

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК2.10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 16 / 1

## ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету  
національної безпеки, права  
та міжнародних відносин

27 серпня 2024 р., протокол № 8

Голова Вченої ради



Лариса СЕРГІЄНКО

### РОБОЧА ПРОГРАМА ВИБІРКОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Процес прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах»

Схвалено на засіданні кафедри  
міжнародних відносин та політичного  
менеджменту

27 серпня 2024 р., протокол № 6

Завідувач кафедри

Вікторія

ЗАГУРСЬКА-АНТОНЮК

Гарант освітньо-професійної програми

Ірина ГРАБЧУК

Розробник: старший викладач кафедри міжнародних відносин і політичного менеджменту Поплавський Павло

Житомир  
2024 – 2025 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 12 / 2</i>

Робоча програма навчальної дисципліни «Процес прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах» затверджена Вченою радою факультету національної безпеки, права та міжнародних відносин від 27 серпня 2024 р., протокол № 8.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 3

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика навчальної дисципліни	
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	вибіркова	
Модулів – 1	Лекції	
	32 год.	6 год.
Змістових модулів – 1	Практичні	
	32 год.	6 год.
Загальна кількість годин – 120	Лабораторні	
	год.	год.
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи – 3,5	Самостійна робота	
	56 год.	108 год.
	Вид контролю: залік	

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить:

для денної форми навчання – 53 % аудиторних занять, 47 % самостійної та індивідуальної роботи;

для заочної форми навчання – 10% аудиторних занять, 90 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 4

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою навчальної дисципліни** є формування у студентів навичок та оволодіння знаннями в сфері прийняття рішень щодо міжнародних економічних відносин на різних рівнях управління.

**Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:**

- вивчення основ прийняття управлінських рішень;
- встановлення особливостей делегування управлінських рішень;
- вивчення психологічних аспектів управлінських рішень;
- вивчення основних етапів прийняття рішень;
- визначення ролі стратегічного менеджменту в процесі прийняття рішень;
- встановлення особливостей прийняття рішень у сфері міжнародних економічних відносин.

Після вивчення дисципліни здобувачі вищої освіти повинні:

**знати:**

- теоретико-методологічні основи прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах;
- природу, сутність, значення та класифікацію рішень у міжнародних економічних відносинах;
- методи оцінювання економічного ризику у міжнародних економічних відносинах;
- теорію прийняття рішень для пошуку різних (альтернативних) способів вирішення наявних та потенційних проблем;
- приклади моделювання, вимірювання економічного ризику процесів прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах;

**вміти:**

- застосовувати на практиці теоретичні, методичні, організаційні підходи щодо прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах із урахуванням наявної інформації, ресурсів;
- користуватися сучасним інструментарієм розробки управлінських рішень у різних умовах зовнішньоекономічного середовища: визначеності, ризиковості та невизначеності;
- самостійно обирати оптимальне із усіх наявних альтернативних рішень;
- надавати техніко-економічне обґрунтування прийнятих рішень у міжнародних економічних відносинах;
- оцінювати рівень ефективності реалізації прийнятих та затверджених управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах.

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати наступні Soft skills:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 5

- *комунікативні навички*: письмове, вербальне й невербальне спілкування; вести дискусію і відстоювати свою позицію; вміння шукати, аналізувати та використовувати інформацію;
- *уміння виступати привселюдно*: вміння публічно та професійно презентувати результати власних досліджень;
- *гнучкість і адаптивність*: уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблеми;
- *особисті якості*: креативне й критичне мислення; етичність, доброчесність, повага до оточуючих.

### 3. Програма навчальної дисципліни

#### МОДУЛЬ 1

##### *Змістовий модуль 1. Прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах.*

##### **Тема 1. Природа, сутність, значення та класифікація рішень у міжнародних економічних відносинах**

Сутність та значення управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. Основні етапи розробки та прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах. Класифікація управлінських рішень.

##### **Тема 2. Методологія процесів розробки рішень у міжнародних економічних відносинах**

Методологія процесу розробки рішень. Організація розробки рішень у міжнародних економічних відносинах. Роль людського фактора у прийнятті рішень у міжнародних економічних відносинах.

##### **Тема 3. Системний та ситуаційний підходи до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах**

Системний підхід до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. Ситуаційний підхід до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах.

##### **Тема 4. Характеристика методів прийняття та оптимізація рішень у міжнародних економічних відносинах**

Класифікація методів прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах. Методи генерування ідей, оцінювання і вибору варіанта рішення у міжнародних економічних відносинах. Неформалізовані методи прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 6

### **Тема 5. Прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах в умовах невизначеності та ризику**

Поняття умов невизначеності, ризику. Прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах за умов невизначеності. Основні правила та критерії прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах за умов невизначеності та ризику.

### **Тема 6. Прийняття стратегічних управлінських рішень**

Стратегічний менеджмент і стратегічні рішення у міжнародних економічних відносинах. Стратегічне мислення і бачення. Процес установаження організаційних цілей.

### **Тема 7. Інформаційне підтримання процесів розробки і прийняття рішень або система підтримки прийняття рішень**

Інформаційні системи як основа інформаційної підтримки автоматизування процесів прийняття управлінських рішень. Інформаційні системи підтримання прийняття управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. Особливості інформаційного супроводження прийняття рішень під час вибору стратегічного профілю зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

### **Тема 8. Процес реалізації рішень у міжнародних економічних відносинах**

Етапи реалізації управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. Форми розробки та реалізації рішень у міжнародних економічних відносинах. Методи оцінювання рівня ефективності реалізації рішень у міжнародних економічних відносинах.

## **4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни**

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
Тема 1. Природа, сутність, значення та класифікація рішень у міжнародних економічних відносинах	14	4	4	7	14	1	–	13
Тема 2. Методологія процесів розробки рішень у міжнародних економічних відносинах	14	4	4	7	14	1	–	13

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 7

Тема 3. Системний та ситуаційний підходи до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах	14	4	4	7	14	–	1	13
Тема 4. Характеристика методів прийняття та оптимізація рішень у міжнародних економічних відносинах	14	4	4	7	14	–	1	13
Тема 5. Прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах в умовах невизначеності та ризику	14	4	4	7	14	1	–	13
Тема 6. Прийняття стратегічних управлінських рішень	14	4	4	7	14	1	1	12
Тема 7. Інформаційне підтримання процесів розробки і прийняття рішень або система підтримки прийняття рішень	14	4	4	7	14	–	1	13
Тема 8. Процес реалізації рішень у міжнародних економічних відносинах	14	4	4	7	14	1	1	12
<b>РАЗОМ</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>56</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>

## 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1. Природа, сутність, значення та класифікація рішень у міжнародних економічних відносинах	4	–
2	Тема 2. Методологія процесів розробки рішень у міжнародних економічних відносинах	4	–
3	Тема 3. Системний та ситуаційний підходи до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах	4	1
4	Тема 4. Характеристика методів прийняття та оптимізація рішень у міжнародних економічних відносинах	4	1
5	Тема 5. Прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах в умовах невизначеності та ризику	4	–
6	Тема 6. Прийняття стратегічних управлінських рішень	4	1
7	Тема 7. Інформаційне підтримання процесів розробки і прийняття рішень або система підтримки прийняття рішень	4	1
8	Тема 8. Процес реалізації рішень у міжнародних економічних відносинах	4	1
<b>РАЗОМ</b>		<b>32</b>	<b>6</b>

## 6. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1. Природа, сутність, значення та класифікація рішень у міжнародних економічних відносинах	7	14

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 8

	1. Основні етапи розробки та прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах. 2. Класифікація управлінських рішень.		
2	Тема 2. Методологія процесів розробки рішень у міжнародних економічних відносинах 1. Методологія процесу розробки рішень. 2. Роль людського фактора у прийнятті рішень у міжнародних економічних відносинах.	7	14
3	Тема 3. Системний та ситуаційний підходи до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах 1. Системний підхід до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. 2. Ситуаційний підхід до управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах.	7	14
4	Тема 4. Характеристика методів прийняття та оптимізація рішень у міжнародних економічних відносинах 1. Методи генерування ідей, оцінювання і вибору варіанта рішення у міжнародних економічних відносинах. 2. Неформалізовані методи прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах.	7	14
5	Тема 5. Прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах в умовах невизначеності та ризику 1. Прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах за умов невизначеності. 2. Основні правила та критерії прийняття рішень у міжнародних економічних відносинах за умов невизначеності та ризику.	7	13
6	Тема 6. Прийняття стратегічних управлінських рішень 1. Стратегічний менеджмент і стратегічні рішення у міжнародних економічних відносинах. Стратегічне мислення і бачення.	7	13
7	Тема 7. Інформаційне підтримання процесів розробки і прийняття рішень або система підтримки прийняття рішень 1. Інформаційні системи підтримання прийняття управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. 2. Особливості інформаційного супроводження прийняття рішень під час вибору стратегічного профілю діяльності підприємств.	7	13
8	Тема 8. Процес реалізації рішень у міжнародних економічних відносинах 1. Етапи реалізації управлінських рішень у міжнародних економічних відносинах. 2. Методи оцінювання рівня ефективності реалізації рішень у міжнародних економічних відносинах.	7	13
<b>РАЗОМ</b>		<b>56</b>	<b>108</b>

## 7. Індивідуальні завдання

### Індивідуальне завдання 1

Виберіть приклад прийняття управлінського рішення у сфері міжнародної економічної діяльності, яке відбувалося в умовах невизначеності та ризику (наприклад, під час економічної кризи або пандемії). Проаналізуйте використані критерії та методи, а також визначте основні фактори, що впливали на

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідас ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 9

остаточний вибір рішення.

### *Індивідуальне завдання 2*

На прикладі конкретної компанії або державного інституту, що займається зовнішньоекономічною діяльністю, створіть аналіз ролі людського фактора у процесі розробки та прийняття рішень. Розгляньте, як психологічні аспекти та комунікаційні процеси впливають на якість управлінських рішень.

### *Індивідуальне завдання 3*

Оберіть конкретний приклад стратегічного управлінського рішення у міжнародних економічних відносинах (наприклад, укладення міжнародного договору або створення спільного підприємства) та проаналізуйте застосування системного та ситуаційного підходів до його розробки. Визначте, як обрані підходи сприяли оптимізації варіантів рішення.

### *Індивідуальне завдання 4*

Оберіть історичний або сучасний приклад прийняття стратегічного управлінського рішення у міжнародних економічних відносинах. Проаналізуйте, як стратегічне мислення, бачення та встановлення організаційних цілей вплинули на процес реалізації даного рішення та його результати на глобальному рівні.

Студент обирає на вибір одне індивідуальне завдання для виконання. Форма виконання – письмова робота обсягом 5-7 сторінок (розмір шрифту – 14 пунктів (для таблиць та рисунків – 12 пунктів), поля – 2 см, міжрядковий інтервал – 1,5 для таблиць та рисунків – 1).

Виконане індивідуальне науково-дослідне завдання подається викладачу, який читає лекційний курс з даної дисципліни, не пізніше ніж за 1 місяць до іспиту. Можливий захист завдання шляхом усного звіту здобувача про виконану роботу (до 5 хв.).

## **8. Методи навчання**

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- Вербальні методи (лекція, пояснення)
- Наочні методи (спостереження, демонстрація, ілюстрація)
- Практичні методи (проведення дослідів, експериментів, виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів)
- Дискусійний метод
- Метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота)
- Ситуаційний метод
- Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, написання есе, підготовка доповідей, написання наукових статей).

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 10

## 9. Методи контролю

Перевірка досягнення результатів навчання здійснюється з використанням наступних методів:

- Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання
- Перевірка виконання домашніх завдань, практичних завдань, вправ, кейсів
- Експрес-тестування
- Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань
- Самооцінювання та взаємооцінювання
- Залік

## 10. Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті

«Житомирська політехніка» та розподілу балів, що наведений нижче.

Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни включає поточний та підсумковий контроль.

Поточний контроль проводиться для оцінювання рівня засвоєння знань, формування умінь і навичок здобувачів вищої освіти впродовж вивчення ними матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Поточний контроль здійснюється під час проведення навчальних занять.

Підсумковий контроль проводиться для підсумкового оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється після завершення вивчення навчальної дисципліни. Підсумковий контроль проводиться у формі заліку. Процедура складання заліку визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

### Розподіл балів з навчальної дисципліни

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань поточного контролю	100	100
<b>Підсумкова семестрова оцінка</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Розподіл балів за виконання завдань поточного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань під час навчальних занять	60	60
Виконання та захист індивідуальних самостійних завдань	40	40

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 11

Виконання науково-дослідної роботи та інших видів робіт (додаткові – заохочувальні бали):		
1. Участь у студентських предметних олімпіадах, Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт, грантах, науково-дослідних проектах	10	10
2. Підготовка наукових статей	7	7
3. Підготовка тез доповідей наукових конференцій	3	3
<b>Разом за виконання завдань поточного контролю</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Відповіді (виступи) на заняттях	10	10
Участь у дискусії	10	10
Виконання тестових завдань	10	10
Виконання та захист практичних завдань, вправ, кейсів	30	30
<b>Разом за виконання завдань під час навчальних занять</b>	<b>60</b>	<b>60</b>

З метою застосування цілих чисел для оцінювання результатів роботи здобувачів під час навчальних занять може використовуватися 100-бальна шкала оцінювання щодо кожного окремо виду робіт. Розрахунок загальної кількості балів, які здобувач може набрати за результатами роботи під час навчальних занять протягом семестру, проводиться за формулою:

$$P_{\text{НЗ}} = \sum(P_i \times \text{ВК}_i) \times K_{\text{НЗ}}, \quad (1)$$

де  $P_{\text{НЗ}}$  – загальна кількість балів, набраних здобувачем за виконання завдань під час навчальних занять за семестр;

$P_i$  – кількість набраних здобувачем балів за семестр за виконання  $i$ -го виду робіт під час навчальних занять (за 100-бальною шкалою);

$\text{ВК}_i$  – ваговий коефіцієнт за виконання  $i$ -го виду робіт під час навчальних занять. Значення вагових коефіцієнтів розраховуються шляхом ділення кількості балів, яка передбачена за виконання окремого виду робіт під час навчальних занять, на сумарну кількість балів за виконання усіх видів робіт під час навчальних занять за семестр;

$K_{\text{НЗ}}$  – коригувальний коефіцієнт, який визначається шляхом ділення кількості балів, що передбачена за виконання завдань під час навчальних занять за семестр, на 100 балів.

Якщо здобувач вищої освіти набрав за поточний контроль 60 балів або більше, він може погодити дану оцінку в електронному кабінеті і вона стане семестровою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни.

Якщо здобувач вищої освіти під час вивчення навчальної дисципліни

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 12

набрав 60 балів або більше і бажає покращити свій результат успішності, він проходить процедуру підсумкового контролю у формі заліку. За складання заліку здобувач вищої освіти може набрати 100 балів. Семестрова оцінка з навчальної дисципліни формується за результатами підсумкового контролю.

Здобувач вищої освіти допускається до процедури підсумкового контролю у формі заліку, якщо за виконання завдань поточного контролю набрав 50 балів або більше.

### **Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та / або інформальній освіті**

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках окремих тем навчальної дисципліни, здійснюється викладачем за зверненням здобувача вищої освіти та представленням документів, які підтверджують результати навчання (сертифікати, свідоцтва, скріншоти тощо). Рішення про визнання та оцінка за відповідну частину освітнього компонента приймається викладачем за результатами співбесіди зі здобувачем вищої освіти.

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках цілого освітнього компонента, здійснюється за процедурою, яка визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

### **Рекомендовані курси:**

Coursera. Decision-Making for Everyone. URL: <https://www.coursera.org/specializations/decisionmakingforeveryone>

Coursera. Неетичне прийняття рішень в організаціях. URL: <https://www.coursera.org/learn/unethical-decision-making>

Coursera. Прийняття рішень на основі даних. URL: <https://www.coursera.org/learn/decision-making>

Coursera. Прийняття рішень: Поєднання мистецтва та науки. URL: <https://www.coursera.org/learn/decision-making-art-and-science>

Coursera. Ефективне вирішення проблем і прийняття рішень. URL: <https://www.coursera.org/learn/problem-solving>

### **Шкала оцінювання**

Шкала ЄКТС	Національна шкала	100-бальна шкала
A	Зараховано	90-100
B	Зараховано	82-89
C		74-81
D	Зараховано	64-73
E		60-63
FX	Не зараховано	35-59
F	Не зараховано	0-34

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 13

## 11. Глосарій

№ з/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
1.	Рішення	Decision
2.	Управління	Management
3.	Стратегія	Strategy
4.	Аналіз	Analysis
5.	Ризик	Risk
6.	Невизначеність	Uncertainty
7.	Критерій	Criterion
8.	Оптимізація	Optimization
9.	Стратегічне мислення	Strategic Thinking
10.	Ефективність	Efficiency
11.	Зовнішньоекономічна діяльність	International Economic Activity
12.	Класифікація	Classification
13.	Ситуаційний підхід	Situational Approach
14.	Системний підхід	Systemic Approach
15.	Прийняття рішень	Decision-Making
16.	Інформаційні системи	Information Systems
17.	Інформаційне забезпечення	Information Support
18.	Автоматизація	Automation
19.	Оцінка	Evaluation
20.	Реалізація	Implementation

## 12. Рекомендована література

### Основна література

1. Горський М.П, Бординюк Д.В., Голуб С.В. Теорія прийняття рішень: Навч. посібник. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. 2022. 84 с. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/6424/%D0%A2%D0%9F%D0%A0%D1%82%D0%B8%D1%82%D1%83%D0%BB2.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
2. Завербний А. С. Методи прийняття рішень у зовнішньоекономічній діяльності: навч. посібник / А. С. Завербний. Львів: Видавництво Львівської політехніки. 2023. 208 с. URL: <https://ena.lpnu.ua/handle/ntb/60422>
3. Новожилова М. В. Методи та засоби прийняття рішень : навч. посіб. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова. 2024. 115 с. URL: <https://eprints.kname.edu.ua/64855/1/2023%20%D1%80%D0%B5%D0%BF%D0%BE%D0%B7%2010%D0%9D%20%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B6>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 14

[%D0%B8%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D0%B0%2C%20%D0%A7%D1%83%D0%B1%20%D0%9E%20%D0%86.pdf](#)

4. Прийняття управлінських рішень: Навчально-методичний комплекс дисципліни : навч. посіб. для студ. спеціальності «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: М.О. Кравченко, В. Я. Голюк. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2022. 55 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/55f52d56-db80-41a0-a597-1d07c50f5f45/content>

5. Пупченко А. Прийняття управлінських рішень: огляд, процес, методи та інструменти. Блог. URL: <https://worksection.com/ua/blog/management-decision-making.html>

### *Допоміжна література*

6. Адамів М. Є. Антисипативне управління підприємствами в умовах зовнішньоекономічної діяльності. URL: [http://vlp.com.ua/files/sekcia\\_2.pdf](http://vlp.com.ua/files/sekcia_2.pdf)

7. Амосов О., Дегтяр А. Мотиваційні аспекти прийняття та реалізації державно-управлінських рішень. Управління сучасним містом. 2002. № 1–3(5). С. 28–33.

8. Бакуменко В. Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії, методології, практики: монографія. Київ: Вид-во УАДУ, 2000. 320 с.

9. Березовська Н. І. Державно-управлінські рішення поняття та сутність. Публічне адміністрування: теорія та практика. 2010. Вип. 2 (4). URL: <http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2010-02/10bnirps.pdf>

10. Борщ В. В., Осоченко І. В. Методи прийняття рішень у менеджменті. Наукові праці МАУП. 2006. № 2 (14). С. 61–63.

11. Братушка С. М., Новак С. М., Хайлук С. О. Системи підтримки прийняття рішень: навч. посіб. для самостійного вивчення дисципліни. Державний вищий навчальний заклад “Українська академія банківської справи Національного банку України”. Суми: ДВНЗ “УАБС НБУ”, 2010. 265 с.

12. Василенко В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2002. 420 с.

13. Вітлінський В. В., Великоіваненко Г. І. Ризикологія в економіці та підприємстві: монографія. Київ: КНЕУ, 2004. 480 с.

14. Гасюк Л. М. Підготовка, розробка, прийняття і реалізація управлінських рішень в умовах ринкової економіки. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Сер.: Економічні науки. 2010. Вип. 26(1). С. 59–63.

15. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень: підручник. Київ: Кондор, 2009. 187 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 15

16. Давидович І. Є. Контролінг: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2008. 552 с.
17. Дерлоу Д. Ключові управлінські рішення. Технологія прийняття рішень: пер. з англ. Київ: Наук. думка, 2001. 242 с.
18. Душка В. І., Батюк О. Я. Оцінка доцільності реалізації управлінських рішень. Науковий вісник Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій ім. С. З. Гжицького. 2015. Т. 17, № 4. С. 229–238.
19. Жураковська О. С. Теорія прийняття рішень: навч. посіб. для студ. спеціальностей 126 “Інформаційні системи та технології”, 121 “Інженерія програмного забезпечення”. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 99 с.
20. Іщенко С. В., Пряхіна К. А., Капінос О. С. Особливості організації інформаційної підтримки при прийнятті управлінських рішень в сфері ЗЕД. Вісник КрНУ ім. М. Остроградського. Вип. 3/2015 (92). Частина 2. С. 16–21.
21. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці: монографія. Київ: ЦУЛ, 2003. 202 с.
22. Кузнецова І. О. Моніторинг як складова інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності підприємства. Вісник соціально-економічних досліджень. 2013. Вип. 3 (50), ч. 2. С. 161–168.
23. Левіна-Костюк М. О. Методи прийняття управлінських рішень в умовах недостатньої інформації. Економіка та суспільство. 2022. 43. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1726>
24. Максимець О. В., Вічевич А. М. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. 2-ге вид., перероб. та доповн. Київ: Видавничий дім “Професіонал”, 2009. 216 с.
25. Наливайко Л., Симоненко Т. Методи прийняття управлінських рішень: конспект лекцій з навч. дисципліни. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. 67 с.
26. Олексів І. Б. Метод прийняття управлінських рішень на засадах компромісного розв’язання. Актуальні проблеми економіки. 2004. № 12(42). С. 142–149.
27. Почковський Ю. Ф. Психологія підприємства: навч. посіб. Київ: Каравела. 2012. С. 113–123.
28. Прийняття управлінських рішень: навч. посіб. / за ред. Ю. Є. Петруні. 4-те вид., переробл. і доповн. Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
29. Приймак В. Реалізація управлінських рішень: процесний підхід. Вісник Київського національного університету ім. Т. Шевченка. Економіка. 2008. Вип. 99-100. С. 89–93.
30. Ус С. А., Коряшкіна Л. С. Моделі й методи прийняття рішень: навч. посіб. Нац. гірн. ун-т. Д.: НГУ, 2014. 300 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.11-05.01/ 292.001/Б/ВК10- 1-2024
	Екземпляр № 1	Арк 12 / 16

31. Чередник В. А. Теоретична сутність поняття “управлінське рішення” та класифікація управлінських рішень. Економічний вісник університету. 2016. Вип. 31(1). С. 189–193.

32. Юрков О. С. Теорії прийняття рішень: курс лекцій для студентів спеціальності 053 “Психологія”, ступінь “Магістр”, ОКР “Спеціаліст”. Мукачево: МДУ, 2016. 135 с.

## 12. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Система управління проектами Worksection. URL: <https://worksection.com/ua/blog.html>
2. Decision-Making Techniques and Tools for Leaders and Managers. URL: <https://www.unicornlabs.ca/blog/decision-making-techniques-and-tools-for-leaders-and-managers>
3. Державний університет "Житомирська політехніка" - Освітній портал. URL: <http://learn.ztu.edu.ua>
4. Бібліотека українських підручників. URL: <http://pidruchniki.ws/>
5. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.irbis-nbuv.gov.ua>
6. Електронна бібліотека. URL: <https://ukrayinska.libretexts.org/>
7. Електронна бібліотека. URL: <https://oldiplus.ua/>,
8. Електронна бібліотека. URL: <https://culonline.com.ua/>
9. Електронна бібліотека. URL: <https://online-condor.com.ua/>
10. Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua/>