

Національна гвардія України



ВІЗІЯ

НАЦІОНАЛЬНОЇ
ГВАРДІЇ
УКРАЇНИ

2035



Національна гвардія України
Головне управління

ВІЗІЯ
НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ
2035

Київ–2021



Національна гвардія України

Ми ті, хто захищає Україну з початку віків і до цього часу. Ми нащадки тих, хто підіймав свої щити під стягами Святослава Хороброго та Ярослава Мудрого, корогвами козацьких гетьманів Петра Конашевича-Сагайдачного та Івана Мазепи. Ми боронили нашу святу землю від ворога, приймаючи у свої серця смертоносні стріли північної Орди хана Батия під стінами Десятинної церкви, та боронимо зараз під кулями ворожих снайперів на передовій. Ми ті, хто закривали собою жінок і дітей під час ворожих навал та закриваємо собою зараз неньку-Україну від кривавих пазурів агресора.

Ми ті, хто свідомо вибрали шлях стояти на сторожі безпеки людей та держави. Ми твої сини та доньки, Україно, і в наших палаючих серцях завжди будуть ласкаві теплі хвилі Чорного моря біля підніжжя величного Кара-Дагу, зелені схили Карпат, безкрайні степи Донбасу і золоті куполи нестаріючої Софії Київської.

Ми ті, для кого вірне плече побратима та беззастережна сила віри в Україну є міцним щитом, який ми триматимемо завжди на захисті нашого народу та його європейського вибору, бо ми – Національна гвардія України!

ВСТУПНЕ СЛОВО КОМАНДУВАЧА НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ



генерал-полковник
МИКОЛА БАЛАН

Національна гвардія України – це військове формування з правоохоронними функціями, яке ефективно та дієво забезпечує безпеку громадян, суспільства та держави від зовнішніх та внутрішніх загроз у будь-якій обстановці та в будь-який час.

Сьогодні, в умовах складного та динамічного безпекового середовища, державі потрібні саме адаптивні сили безпеки та оборони, здатні ефективно взаємодіяти з національними та міжнародними партнерами в рамках протидії воєнним та гібридним загрозам найближчого майбутнього.

Унікальність Національної гвардії України полягає саме в її багатофункціональності. Це єдине формування держави з таким статусом, яке спроможне військовими силами та методами вирішувати завдання із забезпечення громадської та державної безпеки у разі виникнення кризових ситуацій, що загрожують національній безпеці України, вживати поліцейських заходів при виконанні завдань з охорони громадського порядку, а також брати безпосередню участь в операціях сил оборони, виступаючи надійним резервом Збройних Сил України у відсічі і стримуванні збройної агресії проти України та ліквідації збройного конфлікту чи загрози нападу на Україну, та брати участь у виконанні завдань територіальної оборони.

Саме підрозділи новоствореної (навесні 2014 року) Національної гвардії України в один із найважчих періодів в історії незалежної України першими почали реагувати на кризові ситуації, заподіяні гібридною агресією Російської Федерації проти нашої держави.

Завдяки мужності, патріотизму та готовності до самопожертви наших військовослужбовців і добровольців, а також досвіду, рішучим діям командування Національної гвардії України було нейтралізовано загрозу захоплення державної влади не передбаченими законом збройними формуваннями в Харківській та на півдні Донецької областей, а також забезпечено можливість розгортання Збройних Сил України і їх підтримку при виконанні бойових завдань. Спільними зусиллями всіх складових сектору безпеки і оборони та громадянського суспільства наступ російських військ було зупинено.

Тенденції загострення існуючих та поява нових типів загроз вимагають від Національної гвардії України спрямовувати зусилля на забезпечення подальшого розвитку. Національна гвардія України зразка 2035 року стане професійним, мобільним, швидкореагуючим на будь-які зміни безпекового

середовища військовим формуванням із розширеними правоохоронними функціями, що ефективно та дієво забезпечує державну безпеку, успішно взаємодіє з іншими складовими сектору безпеки і оборони на засадах взаємосумісності та є надійним партнером.

Візія Національної гвардії України є першою спробою окреслити своє майбутнє, реалізувати стратегічну ідею та підходи до її впровадження впродовж найближчих 15 років. Відновлення територіальної цілісності держави, європейський та євроатлантичний курс держави, підтвердження європейської ідентичності Українського народу визначили пріоритетні завдання розвитку та знайшли своє відображення у Візії Національної гвардії України.

Метою цієї Візії є вироблення раціональних шляхів нарощування спроможностей Національної гвардії України, що забезпечить державі швидке та ефективно реагування на загрози національній безпеці і створить передумови для подальшого сталого розвитку суспільства та держави.

ЗМІСТ

Вступне слово командувача Національної гвардії України.....	7
1. Стратегічна ідея Національної гвардії України.....	11
1.1. Місія Національної гвардії України.....	11
1.2. Візія Національної гвардії України.....	11
1.3. Цінності Національної гвардії України.....	12
1.4. Потенціал Національної гвардії України.....	13
2. Аналіз безпекового середовища, загроз та викликів найближчого майбутнього.....	15
2.1. Глобальні виклики.....	15
2.2. Фактор Російської Федерації та інші чинники.....	16
2.3. Внутрішні виклики.....	17
2.4. Припущення для Національної гвардії України.....	18
3. Стратегічний підхід до розвитку Національної гвардії України та визначення спроможностей, необхідних у майбутньому.....	19
3.1. Напрямки розвитку Національної гвардії України та спроможності, необхідні у майбутньому.....	19
3.2. Спроможності, необхідні для Національної гвардії України майбутнього.....	20
3.2.1. Інституційні спроможності (Institutional capabilities).....	20
3.2.2. Оперативні (бойові, спеціальні) спроможності (Mission capabilities).....	22
3.2.3. Спроможності із забезпечення готовності (Readiness capabilities).....	32
3.2.4. Спроможності із забезпечення діяльності (Sustain capabilities).....	34
3.3. Етапи розвитку спроможностей Національної гвардії України.....	36
4. Шляхи та засоби досягнення бажаного стану розвитку.....	40
4.1. Законодавчі, концептуальні та нормативні основи діяльності	40
4.2. Освіта та лідерство.....	41
4.3. Організаційна структура.....	42

4.4.	Кадровий потенціал.....	42
4.5.	Підготовка.....	43
4.6.	Інфраструктура.....	43
4.7.	Матеріально-технічне забезпечення.....	44
4.8.	Поглиблення співпраці та взаємосумісності з партнерами.....	46
	Закінчення.....	47

РОЗДІЛ 1. Стратегічна ідея Національної гвардії України

Найбільш фундаментальною складовою будь-якої організації є формулювання Місії, Візії та Цінностей. Спроможність правильного та влучного їх формулювання є ознакою зрілості організації, розуміння її лідерами середовища, у якому організація функціонує, та сучасного управління. Ці складові допомагають формувати напрямок трансформації, мобілізувати персонал, забезпечувати фокус та енергію для досягнення спільних цілей, а також тримати зворотний зв'язок із суспільством як споживачем безпеки. У той же час в основу цих визначень покладено національні інтереси держави.



1.1. Місія Національної гвардії України сформульована на основі окремих положень Конституції України, законів та нормативних актів України. Термін «Місія» відповідає на запитання: «Заради чого існує моя організація?».

Місія Національної гвардії України

Національна гвардія України забезпечує безпеку людини, суспільства та держави від зовнішніх та внутрішніх загроз у будь-якій обстановці та в будь-який час.

Національна гвардія України забезпечує в межах компетенції, визначеної законом, безпеку людини і громадянина, суспільства і держави, а також демократичного конституційного ладу від протиправних посягань за будь-яких обставин та в будь-який час.

1.2. Ураховуючи загрози та виклики, що стоять перед Національною гвардією України, вкрай важливо мати чітке та узгоджене бачення свого місця в екосистемі безпеки і оборони держави, щоб зберегти свої переваги та залишатися здатними виконувати нашу Місію в майбутньому. Термін «Візія» відповідає на запитання: «Якою хоче бути моя організація?».

Візія Національної гвардії України

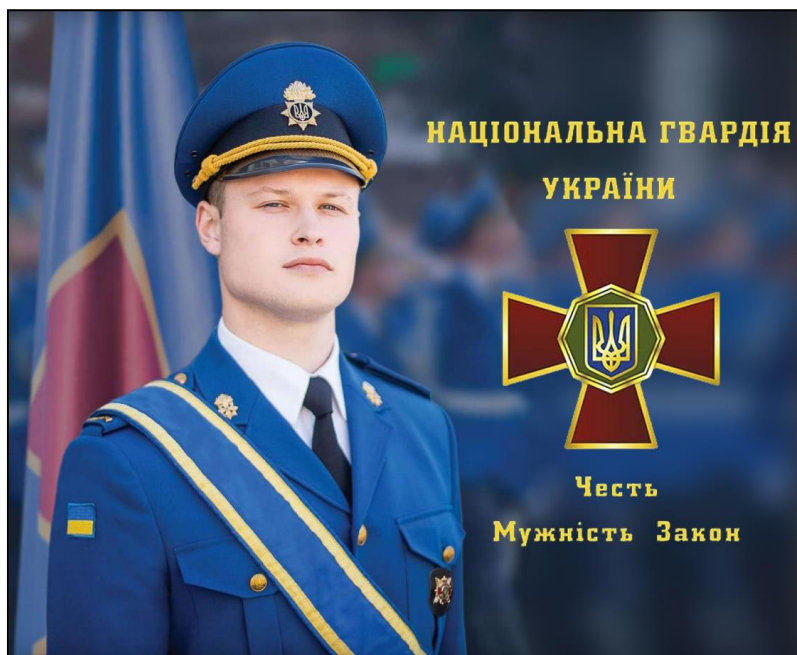
Національна гвардія України – професійна, адаптивна, мобільна, взаємосумісна та ефективна в протидії внутрішнім і зовнішнім викликам чи загрозам.

Національна гвардія України:

- професійна у взаємодії з людиною, суспільством та державою;
- адаптивна в процесах прийняття рішень та реагуванні на виклики чи загрози;
- мобільна в можливостях швидко реагувати на кризові ситуації в будь-якому місці України;
- взаємосумісна з нашими національними та іноземними партнерами;
- ефективна у виконанні завдань та реалізації своєї Місії.

Національна гвардія України має бути готовою сьогодні та в майбутньому до виконання службово-бойових (бойових) завдань у мирний час, у кризових ситуаціях, під час правових режимів надзвичайного та воєнного станів, відповідно оснащеною для отримання переваги над переважаючим потенційним противником та підготовленою до дій у складі об'єднаних сил безпеки і оборони, а також разом із міжнародними партнерами і союзниками.

1.3. Цінності Національної гвардії України



За часи існування Національної гвардії України та виконання нею своєї Місії сформувалися фундаментальні цінності, що є відображенням нашої організаційної культури та інструментом для прийняття рішень і щоденної взаємодії. Це наші етичні орієнтири, що забезпечують моральну основу діяльності та направляють нас на шлях професійної поведінки. Прийняття цих цінностей вказує всім нам, від солдата

до генерала, на те, що є для нас важливим, що впливає на нашу поведінку. Вони відображають нашу ідентичність та цілісність, надаючи розуміння того, як це бути частиною сім'ї Національної гвардії України, й мотивують до подальшого розвитку. Визначення фундаментальних цінностей допомагає тим, хто має намір приєднатися до нас, зрозуміти, чого від них очікують.

Їх визнання лягли в основу нашої Візії. Професійна етика Національної гвардії України складається з трьох фундаментальних та стійких цінностей:

Честь – це високі моральні якості та принципи військовослужбовця, що характеризують його поведінку та ставлення до виконання службового обов'язку. Уявлення про честь тісно пов'язано з принципом відданого служіння своєму народові та державі.

Мужність – це пошук шляхів до перемоги через правильні вчинки, без страху висловити свою думку та відстояти свої переконання. Виявлення мужності заради виконання Місії є моральною готовністю вистояти в кризових ситуаціях, перемогти навіть через біль та небезпеку.

Закон – це дотримання вимог закону в усьому, що ми робимо, пам'ятаючи, що ніхто і ніколи не може бути вище закону. Військовослужбовець Національної гвардії України діє рішуче, але завжди в рамках повноважень, наданих йому законом.

Наші цінності є фундаментом гідної поведінки всього особового складу. Вони формують основи довіри, взаємоповаги та вірності, а також підвищують ефективність співпраці і взаємодії. Цінності Національної гвардії України згуртовують військові колективи, які забезпечують виконання Місії та повагу громадян і партнерів.

1.4. Потенціал Національної гвардії України

Досягнення Візії безпосередньо пов'язане з поетапним та системним розвитком потенціалу Національної гвардії України. Здатність організації ефективно застосовувати сили і засоби для досягнення бажаного результату залежить від розуміння ситуації та спроможності діяти рішуче.

Кращі підходи та практики наших міжнародних партнерів дають нам змогу на основі цих показників ефективності визначити три взаємозалежні компоненти потенціалу Національної гвардії України: фізичний, концептуальний та моральний.

Фізичний компонент складається з особового складу, озброєння і військової техніки, оснащення та підготовки. Підготовка особового складу та підрозділів розглядається як частина фізичного компонента, хоча вона впливає на розвиток усіх трьох компонентів та об'єднує їх.

Концептуальний компонент – це знання та досвід, які визначають логіку мислення військовослужбовця через ініціативу, креативність та винахідливість. Такі знання засновані на розумінні й застосуванні нормативної та доктринальної бази щодо реалізації функцій та виконання завдань за призначенням.

Моральний компонент – це мотивація особового складу та лідерські якості командирів, які стимулюють військовослужбовців під час виконання завдань діяти ініціативно та рішуче, але в межах обґрунтовано допустимого ризику, дотримуючись етичних норм.

Кожен із цих компонентів є рівнозначним: сучасні системи озброєння і військової техніки не забезпечать якісного виконання поставлених завдань, якщо особовий склад не отримав відповідної підготовки чи йому бракує мотивації та бойового духу. Розвиток кожного з цих компонентів взаємопов'язаний з іншими та впливає на розуміння ситуації та спроможності діяти рішуче.

Візія Національної гвардії України окреслює шляхи розвитку всіх компонентів її потенціалу та враховує баланс між виконанням завдань за призначенням у мирний час, готовністю до реагування на майбутні виклики й загрози та ресурсним забезпеченням розвитку необхідних спроможностей.

РОЗДІЛ 2. Аналіз безпекового середовища, загроз та викликів найближчого майбутнього

Безпекове середовище навколо та всередині України стає все складнішим і динамічнішим, і тому ми все частіше стикаємося з низкою прямих і непрямих викликів і загроз, що впливають на подальший розвиток країни.

Україна й надалі продовжуватиме реалізацію заходів із відсічі та стримування російської збройної агресії, дотримуватиметься започаткованої державної політики щодо відновлення територіальної цілісності в межах міжнародно-визнаного державного кордону України.



2.1. Глобальні виклики

Основною загрозою безпеці на світовому рівні може стати руйнування наявної системи міжнародної безпеки. Загострення конкуренції за вплив на світовому рівні може спричинити формування нових центрів сили.

Формально головним інструментом вирішення проблемних питань на світовому рівні залишається ООН, при цьому наявні механізми й методи впливу втрачають свою дієвість та ефективність, що створює передумови для загострення політичних, економічних та військових конфліктів у світі. Ці зміни глобальної системи безпеки сприятимуть подальшому зростанню невизначеності безпекової ситуації в Україні та ускладненню зовнішніх відносин між країнами.

Стрімкі зміни в інформаційних, енергетичних, біологічних технологіях та сфері штучного інтелекту створюють передумови докорінної трансформації

економіки та суспільства, а також зміни наявних методів ведення збройного конфлікту через появу новітніх систем озброєнь та перехід до нової гонки озброєнь. Невпинний процес цифровізації суспільства, основних сфер економіки виводить на арену новий вид тероризму – кібернетичний.

Сучасні процеси глобалізації сприяють поширенню міжнародного тероризму та міжнародної злочинності, зокрема в кіберпросторі, релігійного та ідеологічного екстремізму, підживлювального з-за кордону сепаратизму та розповсюдженню зброї масового ураження. Ці проблеми можливо розвиватимуться та набуватимуть більшої складності наступні 15 років.

Посилюється негативний вплив біологічних факторів на населення, зростає ймовірність виникнення загроз біологічного походження. Високою є загроза виникнення і поширення як уже відомих, так і нових інфекційних хвороб. Катастрофи та пандемії продовжуватимуть робити свій внесок у поширення нестабільності в різних країнах світу.

Усі зазначені глобальні виклики є спільними проблемами для світу, Європи та України. Крім того, їх вплив сприятиме активізації неоімперської політики Російської Федерації, нарощуванню нею інтенсивності гібридної війни з метою утримання України у сфері своїх геополітичних інтересів.

2.2. Фактор Російської Федерації та інші чинники

Разом з Україною під загрозою російської експансії залишаються країни Східної Європи, що колись входили до складу СРСР, та перебуватимуть у сфері інтересів Російської Федерації Литовська Республіка, Латвійська Республіка, Естонська Республіка, Республіка Молдова, Республіка Грузія.

Об'єднання воєнних потенціалів Російської Федерації та Республіки Білорусь істотно розширить спектр загроз для України, у тому числі у сфері захисту державного кордону України.

Зберігається загроза з боку Російської Федерації вільному судноплавству у Чорному та Азовському морях, Керченській протоці, яка посилюється милітаризацією територій тимчасово окупованих Автономної Республіки Крим та міста Севастополя.

Значне збільшення кількості спроб незаконного переміщення через державний кордон України зброї, боєприпасів, вибухових і радіоактивних речовин підвищить ризики щодо вчинення терористичних актів, резонансних злочинів та іншої протиправної діяльності в Україні.

Нарощування поблизу південних і східних кордонів України угруповань військ та озброєння, створення нових, розширення й модернізація наявних військових баз та об'єктів посилює наступальний потенціал угруповання збройних сил Російської Федерації та свідчить про збереження загрози військового вторгнення з метою окупації частини або всієї території України.

Застосування Російською Федерацією методів ведення гібридної війни спрямоване на дестабілізацію ситуації всередині України, створення контрольованого хаосу, переростання мирних зібрань та масових заходів в

організовані масові заворушення, що в подальшому може призвести до організованих ззовні внутрішніх конфліктів.

Іншим напрямком гібридної війни є використання націоналістичних рухів у державах Європейського Союзу для підтримання міжнаціональних конфліктів, провокування сепаратистських настроїв, що може вплинути на ескалацію процесів автономізації окремих районів України з подальшою їх інтеграцією до складу інших держав.

Високою залишається вірогідність збройних провокацій із незаконним перетинанням державного кордону України, у тому числі диверсійно-розвідувальними групами іноземних держав з метою дестабілізації обстановки в Україні.

Існують ризики актів саботажу і диверсій, інспіровані російськими спецслужбами, спрямовані на об'єкти критичної інфраструктури України. Реалізація таких актів можлива шляхом несанкціонованого втручання в їх функціонування, зокрема, фізичного та кіберхарактеру: спроби проникнення, захоплення, перешкоджання діяльності атомних електростанцій, ядерних установок, викрадення ядерних матеріалів, радіоактивних відходів.

Дії Російської Федерації на тимчасово окупованих територіях України створюють сприятливі умови для розповсюдження транснаціональної та організованої злочинності.

Характер гібридних загроз не виключає ймовірність реалізації Російською Федерацією декількох варіантів дестабілізації безпекової ситуації проти нашої держави одночасно.

2.3. Внутрішні виклики

Спектр потенційних та ймовірних викликів протягом наступних 15 років не обмежується виключно Російською Федерацією. Необхідно бути готовими до протидії намаганням відокремити від України певні адміністративно-територіальні одиниці, зокрема, за участю не передбачених законом воєнізованих та/або збройних формувань, приватних військових компаній, терористичних, неурядових, етнічних, релігійних або інших організацій, та до припинення масових заворушень на політичному, етнічному, релігійному та іншому підґрунті, акцій громадянської непокори (страйки, блокування роботи органів державної влади, порушення функціонування об'єктів, комунікацій тощо).

Низький рівень добробуту породжує в частини населення зневіру і невпевненість у майбутньому, провокує насильство в суспільстві. Небезпечне укорінення радикальних настроїв стає основою для політичного насильства та сепаратизму, створює підґрунтя для діяльності не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань (груп), терористичних організацій, злочинних організацій або організованих груп злочинності, що підживлює загрози правам і свободам, законним інтересам громадян, суспільства та держави.

Прояви політичного екстремізму і тероризму в діяльності радикальних сил, що здійснюють свою діяльність під виглядом громадських організацій, залучення ними окремих політичних структур для залякування політичних конкурентів, у тому числі методами вуличної сили, істотно загострюють питання захищеності громадянського суспільства та забезпечення громадського порядку нині та у перспективі.

Критична ситуація щодо незаконного ввезення в Україну зброї, боєприпасів, вибухових речовин та наркотичних засобів створює підґрунтя для скоєння терористичних актів. Така тенденція залишиться актуальною як мінімум до завершення бойових дій на Сході України.

Зберігається зростання ризиків виникнення техногенних та природних катастроф, що зумовлені змінами клімату та погіршенням екології в планетарному масштабі. Посилення загроз для критичної інфраструктури пов'язане з погіршенням її технічного стану, відсутністю інвестицій в її оновлення та розвиток, уразливістю інформаційної інфраструктури до несанкціонованого втручання в її функціонування, зокрема, фізичного і кіберхарактеру.

Дедалі загрозливішою стає демографічна ситуація. Скорочення народжуваності, високий рівень смертності, еміграція підривають національну стійкість та загрожують майбутньому України. Отже, перед Національною гвардією України стоїть нині та постане в найближчі роки проблема недостатності кадрового ресурсу.

2.4. Припущення для Національної гвардії України

Безпекове середовище всередині і навколо України стає все складнішим і динамічнішим, і тому ми все частіше стикаємося з низкою прямих і непрямих викликів і загроз, що впливають на подальший розвиток країни.

Ураховуючи тенденції змін безпекового середовища, вкрай важливо організувати та здійснити всебічний розвиток спроможностей Національної гвардії України, необхідних для ефективного та дієвого реагування на загрози й виклики державній безпеці.



виклики державній безпеці.

Крім того, ураховуючи задекларований європейський та євроатлантичний курс нашої держави, ми повинні досягнути такого рівня взаємосумісності, що дозволить би нам проводити спільні з нашими партнерами операції в усьому багатомірного бойовому просторі потенційних конфліктів майбутнього.

РОЗДІЛ 3. Стратегічний підхід до розвитку Національної гвардії України та визначення спроможностей, необхідних у майбутньому

Національна гвардія України зразка 2035 року стане професійним, адаптивним, мобільним, взаємосумісним та ефективним військовим формуванням з правоохоронними функціями, що дієво забезпечує національну безпеку, успішно взаємодіє з іншими складовими сектору безпеки і оборони та є надійним партнером міжнародної спільноти споріднених військових формувань, що входять до FIER¹ та НАТО.

Європейський та євроатлантичний курс держави, а також динаміка змін безпекового середовища визначають основні напрямки розвитку потенціалу Національної гвардії України.

3.1. Напрямки розвитку Національної гвардії України та спроможності, необхідні у майбутньому

Визначене цією Візією бачення ролі і місця Національної гвардії України в секторі безпеки і оборони України, а також стратегічний контекст, у якому вона розвиватиметься протягом наступних років, вимагає виробити раціональні шляхи розвитку потенціалу Національної гвардії України, які дозволять забезпечити безпеку людей та захист майна, запобігання злочинам, сприяння стійкому функціонуванню важливих державних об'єктів, захисту державного кордону, обороні держави у взаємодії з громадянами, громадами та національними силами безпеки і оборони.

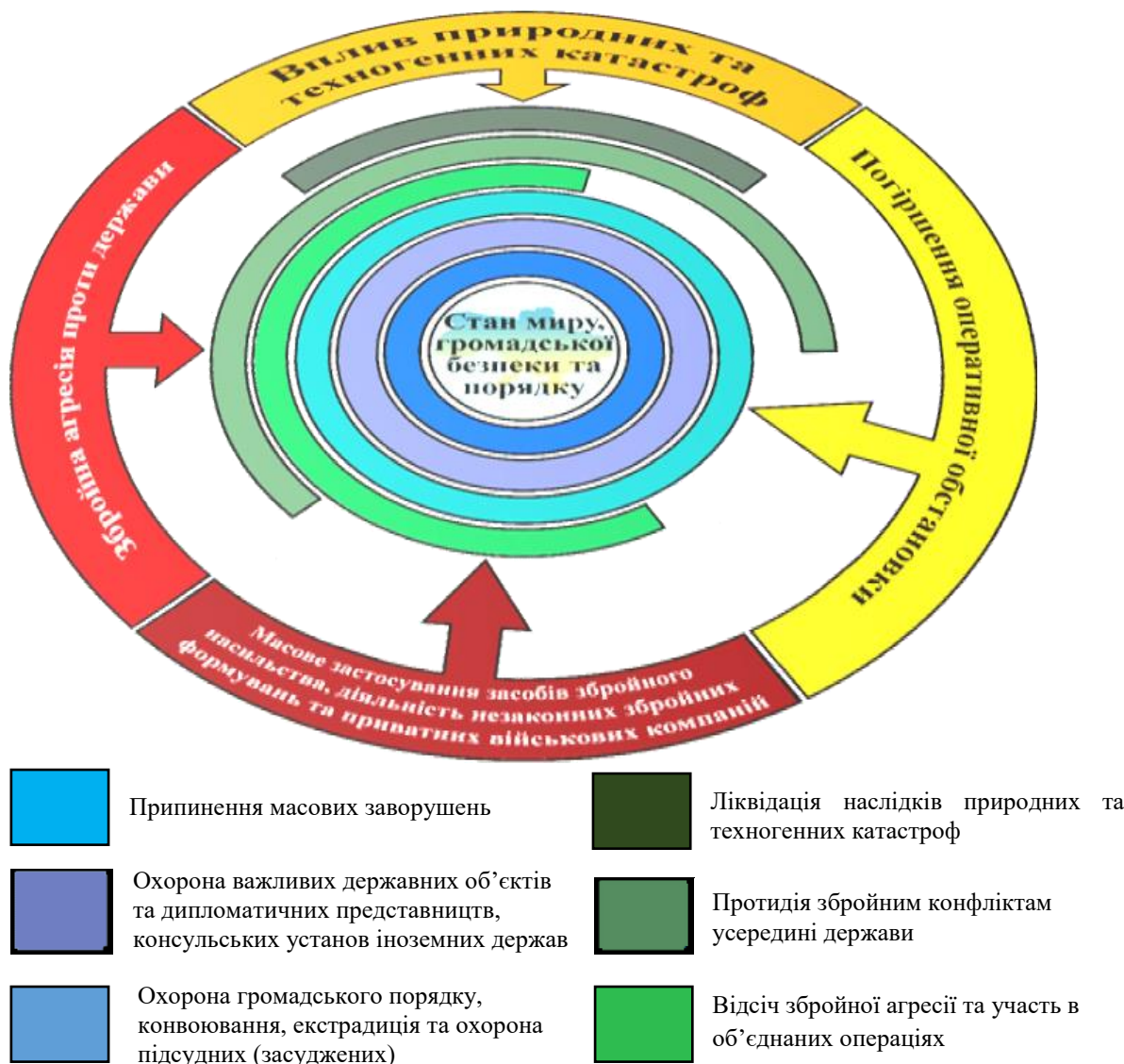
Бажаний кінцевий стан розвитку Національної гвардії України, який визначено Візією, передбачає набуття та утримання необхідних спроможностей, що спрямовані на досягнення високого рівня адаптивності в процесах прийняття рішень, ефективності та високого рівня готовності до виконання завдань за призначенням.

Для досягнення бажаного стану Національна гвардія України розвиватиме спроможності за чотирма напрямками:

- інституційні (Institutional capabilities);
- оперативні (бойові, спеціальні) (Mission capabilities);
- забезпечення готовності (Readiness capabilities);
- забезпечення діяльності (Sustain capabilities).

Усі напрямки мають міцний взаємозв'язок, що підсилює ефект розвитку кожної складової потенціалу Національної гвардії України.

¹ *Міжнародна Асоціація сил жандармерії та поліції у статусі військової установи (FIER)* – професійна міжнародна організація, яка об'єднує правоохоронні структури з військовим статусом та є потужною платформою для обміну досвідом з питань забезпечення громадської безпеки, протидії транснаціональній злочинності, тероризму, загрозам національній та міжнародній безпеці, а також формування спільної політики, спрямованої на забезпечення стабільності та безпеки в міжнародному середовищі.



3.2. Спроможності, необхідні для Національної гвардії України майбутнього

Зростання важливості забезпечення національної системи стійкості в умовах динамічного безпекового середовища вимагає від Національної гвардії України трансформації в один із ключових елементів системи забезпечення державної безпеки, ефективного та дієвого сприяння обороні держави і стійкого функціонування важливих державних об'єктів та об'єктів критичної інфраструктури через розвиток усіх чотирьох напрямків, що тісно пов'язані один з одним.

3.2.1. Інституційні спроможності (Institutional capabilities)

Одним із пріоритетних напрямків розвитку Національної гвардії України є посилення її інституційних спроможностей, які стануть фундаментом для розбудови та розвитку спроможностей, пов'язаних із генеруванням та застосуванням підрозділів.

Розвиток інституційних спроможностей зосереджуватиметься на вдосконаленні здатностей Національної гвардії України забезпечувати

реалізацію державної політики з питань національної безпеки, виконувати функції планування, організації, керівництва, моніторингу і контролю за всіма напрямками службово-бойової діяльності Національної гвардії України.

Необхідні зміни в існуючій системі планування будуть внесені шляхом **впровадження планування на основі спроможностей (Capability Based Planning)** відповідно до євроатлантичних принципів і підходів, враховуючи особливості функціонування Національної гвардії України та нагальні потреби її розвитку. Така система планування дозволить за умов обмеженого ресурсного забезпечення ефективно розвивати необхідні спроможності, що стане підґрунтям для сталого розвитку Національної гвардії України в цілому.

Досягнення цілей розвитку Національної гвардії України здійснюватиметься на основі **програмно-проектного підходу (Program-Project Approach)** до планування ресурсів та управління розвитку спроможностей. Необхідна трансформація системи планування та розподілу ресурсів буде проведена шляхом впровадження в діяльність Національної гвардії України планів утримання і розвитку. Оптимізована система ресурсного забезпечення Національної гвардії України забезпечуватиме всіма видами необхідних ресурсів процеси розвитку спроможностей, які матимуть сталий прогресуючий характер.

Забезпечення ефективного та інноваційного планування розвитку спроможностей Національної гвардії України на довгострокову перспективу здійснюватиметься шляхом **проведення фундаментальних та прикладних досліджень**, спрямованих на розвиток доктринальної бази Національної гвардії України, наукове обґрунтування перспективних шляхів розвитку, в тому числі пріоритетних напрямків впровадження новітнього озброєння та військової техніки, спеціальних та інших засобів, методів та принципів їх застосування під час виконання службово-бойових завдань. Наявний науковий та науково-технічний потенціал Національної гвардії України ефективно та дієво застосовуватиметься шляхом поєднання зусиль Національної академії та Київського інституту Національної гвардії України під керівництвом головного органу військового управління.

Національна гвардія України враховуватиме передовий досвід держав-членів ЄІР і НАТО та **впроваджуватиме передові технології** у вигляді нових систем і комплексів озброєння та військової техніки, спеціальних та інших засобів, систем зв'язку, безпілотних літальних комплексів тощо. Набір таких систем для підрозділів тактичного рівня забезпечить перевагу та знизить професійні ризики військовослужбовців. Передові системи та комплекси озброєння і військової техніки, спеціальні та інші засоби будуть закуплені шляхом відкритих та прозорих закупівель у вигляді готових до застосування й перевічених спроможностей.

Застосування сучасних підходів до планування закупівель згідно з принципами та підходами, що застосовуються, в тому числі, європейськими країнами та державами-членами НАТО, істотно знизить рівень корупційних

ризиків та забезпечить прозорість процедур закупівель. **Впровадження передової системи прозорих і ефективних закупівель** забезпечить підтримання наявних та довгострокових інвестицій у розвиток Національної гвардії України, задовольнить потреби у поточному забезпеченні та створить необхідні для виконання покладених завдань запаси матеріальних засобів.

Удосконалення системи внутрішнього контролю забезпечить розвиток спроможностей у найефективніший, найрезультативніший та найекономніший спосіб. Упровадження загальноприйнятої системи управління ризиками дозволить попередити потенційні події, які негативно впливають на досягнення цілей та розвиток спроможностей, забезпечить оптимальне використання ресурсів та збереження їх від втрат, псування, незаконного або неефективного використання. Оновлена система внутрішнього контролю створить основу для прийняття ефективних управлінських рішень.

Розвиток інституційних спроможностей створить необхідний фундамент розвитку оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей та спроможностей із забезпечення готовності до виконання завдань за призначенням. Максимум зусиль із розвитку інституційних спроможностей буде зосереджено саме на першому етапі (до 2025 року) реалізації Візії Національної гвардії України.

3.2.2. Оперативні (бойові, спеціальні) спроможності (Mission capabilities)

Національна гвардія України буде однією з вирішальних сил держави для оперативного та ефективного реагування на загрози громадській, державній та воєнній безпеці України.



Необхідність захисту життєво важливих для суспільства та особи інтересів, прав і свобод людини і громадянина від протиправних посягань,

надзвичайних ситуацій, які створюють загрозу спричинення шкоди життю, здоров'ю та майну значної кількості осіб, вимагає від Національної гвардії України набуття потрібного рівня спроможності із забезпечення громадської безпеки, здійснення конвоювання осіб, узятих під варту та/або засуджених до позбавлення волі, під час їх екстрадиції, а з питань забезпечення державної безпеки – набуття необхідного рівня спроможності з охорони та оборони ядерних установок, ядерних матеріалів, радіоактивних відходів, інших джерел іонізуючого випромінювання державної власності, важливих державних об'єктів, охорони центральних органів виконавчої влади, обласних, Київської та Севастопольської міських державних адміністрацій, охорони дипломатичних представництв, консульських установ іноземних держав, представництв міжнародних організацій в Україні, охорони спеціальних вантажів.

Погіршення криміногенної обстановки та чисельні порушення правопорядку з використанням нелегальної вогнепальної зброї вимагають від Національної гвардії України набути необхідного рівня спроможностей ефективно проводити спеціальні операції, у тому числі пов'язані зі знешкодженням озброєних злочинців, злочинних організацій або організованих груп на території України, спроможностей з участі у припиненні масових заворушень, проведенні спільних заходів по стабілізації оперативної обстановки та посилення охорони особливо важливих державних об'єктів.

Критично необхідною для набуття є спроможність із протидії спровокованому та підтриманому ззовні збройному конфлікту у межах території України, що може супроводжуватися масованим застосуванням засобів збройного насильства, не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань (груп), терористичних організацій, злочинних організацій або організованих груп, приватних військових кампаній, міжнаціональною, міжконфесійною або соціально-політичною нестабільністю.

Виконання службово-бойових завдань підрозділами Національної гвардії України в багатовимірному бойовому просторі операцій об'єднаних сил, що спрямовані на відсіч збройної агресії проти України, визначає необхідність розвитку спроможностей з участі підрозділів Національної гвардії України в бойових діях та в операціях із припинення діяльності не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань (диверсійно-розвідувальних груп).

Стабілізація кризи буде досягтися шляхом застосування спроможності Національної гвардії України з проведення самостійних або спільних заходів зі стабілізації оперативної обстановки.

Комплексне застосування визначених спроможностей у протидію всім негативним факторам впливу на національну безпеку сприятиме встановленню стану миру, громадської безпеки та порядку.

Необхідні та стійкі спроможності, які має чи набуває Національна гвардія України, формують її основні області спеціалізації як внесок у забезпечення національної безпеки держави.

Розвиток спроможностей для виконання завдань за призначенням буде зосереджено на таких основних областях спеціалізації Національної гвардії України, як: система управління, забезпечення громадської, державної та воєнної безпеки.

Система управління

Система управління Національної гвардії України має забезпечити стійке управління своїми військовими частинами (підрозділами) під час виконання завдань із забезпечення громадської, державної та воєнної безпеки України з урахуванням впровадження принципів об'єднаності з іншими складовими сектору безпеки і оборони та взаємосумісності з міжнародними партнерами.

Виконання підрозділами Національної гвардії України службово-бойових завдань визначають особливості системи управління, що істотно відрізняють її від інших складових сектору безпеки і оборони.

Розвиток системи управління буде здійснено за рахунок **розроблення нової доктринальної бази** на основі найкращих практик та передового досвіду держав-членів НАТО, удосконалення системи стратегічних комунікацій та цивільно-військового співробітництва, покращення матеріально-технічної бази органів управління, нарощення спроможностей з ведення розвідки (повітряної та радіоелектронної).

Нова доктринальна база Національної гвардії України, що вже зараз створюється з урахуванням найкращих практик та передового досвіду споріднених військових формувань держав-членів ЄІС та НАТО, дозволить впровадити циклічність та безперервність етапів планування, підготовки, виконання та всебічного оцінювання службово-бойової діяльності, а також **принцип централізованого управління та децентралізованого виконання завдань** (Mission command). Використання таких підходів та принципів управління під час виконання завдань із забезпечення воєнної безпеки держави дозволить уникнути максимальної деталізації наказів, тотального контролю за їх виконанням, підвищити ініціативність підлеглих та їх адаптивність до змін оперативної обстановки.



Загальний та стандартизований набір принципів, тактик, методів та процедур, визначений доктринальною базою Національної гвардії України, забезпечить гнучкість, підтримає швидке реагування на зміни оперативної обстановки та сприятиме швидкій адаптації військовослужбовців під час виконання службово-бойових завдань. Штаби та командири діятимуть на основі спільного підходу до проведення операцій, а військовослужбовці розумітимуть і виконуватимуть

заходи централізованого планування та децентралізованого виконання завдань під час проведення об'єднаних операцій сил оборони.

Виконання службово-бойових завдань із забезпечення громадської та державної безпеки здійснюватиметься в рамках загальних підходів до планування застосування підрозділів Національної гвардії України. При цьому специфіка завдань з охорони громадського порядку, припинення масових заворушень тощо визначає обмежений порядок застосування централізованого планування та децентралізованого виконання. Військовослужбовці підрозділів Національної гвардії України, що забезпечуватимуть громадську та державну безпеку, керуватимуться максимально деталізованими та зрозумілими описами процедур виконання службово-бойових завдань. Наприклад, взаємодія з громадянами чи громадами під час масових заходів здійснюватиметься згідно з визначеними в доктринальних документах деталізованими описами послідовності дій, яку військовослужбовці Національної гвардії України виконуватимуть однаково, незалежно від обставин, не допускаючи будь-яких змін чи порушень.

Інтеграція стратегічних комунікацій та цивільно-військового співробітництва у процесі планування застосування (об'єданого планування) забезпечить високий рівень ефективності та взаємосумісності з іншими складовими сектору безпеки і оборони України та міжнародними партнерами під час виконання службово-бойових завдань (проведення операцій об'єднаних сил) та дозволить підрозділам і органам управління швидко реагувати на зміни оперативної обстановки:

розвиток спроможностей стратегічних комунікацій, як інструменту протидії викликам інформаційної війни, забезпечить координацію комунікаційної активності та синхронізацію узгодженої діяльності між усіма суб'єктами системи стратегічних комунікацій Національної гвардії України та інших державних органів для формування позитивного іміджу Національної гвардії України та сталого росту рівня довіри населення;

спроможності цивільно-військового співробітництва отримають подальший розвиток у напрямку вдосконалення процесів координації та взаємодії між підрозділами Національної гвардії України і органами виконавчої влади, місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, організаціями та громадянами у районі виконання завдань з метою забезпечення виконання поставлених службово-бойових завдань та закріплення набутого успіху, відновлення функціонування державної влади на кризових територіях.

Нарощування спроможностей пунктів управління здійснюватиметься шляхом впровадження автоматизованих систем бойового управління, забезпечення сучасними засобами зв'язку, інформатизації, а також іншими матеріально-технічними засобами та системами забезпечення життєдіяльності.

Надійне, безперервне та стійке управління військовими частинами (підрозділами) Національної гвардії України в ході їх застосування за межами

пунктів постійної дислокації, а також необхідна швидкість реагування органу управління на зміну оперативної обстановки в районах виконання завдань будуть забезпечені шляхом доукомплектування допоміжних пунктів управління (на рухомій базі) матеріально-технічними засобами до норм належності.

Удосконалена система управління Національної гвардії України буде заснована на мережецентричних принципах та засадах взаємосумісності інформаційно-телекомунікаційних систем із національними та міжнародними партнерами Національної гвардії України.

Існуюча модель системи зв'язку трансформується із застосуванням принципів сервіс-орієнтованої архітектури побудови для створення єдиного інформаційно-телекомунікаційного простору, захищеного від наявних та потенційних загроз у кіберпросторі.

Заходам **створення єдиного інформаційного простору** Національної гвардії України, сумісного зі складовими сил безпеки та оборони держави, для об'єднання різних компонентів операційного середовища від стратегічного до тактичного рівнів з використанням мережевих спроможностей та інформаційної інфраструктури буде приділено особливу увагу на другому етапі реалізації Візії Національної гвардії України (до 2030 року).

Основні зусилля зосереджуватимуться на забезпеченні інформаційної підтримки прийняття рішень та управління військами (силами) шляхом надання функціональних та базових сервісів посадовим особам, що приймають рішення на всіх рівнях управління.

Оснащення підрозділів Національної гвардії України сучасними цифровими засобами зв'язку, створення



підрозділів із кіберзахисту, впровадження заходів захисту інформації відповідно до вимог нормативно-правових актів України та з урахуванням стандартів НАТО дозволять забезпечити процеси надійного зв'язку, захисту інформації та кібербезпеки інформаційно-телекомунікаційних систем в умовах стрімкого зростання загроз в інформаційній сфері.

Найкращі світові практики ефективної організації розвідувального забезпечення операцій підкреслюють необхідність розвитку спроможностей, пов'язаних із застосуванням технічних засобів розвідки, в тому числі безпілотних літальних комплексів.

З метою підвищення рівня ситуаційної обізнаності в Національній гвардії України нарощуватимуться спроможності з ведення повітряної та радіоелектронної розвідки завдяки:

розширенню парку безпілотних літальних комплексів та заміні застарілих зразків безпілотних літальних апаратів на новітні моделі;

створенню та розбудові Центру радіоелектронної розвідки і його оснащення необхідним обладнанням.

Розвиток Центру обробки інформації створить передумови до інтеграції даних, отриманих із різних джерел, у єдину систему реєстрації та збереження даних для автоматизації процесів управління й моніторингу оперативної інформації в ході виконання завдань та покращення ситуаційної обізнаності командування Національної гвардії України.

Ефект, який буде досягнуто під час проведених змін, полягає в оперативності реагування на інформаційні запити, своєчасності передачі інформації до споживачів, формуванні ситуаційної обізнаності на всіх рівнях управління та прийнятті командуванням обґрунтованих та ефективних рішень.

Розвиток системи управління військовими частинами (підрозділами) Національної гвардії України в ході їх застосування, в тому числі завдяки міжнародній технічній допомозі, забезпечить надійне, безперервне та адаптивне управління військовими частинами (підрозділами) Національної гвардії України в ході їх застосування за межами пунктів постійної дислокації.

Забезпечення громадської безпеки

Розвиток спроможностей із забезпечення громадської безпеки буде спрямовано на нарощення наявного потенціалу та створення відповідних умов його застосування для захисту життєво важливих для суспільства та особи інтересів, прав і свобод людини і громадянина.

Розвиток спроможностей Національної гвардії України з охорони громадського порядку має ґрунтуватися на застосуванні та впровадженні передового досвіду споріднених військових формувань з правоохоронними функціями. Прикладом високої ефективності виконання завдань та багаторічного досвіду провадження правоохоронної діяльності для Національної гвардії України є споріднені військові формування, які є членами ФІЕР.

Основним напрямком **розвитку спроможностей з охорони громадського порядку** стане проведення комплексу заходів, спрямованих на



наділення підрозділів Національної гвардії України додатковими повноваженнями в рамках виконання завдань з охорони громадського порядку за практиками аналогічних правоохоронних структур держав-членів ФІЕР.

Результатом реалізації цих заходів стане чітке розмежування повноважень щодо охорони громадського

порядку між Національною поліцією України та Національною гвардією України. Забезпечення громадської безпеки підрозділами Національної гвардії України за територіальним принципом та набуття спроможностей, спрямованих на профілактику та припинення кримінальних (адміністративних) правопорушень, дозволить ефективно виконувати завдання з патрулювання важкодоступних гірських районів, боротьби з контрабандою, браконьєрством, незаконною вирубкою лісів та недопущенням самовільного користування надрами у місцях залягання корисних копалин загальнодержавного значення.

Сучасні тенденції застосування інспірованих ззовні гібридних методів, направлених на зниження рівня державної безпеки, вимагає від Національної гвардії України системно розвивати **спроможність із припинення масових заворушень.**

Розвиток цих спроможностей буде здійснено шляхом гуманізації засобів фізичного впливу через впровадження систем і комплексів нелетального озброєння, поширення застосування безпілотних авіаційних комплексів та вдосконалення систем управління та зв'язку.

Створення нових концепцій протидії заворушенням, на основі кращих практик споріднених військових формувань ЄІСР, у поєднанні з високим рівнем ситуаційної обізнаності та високою мобільністю підрозділів Національної гвардії України забезпечить високу швидкість та ефективність реагування на загрози переростання мирних зібрань у масові заворушення.

Розвиток спроможностей із забезпечення громадської безпеки сприятиме підвищенню ефективності виконання службово-бойових завдань охорони громадського порядку та припинення масових заворушень. Розвиток цих спроможностей буде здійснено на кожному з трьох етапів реалізації Візії Національної гвардії України.

Забезпечення державної безпеки

Розвиток спроможностей із забезпечення державної безпеки буде спрямовано на підвищення захищеності державного суверенітету, територіальної цілісності і демократичного конституційного ладу та інших життєво важливих національних інтересів від реальних і потенційних загроз невоєнного характеру.

Національна гвардія України буде ключовою силою першочергового реагування на спровокований та підтриманий ззовні збройний конфлікт у межах території України, що може супроводжуватися масованим



застосуванням засобів збройного насильства, не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань (груп) терористичних організацій, злочинних організацій або організованих груп, приватних військових кампаній, міжнаціональною, міжконфесійною або соціально-політичною нестабільністю.

Нагальні потреби держави щодо протидії спровокованому та підтриманому ззовні збройному конфлікту у межах території України вимагають від Національної гвардії України створення та розвитку відповідної спроможності, фундаментом якої стане подальше вдосконалення доктринальної бази, процесів спільної підготовки, об'єднаного планування застосування, забезпечення озброєнням, військовою технікою та всебічного забезпечення службово-бойових завдань.

Потреба у забезпеченні державної безпеки та охорони громадського порядку у ході ведення операцій (бойових дій) з метою нормалізації оперативної обстановки на звільнених (деокупованих) територіях та отримання контролю над державним кордоном з Російською Федерацією вимагає від Національної гвардії України набуття нової **спроможності зі стабілізації оперативної обстановки**.

Набуття відповідної спроможності Національної гвардії України буде здійснено через комплекс заходів з упровадження правоохоронної підтримки заходів стабілізації та відновлення за моделлю *Stability Policing*.

Розвиток спроможностей з охорони важливих державних об'єктів та зниження вразливості об'єктів атомної енергетики держави фізичним загрозам здійснюватиметься шляхом впровадження передових систем та комплексів охорони та оборони об'єктів, що дозволить створити якісну технологічну



перевагу виконання завдань меншою кількістю особового складу.

Застосування безпілотних авіаційних комплексів під час виконання завдань оборони важливих державних об'єктів буде спрямовано на покращення ситуаційної обізнаності відповідних підрозділів Національної гвардії України та підвищення достовірності інформації, що

отримується в режимі, наближеному до реального часу.

Високий рівень фізичної вразливості таких ключових об'єктів критичної інфраструктури держави, як атомні електростанції, від актів саботажу чи диверсій буде знижено до мінімуму, загрози ідентифіковано, а райони розташування зазначених об'єктів надійно убезпечено постійним повітряним та наземним моніторингом обстановки.

Розвиток спроможностей із забезпечення державної безпеки сприятиме підвищенню ефективності виконання службово-бойових завдань із охорони важливих державних об'єктів, відновлення конституційного правопорядку в районах виникнення суспільних конфліктів або надзвичайних ситуацій техногенного чи природного характеру, проявів сепаратизму, спроб захоплення державної влади чи зміни конституційного ладу шляхом насильства. Розвиток цих спроможностей буде здійснено на кожному з трьох етапів реалізації Візії Національної гвардії України.

Забезпечення воєнної безпеки

Розвиток спроможностей із забезпечення воєнної безпеки дозволить створити комплексну основу протидії агресору в кризових ситуаціях воєнного характеру, не передбаченим законом воєнізованим або збройним формуванням (групам), які створюють загрозу державі.

Результатом розвитку спроможностей з участі в операціях у групувань об'єднаних сил (у групувань сил оборони) під час кризових ситуацій воєнного характеру шляхом ведення воєнних (бойових) дій стане зростання потенціалу підрозділів Національної гвардії України щодо нейтралізації (локалізації) загроз воєнній безпеці.



Підрозділи Національної гвардії України розвиватимуть спроможності ведення:

наземних тактичних дій у складі створюваних міжвідомчих та міжвидових у групувань військ (сил) шляхом вступу в бій чи знищення противника у складі утвореного у групування військ (сил) або самостійно (на окремому напрямку) з використанням штатного озброєння;

оборонних та спеціальних дій на другорядному напрямку, в протидесантному або протидиверсійному резервах;

стабілізуючих тактичних дій шляхом ведення розвідувально-пошукових, блокувальних (ізоляційних), пошуково-ударних дій та здійснення боротьби з диверсійно-розвідувальними силами в тилівій смузі.

Передовий досвід ведення операцій Об'єднаних сил підкреслює значущість ефективного поєднання зусиль усіх учасників операції (складових сил оборони). Високий рівень взаємосумісності та впровадження передових технологій і найкращих практик інших складових сектору безпеки і оборони України й держав-членів НАТО, а також підвищення швидкості реагування на кризові ситуації шляхом всебічного розвитку мобільності підрозділів

Національної гвардії України створять фундамент ефективної взаємодії з усіма складовими сектору безпеки і оборони.

Діяльність не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань (груп), організованих груп та злочинних організацій на території України сприяє створенню хаосу в суспільстві, а також є джерелом ризиків вчинення зловмисниками актів саботажу, диверсій чи терористичних актів, у тому числі поблизу об'єктів, що охороняються підрозділами Національної гвардії України.



Розвиток спроможностей із припинення діяльності не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань (груп), організованих груп та злочинних організацій на території України здійснюватиметься шляхом підвищення швидкості та ефективності реагування на гібридні, криміногенні та військові

загрози національній безпеці України.

Розвиток спроможностей із забезпечення воєнної безпеки виведе Національну гвардію України на новий якісний рівень взаємосумісності та створить відповідний фундамент для ефективного поєднання зусиль щодо забезпечення захисту конституційного ладу України, цілісності її території від спроб зміни їх насильницьким шляхом. Процес розвитку відповідних спроможностей має найвищий пріоритет та буде здійснено на першому етапі реалізації Візії Національної гвардії України. На другому і третьому етапах ці спроможності матимуть плановий і сталий розвиток.

Розвиток спроможностей інженерної підтримки підрозділів Національної гвардії України буде спрямовано на підвищення ефективності проведення заходів з пошуку та знищення вибухонебезпечних предметів, забезпечення необхідного рівня мобільності підрозділів, підвищення живучості та безпеки застосування військ у районах виконання завдань, високого рівня оперативності комплексного виконання завдань з ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій природного та техногенного характеру з урахуванням найкращих практик та передового досвіду споріднених військових формувань держав-членів ЄІЕР та НАТО, що, в свою чергу, дозволить запобігти втратам серед особового складу та цивільного населення.



Всебічний розвиток системи захисту від радіаційних, хімічних, біологічних та ядерних загроз буде спрямовано на оснащення підрозділів сучасними зразками спеціальної техніки та засобів хімічного, біологічного, радіологічного та ядерного захисту, що дозволить здійснювати постійний моніторинг та оцінку відповідних загроз у зонах відповідальності військових частин та підрозділів Національної гвардії України, ефективно реагувати на швидкозмінну обстановку та здійснювати управління ризиками, що, в свою чергу, забезпечить постійну готовність до виконання завдань в умовах хімічних, біологічних, радіологічних та ядерних загроз.

Для забезпечення стійкої роботи власних систем і засобів управління, зниження ефективності ведення розвідки, використання зброї і бойової техніки противника на окремому напрямку ведення бойових дій підрозділами Національної гвардії України створюватиметься нова **спроможність із ведення радіоелектронної боротьби**.

Діяльність щодо розвитку спроможностей інженерної підтримки, захисту від радіаційних, хімічних, біологічних та ядерних загроз та ведення радіоелектронної боротьби здійснюватиметься протягом трьох етапів реалізації Візії Національної гвардії України.

Розвиток спроможностей для виконання завдань за призначенням (Mission capabilities) забезпечить виконання підрозділами Національної гвардії України службово-бойових (бойових) завдань у мирний час, у кризових ситуаціях, під час правових режимів надзвичайного та воєнного станів у складі об'єднаних сил безпеки і оборони, а також разом із міжнародними партнерами.

3.2.3. Спроможності із забезпечення готовності (Readiness capabilities)



Забезпечення готовності підрозділів до виконання завдань за призначенням є ще одним із ключових напрямків розвитку спроможностей Національної гвардії України. Сучасні системи кадрового менеджменту, підготовки та оцінювання створюють передумови для генерування професійних, мотивованих, які мають високі лідерські якості, сил, що

ефективно виконують службово-бойові завдання, накопичують досвід та дієво трансформують його у розвиток необхідних спроможностей.

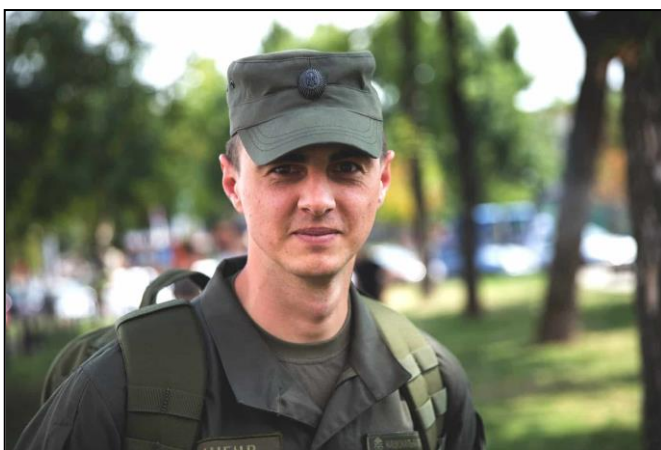
Вдосконалення системи управління кар'єрою військовослужбовців Національної гвардії України забезпечить прозору і добросовісну систему підбору та призначення на посади, що створить сприятливі умови для

підсилення мотиваційних чинників для особового складу до проходження служби та кар'єрного росту.

Високий рівень розвитку системи управління кар'єрою створить передумови для зростання кадрового потенціалу та вирішення проблем комплектування підрозділів Національної гвардії України вмотивованим і професійним особовим складом.

Створення сучасної системи управління персоналом на засадах прозорості та доброчесності процедур підбору, розстановки та призначення на посади, яка ґрунтується на передових методиках держав-членів ЄІЕР і НАТО, закріпить людиноцентричний вектор, обраний Національною гвардією України на шляху свого розвитку.

Комплекс заходів **розвитку професійного сержантського складу** Національної гвардії України дозволить вирішити проблему недостатньої кількості молодших командирів-лідерів, які на професійній основі керують особовим складом, навчають його, відповідають за морально-психологічний стан та готують до виконання службово-бойових завдань.



Впровадження найкращих практик споріднених військових формувань держав-членів ЄІЕР і НАТО у процеси управління персоналом та підготовки професійного сержантського складу Національної гвардії України дозволить створити професійний, мотивований сержантський корпус з чітким розмежуванням повноважень між офіцерським та сержантським

складом, що ефективно застосовує лідерські якості в службово-бойовій діяльності.

Вдосконалення системи підготовки Національної гвардії України буде здійснено за напрямком практичного спрямування навчання, впровадження в навчальний процес передових методик та практик підготовки споріднених військових формувань держав-членів ЄІЕР і НАТО, а також технології дистанційного навчання. Набуття відповідних спроможностей дозволить вирішити проблеми недостатнього рівня сумісності в питаннях підготовки із національними та міжнародними партнерами України. Навчальні підрозділи будуть забезпечені усіма сучасними і перспективними зразками озброєння та військової техніки, тренажерами та навчально-



тренувальними комплексами, а процеси підготовки практично закріплюватимуть та нарощуватимуть професійні навички військовослужбовців Національної гвардії України. Система підготовки забезпечить Національну гвардію України професійним, всебічно підготовленим та готовим до ефективної взаємодії з партнерами особовим складом за всіма напрямками службово-бойової діяльності.

Розвиток системи оцінювання готовності військових частин та підрозділів до виконання завдань за призначенням буде здійснено шляхом впровадження передових стандартів, форм та методик оцінювання, встановлених в інших складових сектору безпеки і оборони України та збройних силах держав-членів НАТО.

Впровадження змін у систему оцінювання готовності створить Національній гвардії України потужні інструменти визначення об'єктивного рівня підготовленості підрозділів до виконання завдань за призначенням, що підсилить їх сумісність із національними та міжнародними партнерами.

Розвиток системи узагальнення, вивчення та впровадження досвіду застосування і підготовки Національної гвардії України здійснюватиметься згідно з найкращими практиками інших складових сектору безпеки і оборони України та держав-членів ЄІСР і НАТО. Це вирішить проблему низького рівня ефективності нарощення потенціалу Національної гвардії України через відсутність зворотного зв'язку від підрозділів та військових частин при плануванні розвитку спроможностей та заощадить ресурси через фокусування на визначених прогалинах у спроможностях.



Розвиток спроможностей із забезпечення готовності сприятиме людиноцентричній спрямованості процесів повсякденної діяльності та виконання службово-бойових завдань підрозділами Національної гвардії України. Військовослужбовці Національної гвардії України є основними носіями її потенціалу та стануть центром тяжіння процесів розвитку на шляху реалізації Візії Національної гвардії України.

Розвиток спроможностей із забезпечення готовності здійснюватиметься одночасно з процесами розвитку оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей усіх трьох етапів реалізації Візії Національної гвардії України.

3.2.4. Спроможності із забезпечення діяльності (Sustain capabilities)

Розвиток спроможностей із забезпечення діяльності буде спрямовано в напрямку створення ефективної системи логістичного забезпечення та постачання як у мирний час, так і в особливий період шляхом запровадження уніфікованого з іншими складовими сектору безпеки і оборони алгоритму

комплексного постачання, впровадження сучасних систем і технологій всебічного забезпечення діяльності Національної гвардії України, автоматизації процесів управління життєвим циклом зразків озброєння та військової техніки й об'єктів військової інфраструктури та кодифікації предметів постачання.

Висока мобільність підрозділів Національної гвардії України буде забезпечена усією необхідною авіаційною, автомобільною та спеціальною технікою, дозволить з максимальною швидкістю реагувати на кризові ситуації в будь-якому регіоні України.

Для забезпечення високого рівня мобільності підрозділів Національної гвардії України, авіаційної підтримки виконання покладених на Національну гвардію України завдань та функцій **спроможності авіації** набуватимуть необхідного рівня у напрямках забезпечення перевезення повітряним ешелоном особового складу, вантажів та боєприпасів на визначені відстані за будь-яких умов обстановки та ведення повітряної розвідки пілотованими та безпілотними авіаційними комплексами. Крім того, авіація Національної гвардії України набуватиме необхідного рівня спроможності для виконання завдань за будь-яких умов обстановки із транспортування осіб, що потребують медичної допомоги, до закладів охорони здоров'я повітряним транспортом, рятування життя людей, рятування майна під час надзвичайних ситуацій техногенного чи природного характеру.

Транспортна авіація Національної гвардії України зазнає змін у напрямку уніфікації. Як єдину транспортну платформу буде обрано сучасний середній транспортний літак національного виробництва.

Крім того, для недопущення зниження рівня наявних спроможностей має продовжуватися проведення ремонтів і подовження ресурсів існуючих основних зразків озброєння та військової техніки (до постачання нових зразків) з одночасним закриттям неперспективних програм модернізації.

Заходи з підготовки льотного та інженерно-технічного складу будуть спрямовані на підвищення рівня професіоналізму і навченості особового складу, забезпечення готовності до експлуатації та бойового застосування нового озброєння та військової техніки з урахуванням впровадження процедур і стандартів НАТО.

Розвиток інфраструктурного забезпечення Національної гвардії України буде спрямований на розбудову центрів забезпечення, баз і складів у напрямках покращення їх живучості та вдосконалення системи управління ними забезпечать збереження матеріальних засобів у необхідних обсягах, удосконалення порядку їх постачання, отримання та використання.

Розвиток військової інфраструктури буде здійснено шляхом будівництва, утримання та відновлення нових військових містечок, їх комунально-експлуатаційного забезпечення для розміщення органів військового управління (штабів), військових частин та підрозділів.

Особлива увага приділятиметься переобладнанню та сертифікації аеродромів, забезпеченню їх здатності приймати та забезпечувати польоти авіаційної техніки держав-партнерів, забезпеченню безпеки і живучості

авіаційної техніки, здатності до швидкого відновлення інфраструктури авіаційної бази в цілому.

У системі розквартирування (базування) пріоритет надаватиметься розвитку інфраструктури військових містечок та забезпеченню необхідною кількістю службового житла для військовослужбовців та членів їх сімей.

Розвиток медичного забезпечення спрямовано на збереження та зміцнення здоров'я військовослужбовців і працівників, невідкладне надання медичної допомоги пораненим і хворим, а також забезпечення відповідних санітарних і протиепідемічних умов районів розташування та виконання службово-бойових завдань.

Результатом розвитку системи медичного забезпечення Національної гвардії України стануть спроможності з надання медичної підтримки виконання службово-бойових завдань відповідно до стандартів НАТО. Буде досягнуто необхідних спроможностей щодо пошуку поранених, їх медичної евакуації та надання необхідної допомоги і лікування.

Особовий склад, що потребує медичної і медико-психологічної реабілітації та відновлення після виконання службово-бойових завдань, буде в повному обсязі забезпечено відновним та реабілітаційним лікуванням у відповідних закладах Національної гвардії України, що набули необхідних спроможностей та розвинули усю необхідну інфраструктуру.

Для забезпечення швидкого та ефективного реагування на загрози національній безпеці, в тому числі гібридного характеру, в різних регіонах України та недопущення будь-яких втрат особового складу через невчасно надану невідкладну медичну допомогу під час виконання службово-бойових завдань, буде проведено комплекс заходів розвитку парку засобів повітряного транспортування сил Національної гвардії України, в тому числі у напрямку аеромедичної евакуації поранених.

Розвиток системи забезпечення Національної гвардії України за напрямками підвищення мобільності, розвитку інфраструктури, забезпечення необхідного відновлення й реабілітації особового складу та досягнення максимального рівня сумісності систем забезпечення з національними та міжнародними партнерами дозволить максимально підвищити ефективність виконання службово-бойових завдань підрозділами Національної гвардії України.

Розвиток спроможностей щодо забезпечення діяльності та виконання службово-бойових завдань здійснюватиметься протягом усіх трьох етапів реалізації Візії Національної гвардії України.

3.3. Етапи розвитку спроможностей Національної гвардії України

Візія Національної гвардії України 2035 передбачає три етапи розвитку спроможностей за напрямками забезпечення громадської, державної та воєнної безпеки. Збалансованість між підтримкою поточних операцій та готовністю до майбутніх викликів є запорукою сталого розвитку. Пріоритетними напрямками

є розвиток спроможностей, критично необхідних для виконання завдань за призначенням.

Протягом усіх трьох етапів, одночасно з реалізацією пріоритетів щодо набуття оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей, здійснюватиметься розвиток інституційних спроможностей, спроможностей із забезпечення готовності до виконання завдань та забезпечення діяльності, які створять фундамент для розвитку спроможностей найвищого пріоритету.

Для недопущення зниження ефективності наявних спроможностей разом із заходами розвитку спроможностей буде продовжено відновлення наявних зразків озброєння та військової техніки, подовження їх ресурсу та модернізації.

Наприкінці кожного етапу Національна гвардія України оцінюватиме досягнуті результати, переглядатиме виклики стратегічного середовища та за потреби вноситиме корективи в пріоритети розвитку та шляхи їх реалізації в межах даної Візії.

На першому етапі (до кінця 2025 року) *першим пріоритетом* є розроблення нової доктринальної бази, впровадження принципу централізованого управління та децентралізованого виконання завдань, а також розвиток спроможностей з участі в операціях угруповань об'єднаних сил.

Другим пріоритетом першого етапу є розвиток спроможностей з припинення масових заворушень та створення єдиного інформаційного простору Національної гвардії України.

Третім пріоритетом визначено розвиток спроможностей із охорони громадського порядку, ведення радіоелектронної боротьби, стратегічних комунікацій та цивільно-військового співробітництва.

На другому етапі (з 2026 до кінця 2030 року) *першим пріоритетом* визначено створення єдиного інформаційного простору Національної гвардії України та процеси розвитку спроможностей із реагування на спровокований та підтриманий ззовні збройний конфлікт у межах території України. Реалізація комплексу заходів із набуттям цих спроможностей сприятиме розвитку потенціалу Національної гвардії України в напрямку протидії гібридним загрозам національній безпеці.

Другим пріоритетом діяльності з розвитку на другому етапі є набуття спроможностей з припинення масових заворушень та участі в операціях угруповань об'єднаних сил.

Третім пріоритетом другого етапу визначено процеси розвитку спроможностей з охорони важливих державних об'єктів, інженерної підтримки військ (сил) та ведення радіоелектронної боротьби.

На третьому етапі (з 2031 до кінця 2035 року) *головним пріоритетом* стане розвиток спроможностей з припинення діяльності не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань та завершення нарощування спроможностей з виконання завдань зі стабілізації оперативної обстановки.

Другим пріоритетом визначено остаточне набуття спроможностей із реагування на спровокований та підтриманий ззовні збройний конфлікт у

межах території України та створення єдиного інформаційного простору Національної гвардії України.

Третім пріоритетом стане набуття спроможностей з охорони важливих державних об'єктів та вдосконалення системи захисту від радіаційних, хімічних, біологічних та ядерних загроз.

Спроможності із забезпечення готовності та забезпечення діяльності отримають розвиток згідно з визначеними напрямками протягом усіх трьох етапів. Нарощування потенціалу Національної гвардії України шляхом розвитку зазначених спроможностей створюватиме необхідне підґрунтя для системного та безперервного нарощування основних оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей.

Розвиток спроможностей Національної гвардії України згідно з визначеними етапами та пріоритетами сприятиме її трансформації у високопрофесійне військове формування, яке стане адаптивним у процесах прийняття рішень, швидкореагуючим на кризові ситуації в будь-якому місці України, ефективним у виконанні завдань та взаємосумісним із національними та іноземними партнерами.

ЕТАПИ РОЗВИТКУ СПРОМОЖНОСТЕЙ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ

Напрямки розвитку спроможностей	1 етап 2021-2025	2 етап 2025-2030	3 етап 2030-2035
Інституційні спроможності (Institutional capabilities)	Планування на основі спроможностей; програмно-проектний підхід; фундаментальні та прикладні дослідження; передова система закупівель; внутрішній контроль	Фундаментальні та прикладні дослідження; передові технології; передова система прозорих і ефективних закупівель	Фундаментальні та прикладні дослідження; передові технології
Оперативні (бойові, спеціальні) спроможності (Mission capabilities)	1 Нова доктринальна база та впровадження принципу централізованого управління і децентралізованого виконання завдань; спроможності з участі в операціях угруповань об'єднаних сил	Створення єдиного інформаційного простору; спроможності із реагування на спровокований та підтриманий ззовні збройний конфлікт у межах території України	Спроможності зі стабілізації оперативної обстановки; спроможності з припинення діяльності не передбачених законом воєнізованих або збройних формувань
	2 Спроможності з припинення масових заворушень; створення єдиного інформаційного простору	Спроможності з припинення масових заворушень; спроможності з участі в операціях угруповань об'єднаних сил	Спроможності із реагування на спровокований та підтриманий ззовні збройний конфлікт у межах території України; створення єдиного інформаційного простору
	3 Спроможності з охорони громадського порядку; стратегічні комунікації та цивільно-військове співробітництво; спроможності з ведення радіоелектронної боротьби	Спроможності з охорони важливих державних об'єктів; спроможності інженерної підтримки; спроможності з ведення радіоелектронної боротьби	Спроможності з охорони важливих державних об'єктів; вдосконалення системи захисту від радіаційних, хімічних, біологічних та ядерних загроз
Спроможності із забезпечення готовності (Readiness capabilities)	Професійний сержантський склад; система підготовки; система оцінювання готовності	Система управління кар'єрою; система підготовки	Система узагальнення, вивчення та впровадження досвіду; система підготовки
Спроможності із забезпечення діяльності (Sustain capabilities)	Спроможності авіації; система логістичного забезпечення та постачання; інфраструктура; медичне забезпечення	Спроможності авіації; система логістичного забезпечення та постачання; інфраструктура; медичне забезпечення	Система логістичного забезпечення та постачання; інфраструктура; медичне забезпечення

РОЗДІЛ 4. Шляхи та засоби досягнення бажаного стану розвитку

Візія Національної гвардії України була створена з урахуванням припущень, що бюджет розвитку не зазнає значного зростання наступні 15 років. Такі припущення обґрунтовують необхідність визначення пріоритетів та послідовність розвитку спроможностей.

Ресурсами для досягнення бажаного кінцевого стану розвитку спроможностей Національної гвардії України, як матеріальними, так і нематеріальними, є кошти державного бюджету та трастових фондів, міжнародна технічна допомога, допомога експертів та наявна інфраструктура військових об'єктів. Величезним ресурсом, без якого неможливо досягти бажаних результатів розвитку в усіх напрямках діяльності, є зусилля особового складу (персоналу) Національної гвардії України.

Перехід Національної гвардії України до бажаного кінцевого стану розвитку її спроможностей буде здійснено шляхами розвитку:

- законодавчих, концептуальних та нормативних основ діяльності;
- системи освіти та розвитку лідерства;
- організаційних структур;
- кадрового потенціалу;
- підготовки;
- матеріально-технічного забезпечення;
- інфраструктури й поглиблення співпраці;
- взаємосумісності з партнерами.

Бажаний кінцевий стан розвитку Національної гвардії України буде досягнуто за рахунок ефективного та дієвого поєднання шляхів і засобів розвитку її спроможностей згідно з визначеними пріоритетами та етапами.

4.1. Законодавчі, концептуальні та нормативні основи діяльності

Досягнення цілей розвитку Національної гвардії України потребує перегляду та вдосконалення законодавчої бази за напрямками її діяльності щодо розширення повноважень та їх чіткого розмежування зі сферою діяльності інших складових сектору безпеки і оборони України.

Створення ефективної інтегрованої системи логістичного забезпечення для оперативного і повного задоволення потреб у ресурсах підрозділів Національної гвардії України, як у мирний час, так і в особливий період, здійснюватиметься шляхом запровадження уніфікованого з іншими складовими сектору безпеки і оборони алгоритму комплексного постачання та кодифікації майна.

Внесенням відповідних змін у нормативно-правові акти держави буде унормовано питання використання можливостей системи охорони здоров'я України щодо надання медичної допомоги, лікування і медичної реабілітації поранених у рамках єдиного медичного простору.

Створення нової доктринальної бази в Національній гвардії України забезпечить формування концептуальних основ планування та розвитку інституційних, оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей, спроможностей із забезпечення готовності та діяльності. Майбутня доктринальна база Національної гвардії України створюватиметься шляхом впровадження стандартів НАТО, застосування в доктринальних документах найкращих практик споріднених військових формувань, що входять до складу ЄІЕР, а також проведення фундаментальних та прикладних досліджень, спрямованих на розвиток спроможностей Національної гвардії України, в тому числі пріоритетних напрямків впровадження новітнього озброєння та військової техніки, спеціальних та інших засобів, методів та принципів їх застосування під час виконання службово-бойових завдань підрозділами Національної гвардії України.

Засобами розвитку концептуальних та нормативних основ діяльності будуть об'єднані зусилля особового складу (персоналу) та дієва всебічна допомога іноземних і вітчизняних експертів, радників, державних установ та неурядових громадських організацій.

4.2. Освіта та лідерство

Розвиток лідерства в Національній гвардії України буде спрямовано на розкриття лідерських якостей військовослужбовців та створення умов для їх розвитку. Будуть запроваджені курси підготовки командирів-лідерів усіх рівнів, здатних приймати рішення, відповідати за них та надихати підпорядкований особовий склад на їх виконання.



Здатність впливати на інших є центральною складовою лідерства, тому процеси розвитку лідерів є пріоритетом розвитку спроможностей Національної гвардії України. Ці процеси починаються з освіти, навчання та накопичення досвіду, і вимагають розуміння того, що саме роблять керівники та чому. Основою повсякденної діяльності лідерів Національної гвардії України, в тому числі під час виконання службово-бойових завдань, стануть підходи централізованого планування та децентралізованого виконання (Mission command).

У системі військової освіти буде впроваджено принципи та підходи, уніфіковані з іншими складовими сектору безпеки і оборони України та міжнародними партнерами шляхом розвитку креативного мислення, ініціативи, навичок управління ризиками, що змінить ментальність лідерів Національної гвардії України майбутнього.

Підготовка офіцерів проводитиметься на базі вищих військових навчальних закладів Національної гвардії України, Міністерства оборони

України, Збройних Сил України й інших складових сектору безпеки і оборони та в навчальних закладах держав-членів НАТО та FIER.

Розвиток системи освіти та лідерства буде забезпечено ефективним використанням допомоги національних та іноземних експертів-радників, що спрямовуватиме зусилля персоналу шляхом ефективного використання наявної інфраструктури закладів освіти та центрів підготовки на досягнення бажаного стану розвитку системи.

4.3. Організаційна структура

Розбудову організаційних структур буде здійснено шляхом перегляду повноважень структурних підрозділів органів військового управління, що забезпечить ефективну взаємодію та поєднання зусиль з іншими складовими сектору безпеки і оборони. Основою цих процесів стане раціоналізація та стандартизація планування виконання завдань за основними областями спеціалізації Національної гвардії України.

Трансформацію всієї вертикалі системи управління Національної гвардії України буде здійснено у напрямках оптимізації та уніфікації організаційно-штатної структури органів управління та підрозділів, а також процесів планування застосування військ (сил) шляхом поєднання зусиль особового складу і допомоги вітчизняних та іноземних експертів-радників.

4.4. Кадровий потенціал

Кадровий потенціал Національної гвардії України буде зміцнено шляхом впровадження принципів прозорості та доброчесності процедур підбору, розстановки та призначення на посади, уніфіковані з національними та міжнародними партнерами.



Крім того, напрямком зміцнення зазначеного потенціалу стане створення ефективної системи комплектування професійним, підготовленим і вмотивованим особовим складом на засадах гендерної рівності та трансформації професійної культури на основі євроатлантичних принципів.

З метою набору достатньої кількості особового складу до підрозділів (частин) буде підвищено ефективність підрозділів з комплектування військовослужбовцями за контрактом та удосконалено процедури призову громадян на військову службу.

Засобами зміцнення кадрового потенціалу Національної гвардії України стануть заплановане бюджетне фінансування та поєднання зусиль персоналу кадрових підрозділів (підрозділів із комплектування) і консультативно-дорадчої допомоги вітчизняних та іноземних експертів-радників.

4.5. Підготовка

Удосконалення системи підготовки Національної гвардії України буде здійснено шляхом запровадження передових методик та практик підготовки споріднених військових формувань держав-членів ЄІСР і НАТО за напрямком практичного спрямування навчання, а також технології дистанційного навчання, що забезпечуватиме розвиток оперативних (бойових, спеціальних) спроможностей, об'єктивний рівень їх оцінювання та сертифікації.

Необхідний рівень оперативної сумісності досягатиметься шляхом підвищення якості та інтенсивності спільної підготовки сил оборони до ведення об'єднаних операцій, у тому числі завдяки використанню технологій імітаційного моделювання та використанню підрозділів позначення дій противника.

На базі навчальних центрів буде продовжено підготовку сержантського складу за методиками держав-членів ЄІСР і НАТО. Підвищення професіоналізму сержантського складу здійснюватиметься шляхом багаторівневої підготовки (в тому числі і мовної), яка включає базовий, середній, підвищений та вищий курси за двома етапами – підготовка командира-лідера і підготовка за спеціальністю.



Ресурсами розвитку системи підготовки згідно з визначеними шляхами будуть бюджетні кошти, спрямовані на підтримання та покращення наявної інфраструктури закладів підготовки, зусилля інструкторсько-викладацького

складу, підрозділів забезпечення навчального процесу, а також ефективна й дієва допомога вітчизняних та іноземних радників.

4.6. Інфраструктура

Розвиток інфраструктури Національної гвардії України буде здійснено шляхом розвитку інфраструктури навчальних центрів та полігонів, закладів охорони здоров'я Національної гвардії України, розбудови баз забезпечення, відновлення та розвитку аеродромної мережі, а також відновлення й реконструкції наявної військової інфраструктури.

Система розквартирування (базування) отримає подальший розвиток шляхом створення технологічних і енергетично-незалежних військових містечок, із достатньою кількістю фонду службового житла для військовослужбовців та членів їх сімей.

Ефективне та дієве застосування об'єктів наявної інфраструктури, цільових бюджетних призначень, міжнародної матеріально-технічної допомоги, допомоги міжнародних трасових фондів тощо підсилить зусилля особового

складу (персоналу) на визначених шляхах розвитку інфраструктури Національної гвардії України.

4.7. Матеріально-технічне забезпечення

Високотехнологічний характер переозброєння підрозділів (частин) Національної гвардії України підвищить ступінь її адаптивності та істотно підсилить людиноцентричне спрямування діяльності. Набір сучасних систем для підрозділів тактичного рівня, включаючи безпілотні авіаційні системи, наземні роботизовані системи, системи протидії саморобним вибуховим



пристроям, новітні системи спостереження, забезпечить тактичну перевагу та знизить професійні ризики військовослужбовців.

Основними пріоритетними напрямками щодо розвитку озброєння та військової техніки, спеціальних та інших

засобів Національної гвардії України буде:

продовження експлуатації наявних зразків озброєння та військової техніки, які прогнозовано матимуть високу бойову ефективність на середньострокову перспективу, з упровадженням їх модернізації з метою підвищення їх мобільності, захищеності, бойової ефективності, розширення варіантів застосування та багатофункціональності;

оновлення бронетанкового озброєння сучасними (новими, модернізованими) зразками озброєння та військової техніки вітчизняного



виробництва;

оснащення частин (підрозділів) новою автомобільною та інженерною технікою (зокрема: вантажними автомобілями, броневантажними та автомобільними тягачами великої потужності);

доукомплектування

новою авіаційною технікою в рамках створення єдиної авіаційної системи безпеки та цивільного захисту України;

прийняття на озброєння високотехнологічних зразків озброєння та військової техніки (нелетальне озброєння, безпілотні авіаційні системи та комплекси, наземні роботизовані системи тощо);

оснащення частин (підрозділів) сучасними цифровими засобами зв'язку;

доукомплектування допоміжних пунктів управління (на рухомій базі) матеріально-технічними засобами до норм належності.

Розвиток спроможностей з охорони важливих державних об'єктів та зниження вразливості об'єктів атомної енергетики держави фізичним загрозам здійснюватиметься шляхом впровадження нових систем та комплексів охорони та оборони об'єктів, що дозволить створити якісну технологічну перевагу виконання завдань меншою кількістю особового складу.

У середньостроковій перспективі системи контролю доступу, системи та комплекси нелетального озброєння повинні забезпечити спроможності з позбавлення мобільності (імобілізації), затримання, відштовхування,



осліплення тощо, а також обмеження доступу на визначену територію.

У довгостроковій перспективі мають бути забезпечені спроможності з нейтралізації або порушення функціонування зброї, вибухових речовин, сенсорів, засобів зв'язку, обмеження несанкціонованих прольотів безпілотних літальних апаратів. Здатність управління доступом на об'єкти має бути реалізована не тільки по відношенню до визначених районів (зон) або кордонів, а й стосовно визначеного персоналу або обладнання. Контроль доступу в призначений район може здійснюватися за допомогою нелетальних мінних полів, електронної

огорожі, спрямованого електромагнітного випромінювання чи акустичного впливу тощо.

Забезпечення Національної гвардії України озброєнням та військовою технікою, спеціальними та іншими засобами буде здійснено шляхом модернізації, ремонту та поступової закупівлі новітніх зразків автомобільної та спеціальної техніки вітчизняного та іноземного виробництва в рамках відповідних державних оборонних програм, реалізації інноваційних рішень, які можуть бути використані для розвитку нових систем озброєння та військової техніки.

Серед іншого, буде налагоджено порядок та здійснюватиметься закупівля за кордоном окремих зразків озброєння і військової техніки, спеціальних та інших засобів, які становлять критичну потребу для нарощування оперативних спроможностей Національної гвардії України і не випускаються вітчизняним оборонно-промисловим комплексом.

Досягнення цілей розвитку системи матеріально-технічного забезпечення визначеними шляхами буде здійснено ефективним цільовим використанням

наявної інфраструктури, коштів бюджету, матеріальної допомоги міжнародних трастових фондів, міжнародної матеріально-технічної допомоги та зусиль особового складу (персоналу).

4.8. Поглиблення співпраці та взаємосумісності з партнерами

Задля забезпечення системного розвитку спроможностей Національної гвардії України за всіма напрямками діяльності життєво необхідним залишиться поєднання зусиль її особового складу з національними та міжнародними партнерами. Подальше поглиблення співпраці з міжнародною спільнотою, за всіма наявними форматами співробітництва, зокрема розширення участі Національної гвардії України у міжнародних операціях з підтримання миру та безпеки, сформує необхідний обсяг набутого спільного досвіду й найкращих практик, який буде впроваджено як під час створення доктринальної бази, так і під час підготовки й навчань.



Отримання обладнання та матеріально-технічних засобів у рамках військово-технічної, міжнародної технічної допомоги дозволить ефективно розвивати необхідні спроможності Національної гвардії України.



В умовах обмежених ресурсних можливостей, необхідних для системного розвитку спроможностей, дієве поєднання та підсилення ефектів застосування обраних шляхів і засобів розвитку, матеріальних та нематеріальних, забезпечать досягнення бажаного кінцевого стану, визначеного Візією Національної гвардії України.

ЗАКІНЧЕННЯ

Україна зараз продовжує свій нелегкий шлях розбудови та веде боротьбу за свою незалежність, територіальну цілісність і щасливе майбутнє прийдешніх поколінь. Україна – європейська держава, тому забезпечення її громадської безпеки і порядку, територіальної цілісності та суверенітету нерозривно пов'язані з європейськими цінностями, євроатлантичною єдністю та світовою спільнотою.

Національна гвардія України була, є й завжди буде однією з ключових сил захисту внутрішньої безпеки держави та її громадян від майбутніх викликів та загроз.

Цей документ визначає пріоритети розвитку спроможностей Національної гвардії України послідовно в три етапи до 2035 року. Зусилля Національної гвардії України буде сконцентровано на вдумливому та послідовному впровадженні цієї Візії.

Виконання Візії проводитиметься в тісній взаємодії з іншими складовими сектору безпеки і оборони держави та нашими міжнародними партнерами, оскільки справжня потужна сила з'являється лише в єдності зусиль. Підтримка Президента України, Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, Міністерства внутрішніх справ України, Міністерства оборони України, Генерального штабу Збройних Сил України та інших центральних органів виконавчої влади держави, європейської та євроатлантичної спільноти є критично необхідною в цьому процесі. Без підтримки успіх Візії Національної гвардії України буде неможливим.

Кожен військовослужбовець Національної гвардії України знатиме свою роль у забезпеченні національної безпеки. Наші цінності – це почесний прапор, що передається з покоління в покоління гвардійців, це щит, який захищає від мінливості та непевності сьогодення. Мотивовані професіонали були, є та завжди будуть пріоритетом Національної гвардії України.

Кожна людина та громадянин України мають бути впевнені, що Національна гвардія України здатна сьогодні та в майбутньому захистити його від внутрішніх та зовнішніх загроз. Тому, зважаючи на виключну унікальність і важливість завдань, які виконує Національна гвардія України, її розвиток має стати одним із пріоритетів державної політики у сфері безпеки і оборони на наступні роки.



Візія Національної гвардії України розроблена на засадах, принципах, цілях і основних напрямках державної політики у сфері національної безпеки, визначених у Стратегії національної безпеки України та за результатами оглядів сектору безпеки і оборони України.

Візія розроблена робочою групою Головного управління Національної гвардії України під керівництвом командувача Національної гвардії України генерал-полковника Миколи Балана із залученням вітчизняних та іноземних експертів (радників), а також громадських організацій.

Цей документ є першою спробою Національної гвардії України зазирнути в майбутнє, її інструментом довгострокового планування у сферах безпеки і оборони. Візія Національної гвардії України призначена для визначення раціональних шляхів розвитку Національної гвардії України на період до 2035 року, формування вихідних даних для плану (програми) розвитку спроможностей Національної гвардії України, який буде основою для розроблення планів утримання та розвитку. У Візії Національної гвардії України сформульовано призначення (місію), фундаментальні цінності та бачення (візію), визначено виклики та загрози у сферах громадської безпеки та цивільного захисту, війсьній сфері, здійснено опис операційного середовища, у якому Національна гвардія України виконуватиме свої завдання, опрацьовано стратегічний підхід до її трансформації, а також вимоги до необхідних спроможностей з оцінкою потреб у ресурсах, ураховуючи кращі практики держав-членів НАТО та FIER.

В основу Візії покладено екосистемну логіку, що передбачає розвиток окремих спроможностей для їх комплексного застосування у складі об'єднаних сил, що дозволить створити у складному та динамічному безпековому середовищі унікальний ефект поєднання зусиль Національної гвардії України з іншими складовими сектору безпеки і оборони України.

Основна аудиторія Візії – це військовослужбовці та працівники Національної гвардії України, представники інших складових сектору безпеки і оборони, керівники органів законодавчої та виконавчої влади, громадяни України, а також міжнародні партнери.

