**Практичне заняття за темою 1: Основні положення проектного аналізу**

**План практичного заняття:**

1. Мета та задачі проектного аналізу.
2. Концепція проекту.
3. Методологія проектного аналізу.
4. Принципи проектного аналізу.

**Практичне заняття за темою 2: Концепція проекту**

#### План практичного заняття:

1. Сутність та визначення проекту.
2. Основні ознаки проекту.
3. Класифікація проектів за масштабом, складністю, якістю та тривалістю.
4. Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту.
5. Учасники проекту.

**І. Питання для самостійного опрацювання: (кожен вибирає одну тему для презентації )**

1. Історія (еволюція) розвитку проектного аналізу.

2. Тенденції розвитку сучасного бізнесу та інноваційного підприємництва.

3. Місце і роль проектного аналізу в управлінській діяльності.

4. Проблеми вдосконалення методології проектного аналізу.

5. Базові теоретичні концепціі проектного аналізу.

6. Основні принципи проектного аналізу.

7. Основні складові проектного аналізу.

8.Проблеми ідентифікації середовища проекту та їх вплив на ефективність прийняття інвестиційних рішень.

9. Необхідність та доцільність визначення економічно залежних проектів в управлінській діяльності.

10. Проекти, які змінили наше життя назавжди.

11. Активні та пасивні учасники проекту.

12. Правило «SMART»

13. Етапи управління проектом та методи проектного аналізу;

14. Автоматизовані методи планування в проектному аналізі.

15. Проблеми проведення експертизи проектів в Україні.

16. Тендери: Практика використання при реалізації проектів.

17. Проблеми оцінки негативного екологічного впливу при реалізації проектів.

18. Проблеми оцінки вартості землі при прийнятті проектних рішень.

19.Оцінка інвестиційної привабливості країни, галузі, підприємства.

20. Поняття ануїтету та його види.

**Пояснення:** Питання, які виносяться на самостійне опрацювання, є **обов’язковими для всіх здобувачів** та виконуються письмово. Форма представлення інформації – презентація.

**Структура презентації**:

1. Титульний аркуш, на якому зазначається:

- Назва питання, яке розглядається (наприклад, Активні та пасивні учасники проекту)

- Прізвище Ім’я студента. Група

2. Зміст питання

3. Література (максимум до 5 джерел. Якщо використовуєте електронні підручники/навчальні посібники, обов’язково вказати посилання на цей ресурс)

Обсяг презентації: зміст питання має бути розкритий.

Кількість слайдів – бажано в межах 10 слайдів та надсилаємо для перевірки та оцінювання на пошту: **ek\_bto@ztu.edu.ua**

**НАЗВА ФАЙЛУ: Прізвище\_Предмет\_Група**

**Практичні завдання:**

**Завдання 1.**

Згрупуйте відповідні терміни та визначення згідно даних таблиці:

|  |  |
| --- | --- |
| ***Термін*** | ***Визначення*** |
| А. Проектний аналіз | 1.Встановлення “цінності” проекту, що визначається різницею між його вигодами і витратами. |
| Б. Задача проектного аналізу | 2.Вивчення концепцій, методологій, підходів і критеріїв визначення, порівняння, обґрунтування альтернативних рішень та проектів за умов обмеженості наявних ресурсів. |
| В. Об’єкт проектного аналізу | 3.Набір методичних принципів, які визначають послідовність збору та способів аналізу даних, методів визначення інвестиційних пріоритетів, способів урахування широкого кола аспектів до прийняття рішень про реалізацію проекту. |
| Г. Предмет проектного аналізу | 4.Методологія, яка застосовується для визначення, порівняння та обґрунтування альтернативних управлінських рішень і проектів, що дозволяє здійснювати вибір і приймати вивірені рішення в умовах обмеженості ресурсів. |
| Д. Інструментарій проектного аналізу | 5.Інвестиційні проекти розширення, реконструкції, нового будівництва, технічного переозброєння промислових виробництв. |
| Ж. Проект | 6.Бажаний та доведений результат, досягнутий у межах певного строку при заданих умовах реалізації проекту. |
| З. Мета проекту | 7.Проекти, отримання вигід від яких обумовлено прийняттям іншого проекту. |
| К. Учасники проекту | 8.Проекти, що збільшують рентабельність один одного, причому зріст прибутковості одного проекту може базуватися як на зниженні витрат, так і на збільшенні вигід. |
| Л. Взаємовиключаючі проекти | 9.Реалізують різні інтереси у процесі здійснення проекту, формують власні вимоги відповідно до цілей та мотивації і впливають на проект, виходячи зі своїх інтересів, компетенції та ступеня залучення до проекту. |
| М. Умовні проекти | 10.Одноразовий комплекс взаємопов’язаних заходів, спрямований на досягнення чітко визначеної мети при встановленому матеріальному (ресурсному) забезпечення протягом заданого періоду часу.  |
| Н. Синергічні проекти | 11.Проекти, реалізація яких недоцільна при прийнятті рішення про здійснення іншого проекту, оскільки прибутковість першого знижується до нульового рівня. |
| О. Основні ознаки проекту | 12. Стиль керівництва проекту; економічне; організація проекту; соціальне; методи та засоби комунікації |
| П. Внутрішнє середовище проекту | 13. Економічне; культурне; політичне; науково-технічне; правове4 природне |
| Р. Зовнішнє середовище проекту | 14. Обмеженість ресурсів, життєвий цикл, спрямованість на досягнення мети, обмеженість у часі, кількісна вимірюванність, неповторність та унікальність, очікування результату |

**Завдання 2.**

Скласти словник термінів до теми: (кожний вибирає 5 термінів)

***Ключові поняття за темами 1,2:*** *проектний аналіз, об’єкт проектного аналізу, предмет проектного аналізу, завдання проектного аналізу, основні складові проектного аналізу, проект, план, програма, мета проекту, ознаки проекту, класифікація та види проектів (монопроект, мультипроект, мегапроект, короткострокові, середньострокові, довгострокові, дрібні, середні, великі, дуже великі, промислові, проекти дослідження й розвитку, організаційні, економічні, соціальні, незалежні, взаємовиключаючі, умовні, заміщуючі, синергічні та ін.), інвестиції, інвестиційна діяльність, суб’єкти інвестиційної діяльності, реальні інвестиції, фінансові інвестиції, інструментарій проектного аналізу, аспекти проектного аналізу, методи оцінки та прийняття рішень в проектному аналізі, принципи проектного аналізу, внутрішнє та зовнішнє оточення проекту, учасники проекту .*

|  |  |
| --- | --- |
| Терміни | Сутність поняття |
|  |  |

**Завдання 3.**

Розподілити наведені фактори впливу на реалізацію проекту на відповідні групи, результати занести у таблицю:

|  |  |
| --- | --- |
| Внутрішні фактори | Зовнішні фактори |
| Економічні | Політико-правові | Соціальні |
|  |  |  |  |

***Перелік факторів:*** тарифи та податки; умови та рівень життя; страхові гарантії; рівень інфляції; стабільність валюти; стиль керівництва проектом; стан розвитку банківської системи; рівень технічного та матеріально-економічного забезпечення управлінської структури проекту; джерела інвестицій і капітальних вкладень; адекватність трудового законодавства суспільним змінам; наявність інвестора; ступінь свободи підприємництва й господарської самостійності; рівень освіченості населення; наявність ринкової інфраструктури; ставлення місцевого населення до проекту; підтримка проекту урядом; політична ситуація в країні; наявність внутрішніх джерел інвестицій; валютне регулювання; бюджет проекту; контроль за дотриманням державних норм і стандартів; структура ВВП; система охорони здоров’я; свобода слова; стабільність законодавства; компетентність розробників проекту; платоспроможність клієнта; наявність ефективних комунікацій між учасниками проекту; наявність активів у підприємства.

**Завдання 4.**

***Проведіть класифікацію за різними ознаками таких проектів:***

1. *Створення фабрики корпусних меблів в Україні спільно з партнером із західної Європи;*
2. *Розробка газового родовища та експорту газу;*
3. *Будівництво нафтотерміналу;*
4. *Приватизація середніх і малих підприємств в Україні;*
5. *Виробництво нового виду морозива.*