

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09- 01-2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету бізнесу
та сфери обслуговування

28 серпня 2025 р., протокол № 7

Голова Вченої ради

Галина ТАРАСЮК



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Гнучке управління проєктами»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»

спеціальності D3 «Менеджмент»

освітньо-професійна програма «Менеджмент»

факультет бізнесу та сфери обслуговування

кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
26 серпня 2025 р., протокол № 8

Завідувач кафедри

Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-професійної
програми

Тетяна ОСТАПЧУК

Розробники: д.е.н., проф., професор кафедри менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій ТАРАСЮК Галина;
к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових
технологій СОТНИК Ангеліна

Житомир
2026 – 2027 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 2

Робоча програма навчальної дисципліни «Гнучке управління проєктами» для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» спеціальності ДЗ «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент» затверджена Вченою радою факультету бізнесу та сфери обслуговування від 28 серпня 2025 р., протокол № 7.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/3

1.Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма здобуття вищої освіти	заочна форма здобуття вищої освіти
Кількість кредитів – 5	Галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право»	Обов’язкова	
Модулів – 1	Спеціальність D3 «Менеджмент»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		2-й	2-й
Загальна кількість годин – 150		Семестр	
		3-й	3-й
Тижневих годин для денної форми здобуття вищої освіти: аудиторних – 9 самостійної роботи – 16	Освітній ступінь «магістр»	Лекції	
		24 год.	8 год.
		Практичні	
		30 год.	10 год.
		Самостійна робота	
		96 год.	132 год.
		Вид контролю: екзамен	

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить:

для денної форми здобуття вищої освіти – 36 % аудиторних занять, 64 % самостійної та індивідуальної роботи;

для заочної форми здобуття вищої освіти – 12 % аудиторних занять, 88 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/4

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти системи знань і практичних навичок щодо управління проектами на основі сучасних гнучких підходів та інструментів Agile. У процесі навчання здобувач вищої освіти має опанувати методологічні засади гнучкого управління проектами, набути навичок планування, організації та координації проектної діяльності, управління змінами та адаптації проектних рішень до динамічних умов реалізації проекту.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- опанування сучасних гнучких підходів та інструментів, що забезпечують ефективне управління проектами в Agile-середовищі.
- набуття теоретичних знань і практичних навичок щодо планування та реалізації проектів розвитку підприємства з використанням гнучких підходів.
- формування знань і умінь, необхідних для здійснення управлінської діяльності та координації проектних команд у рамках гнучкого підходу до управління проектами.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених освітньо-професійною програмою «Менеджмент»:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю ДЗ «Менеджмент»:

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/5

ідеї.

ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПРН 14. Використовувати знання з менеджменту для ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати наступні Soft skills:

- *комунікативні навички*: письмове, вербальне й невербальне спілкування; уміння грамотно спілкуватися по e-mail; вести дискусію і відстоювати свою позицію; навички працювати в команді;

- *уміння виступати привселюдно*: навички, необхідні для виступів на публіці; навички проведення презентації;

- *гнучкість і адаптивність*: гнучкість, адаптивність і здатність змінюватися; уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблеми;

- *особисті якості*: креативне й критичне мислення; етичність, чесність, терпіння, повага до оточуючих.

3. Програма навчальної дисципліни МОДУЛЬ 1

Змістовий модуль 1. Методологічні засади гнучкого управління проєктами

Тема 1. Загальна характеристика проєктного менеджменту та сучасні підходи до управління проєктами (ІК, СК2, СК9 ПРН 1, ПРН5, ПРН13, ПРН14)

1. Елементи системи управління проєктами
2. Цілі управління проєктами
3. Функції проєктного менеджменту
4. Життєвий цикл проєкту
5. Цінності та принципи Agile-маніфесту

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 6

Тема 2. Сучасні підходи до управління проєктами: традиційні і гнучкі (ІК, СК5, СК9, ПРН1, ПРН3, ПРН6, ПРН8, ПРН13, ПРН14)

1. Гнучкі методології управління проєктами та їх відмінності від традиційних методологій

2. Методологічні засади Scrum-системи

3. Методологічні засади Kanban-системи

4. Цифрові системи управління проєктами (Miro, Confluence, Jira, Trello, ProjectLibre) в умовах застосування гнучких підходів

Тема 3. Обґрунтування доцільності проєкту (ІК, ЗК6, СК4, СК7, СК9, ПРН1, ПРН4, ПРН6, ПРН13, ПРН 14)

1. Підходи до обґрунтування доцільності проєкту в Agile: формування бачення продукту, визначення цінності та ключових потреб користувачів

2. Класичні методи обґрунтування доцільності проєкту та їх застосування в гнучких проєктах

3. Гнучкі методи оцінювання доцільності проєкту

4. Обґрунтування доцільності проєкту з використанням цифрових систем Miro, Confluence

Тема 4. Організаційна структура проєкту (ІК, СК4, СК5, СК7, ПРН1, ПРН 3, ПРН4, ПРН8, ПРН14)

1. Організація системи проєктного менеджменту

2. Проєктування організаційної структури управління проєктами

3. Управління проєктом з використанням зовнішньої організаційної структури

4. Внутрішні організаційні структури управління проєктом

5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence) для моделювання організаційної структури та регламентації взаємодії в команді проєкту

Тема 5. Структуризація проєкту в умовах гнучкого управління (ІК, СК 9, СК5, ПРН1, ПРН3, ПРН6, ПРН8, ПРН13)

1. Компоненти структуризації проєкту

2. Методологія структуризації, її характеристика і значення

3. Поєднання структур проєкту

4. Коригування проєкту і його складових

5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello) для формування Product Backlog та структурування крос-функціональної Agile-команди

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 7

Тема 6. Планування проєктної діяльності. Проєктний тайм-менеджмент (ІК, ЗК6, СК2, СК4, СК9, ПРН1, ПРН5, ПРН6, ПРН13, ПРН14)

1. Складові системи планування проєкту та методологічні підходи до планування.
2. Планування послідовності робіт та календарне планування робіт
3. Мережеве планування: сутність, межі застосування в гнучких проєктах, методологія розробки сітьових графіків
4. Оптимізація календарного плану: методи стиснення термінів
5. Цифрові технології тайм-менеджменту: візуальне моделювання сітьових графіків (Miro), планування спринтів (Jira, Trello), розрахунок та оптимізація календарних планів (ProjectLibre)

Змістовий модуль 2. Функціональні складові та практичний інструментарій гнучкого управління проєктами

Тема 7. Управління витратами проєкту (ІК, ЗК6, СК2, СК 4, СК7, ПРН4, ПРН5, ПРН6, ПРН13, ПРН14)

1. Джерела ресурсного забезпечення та особливості їх вибору при гнучкому управлінні
2. Планування витрат в гнучкому управлінні
3. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів
4. Поняття та порядок складання проєктного бюджету
5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello, ProjectLibre) для ресурсного планування та бюджетування проєкту

Тема 8. Моніторинг та контроль проєктної діяльності (ІК, СК4, СК9, ПРН1, ПРН6, ПРН13, ПРН14)

1. Поняття контролю та моніторингу проєктної діяльності: сутність і взаємозв'язок
2. Процеси моніторингу та контролю проєктної діяльності
3. Основні підходи та методи моніторингу й контролю проєкту
4. Інструменти моніторингу та контролю проєктної діяльності
5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello, ProjectLibre) для моніторингу та контролю проєктної діяльності

Тема 9. Управління ризиками в проєктах (ІК, СК4, СК9, ПРН1, ПРН6, ПРН13, ПРН14)

1. Сутність і класифікація ризиків проєктів
2. Чинники впливу на динаміку ризиків
3. Основні методи аналізу ризиків проєктів

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/8

4. Способи зниження ризиків проєктів
5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence) для командної ідентифікації, візуалізації та формування реєстру ризиків проєкту

Тема 10. Управління якістю проєктів (ІК, СК4, СК9, ПРН1, ПРН6, ПРН 13, ПРН14)

1. Сутність управління якістю проєктів
2. Способи забезпечення якості проєкту
3. Витрати на забезпечення якості проєкту
4. Методи контролю якості проєкту
5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello) для забезпечення та контролю якості процесів і результату проєкту

Тема 11. Формування і розвиток проєктної команди (ІК, ЗК6, СК4, СК5, СК7, ПРН3, ПРН4, ПРН6, ПРН8, ПРН13, ПРН14)

1. Етапи розвитку команди проєкту
2. Лідерство в проєктній команді
3. Управління конфліктами в проєктах
4. Критерії оцінювання ефективності проєктної команди
5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello) для координації, моніторингу залученості та розвитку самоорганізованих команд.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/9

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
МОДУЛЬ 1								
Змістовий модуль 1. Методологічні засади гнучкого управління проєктами								
Тема 1. Загальна характеристика проєктного менеджменту та сучасні підходи до управління проєктами	12	2	2	8	12	0,5	1	10,5
Тема 2. Сучасні підходи до управління проєктами: традиційні і гнучкі	12	2	4	6	12	0,5	1	10,5
Тема 3. Обґрунтування доцільності проєкту	12	2	2	8	12	1	1	10
Тема 4. Організаційна структура проєкту	12	2	2	8	12	0,5	0,5	11
Тема 5. Структуризація проєкту в умовах гнучкого управління	12	2	2	8	12	0,5	0,5	11
Тема 6. Планування проєктної діяльності. Проєктний тайм-менеджмент	11	2	2	7	12	1	1	10
Модульний контроль 1	1	–	1	–	–	–	–	–
Разом за змістовий модуль 1	72	12	15	45	72	4	5	63
Змістовий модуль 2. Функціональні складові та практичний інструментарій гнучкого управління проєктами								
Тема 7. Управління витратами проєкту	16	4	4	8	16	1	1	14
Тема 8. Моніторинг та контроль проєктної діяльності	16	2	2	12	16	1	1	14
Тема 9. Управління ризиками в проєктах	16	2	2	12	16	1	1	14
Тема 10. Управління якістю проєктів	16	2	2	12	16	0,5	1	14,5
Тема 11. Формування і розвиток проєктної команди	13	2	4	7	14	0,5	1	12,5
Модульний контроль 2	1	–	1	–	–	–	–	–
Разом за змістовий модуль 2	78	12	15	51	78	4	5	69
ВСЬОГО	150	24	30	96	150	8	10	132

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/10

5. Теми практичних (лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
МОДУЛЬ 1			
Змістовий модуль 1. Методологічні засади гнучкого управління проєктами			
1	Тема 1. Загальна характеристика проєктного менеджменту та сучасні підходи до управління проєктами 1. Елементи системи управління проєктами 2. Цілі управління проєктами 3. Функції проєктного менеджменту 4. Життєвий цикл проєкту 5. Цінності та принципи Agile-маніфесту	2	1
2	Тема 2. Сучасні підходи до управління проєктами: традиційні і гнучкі 1. Гнучкі методології управління проєктами та їх відмінності від традиційних методологій 2. Методологічні засади Scrum-системи 3. Методологічні засади Kanban-системи 4. Цифрові системи управління проєктами (Miro, Confluence, Jira, Trello, ProjectLibre) в умовах застосування гнучких підходів	4	1
3	Тема 3. Обґрунтування доцільності проєкту 1. Підходи до обґрунтування доцільності проєкту в Agile: формування бачення продукту, визначення цінності та ключових потреб користувачів 2. Класичні методи обґрунтування доцільності проєкту та їх застосування в гнучких проєктах 3. Гнучкі методи оцінювання доцільності проєкту 4. Обґрунтування доцільності проєкту з використанням цифрових систем Miro, Confluence	2	1
4	Тема 4. Організаційна структура проєкту 1. Організація системи проєктного менеджменту 2. Проектування організаційної структури управління проєктами 3. Управління проєктом з використанням зовнішньої організаційної структури 4. Внутрішні організаційні структури управління проєктом 5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence) для моделювання організаційної структури та регламентації взаємодії в команді проєкту	2	0,5
5	Тема 5. Структуризація проєкту в умовах гнучкого управління 1. Компоненти структуризації проєкту 2. Методологія структуризації, її характеристика і значення 3. Поєднання структур проєкту 4. Коригування проєкту і його складових 5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello) для	2	0,5

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 11

	формування Product Backlog та структурування крос-функціональної Agile-команди		
6	Тема 6. Планування проєктної діяльності. Проєктний тайм-менеджмент 1. Складові системи планування проєкту та методологічні підходи до планування. 2. Планування послідовності робіт та календарне планування робіт 3. Мережеве планування: сутність, межі застосування в гнучких проєктах, методологія розробки сіткових графіків 4. Оптимізація календарного плану: методи стиснення термінів. 5. Цифрові технології тайм-менеджменту: візуальне моделювання сіткових графіків (Miro), планування спринтів (Jira, Trello), розрахунок та оптимізація календарних планів (ProjectLibre)	2	1
	Модульний контроль 1	1	-
Змістовий модуль 2. Функціональні складові та практичний інструментарій гнучкого управління проєктами			
7	Тема 7. Управління витратами проєкту 1. Джерела ресурсного забезпечення та особливості їх вибору при гнучкому управлінні 2. Планування витрат в гнучкому управлінні 3. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів 4. Поняття та порядок складання проєктного бюджету 5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello, ProjectLibre) для ресурсного планування та бюджетування проєкту	4	1
8	Тема 8. Моніторинг та контроль проєктної діяльності 1. Поняття контролю та моніторингу проєктної діяльності: сутність і взаємозв'язок 2. Процеси моніторингу та контролю проєктної діяльності 3. Основні підходи та методи моніторингу і контролю проєкту 4. Інструменти моніторингу та контролю проєктної діяльності 5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello, ProjectLibre) для моніторингу та контролю проєктної діяльності	2	1
9	Тема 9. Управління ризиками в проєктах 1. Сутність і класифікація ризиків проєктів 2. Чинники впливу на динаміку ризиків. 3. Основні методи аналізу ризиків проєктів. 4. Способи зниження ризиків проєктів 5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence) для командної ідентифікації, візуалізації та формування реєстру ризиків проєкту	2	1
10	Тема 10. Управління якістю проєктів 1. Сутність управління якістю проєктів 2. Способи забезпечення якості проєкту. 3. Витрати на забезпечення якості проєкту 4. Методи контролю якості 5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello) для забезпечення та контролю якості процесів і результату проєкту	2	1
11	Тема 11. Формування і розвиток проєктної команди	4	1

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 12

	1. Етапи розвитку команди проєкту 2. Лідерство в проєктній команді 3. Управління конфліктами в проєктах 4. Критерії оцінювання ефективності проєктної команди 5. Застосування цифрових систем (Miro, Confluence, Jira, Trello) для координації, моніторингу залученості та розвитку самоорганізованих команд.		
	Модульний контроль 2	1	-
	РАЗОМ	30	10

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/13

6. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
МОДУЛЬ 1			
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи гнучкого управління проєктами			
1	Тема 1. Загальна характеристика проєктного менеджменту та сучасні підходи до керування проєктами 1.Різновиди проєктів та особливості їх менеджменту 2.Порівняльний аналіз цілей проєкту в класичному та гнучкому управлінні	8	10,5
2	Тема 2. Сучасні підходи до управління проєктами: традиційні і гнучкі 1. Типові конфлікти та бар'єри у взаємодії ролей Scrum-команди 2. Порівняльна характеристика Scrum та Kanban: критерії вибору гнучкого підходу залежно від типу проєкту та особливостей команди; цифрові інструменти управління проєктами	6	10,5
3	Тема 3. Обґрунтування доцільності проєкту 1. Мета та завдання обґрунтування доцільності проєкту 2. Порівняльний аналіз класичних та гнучких методів обґрунтування доцільності проєкту	8	10
4	Тема 4. Організаційна структура проєкту 1. Технологія проєктування організації в системі проєктного менеджменту 2. Особливості управління проєктом за умов використання зовнішньої організаційної структури	8	11
5	Тема 5. Структуризація проєкту в умовах гнучкого управління 1. Порівняльний аналіз ієрархії декомпозиції проєкту: класична WBS та Agile-беклог: переваги, обмеження, сфери застосування 2. Поєднання структур проєкту на практиці: інтеграція WBS, OBS (організаційної структури) та CBS (структури витрат) у гібридних моделях управління проєктом	8	11
6	Тема 6. Планування проєктної діяльності. Проєктний тайм-менеджмент 1. Порівняльний аналіз предиктивного (waterfall) та адаптивного (ітеративно-інкрементного) підходів до планування проєкту 2. Особливості Agile-оцінювання трудомісткості робіт: концепція Story Points та техніка Planning Poker	7	10
Змістовий модуль 2. Функціональні складові та практичний інструментарій гнучкого управління проєктами			
7	Тема 7. Управління витратами проєкту 1. Економічна сутність та специфіка фінансування проєктів в умовах гнучкого управління (концепція фіксованої вартості ітерації) 2. Інструменти оптимізації ресурсного дефіциту в гнучкому управлінні	8	14

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/14

8	Тема 8. Моніторинг та контроль проєктної діяльності 1. Методологія контролю календарних і бюджетних відхилень від базового плану за допомогою методу освоєного обсягу (EVM) 2. Процедури управління змінами в гібридних проєктах	12	14
9	Тема 9. Управління ризиками в проєктах 1. Джерела виникнення ризиків у гнучких проєктах: технічна, ринкова та організаційна невизначеність 2. Порівняльний аналіз класичних та гнучких методів аналізу ризиків проєкту	12	14
10	Тема 10. Управління якістю проєктів 1. Порівняльна характеристика стандартів ISO 9001 та PMI Agile Practice Guide в контексті забезпечення якості результатів проєкту 2. Ретроспектива як механізм безперервного вдосконалення якості процесів	12	14,5
11	Тема 11. Формування і розвиток проєктної команди 1. Сучасні підходи до формування культури взаємодії в проєктній команді та їх вплив на ефективність командної роботи. 2. Інструменти самоорганізації та відповідальності в гнучких командах: аналіз практик та умов їх успішного застосування.	7	12,5
	РАЗОМ	96	132

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/15

7. Індивідуальні завдання

Індивідуальним науково-дослідним завданням здобувача вищої освіти під час вивчення дисципліни «Гнучке управління проєктами» є розробка та обґрунтування інноваційного (інвестиційного) проєкту (далі проєкт) із застосуванням сучасних підходів та інструментів гнучкого та гібридного підходів залежно від запропонованого здобувачем освіти проєкту. Метою підготовки проєкту є набуття навичок самостійної роботи з навчальною та науковою літературою, законодавчими та нормативними актами, практичного застосування опрацьованого матеріалу та формулювання висновків.

Тематика проєкту визначається здобувачами вищої освіти самостійно. Рекомендується при виборі напряму проєкту орієнтуватися на тему магістерської кваліфікаційної роботи. Таким чином, індивідуальне завдання з дисципліни «Гнучке управління проєктами» є органічною складовою підготовки магістерської кваліфікаційної роботи.

Під час розробки обґрунтування проєкту здобувачі вищої освіти набувають умінь наукового письмового мислення, під час підготовки до захисту та безпосередньо захисту – вчать публічно представляти результати власного дослідження.

Відмінною рисою індивідуальної роботи з дисципліни «Гнучке управління проєктами» є її практична орієнтація.

Метою виконання індивідуальної роботи з дисципліни «Гнучке управління проєктами» є поглиблення та систематизація отриманих під час вивчення курсу теоретичних знань, апробація відповідного методичного інструментарію.

Досягнення поставленої мети передбачає виконання наступних завдань:

✓поглиблення та закріплення теоретичних знань з курсу «Гнучке управління проєктами»;

✓оволодіння навичками пошуку, формування, організації та аналізу інформаційного забезпечення обґрунтування проєкту;

✓освоєння методик економічного та управлінського аналізу;

✓формування навичок управління у сфері формування, обґрунтування та прийняття господарських рішень на основі проведеного аналізу.

Індивідуальна робота є комплексним дослідженням, тому охоплює завдання практичного спрямування по усьому курсу дисципліни «Гнучке управління проєктами».

Типова структура індивідуальної роботи

1. Формування загальної характеристики проєкту в Miro (Lean Canvas), проведення аналізу стейкхолдерів (Stakeholders Analysis), формування загального бачення результату (Product Canvas) та формування специфікації вимог до

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/16

продукту (PRD) у Confluence

2. Формування Product Backlog з присвоєнням пріоритетності завдань (Miro, Confluence, Jira, Trello). Візуальна декомпозиція обсягу робіт проєкту у Miro (User Story Mapping), фіксація критеріїв готовності завдань у Confluence (Definition of Done – DoD), перенесення вимог у Product Backlog у Jira/Trello з присвоєнням їм пріоритетності

3. Графічне моделювання структури команди (Organizational Chart) та матриці розподілу відповідальності (RACI Matrix) в Miro, розробка Сатуту команди (Team Charter) в Confluence та операційне призначення завдань виконавцям в Jira/Trello.

4. Календарне планування проєкту в Miro, Jira, ProjectLibre. Інтерактивне моделювання логічних зв'язків у Miro, розрахунок класичної діаграми Ганта та визначення критичного шляху в ProjectLibre, а також формування ітераційного розкладу етапів у Jira Timeline.

5. Формування Backlog Sprint (Miro, Jira, Trello). Симуляція запуску першого робочого циклу проєкту, відбір пріоритетних завдань, формування беклогу найближчої ітерації (Sprint Backlog) та налаштування Scrum/Kanban дощок у Jira або Trello

6. Формування переліку необхідних ресурсів із визначенням витрат та розрахунок підсумкового бюджету проєкту в ProjectLibre.

7. Аналіз та побудова матриці ризиків проєкту в Miro (Risk Matrix).

Вимоги до оформлення індивідуальної роботи

Індивідуальна робота друкується на комп'ютері з одного боку аркушів А4 (1,5 інтервал, 14 шрифт, Times New Roman, чорний колір). Поля сторінки: ліве – 30 мм, верхнє та нижнє – 20 мм, праве – 10 мм. Заголовки частин («ЗМІСТ», «ВСТУП», «РОЗДІЛ», «ВИСНОВКИ») пишуть великими літерами по центру. Сторінки, розділи, рисунки та таблиці нумерують арабськими цифрами. На титульному аркуші номер сторінки не ставлять, на наступних – проставляють у правому верхньому куті.

Специфіка оформлення результатів цифрового моделювання та захисту проєкту:

1. Обов'язковою вимогою є включення до тексту роботи якісних та чітких знімків екрана (скріншотів) згенерованих артефактів із програмних середовищ Miro, Jira, Trello та ProjectLibre відповідно до етапів завдання.

2. У вступі або додатках до роботи здобувач освіти має надати активні гіперпосилання на власні робочі простори (дошки Miro, проєкти в Jira/Trello), відкривши до них гостьовий доступ для перевірки викладачем.

3. Ілюстрації (скріншоти дощок Miro, інтерфейсу Jira тощо) та таблиці необхідно подавати в роботі безпосередньо після тексту, де вони згадані вперше.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 17

Усі ілюстрації позначають словом «Рис.» і нумерують послідовно (наприклад: Рис. 1.1. Product Canvas у Miro). Номер рисунку, назву та пояснювальні підписи розміщують під рисунком, вирівнювання по центру. Кожен рисунок-скріншот повинен супроводжуватися аналітичним текстовим коментарем та обґрунтуванням прийнятих управлінських рішень.

4. Таблиці нумерують послідовно. У правому верхньому куті над відповідним заголовком таблиці розміщують напис «Таблиця» із зазначенням її номера. При переносі частини таблиці на іншу сторінку назву розміщують тільки над першою її частиною, над іншими частинами пишуть слова «Продовження табл.» і вказують номер таблиці. Розрахункові показники та формули (за наявності) пояснюють безпосередньо в тексті аналізу

5. Для публічного захисту індивідуального завдання здобувач вищої освіти обов'язково готує мультимедійну презентацію, яка відображає ключові результати дослідження та візуалізує розроблені в межах усіх етапів проєкту цифрові артефакти.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/18

8. Методи навчання

Під час вивчення дисципліни «Гнучке управління проектами» використовуються методи навчання, що сприяють досягненню відповідних програмних результатів.

Результат навчання	Метод навчання
<i>ПРН 1.</i> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
<i>ПРН 3.</i> Проектувати ефективні системи управління організаціями.	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
<i>ПРН 4.</i> Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
<i>ПРН 5.</i> Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів)

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/19

	– Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
ПРН 14. Використовувати знання з менеджменту для ефективного використання та розвитку ресурсів організації.	– Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентація) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів)

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/20

	– Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод - Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
--	--

9. Методи контролю

Перевірка досягнення програмних результатів навчання здійснюється з використанням наступних методів.

Результат навчання	Методи контролю
<i>ПРН 1.</i> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен
<i>ПРН 3.</i> Проектувати ефективні системи управління організаціями.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен
<i>ПРН 4.</i> Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 21

	– Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен
<i>ПРН 5.</i> Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю - Екзамен
<i>ПРН 6.</i> Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен
<i>ПРН 8.</i> Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен
<i>ПРН 13.</i> Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/22

	– Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен
ПРН 14. Використовувати знання з менеджменту для ефективного використання та розвитку ресурсів організації.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен

10. Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті «Житомирська політехніка». Система оцінювання передбачає поточний та модульний або підсумковий контроль.

Розподіл балів за видами контролю наведено у таблиці.

Розподіл балів з навчальної дисципліни

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр
Для здобувача денної форми здобуття вищої освіти	
Виконання завдань поточного контролю	60
Виконання завдань модульного або підсумкового контролю	40
Підсумкова семестрова оцінка	100
Для здобувача заочної форми здобуття вищої освіти	
Виконання завдань поточного контролю	60
Виконання завдань підсумкового контролю	40
Підсумкова семестрова оцінка	100

Поточне оцінювання здійснюється за результатами виконання здобувачами завдань упродовж семестру. Види робіт та розподіл балів визначаються з урахуванням специфіки навчальної дисципліни.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 23

Розподіл балів за виконання завдань поточного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань під час навчальних занять	45	45
Виконання та захист індивідуальних самостійних завдань	15	15
Разом за виконання завдань поточного контролю	60	60

Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять

Види робіт здобувача вищої освіти ¹	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Відповіді (виступи) на заняттях	20	20
Участь у дискусії	10	10
Виконання та захист практичних завдань, вправ, кейсів	15	15
Разом за виконання завдань під час навчальних занять	45	45

Модульний контроль проводиться за результатами опанування здобувачами відповідних модулів (змістових модулів) навчальної дисципліни. Види робіт та розподіл балів наведено в таблиці.

Розподіл балів за виконання завдань модульного контролю

Види робіт здобувача денної форми здобуття вищої освіти	Кількість балів за семестр
Виконання завдань модульного контролю 1	20
Виконання завдань модульного контролю 2	20
Разом за виконання завдань модульного контролю	40

Підсумкова семестрова оцінка формується відповідно до встановленої системи оцінювання і результатів поточного та модульного або підсумкового контролю. Умови допуску до підсумкового контролю та порядок формування семестрової оцінки визначаються Положенням про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках окремих тем навчальної дисципліни, здійснюється викладачем за зверненням здобувача вищої освіти та представленням документів, які підтверджують результати навчання (сертифікати, свідоцтва, скріншоти тощо).

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 24

Рішення про визнання та оцінка за відповідну частину освітнього компонента приймається викладачем за результатами співбесіди зі здобувачем вищої освіти. Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках цілого освітнього компонента, здійснюється за процедурою, яка визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Шкала оцінювання

Шкала ЄКТС	Національна шкала	100-бальна шкала
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D		64-73
E	Задовільно	60-63
FX		35-59
F		0-34

11. Глосарій

№	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
1	Бюджет проєкту	Budget of project
2	Визначення завершеності	Definition of Done
3	Власник продукту	Product Owner
4	Гнучке управління проєктами	Agile project management
5	Дорожня карта продукту	Product Roadmap
6	Життєвий цикл проєкту	Project life cycle
7	Зацікавлена сторона	Stakeholder
8	Ефективність	Efficiency
9	Канбан	Kanban
10	Команда	Team
11	Контроль	Control
12	Метод управління	Method of management
13	Крос-функціональна команда	Cross-functional team
14	Мета проєкту	Project goal
15	Мотивація	Motivation
16	Організаційна структура	Organizational structure
17	Проєкт	Project
18	Проєктна команда	Project team
19	Проєктне фінансування	Project finance
20	Планування	Planning
21	Ризик проєкту	Project risk
22	Лідерство	Leadership
23	Сітьове планування	Network planning
24	Скрам	Scrum
25	Спринт	Sprint

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/25

12. Рекомендована література

Основна література

1. Боднарчук Т.Л. Гнучке управління проектами: навчально-методичний посібник. [Електронне видання]. Кам'янець-Подільський : Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, 2022. 103 с.. URL: <https://surl.li/xuxwjv>
2. Пелех О. Б., Юськів Б.М. Проектний аналіз і управління проектами: навчальний посібник. Рівне: О. Зень, 2023. 209 с. URL: <https://vstup.htek.com.ua/wp-content/uploads/2025/03/5.4-Peleh.pdf>
3. Омельченко В.Я., Тарасенко Д.Л., Мацука В.М., Горбашевська М.О., Ткаченко О.Г., Коверза В.С. Управління проектами: навчальний посібник (для здобувачів вищої освіти всіх спеціальностей). Київ: МДУ, 2025. 301 с. URL: <https://surl.li/dcihjb>
4. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. Київ : Каравела, 2023. 320 с. (<https://lib.ztu.edu.ua/>)

Допоміжна література

1. Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3870>
2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с. URL: <http://surl.li/grugvl>
3. Тарасюк Г.М. Розвиток проектного менеджменту: основні методології та тренди. Економіка, управління та адміністрування. 2023. №4 (106). С. 26-32. DOI: DOI: [https://doi.org/10.26642/jen-2023-4\(106\)-26-32](https://doi.org/10.26642/jen-2023-4(106)-26-32)
4. Черчик Л.М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/22051>

13. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Державна інноваційна фінансово-кредитна установа (SFII). Офіційний веб-портал URL: <https://www.sfii.gov.ua/>
2. Державна регуляторна служба України. Офіційний веб-портал URL: http://www.drs.gov.ua/analysis_projects/
3. Національний Еразмус+ офіс в Україні (НЕО В УКРАЇНІ). Офіційний вебпортал URL: <https://erasmusplus.org.ua/>
4. Офіційний сайт бібліотеки Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://lib.ztu.edu.ua/>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 та ДСТУ ISO 21001:2019			Ф-19.09- 05.01/D3.00.1/М/ОК09-01- 2025
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 26/ 26

5. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://learn.ztu.edu.ua/>

6. Порядок підготовки, реалізації, проведення моніторингу та завершення реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 27 січня 2016 р. N 70. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/70-2016-%D0%BF#Text>

7. Про затвердження форми інформації про державні інвестиційні проекти та інвестиційні проекти, для реалізації яких надається державна підтримка: Постановою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 14 вересня 2017 р. N 1134. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v1131874-17#Text>

8 Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року : Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 10 липня 2019 р. N 526- р. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-p>

9. Confluence – платформа для спільної роботи, управління знаннями та проектною документацією. URL: <https://www.atlassian.com/software/confluence>

10. Jira – система управління проектами та завданнями. URL: <https://www.atlassian.com/>

11. Miro (візуальний робочий простір на базі III) – інструмент для інтерактивного моделювання, спільної роботи та управління проектами. URL: <https://miro.com>

13. ProjectLibre Desktop – безплатне кросплатформене програмне забезпечення з відкритим кодом для управління проектами URL: <https://projectlibre.com/projectlibre-desktop/>

14. Project Management Institute. Стандарт з управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (Настанова PMBOK). 7-е видання. Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, Inc., 2021. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7>

15. Trello – онлайн-платформа для управління проектами та завданнями. URL: <https://trello.com/>