**Перелік питань**

**з навчальної дисципліни «Менеджмент програмних систем»**

**за спеціальністю 151 «Автоматизація та комп’ютерно-інтегровані технології»**

**освітнього ступеня «магістр»**

|  |  |
| --- | --- |
| №з/п | Зміст запитання |
| 1 | 2 |
| 1. | Діаграма Ганта включає: |
| 2. | Серед структурних характеристик проекту немає |
| 3. | Серед методологій проектного медежменту немає лише однієї зі списку |
| 4. | Проектний менеджмент охоплює |
| 5. | Проектний менеджмент не покриває |
| 6. | Виберіть зі списку **не проектну** активність |
| 7. | Трикутник обмежень включає: |
| 8. | Проектами **не являються** |
| 9. | Суб’єктами проектної діяльності – є: |
| 10. | Виберіть зі списку **не проектну** активність |
| 11. | Проектна діяльність включає такий перелік активностей: |
| 12. | Керування проектом здійснює: |
| 13. | Яка з функцій є в арсеналі керівника проекту: |
| 14. | Яка з функцій є в арсеналі тестувальника: |
| 15. | Якої з функцій **немає** в арсеналі керівника проекту: |
| 16. | Якої з функцій **немає** в арсеналі тестувальника: |
| 17. | Яку з функцій виконує розробник системи: |
| 18. | Яку з функцій **не виконує** розробник системи: |
| 19. | Модель команди. Адміністративна модель включає характеристику: |
| 20. | Модель команди. Холоратична модель містить одну з характеристик: |
| 21. | Модель команди. Модель хаосу включає характеристику |
| 22. | Моніторинг проекту передбачає: |
| 23. | PERT – це: |
| 24. | WBS – це: |
| 25. | Аналіз ризиків можна визначити як: |
| 26. | Бюджет проекту – це: |
| 27. | Деталізована задача – це: |
| 28. | Діаграма PERT – це: |
| 29. | Залежність між задачами – це: |
| 30. | Задача в проекті – це: |
| 31. | Запас ресурсів – це: |
| 32. | Зафіксований графік – це: |
| 33. | Калькуляція проекту це: |
| 34. | Контрольна точка це: |
| 35. | Критичний шлях це: |
| 36. | Змінні утримання - це: |
| 37. | План проекту – це: |
| 38. | Граничний термін – це |
| 39. | Попередник – це: |
| 40. | Приймач - це |
| 41. | Проміжна мета – це: |
| 42. | Розподіл ресурсів – це: |
| 43. | Резерв часу – це: |
| 44. | Ресурс - це |
| 45. | Залізний трикутник обмежень включає: |
| 46. | PMI (Project Management Instutute) |
| 47. | PMP (Project Management Professional) фахівець з управління проектами |
| 48. | PMBOK – Project Management Book of Knowledge |
| 49. | Проект це - |
| 50. | Процеси проектного менеджменту об’єднані в групу процесів представляють собою : |
| 51. | Задача менеджера проекту полягає в |
| 52. | Корпоративна культура |
| 53. | Організація роботи з зацікавленими сторонами |
| 54. | Визначення, що робота виконана (definition of done) |
| 55. | Визначення тривалостей робіт здіснює: |
| 56. | Лідерство в проекті – це: |
| 57. | Визначення вимог в проекті |
| 58. | Концепція проекту |
| 59. | Опис проекту |
| 60. | Планування проекту |
| 61. | Виконання проекту – це: |
| 62. | Завершення проекту |
| 63. | Формулювання проблеми проекту |
| 64. | Узагальнена характеристика плану проекту включає: |
| 65. | Стратегічна фаза проекту  |
| 66. | Виконавче планування включає в себе |
| 67. | Контроль виконання |
| 68. | Завершення та закриття проекту |
| 69. | Управління інтеграцією проекту |
| 70. | Управління змістом проекту |
| 71. | Управління термінами виконання проекту |
| 72. | Управління вартістю проекту |
| 73. | Управління якістю проекту |
| 74. | Управління командою |
| 75. | Управління комунікаціями |
| 76. | Управління ризиками проекту |
| 77. | Управління закупівельним процесом в проекті |
| 78. | Управління зацікавленими сторонами в проекті |
| 79. | Роль керівника проекту  |
| 80. | Що таке управління поектами |
| 81. | Імплементаційне (викональне) планування відповідає на запитання |
| 82. | Логістика відповідає за |
| 83. | Вимоги до виконання робіт по проекту включають |
| 84. | Критерії виходу з чергової фази |
| 85. | Стандарти та специфікації, яким має відповідати проект |
| 86. | Ієрархічна структура робіт (WBS)  |
| 87. | Необхідні ресурси в проекті – це: |
| 88. | Зацікавлена сторона в проекті – це: |
| 89. | Зацікавлені сторони включають в себе: |
| 90. | Формулювання проблеми проекту полягає в: |
| 91. | Мета проекту – це: |
| 92. | SMART (specific, measurable, attainable, realistic, time-limited) |
| 93. | На якому етапі проекту починається управління ризиками? |
| 94. | SME – Subject Matter Experts – це: |
| 95. | Превентивні заходи |
| 96. | Точка координації |
| 97. | Матриця ризиків |
| 98. | Реєстр ризиків це |
| 99. | PERT (Program Evaluation and Review Technique) – це: |
| 100. | Діаграма Ганта представляється у вигляді: |
| 101. | Діаграма (блочної) мережі розкладу проекту представлені у вигляді |
| 102. | Діаграма контрольних подій – це: |
| 103. | Робота в термінах мережевих діграм |
| 104. | Критична робота – це: |
| 105. | Критичний шлях – це: |
| 106. | Подія – це: |
| 107. | Важливий рубіж або віха проекту це: |
| 108. | Мережа – це: |
| 109. | Мінімальну тривалість проекту визначає |
| 110. | Розподіл ресурсів здійснюється для: |
| 111. | Золоте правило планування розкладу проекту: |
| 112. | Ранній старт робти це: |
| 113. | Пізній старт роботи це: |
| 114. | Ранній фініш роботи це: |
| 115. | Ланцюжок операцій, яка не має часових резервів називається  |
| 116. | Відхилення по вартості |
| 117. | Відхилення по термінам виконання |
| 118. | Фактична вартість виконаних робіт |
| 119. | Міжнародна асоціація з управління проектами (International Project Management Association, IPMA) за своєю формою є: |
| 120. | Управління проектом – це |
| 121. | Замовниками проекту можуть виступати |
| 122. | Інвестори проекту це: |
| 123. | Процес управління ресурсами проекту це: |
| 124. | Менеджмент проектів належить до галузі: |
| 125. | Менеджером проекту – є |
| 126. | Особа, якій делеговано повноваження щодо управління проектом є: |
| 127. | Українська асоціація управління проектами мас назву: |
| 128. | До найвідоміших асоціацій та організацій, що займаються стандартизацією проектної діяльності, належать:  |
| 129. | Проекти за масштабоом діляться на: |
| 130. | За вимогами до якості проекту вирізняють таки види проектів |
| 131. | Кошторис витрат відображається у |
| 132. | Трьохспрямована структура проекту – це синтез структур |
| 133. | Organization Breakdown Structure (OBS) – це:  |
| 134. | Cost Breakdown Structure — CBS |
| 135. | Контроль це -  |
| 136. | Контроль проектної діяльності це:  |
| 137. | Яке з наведених визначень «проект» найбільш повне та правильне: |
| 138. | Які функції включає «управління проектами»: |
| 139. | Що таке критичний шлях: |
| 140. | Що дозволяє мережева модель при плануванні проекту: |
| 141. | Що включає поняття організаційної структури управління проектом: |
| 142. | Які існують види організаційних структур: |
| 143. | Що включає структурна модель управління ресурсами проекту: |
| 144. | Назвіть основні методи планування ресурсів проекту: |
| 145. | Що в комплексі включає система розподілення ресурсів проекту: |
| 146. | Назвіть організаційні форми закупок по проекту: |
| 147. | Яка основна ціль управління запасами: |
| 148. | Які види контролю відносяться до основних: |
| 149. | Які види контролю відносяться до допоміжних: |
| 150. | Які методи застосовуються в управлінні проектами: |
| 151. | Що слід розуміти під життєвим циклом проекту: |
| 152. | Які параметри проекту можна віднести до тих, що управляються у повному обсязі: |
| 153. | Що слід розуміти під плануванням проекту: |
| 154. | Які основні принципи планування: |
| 155. | У чому полягає сутність мереженого планування проекту: |
| 156. | Назвіть основні методи контролю фактичного виконання робіт по проекту: |
| 157. | Які основні критерії контролю робіт по проекту: |
| 158. | Які існують види контролю проектної діяльності:  |
| 159. | Яка сутність поняття «управління ризиком»: |
| 160. | Які існують методи управління ризиками: |
| 161. | Методи зниження ризиків: |
| 162. | Які методи аналізу ризиків: |
| 163. | Що слід розуміти під «якість» проекту:  |
| 164. | Що слід розуміти під поняття «управління якістю проекту»:  |
| 165. | Сутність діаграми Парето для контролю якості проекту: |
| 166. | Які основні характеристики команди, здійснюючої управління проектом:  |
| 167. | Які розрізняють основні підходи до формування команди:  |
| 168. | Які основні елементи, що забезпечують ефективність праці менеджера проекту:  |
| 169. | Що є одним з найбільш вагомих навиків керівника проекту:  |
| 170. | Обсяг повноважень керівника проекту пов’язаний з:  |
| 171. | Проект вважається успішним коли: |
| 172. | Який вид діаграми ранжує причини виникнення несправностей відповідно до частоти їх появи:  |
| 173. | Який з видів контрактів бажано використовувати в проектах з високим ступенем невизначеності та потребуючих великих вкладень у ранній стадії життєвого циклу проекту:  |
| 174. | Що відноситься до засобів та методів процесу ініціалізації: |
| 175. | До основних функцій проектного менеджменту належать функції |
| 176. | До додаткових, спрямованих на управління певними об’єктами, функцій проектного менеджменту належать функції: |
| 177. | Ієрархічна структура, побудована з метою логічного розподілу усіх робіт з виконання проекту – це: |
| 178. | Найнижчим рівнем робочої структури проекту є:  |
| 179. | Трикутник цілей проекту складається з таких векторів |
| 180. | Трикутник цілей проекту не містить таких векторів: |
| 181. | Двоспрямована структура проекту – це поєднання  |
| 182. | Закріплення відповідальності членів проектної команди за виконання окремих елементів проекту відображається у |
| 183. | У проектному менеджменті використовуються такі процеси, як планування послідовності робіт. до інструментів цих процесів належать |
| 184. | Найбільш ранній можливий термін початку роботи “а” дорівнює 2, пізній термін початку цієї роботи дорівнює 4. Робота “а” є |
| 185. | У разі встановлення жорстких меж часу та витрат єдиним шляхом скорочення тривалості виконання проекту є |
| 186. | Менеджером такого методу скорочення тривалості проектних робіт, як |
| 187. | Найменш витратним методом скорочення тривалості проектних робіт є |
| 188. | У разі встановлення жорстких меж часу та витрат єдиним шляхом скорочення тривалості виконання проекту є |
| 189. | Планування проекту – це |
| 190. | Календарне планування проектів здійснюється за допомогою |
| 191. | Шляхами згладжування ресурсних гістограм є |
| 192. | Планування ресурсів передбачає |
| 193. | Діаграма ганта не відображає |
| 194. | Недоліком діаграми Ганта є |
| 195. | Шляхами подолання проблеми нестачі ресурсів є |
| 196. | Бананоподібна крива характеризує |
| 197. | Аналіз виконання проекту здійснюється за допомогою методу |
| 198. | Сутність бюджетних показників виконання проекту характеризує |
| 199. | Планування і контроль проекту передбачають вирішення таких завдань |
| 200. | Скоригований бюджет – це |
| 201. | Тип розрахунку витрат з метою первинного добору проектів для визначення їх перспективності – це |
| 202. | Розподіл витрат по ранніх та пізніх термінах виконання проектних робіт складає |
| 203. | Основним елементом системи звітування за проектом є  |
| 204. | Основним елементом системи контролю за змінами у проекті є |
| 205. | Планування якості проекту – це |
| 206. | В управлінні якістю проекту використовують такі графіки |
| 207. | Для контролю якості проекту використовують такі методи та засоби |
| 208. | Витрати на випробування і контроль під час прийому вхідних матеріалів, перевірку контрольно-вимірювальних приладів, технічний контроль, нагляд за якістю формують такий вид витрат на управління якістю проекту, як |
| 209. | На передінвестиційній стадії життєвого циклу проекту виникають такі види ризиків |
| 210. | На інвестиційній стадії життєвого циклу проекту виникають такі види ризиків |
| 211. | На експлуатаційній стадії життєвого циклу проекту характерними є такі ризики |
| 212. | До систематичних належать такі ризики  |
| 213. | До несистематичних належать такі ризики |
| 214. | Використання змін заданих параметрів для визначення життєздатності проекту в умовах невизначеності характеризує такий метод оцінки ризику проекту, як |
| 215. | До методів зниження ризиків проекту не належать: |
| 216. | Оцініть доцільність здійснення заходів для зниження ризиків, якщо додаткові витрати на реалізацію запропонованих заходів складуть 100 тис. грн, перевитрата коштів унаслідок настання ризикової події – 150 тис. грн |
| 217. | Помилки в проектуванні, неправильний вибір обладнання характеризують |
| 218. | Виділення ключових робіт проекту, визначення імовірності їх прийняття і вартості характеризує такий метод оцінки ризику проекту, як |
| 219. | До функцій замовника конкурентних торгів належать |
| 220. | Функції організатора торгів полягають |
| 221. | Вид конкурсу, у якому організатор залучає пропозиції постачальників, надсилаючи їм спеціальні запрошення, називається |
| 222. | До спрощених способів закупівлі належать |
| 223. | Для посилення мотивації членів команди використовують такі чинники |
| 224. | Проектна команда переживає такі стадії свого існування |
| 225. | Делегування повноважень є елементом такого чинника посилення мотивації членів команди проекту, як |
| 226. | За критичною роботою «а» пізній строк початку становив 12 день, пізній строк завершення 16 день. резерв дорівнює |
| 227. | Умови невизначеності у проектному менеджменті – це |
| 228. | За умов нормальної тривалості проекту витрати на оплату праці складатимуть 128 тис. грн. як зміняться ці витрати при скороченні тривалості виконання проекту  |
| 229. | Невідтворюваним є такий вид проектного ресурсу, як |
| 230. | Відтворюваним є такий вид проектного ресурсу, як: |
| 231. | Послідовний метод розподілу ресурсів характеризується тим, що  |
| 232. | Документ, який визначає вартість проекту та є інструментом контролю й аналізу витрат грошових коштів на проект – це |
| 233. | До результатів планування якості належить:  |
| 234. | Проект вважається завершеним коли: |
| 235. | Організації різних форм власності, що сприяють основним учасникам проекту у виконанні завдань проекту й утворюють разом з ними інфраструктуру інноваційного підприємництва, –це:  |
| 236. | Специфічна організаційна структура, очолювана керівником проекту і створювана на період здійснення проекту з метою ефективного досягнення його цілей –це:  |
| 237. | Довкілля проекту — це:  |
| 238. | Суб'єкти, що самостійно реалізовують діяльність по проекту або діяльність, результати якої впливають на проект (взаємодіють з проектом), — це: |
| 239. | Ініціатором проекту є:  |
| 240. | Можливість учасників проекту впливати на нього:  |
| 241. | До причин ініціації проекту відносяться:  |
| 242. | Що з нижче перерахованого відноситься до внутрішньої організаційної структури?  |
| 243. | Що не є етапом розробки концепції проекту:  |
| 244. | Функціональний шлях формування групи, коли:  |
| 245. | Які існують шляхи формування групи?  |
| 246. | Збір вимог |
| 247. | Концептуальне планування являє собою процес розробки:  |
| 248. | Сутність планування полягає у:  |
| 249. | В ході здійснення проекту кількість рівнів декомпозиції структури розбиття робіт:  |
| 250. | На етапі планування проекту визначають:  |