

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ OK5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк1/18

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
бізнесу та сфери обслуговування
27 серпня 2024 р., протокол № 8
Голова Вченої ради



ТАРАСЮК Галина

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ І ПРЕЗЕНТАЦІЯ НАУКОВИХ ТА ОСВІТНІХ ПРОЄКТІВ»

для здобувачів вищої освіти освітньо-наукового ступеня «доктор філософії»
спеціальності 256 «Національна безпека

(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

освітньо-наукова програма «Національна безпека

(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»

факультет національної безпеки, права та міжнародних відносин
кафедра національної безпеки, публічного управління та адміністрування

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
26 серпня 2024 р., протокол № 7

Завідувач кафедри

Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-наукової програми

Димитрій ГРИЩИШЕН

Розробники: д.е.н., проф., декан факультету бізнесу та сфери обслуговування
ТАРАСЮК Галина
д. пед. н., проф., завідувач кафедри інженерії програмного забезпечення
ВАКАЛЮК Тетяна

Житомир
2024 р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	<i>Випуск 01</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк2/18</i>

Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент і презентація наукових та освітніх проєктів» для здобувачів вищої освіти освітньо-наукового ступеня «доктор філософії» спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» освітньо-наукова програма «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» затверджена Вченою радою факультету бізнесу та сфери обслуговування від 27 серпня 2024 р., протокол № 8.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015		Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1 Арк3/18

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітньо-науковий ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
Кількість кредитів – 3	25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»	Нормативна	
Модулів – 2	256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»	Рік підготовки:	
Індивідуальне науково-дослідне завдання		2-й	–
Загальна кількість годин – 90		Семестр	
		3-й	–
Тижневих годин: аудиторних – 3 самостійної роботи здобувача – 2,6	Освітньо-науковий ступінь: «доктор філософії»	Лекції	
		16 год.	–
		Практичні	
		32 год.	–
		Лабораторні	
		0 год.	–
		Самостійна робота	
42 год.	–		
		Вид контролю: залік	

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить – 53 % аудиторних занять, 47 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ OK5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк4/18

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета дисципліни: засвоїти основи менеджменту наукових та освітніх проєктів, сформувати знання інформаційні технології як основу успішної презентації наукових та освітніх проєктів.

Завдання дисципліни: вивчення основ менеджменту наукових та освітніх проєктів, основних правил управління часом при підготовці наукового проєкту, в т.ч. міжнародного, специфіки наукових проєктів у ЗВО, набуття навиків створення презентацій наукових та освітніх проєктів.

Предмет дисципліни: теоретико-методичні та організаційні аспекти менеджменту та презентації наукових та освітніх проєктів.

Результатом вивчення дисципліни є набуття здобувачами загальних та фахових компетентностей, визначених в освітньо-науковою.

Зміст навчальної дисципліни спрямований на формування наступних **компетентностей** за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»:

ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.

ЗК04. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК05. Здатність здійснювати науково-педагогічну та/або наукову діяльність у вищій освіті у сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення та її видами).

СК 08. Здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні наукові проєкти в сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення та її видами) та дотичних до неї галузях, проявляти лідерство та відповідальність при їх реалізації, комерціалізувати результати наукових досліджень та забезпечувати дотримання прав інтелектуальної власності.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **результатів навчання** за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»:

ПРН 02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, теоретичні та прикладні проблеми національної безпеки (за окремими видами забезпечення та її видами) державною та іноземною мовами, оприлюднювати результати досліджень у провідних фахових наукових виданнях.

ПРН 07. Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проєкти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі фундаментальні та прикладні проблеми у сфері національної безпеки (за окремими видами забезпечення та її видами) з врахуванням соціальних, економічних, екологічних, правових аспектів та сучасних безпекових викликів та загроз; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності.

ПРН 10. Вміти працювати у міжнародному науковому просторі та виступати активним суб'єктом міжнародної науки для розв'язання різноманітних фахових вузькоспеціалізованих та загальних завдань, пов'язаних з науково-професійною діяльністю.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк5/18

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати наступні Soft skills:

- *комунікативні навички*: письмове, вербальне й невербальне спілкування; уміння грамотно спілкуватися по e-mail; вести дискусію і відстоювати свою позицію; навички працювати в команді;
- *уміння виступати привселюдно*: навички, необхідні для виступів на публіці; навички проведення презентації;
- *керування часом*: уміння справлятися із завданнями вчасно;
- *гнучкість і адаптивність*: гнучкість, адаптивність і здатність змінюватися; уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблеми;
- *лідерські якості*: уміння спокійно працювати в напруженому середовищі; уміння ухвалювати рішення; уміння ставити мету, планувати діяльність;
- *особисті якості*: креативне й критичне мислення; етичність, чесність, терпіння, повага до оточуючих.

3. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1. МЕНЕДЖМЕНТ НАУКОВИХ ТА ОСВІТНІХ ПРОЕКТІВ

Тема 1. Менеджмент в наукових проектах. Захист прав інтелектуальної власності (ЗК04, ПРН 07)

1.1. Сутність менеджменту в контексті національної моделі системи управління науковими проектами.

1.2. Функції менеджменту і їх роль в управлінні науковими проектами.

1.3. Специфіка проектної діяльності в епоху діджиталізації.

1.4. Захист прав інтелектуальної власності.

Тема 2. Тайм менеджмент і науковий проект. Технологія формування і розвитку команди проекту (ЗК04, СК08, ПРН07)

2.1. Сутність тайм менеджменту в управлінні проектами.

2.2. 25 ефективних правил управління часом при підготовці наукового проекту.

2.3. Особливості управління науковими проектами в сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення та її видами).

2.4. Технологія формування і розвитку команди проекту. Особливості проектних команд в сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення та її видами).

Тема 3. Наукові проекти, їх сутність, класифікація. Система управління науковими проектами (ЗК04, СК08, ПРН07)

3.1. Науковий проект. Основи управління науковими проектами.

3.2. Загальна класифікація наукових проектів. Ініціювання, особливості розробки і реалізації комплексних наукових проектів в сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення та її видами).

3.3. Компоненти діяльності і характеристики наукових проектів в сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення та її видами). Структура життєвого циклу наукового проекту.

3.4. Прогнозування джерел фінансування наукових проектів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк6/18

Тема 4. Специфіка наукових проєктів у ЗВО і модель системи управління науковими проєктами (ЗК04, СК05, СК 08, ПРН07)

4.1. Класифікація наукових проєктів у ЗВО

4.2. Цілі та системи управління науковими проєктами у ЗВО.

4.3. Підготовка наукового проєкту.

4.4. Планування робіт з розробки наукового проєкту.

4.5. Критерії оцінювання наукового проєкту (фундаментальні та прикладні дослідження).

Тема 5. Менеджмент міжнародних наукових проєктів (ЗК03, ЗК04, СК08, ПРН07, ПРН10)

5.1. Сутність та класифікація міжнародних наукових проєктів. Інтернаціоналізація наукових проєктів та академічна мобільність.

5.2. Процедура та особливості підготовки міжнародного наукового проєкту в сфері національної безпеки (за окремими сферами забезпечення та її видами).

5.3. Реалізація міжнародного проєкту.

5.4. Оцінка результатів міжнародного наукового проєкту.

МОДУЛЬ 2. ПРЕЗЕНТАЦІЯ НАУКОВИХ ТА ОСВІТНІХ ПРОЄКТІВ

Тема 6. Структура презентації. Загальні принципи створення презентацій (ЗК 04, СК 08, ПРН 02)

6.1. Типові помилки в презентаціях. Огляд інтерфейсу

6.2. Шаблон презентації та структура.

6.3. Дизайн презентації.

6.4. Зображення та дані в презентаціях.

6.5. Підготовка до виступу.

6.6. Створення інтелектуальних карт.

Тема 7. Різні види презентацій при підготовці дисертації (ЗК 04, СК 08, ПРН 02)

7.1. Пропозиція вибору теми.

7.2. Звіт аспіранта.

7.3. Виступ на конференції.

7.4. Захист дисертації.

Тема 8. Презентації при підготовці та виконанні проєктів (ЗК 04, СК 08, ПРН 02, ПРН 07)

8.1. Пропозиція проєкту НДР

8.2. Звіт по НДР

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк7/18

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	Денна форма				Заочна форма			
	Усього	Лекція	Практичні	Самостійна робота	Усього	Лекція	Практичні	Самостійна робота
МОДУЛЬ 1. МЕНЕДЖМЕНТ НАУКОВИХ ТА ОСВІТНІХ ПРОЕКТІВ								
Тема 1. Менеджмент в наукових проектах. Захист прав інтелектуальної власності	9	1	2	6	–	–	–	–
Тема 2. Тайм менеджмент і науковий проект. Технологія формування і розвитку команди проекту	9	1	2	6	–	–	–	–
Тема 3. Наукові проекти, їх сутність, класифікація. Система управління науковими проектами	9	2	4	3	–	–	–	–
Тема 4. Специфіка наукових проектів у ЗВО і модель системи управління науковими проектами	9	2	4	3	–	–	–	–
Тема 5. Менеджмент міжнародних наукових проектів.	9	2	4	3	–	–	–	–
Разом за модулем 1	45	8	16	21	–	–	–	–
МОДУЛЬ 2. ПРЕЗЕНТАЦІЯ НАУКОВИХ ТА ОСВІТНІХ ПРОЕКТІВ								
Тема 6. Структура презентації. Загальні принципи створення презентацій.	13	2	4	7	–	–	–	–
Тема 7. Різні види презентацій при підготовці дисертації	19	4	8	7	–	–	–	–
Тема 8. Презентації при підготовці та виконанні проектів	13	2	4	7	–	–	–	–
Разом за модулем 2	45	8	16	21	–	–	–	–
УСЬОГО	90	16	32	42	–	–	–	–

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	К-ть годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	Менеджмент в наукових проектах. Захист прав інтелектуальної власності.	2	–
2	Тайм менеджмент і науковий проект. Технологія формування і розвитку команди проекту	2	–
3	Наукові проекти, їх сутність, класифікація. Система управління науковими проектами	4	–
4	Специфіка наукових проектів у ЗВО і модель системи управління науковими проектами	4	–
5	Менеджмент міжнародних наукових проектів	4	–
Разом за модулем 1		16	–
6	Створення інтелектуальних карт засобами хмарних сервісів	4	–
7	Створення презентації для обґрунтування актуальності теми дисертаційного дослідження	8	–
8	Створення презентації для представлення матеріалів на конференції	4	–
Разом за модулем 2		16	–
РАЗОМ		32	–

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ OK5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк8/18

6. Самостійна робота

Передбачається, що в період вивчення дисципліни здобувач самостійно розв'язує домашнє завдання, вивчає матеріал курсу в процесі підготовки до практичних занять, а також в цілому перед сесією.

№ з/п	Назва теми	К-ть годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1. Менеджмент в наукових проектах. Захист прав інтелектуальної власності 1.2. Функції менеджменту і їх роль в управлінні науковими проектами	6	–
2	Тема 2. Тайм менеджмент і науковий проект. Технологія формування і розвитку команди проекту 2.1. Сутність тайм менеджменту в управлінні проектами	6	–
3	Тема 3. Наукові проекти, їх сутність, класифікація. Система управління науковими проектами 3.3. Структура життєвого циклу наукового проекту	3	–
4	Тема 4. Специфіка наукових проектів у ЗВО і модель системи управління науковими проектами 4.2. Цілі та системи управління науковими проектами у ЗВО	3	–
5	Тема 5. Менеджмент міжнародних наукових проектів 5.1. Сутність та класифікація міжнародних наукових проектів	3	–
Разом за модулем 1		21	–
6	Тема 6. Структура презентації. Загальні принципи створення презентацій 6.2. Шаблон презентації та структура	7	–
7	Тема 7. Різні види презентацій при підготовці дисертації 7.1. Пропозиція вибору теми	7	–
8	Тема 8. Презентації при підготовці та виконанні проектів 8.2. Звіт по НДР	7	–
Разом за модулем 2		21	–
ВСЬОГО		42	–

7. Завдання для поточного контролю

Завдання виконуються за кожною з тем навчальної програми і виконується під час навчальних занять. Покликання та зміст завдань розміщені нижче.

Номер завдання	Посилання на опис завдання	Форма роботи	Метод контролю
1	2	3	4
Завдання 1	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Коротка характеристика передбачуваного наукового проекту (дисертації). Презентація	Захист на парі
Завдання 2	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Розробити схему «Структура життєвого циклу наукового проекту (написання дисертації та її захист)» на власному прикладі (так званий прогноз) та зробити короткий опис етапів. Презентація	Захист на парі
Завдання 3	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Знайти та описати 5 можливостей для фінансування наукового чи освітнього проекту проекту. Презентація	Захист на парі
Завдання 4	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Проект заявки на Конкурс проектів наукових робіт та науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених	Захист на парі

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк9/18
1	2	3	4	
Завдання 5	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Знайти, опрацювати та описати можливості участі у міжнародних проєктах. Презентація	Захист на парі	
Завдання 6	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Створення інтелектуальних карт засобами хмарних сервісів	Захист на парі	
Завдання 7	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Створення презентації для обґрунтування актуальності теми дисертаційного дослідження	Захист на парі	
Завдання 8.1	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Створення презентації для представлення матеріалів на конференції	Захист на парі	
Завдання 8.2	https://learn.ztu.edu.ua/courses/index.php?categoryid=869	Створення презентації для пропозиції проєкту	Захист на парі	

8. Методи навчання

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються методи навчання, що сприяють досягненню відповідних програмних результатів.

Результат навчання	Методи навчання
ПРН 02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, теоретичні та прикладні проблеми національної безпеки (за окремими видами забезпечення та її видами) державною та іноземною мовами, оприлюднювати результати досліджень у провідних фахових наукових виданнях	– вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії); – наочні (презентація результатів досліджень); – практичні (підготовка та обговорення проєктних завдань, підготовка та презентація результатів дослідження); – інтерактивні методи навчання: (дебати, мозковий штурм). Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, написання есе, підготовка доповідей, написання наукових статей)
ПРН 07. Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проєкти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі фундаментальні та прикладні проблеми у сфері національної безпеки (за окремими видами забезпечення та її видами) з врахуванням соціальних, економічних, екологічних, правових аспектів та сучасних безпекових викликів та загроз; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності	– вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії); – наочні (презентація результатів досліджень); – практичні (підготовка та обговорення проєктних завдань, підготовка та презентація результатів дослідження); – інтерактивні методи навчання: (дебати, мозковий штурм). Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, написання есе, підготовка доповідей, написання наукових статей)
ПРН 10. Вміти працювати у міжнародному науковому просторі та виступати активним суб'єктом міжнародної науки для розв'язання різноманітних фахових вузькоспеціалізованих та загальних завдань, пов'язаних з науково-професійною діяльністю	– вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії); – наочні (презентація результатів досліджень); – практичні (підготовка та обговорення проєктних завдань, підготовка та презентація результатів дослідження); – інтерактивні методи навчання: (дебати, мозковий штурм). Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, написання есе, підготовка доповідей, написання наукових статей)

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ OK5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк10/18

9. Методи контролю

Перевірка досягнення програмних результатів навчання здійснюється з використанням наступних методів.

Результат навчання	Методи контролю
ПРН 02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, теоретичні та прикладні проблеми національної безпеки (за окремими видами забезпечення та її видами) державною та іноземною мовами, оприлюднювати результати досліджень у провідних фахових наукових виданнях	усне опитування, відповіді на проблемні запитання, перевірка виконання домашніх завдань, тестування, перевірка виконання та захист індивідуальних завдань, залік
ПРН 07. Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі фундаментальні та прикладні проблеми у сфері національної безпеки (за окремими видами забезпечення та її видами) з врахуванням соціальних, економічних, екологічних, правових аспектів та сучасних безпекових викликів та загроз; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності	усне опитування, відповіді на проблемні запитання, перевірка виконання домашніх завдань, тестування, перевірка виконання та захист індивідуальних завдань, залік
ПРН 10. Вміти працювати у міжнародному науковому просторі та виступати активним суб'єктом міжнародної науки для розв'язання різноманітних фахових вузькоспеціалізованих та загальних завдань, пов'язаних з науково-професійною діяльністю	усне опитування, відповіді на проблемні запитання, перевірка виконання домашніх завдань, тестування, перевірка виконання та захист індивідуальних завдань, залік

10. Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті «Житомирська політехніка» та розподілу балів, що наведений нижче.

Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни включає поточний та підсумковий контроль.

Поточний контроль проводиться для оцінювання рівня засвоєння знань, формування умінь і навичок здобувачів вищої освіти впродовж вивчення ними матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Поточний контроль здійснюється під час проведення навчальних занять.

Підсумковий контроль проводиться для підсумкового оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється після завершення вивчення навчальної дисципліни. Підсумковий контроль проводиться у формі заліку. Процедура складання заліку визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк11/18

Розподіл балів з навчальної дисципліни

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр
	денна форма
Виконання завдань поточного контролю	100
Підсумкова семестрова оцінка	100

Розподіл балів за виконання завдань поточного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр
	денна форма
Виконання завдань під час навчальних занять	88
Виконання та захист завдання для поточного контролю	12
Виконання науково-дослідної роботи та інших видів робіт (додаткові – заохочувальні бали): 1. Підготовка наукових статей, тез доповідей наукових конференцій	10
Разом за виконання завдань поточного контролю	100

Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр
	Денна форма
Виконання практичних робіт	88
В т.ч.	
Змістовий модуль 1	40
Практична робота №1	5
Практична робота №2	5
Практична робота №3	10
Практична робота №4	10
Практична робота №5	10
Змістовий модуль 2	48
Практична робота №6	16
Практична робота №7	16
Практична робота №8	16
Разом за виконання завдань під час навчальних занять	88

З метою застосування цілих чисел для оцінювання результатів роботи здобувачів під час навчальних занять може використовуватися 100-бальна шкала оцінювання щодо кожного окремо виду робіт. Розрахунок загальної кількості балів, які здобувач може набрати за результатами роботи під час навчальних занять протягом семестру, проводиться за формулою:

$$P_{\text{НЗ}} = \sum(P_i \times BK_i) \times K_{\text{НЗ}}, \quad (1)$$

де $P_{\text{НЗ}}$ – загальна кількість балів, набраних здобувачем за виконання завдань під час навчальних занять за семестр;

P_i – кількість набраних здобувачем балів за семестр за виконання i -го виду робіт під час навчальних занять (за 100-бальною шкалою);

BK_i – ваговий коефіцієнт за виконання i -го виду робіт під час навчальних занять. Значення вагових коефіцієнтів розраховуються шляхом ділення кількості балів, яка передбачена за виконання окремого виду робіт під час навчальних занять, на сумарну кількість балів за виконання усіх видів робіт під час навчальних занять за семестр;

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ OK5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк12/18

$K_{НЗ}$ – коригувальний коефіцієнт, який визначається шляхом ділення кількості балів, що передбачена за виконання завдань під час навчальних занять за семестр, на 100 балів.

Якщо здобувач вищої освіти набрав за поточний контроль 60 балів або більше, він може погодити дану оцінку в електронному кабінеті і вона стане семестровою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни.

Якщо здобувач вищої освіти під час вивчення навчальної дисципліни набрав 60 балів або більше і бажає покращити свій результат успішності, він проходить процедуру підсумкового контролю у формі заліку. За складання заліку здобувач вищої освіти може набрати 100 балів. Семестрова оцінка з навчальної дисципліни формується за результатами підсумкового контролю.

Здобувач вищої освіти допускається до процедури підсумкового контролю у формі заліку, якщо за виконання завдань поточного контролю набрав 50 балів або більше.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав 35–49 балів, він отримує право за власною заявою опанувати окремі теми (змістові модулі) навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми. Вивчення окремих складових навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, здійснюється у вільний від занять здобувача вищої освіти час.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав від 0 до 34 балів (включно), він вважається таким, що не виконав вимоги робочої програми навчальної дисципліни та має академічну заборгованість. Здобувач вищої освіти отримує право за власною заявою опанувати навчальну дисципліну у наступному семестрі понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми.

Процедура надання додаткових освітніх послуг здобувачу вищої освіти з метою вивчення навчального матеріалу дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, визначена у Положенні про надання додаткових освітніх послуг здобувачам вищої освіти в Державному університеті «Житомирська політехніка».

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках окремих тем навчальної дисципліни, здійснюється викладачем за зверненням здобувача вищої освіти та представленням документів, які підтверджують результати навчання (сертифікати, свідоцтва, скріншоти тощо). Рішення про визнання та оцінка за відповідну частину освітнього компонента приймається викладачем за результатами співбесіди зі здобувачем вищої освіти.

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках цілого освітнього компонента, здійснюється за процедурою, яка визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк13/18

Курси неформальної освіти:

1.Prometheus. Основи проєктного менеджменту. URL:
https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Irvine+BPM101+2023_T3

Шкала оцінювання

Шкала ЄКТС	Національна шкала	100-бальна шкала
A	Зараховано	90-100
B	Зараховано	82-89
C		74-81
D	Зараховано	64-73
E		60-63
FX	Не зараховано	35-59
F		0-34

11. Глосарій

№ з/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
1	2	3
1.	Авторське право	Copyright
2.	Академічна мобільність	Academic mobility
3.	Аналіз ефективності проєкту	Project effectiveness analysis
4.	Грант	Grant
5.	Дедлайн	Deadline
6.	Дисертація	Thesis
7.	Експертна оцінка проєкту	Expert project evaluation
8.	Європейська рамка досліджень	European research framework
9.	Життєвий цикл проєкту	Project life cycle
10.	Заклад вищої освіти	Higher education institution
11.	Захист дисертації	Defense dissertations
12.	Звіт аспіранта	Postgraduate student report
13.	Інтелектуальна власність	Intellectual property
14.	Інтернаціоналізація науки	Internationalization of science
15.	Інфографіка	Infographics
16.	Комерціалізація науки	Commercialization of science
17.	Ліцензія	License
18.	Матриця Ейзенхауера	Eisenhower matrix
19.	Меморандум про співпрацю	Memorandum of cooperation
20.	Менеджмент наукового проєкту	Scientific project management
21.	Методологія управління проєктами	Project management methodology
22.	Міжнародний науковий проєкт	International scientific project
23.	Моніторинг наукового проєкту	Monitoring of scientific project
24.	Наукова конференція	Scientific conference
25.	Науковий проєкт	Scientific project
26.	Науково-дослідна робота	Research work
27.	Ораторська майстерність	Oratory skills
28.	Патент	Patent
29.	Презентація	Presentation
30.	Прикладні дослідження	Applied research
31.	Проєктна команда	Project team

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк14/18
№ з/п	Термін державною мовою		Відповідник англійською мовою	
1	2		3	
32.	Пропозиція проєкту НДР		Research project proposal	
33.	Рецензія		Review	
34.	Рецензування		Peer-review	
35.	Ролі в команді		Roles in the team	
36.	Слайд		Slide	
37.	Тайм-менеджмент		Time management	
38.	Тімбілдінг		Team building	
39.	Університетський науковий проєкт		University scientific project	
40.	Фінансова звітність		Financial reporting	
41.	Фундаментальні дослідження		Basic research	
42.	Шаблон презентації		Presentation template	

10. Рекомендована література

1. Cybersecurity in Project Management With Practical Examples.
URL: <https://bakkah.com/knowledge-center/cybersecurity-in-pm> .

2. Hordieieva I., Tarasiuk H., Vasyliieva N., Kalmykova I., Paryzky I. Managing uncertainty : the role of probabilistic models in enhancing decision accuracy and efficiency. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2024. №14/02-XLV. P. 136-140.

3. How to manage security in project management according to ISO 27001 A.5.8.
URL: <https://advisera.com/27001academy/how-to-manage-information-security-according-to-iso-27001/> .

4. ISO/IEC 27001:2022 Information security, cybersecurity and privacy protection – Information security management systems – Requirements.
URL: <https://www.iso.org/en/standard/27001#promo>.

5. Lazuchenkov D., Totskyi R. Otsinka vidpovidnosti ta vprovadzhennia systemy upravlinnia informatsiinoiu bezpekoiu za standartom ISO 27001. [Compliance assessment and implementation of the information security management system according to the ISO 27001 standard]. Available at: https://www.ey.com/uk_ua/consulting/compliance-assessment-and-implementation-of-the-information-secu.

6. Redziuk, V., & Redziuk, N. (2023). Suchasni problemy informatsiinoi bezpeky Ukrainy ta napriamy yikh vyrishennia. [Modern problems of information security of Ukraine and ways to solve them]. Publichne upravlinnia: kontseptsii, paradyhma, rozvytok, udoskonalennia – Public administration: concepts, paradigm, development, improvement, (3), 59–65. DOI: <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2023-3-59-65>.

7. Tarasiuk H. Marketing aspects of forming the strategy of financial and economic security of enterprises. Public Policy and Accounting. 2024. №1(9), P. 27–29. [https://doi.org/10.26642/ppa-2024-1\(9\)-27-29](https://doi.org/10.26642/ppa-2024-1(9)-27-29).

8. Tarasyuk H., Pashchenko O. The Influence Of Manager's Competence On The Efficiency Of The Enterprise. Zeszyty Naukowe WSTiE. Wyższa Szkoła Turystyki i

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ OK5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк15/18

Ekologii w Suchej Beskidzkiej. tom 21, rocznik XI. №1. 2022. pp 98-107. URL: <https://zn.wste.edu.pl/images/ZN21.pdf>.

9. Базиченко В. Сучасний стан публічного управління у сфері національної безпеки. Вісник Херсонського національного технічного університету. 2024. DOI:10.35546/kntu2078-4481.2024.1.47.

10. Войтко С.В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підруч. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського: Політехніка, 2019. 199 с.

11. Дідич О.Р., Наумко М.М. Державно-приватне партнерство у забезпеченні національної безпеки в умовах повномасштабного вторгнення. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. Том 34 (73). № 2. 2023. С.118-123. URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/2_2023/20.pdf.

12. Дорожко Г. К., Петренко В. О., Виборова Ж. Ю. Захист прав інтелектуальної власності у сфері національної безпеки України. Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій : зб. наук. праць за матеріалами V Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ-Дніпро, 23–24 березня, 2023 р.). Дніпро, 2023. С. 396–402. URL: https://nmetau.edu.ua/file/zbirnik__materialiv__konf_udunt_2023.pdf (дата звернення: 13.07.2023).

13. Зачко О. Б. Управління освітніми проектами в безпеко-орієнтованих системах засобами віртуального ситуаційного центру / О. Б. Зачко, Д. С. Кобилкін // Електронне наукове фахове видання «Інформаційні технології і засоби навчання». Київ, 2018. № 65. С. 12 - 24.

14. Керівництво з управління проектами розвитку: інтерактивний навчальний посібник /колектив авторів; за заг. ред. І. Є. Цепенди, С. О. Кропельницької. Івано-Франківськ :Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника, 2021. 352 с. URL: <http://surl.li/rvxaiaq>.

15. Корчак Н.М., Обушна Н.І. Навчальний посібник «Управління проектами в публічній сфері»: навчальний посібник. Київ: Вид-во «Каравелла», 2022. 272 с.

16. Кудінов С. С. державно-приватне партнерство у сфері національної безпеки – сучасний вимір для України. Теоретичні та практичні аспекти забезпечення національної безпеки. Південноукраїнський правничий часопис. 2023. DOI <https://doi.org/10.32850/sulj.2023.4.20>.

17. Лазученков Д., Тоцький Р. Оцінка відповідності та впровадження системи управління інформаційною безпекою за стандартом ISO 27001. URL: https://www.ey.com/uk_ua/consulting/compliance-assessment-and-implementation-of-the-information-secu.

18. Мединська Г., Грицюк О., Матіжев О. Удосконалення нормативно-правової бази портфельного управління в оборонній сфері України. Збірник наукових праць центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ OK5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк16/18

оборони України. 2024. №2(81). DOI: <https://doi.org/10.33099/2304-2745/2024-2-81/54-60>.

19. Незбирицька О. Управління соціальними проектами у сфері освіти. Ввічливість. Humanitas, (2). 2021. С. 30-35. <https://doi.org/10.32782/humanitas/2021.2.5>.

20. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері: посіб. / О.В. Кулініч та ін. Харків. міськрада, Упр. інновац. розвитку та імідж. проектів. Харків: Іванченко І.С., 2019. 92 с.

21. Проектне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. – К.: КНЕУ, 2021. 761 с.

22. Редзюк В., Редзюк Н. Сучасні проблеми інформаційної безпеки України та напрями їх вирішення. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення. 2023. № 3. С. 59-65. DOI: <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2023-3-59-65>.

23. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник / І. Л. Сазонець, Н. Е. Ковшун. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с. URL: <http://surl.li/dzpwjn>.

24. Стандарт з управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (РМВОК). 2022. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>.

25. Старченко Г.В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів: Брагинець О.В. [вид.], 2018. 304 с.

26. Супруненко, С. (2024). Проблеми інформаційної безпеки в проектному управлінні. Економіка та суспільство, (67). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-79>.

27. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проектами: навч. посіб. ДВНЗ «Ужгород. нац. ун-т». Ужгород: Говерла, 2019. 431 с.

28. Тарасюк Г.М. Проектний менеджмент як стратегічний інструмент у відбудові економіки України. Тези III Міжнародної науково-практичної конференції "Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу", 3-4 листопада 2022 року. Житомир: Житомирська політехніка, 2022. С. 89.

29. Тарасюк Г.М. Розвиток проектного менеджменту: основні методології та тренди. Економіка, управління та адміністрування. 2023. №4 (106). С. 26-32. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2023-4\(106\)-26-32](https://doi.org/10.26642/ema-2023-4(106)-26-32).

30. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів ЗВО. 6-е вид. К.: Каравела, 2023. 320с.

31. Управління інноваційними проектами в умовах міжнародної інтеграції: моногр. / О.О. Охріменко та ін. Нац. техн. ун-т України «Київ. політехн. ін-т ім. Ігоря Сікорського». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 260 с.

32. Управління науковими та освітніми проектами : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, 24 січня – 6 березня 2022 року. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2022. 328 с.

33. Управління науковими та освітніми проектами : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, 28 листопада – 8 січня 2023 року. –

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк17/18

Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2023. 200 с. URL: https://rep.btsau.edu.ua/bitstream/BNAU/8860/1/Mizhnarodna_pidt.pdf.

34. Шипілова Л.М. Стратегічне планування у сфері національної безпеки: курс лекцій / Л.М.Шипілова. К: ВПЦ "Київський університет", 2023. 143 с. URL: <http://surl.li/dytkke>.

35. Якименко І., Штефан Є., Лук'янихін В. Управління науковими проектами [Електронний ресурс]: навчальний посібник. К.: НУХТ, 2022. 139 с. URL: <http://surl.li/oniao>.

36. Яковенко О. І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Лисенко М.М., 2019. 196 с. URL: <http://surl.li/fzwohx>.

Інформаційні ресурси

1. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 р. № 2469-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/2469-19#Text>.

2. Про цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30.09.2019 р. № 1722/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>

3. Військовий стандарт 01.040.010–2021(01). Оборонне планування. Програмно-проектний менеджмент. Управління програмою/підпрограмою проєктів. [Чинний від 2021-09-14]. Міністерство оборони України. URL: https://www.mil.gov.ua/content/other/VST_projects.pdf.

4. ДСТУ ISO 21500:2022 (ISO 21500:2021, IDT) Управління проектами, програмами та портфелями. Контекст та концепції : варіант перекладу PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugsct>.

5. ДСТУ ISO 21502:2022 (ISO 21502:2020, IDT) Управління проектами, програмами та портфелями. Настанови щодо управління проектами : проект, переклад PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugrnn>.

6. ДСТУ ISO 21503:2022 (ISO 21503:2022, IDT) Управління проектами, програмами та портфелями. Настанови щодо управління програмами : проект, переклад PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugrpj>.

7. ДСТУ ISO 21504:2022 (ISO 21504:2022, IDT) Управління проектами, програмами та портфелями. Настанови щодо управління портфелями : проект, переклад PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugsaw>.

8. ДСТУ ISO 21505:2022 (ISO 21505:2017, IDT) Управління проектами, програмами та портфелями. Настанови щодо врядування : проект, переклад PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugrqh>

9. ДСТУ ISO 21508:2022 (ISO 21508:2018, IDT) Управління здобутою цінністю в управлінні проектами та програмами : проект, переклад PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugrwz>.

10. ДСТУ ISO 21511:2022 (ISO 21511:2018, IDT) Ієрархічна структура робіт для управління проектами та програмами : проект, переклад PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugryu>.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/ 256.00.1/ДФ/ ОК5-01-2024
	Випуск 01	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк18/18

11. ДСТУ ISO/TR 21506:2022 (ISO/TR 21505:2017, MOD) Управління проектами, програмами та портфелями. Словник : проєкт, переклад PMDocTM. URL: <http://surl.li/ugrrb>).

12. Законодавство України. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>.

13. Конкурси для наукової молоді від НАН України. URL: <http://www.nas.gov.ua/young/UA>

14. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>.

15. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу. URL: <https://thedigital.gov.ua>.

16. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> .

17. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка. URL: <https://learn.ztu.edu.ua/mod/folder/view.php?id=160255>.

18. Офіційна сторінка Еразмус офісу в Україні. URL: <https://erasmusplus.org.ua/>

19. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1023-12_64.

20. Офіційний сайт Міністерства освіти і науки України (сторінка про наукові проєкти). URL: <https://mon.rit.org.ua/taxonomy/term/3836> .

21. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua>.

22. 12 найкращих шаблонів презентацій PowerPoint - слайди з багатою інфографікою URL: <https://business.tutsplus.com/uk/articles/12-best-powerpoint-presentation-templates-with-great-infographic-slides--cms-25379>.

23. GovS002 Project delivery: portfolio, program and project management: вебсайт. URL: <http://surl.li/tncm>.

24. The PM²-Portfolio Management (PM²-PfM): вебсайт. URL: <http://surl.li/tncms>.

25. The Standard for portfolio management – Fourth Edition: вебсайт. URL: <http://surl.li/tncjx>. URL: <https://osvita.diia.gov.ua/>.