

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
бізнесу та сфери обслуговування

30 серпня 2023 р., протокол № 5

Голова Вченої ради

Галина ТАРАСЮК



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління проєктами»

для студентів освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
29 серпня 2023 р., протокол № 6

Завідувач кафедри
Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-професійної
програми

Катерина ОРЛОВА

Розробники: д.е.н., професор кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій ТАРАСЮК Галина
к.е.н., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій СОТНИК Ангеліна

Житомир
2023 – 2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 2

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 3	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Обов'язкова, цикл загальної підготовки	
Модулів – 1	Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1-й	-
Загальна кількість годин - 120		Семестр	
		1-й	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних 3 самостійної роботи – 4,5	Освітній ступінь «магістр»	Лекції	
		16 год.	-
		Практичні	
		32 год.	-.
		Лабораторні	
		год.	Год.
		Самостійна робота	
72 год.	-.		
Вид контролю: екзамен			

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 40 % аудиторних занять, 60 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 3

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є надання студентам знань з основ управління проектами і навчання методики складання, планування та аналізу проектів. У процесі навчання студент має опанувати методологію, необхідну для успішного управління проектами, а також набути навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- оволодіння новітніми засобами ефективного управління проектами;
- отримати теоретичні знання та практичні навички у сфері реалізації проектів розвитку підприємства;
- оволодіти знаннями і практичними навичками управлінської діяльності.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог

ЗК 1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

СК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових

СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

СК 5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля»:

ПРН 1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності структур.

ПРН 6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.

ПРН 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 4

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проєктного менеджменту

Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами (ЗК 1, СК 3, ПРН 1, ПРН 7).

Елементи системи управління проєктами. Різновиди проєктів та особливості їх менеджменту. Об'єктивна необхідність управління проєктами. Системний підхід до проєктного менеджменту. Склад елементів системи та їх взаємозв'язок. Основні умови управління проєктами.

Цілі проєктного менеджменту. Головне спрямування та цілі проєкту. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та реалізації проєкту. Ієрархія цілей проєкту і їх декомпозиція.

Функції проєктного менеджменту. Модель проєктного менеджменту, як поєднання основних функцій та інструментів їх реалізації.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту (ЗК 1, СК 1, СК 5, ПРН 1, ПРН 7, ПРН 11).

Система обґрунтування доцільності проєкту. Мета та завдання обґрунтування доцільності проєкту. Шляхи обґрунтування доцільності проєкту. Фінансові показники для обґрунтування економічної вигідності проєкту.

Методологічні підходи до обґрунтування доцільності проєкту. Витратний та ціннісний підходи до обґрунтування проєкту. Побудова бюджету проєкту з розподілом у часі за ранніми пізніми строками, відповідних бананоподібних графіків. Витратна структура проєкту. Соціальний ефект від впровадження проєкту.

Визначення тривалості робіт проєкту. Час виконання проєкту. Формування (за необхідності) можливих способів скорочення тривалості окремих робіт і проєкту в цілому.

Тема 3. Основні форми організаційної структури проєкту (СК 3, ПРН 6).

Організація системи проєктного менеджменту. Види організаційних систем. Основні різновиди організаційних структур управління. Технологія проєктування організації в системі проєктного менеджменту.

Проєктування організаційної структури управління проєктами. Базові елементи організаційної структури проєкту. Функціональний та цільовий підходи, їх переваги та недоліки. Сутність та основні форми зовнішньої та внутрішньої організаційних структур.

Управління проєктами з використанням зовнішньої організаційної структури проєкту. Принципи побудови. Види зовнішніх організаційних структур – традиційної, матричної, гібридної, модульного зв'язку, їх характеристика, умови використання.

Переваги та недоліки матричної організаційної структури. Головні види (функціональна, балансова, проєктна). Основні умови створення і використання.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 5

Переваги та проблеми матричних структур.

Внутрішні організаційні структури проектного менеджменту. Внутрішня функціональна структура проекту. Внутрішня матрична структура, дивізіональна, федеральна, змішана структури. Умови та особливості застосування внутрішніх організаційних структур.

Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проектів (ЗК 1, СК 3, СК 5, ПРН1, ПРН6, ПРН 11).

Складові системи планування проекту. Мета і функції проектного планування. Характеристика робіт з планування проекту. Вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту.

Методологічні підходи до планування проектів. Традиційний та схематичний підходи, багатостадійне та багаторівневе планування. Методологія «витрати-час-ресурси» (CTR). Інтеграція проекту. Формування інформаційної системи проектного менеджменту (PMIS).

Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів.

Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту. Вимірювання і аналіз показників виконання проекту. Інформація, необхідна для звіту щодо виконання проекту. Оцінка ходу виконання проекту на основі методу скоригованого бюджету. Обчислення скоригованого бюджету, коефіцієнтів витрат і часу. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту.

Змістовий модуль 2. Практичні аспекти управління проектами

Тема 5. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету (ЗК 1, СК 3, СК 5, ПРН 1, ПРН 6, ПРН 11).

Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір. Система вимог до джерел забезпечення проекту. Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проекті. Ранжирування джерел. Визначення типу контракту. Адміністрування контрактів. План залучення капіталу (джерела фінансування проекту).

Планування витрат. Види проектних витрат, методика їх обчислення. Особливості планування матеріальних витрат і трудових затрат. Порядок складання бюджету. Інвестиційний план. Розрахунок поточних проектних витрат. Баланс грошових потоків.

Оптимізація недостатньої кількості ресурсів. Планування проектних витрат і бюджету проекту в часі. Бананоподібна крива, її побудова та інтерпретація. Ресурсні гістограми: сутність, алгоритм побудови, згладжування ресурсних гістограм за умов недостатньої кількості ресурсів. Підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням затрат на окремі роботи. Коригування строків виконання робіт з огляду на можливості їх фінансування.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 6

Поняття та порядок складання проектного бюджету. Сутнісна характеристика проектного бюджету. Методологія його складання. Баланс грошових надходжень і витрат. Коригування прогнозу результатів проекту у вартісному вираженні. Баланс прибутку і його розподіл.

Тема 6. Контроль виконання проекту (СК 3, ПРН 6).

Завдання контролю за виконанням проекту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форма подання).

Методи контролю реалізації проектів. Цільові плани. Контрольні дати та показники. Система контролю «витрати-графік» (C/SCS). Проекти в контрольованому середовищі (PRINCE) Моніторинг виконання в часі та за витратами.

Звітність у системі контролю, її характеристика та значення. Інформація, необхідна для звіту щодо виконання проекту. Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форма подання). Аналіз звітності щодо виконання проекту.

Вимірювання і аналіз показників виконання проекту. Обчислення прогнозного часу та проектних витрат на основі тенденцій, які складаються в економіці. Побудова графіків S-подібних кривих та їх параметри. Визначення фінансових показників виконання проектних робіт, їх економічний зміст. Методологія обґрунтування змін у проекті. На основі аналізу динаміки прогнозування тенденцій розвитку. Механізм внесення змін у виконання проекту.

Тема 7. Управління ризиками в проєктах (ЗК 1, ПРН 1).

Сутність і класифікація ризиків проектів. Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проекту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості. Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.

Чинники впливу на динаміку ризиків. Зовнішні та внутрішні типи ризику. Оцінка ступеню ризику. Заходи щодо мінімізації збитків, пов'язаних із комерційними ризиками в ході реалізації проекту. Страхування ризиків.

Основні методи аналізу ризиків. Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Статистичний метод аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок. Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проектів. Розподіл ризиків між учасниками проекту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Тема 8. Управління якістю проектів (СК 3, ПРН 6).

Сутність управління якістю проектів. Сучасні концепції управління якістю та їх

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 7

використання в управлінні проектами. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення.

Способи забезпечення якості проекту. Політика забезпечення якості проектних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проекту. Аналіз «прибутки-витрати». Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проектування експериментів.

Витрати на забезпечення якості проекту. Механізм економічного обґрунтування витрат на забезпечення якості проекту. Види витрат на забезпечення якості проекту. Поточний аналіз витрат.

Методи контролю якості проекту. План тестування і приймання компонентів проекту. Інспекція етапів проекту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето. Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 8

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
Модуль 1								
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проєктного менеджменту								
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами	14	2	4	8	-	-	-	-
Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту	14	2	4	8	-	-	-	-
Тема 3. Основні форми організаційної структури проєкту	16	2	4	10	-	-	-	-
Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проєктів	16	2	4	10	-	-	-	-
<i>Разом за змістовий модуль 1</i>	60	8	16	36	-	-	-	-
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти управління проєктами								
Тема 5. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету	14	2	4	8	-	-	-	-
Тема 6. Контроль виконання проєкту	14	2	4	8	-	-	-	-
Тема 7. Управління ризиками в проєктах	16	2	4	10	-	-	-	-
Тема 8. Управління якістю проєктів	16	2	4	10	-	-	-	-
<i>Разом за змістовий модуль 2</i>	60	8	16	36	-	-	-	-
ВСЬОГО	120	16	32	72	-	-	-	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 9

5. Теми практичних (лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1. Загальна характеристика проєктного менеджменту 1. Елементи системи управління проєктами. 2. Цілі управління проєктами 3. Функції проєктного менеджменту	4	-
2	Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту 1. Система обґрунтування доцільності проєкту. 2. Методологічні підходи до обґрунтування доцільності проєкту. 3. Визначення тривалості робіт проєкту.	4	-
3	Тема 3. Основні форми організаційної структури проєктів 1. Організація системи проєктного менеджменту. 2. Проєктування організаційної структури управління проєктами. 3. Управління проєктом з використанням зовнішньоорганізаційної структури. 3. Переваги та недоліки матричної організаційної структури. 4. Внутрішні організаційні структури управління проєктом.	4	-
4	Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проєктів 1. Складові системи планування проєкту. 2. Методологічні підходи до планування проєктів. 3. Система контролю за дотриманням параметрів проєкту. 4. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проєкту.	4	-
5	Тема 5. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету 1. Джерела ресурсного забезпечення та їх вибір. 2. Планування витрат 3. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів. 4. Поняття та порядок складання проєктного бюджету.	4	-
6	Тема 6. Контроль виконання проєкту 1. Завдання контролю за виконанням проєкту. 2. Методи контролю реалізації проєктів. 3. Звітність у системі контролю: характеристика та значення. 4. Вимірювання і аналіз показників виконання проєкту	4	-
7	Тема 7. Управління ризиками в проєктах 1. Сутність і класифікація ризиків проєктів. 2. Чинники впливу на динаміку ризиків. 3. Основні методи аналізу ризиків проєктів. 4. Способи зниження ризиків проєктів.	4	-
8	Тема 8. Управління якістю проєктів 1. Сутність управління якістю проєктів. 2. Способи забезпечення якості проєкту. 3. Витрати на забезпечення якості проєкту. 4. Методи контролю якості проєкту.	4	-
РАЗОМ		32	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 10

6. Завдання для самостійної роботи

Необхідним елементом успішного засвоєння матеріалу навчальної дисципліни є самостійна робота студентів з вітчизняною та зарубіжною спеціальною економічною літературою, нормативними актами з питань державного регулювання економіки, статистичними матеріалами.

Основні види самостійної роботи, які запропоновані студентам:

- вивчення лекційного матеріалу;
- робота з опрацювання та вивчення рекомендованої літератури;
- вивчення основних термінів та понять за темами дисципліни;
- підготовка до семінарських і практичних занять, дискусій, роботи в малих групах, тестування;
- підготовка рефератів за тематикою практичних занять;
- контрольна перевірка кожним слухачем особистих знань запитаннями для самодіагностики.

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.

1. Різновиди проектів та особливості їх менеджменту.
2. Цілі проектного менеджменту.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту.

1. Мета та завдання обґрунтування доцільності проекту.
2. Визначення тривалості робіт проекту.

Тема 3. Основні форми організаційної структури проекту.

1. Технологія проектування організації в системі проектного менеджменту.
2. Переваги та недоліки матричної організаційної структури.

Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проектів.

1. Складові системи планування проекту.
2. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проекту.
3. Календарне планування робіт.
4. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків.

Тема 5. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.

1. Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проекті.
2. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів.

Тема 6. Контроль виконання проекту.

1. Завдання контролю за виконанням проекту.
2. Звітність у системі контролю, її характеристика та значення.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 11

Тема 7. Управління ризиками в проєктах.

1. Сутність і класифікація ризиків проєктів.
2. Основні методи аналізу ризиків.

Тема 8. Управління якістю проєктів.

1. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000.
2. Способи забезпечення якості проєкту.

7. Індивідуальні завдання

Індивідуальним науково-дослідним завданням студента під час вивчення дисципліни «Управління проєктами» є розробка обґрунтування інвестиційного проєкту. Інвестиційний проєкт є важливою складовою самостійної підготовки студента до семінарського заняття. Метою підготовки інвестиційного проєкту є набуття навичок самостійної роботи з навчальною та науковою літературою, законодавчими та нормативними актами, практичного застосування опрацьованого матеріалу та формулювання висновків.

Тематика інвестиційного проєкту визначається студентами самостійно. Рекомендується при виборі напряму інвестиційного проєкту орієнтуватися на тему магістерської кваліфікаційної роботи. Таким чином, індивідуальне завдання з дисципліни «Управління проєктами» є органічною складовою підготовки магістерської кваліфікаційної роботи.

Під час розробки обґрунтування інвестиційного проєкту студенти набувають умінь наукового письмового мислення, під час підготовки до захисту та безпосередньо захисту – вчать публічно представляти результати власного дослідження.

Відмінною рисою науково-аналітичної роботи з дисципліни «Управління проєктами» є її практична орієнтація.

Метою виконання індивідуальної роботи з дисципліни «Управління проєктами» є поглиблення та систематизація отриманих під час вивчення курсу теоретичних знань, апробація відповідного методичного інструментарію.

Досягнення поставленої мети передбачає виконання наступних завдань:

- ✓ поглиблення та закріплення теоретичних знань з курсу «Управління проєктами в підприємстві»;
- ✓ оволодіння навичками пошуку, формування, організації та аналізу інформаційного забезпечення обґрунтування проєкту;
- ✓ освоєння методик економічного та управлінського аналізу;
- ✓ формування навичок управлінця у сфері формування, обґрунтування та прийняття господарських рішень на основі проведеного аналізу.

Індивідуальна робота є комплексним дослідженням, тому охоплює завдання практичного спрямування по усьому курсу дисципліни «Управління проєктами».

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 12

Типова структура індивідуальної роботи

1. Загальна характеристика проєкту
2. Робоча структура проєкту
3. Організаційна структура проєкту
4. STR-словник
5. Сітьове планування проєкту (сітьовий графік)
6. Календарне планування проєкту (діаграма Ганнта)
7. Обґрунтування доцільності проєкту
8. Управління ризиками проєкту

Вимоги до оформлення індивідуальної роботи

Індивідуальна робота має бути написана (чи надрукована) чітко, розбірливо, без помилок та виправлень, з одного боку білого паперу формату А4 (210x297 мм), 1,5 інтервал, 14 шрифт, гарнітура Times New Roman.

Текстова частина має бути одного кольору (чорного, синього, фіолетового) за винятком титульної сторінки, таблиць, графіків, формул, для яких застосовується тільки чорний колір чорнила або туші.

Аркуш індивідуальної роботи повинен мати поля: ліве – 20 мм, верхнє – 20 мм, праве – 10 мм, нижнє – 20 мм.

Заголовки структурних частин роботи «ЗМІСТ», «ВСТУП», «РОЗДІЛ», «ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ» друкують великими літерами, вирівнювання по центру.

Нумерацію сторінок, розділів, підрозділів, рисунків, таблиць, формул подають арабськими цифрами без знака №. Першою сторінкою роботи є титульний аркуш. На титульному аркуші номер сторінки не проставляють, на наступних сторінках – проставляють у правому верхньому куті.

Ілюстрації та таблиці необхідно подавати в роботі безпосередньо після тексту, де вони згадані вперше, або на наступній сторінці. Ілюстрації позначають словом «Рис.» і нумерують послідовно. Номер ілюстрації, її назву та пояснювальні підписи розміщують під ілюстрацією, вирівнювання по центру.

Таблиці нумерують послідовно (за винятком таблиць, поданих у додатках). У правому верхньому куті над відповідним заголовком таблиці розміщують напис «Таблиця» із зазначенням її номера. Кожна таблиця повинна мати назву, яку розміщують над таблицею і друкують симетрично до тексту. Таблицю з великою кількістю рядків можна переносити на наступний аркуш. При переносі частини таблиці на іншу сторінку назву розміщують тільки над першою її частиною, над іншими частинами пишуть слова «Продовження табл.» і вказують номер таблиці.

Пояснення значень символів і числових коефіцієнтів формул треба подавати безпосередньо в тій послідовності, в якій вони дані у формулі. Формули, які приводяться в розрахунково-графічній роботі, повинні бути

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 13

пронумеровані таким чином, що перша арабська цифра буде означати номер розділу роботи, до якого відноситься формула, а після крапки друга цифра – номер цієї формули в даному розділі (наприклад, 1.1, 1.2 або 2.1 і т.інше.).

8. Методи навчання

Під час вивчення дисципліни «Управління проектами» використовуються наступні методи навчання:

за джерелами знань використовуються такі методи навчання: словесні – розповідь, пояснення, лекція, інструктаж; наочні – демонстрація, ілюстрація;

за характером логіки пізнання використовуються такі методи: аналітичний, синтетичний, аналітико-синтетичний, індуктивний, дедуктивний;

за рівнем самостійної розумової діяльності використовуються методи: проблемний, частково-пошуковий, дослідницький.

Основними методами навчання є лекції, практичні заняття, метод кейсів.

Лекція – це метод навчання, який передбачає розкриття у словесній формі сутності явищ, наукових понять, процесів, які знаходяться між собою в логічному зв'язку, об'єднані загальною темою.

Практичне заняття – це форма навчального заняття, при якій викладач організує детальний розгляд студентами окремих теоретичних положень навчальної дисципліни та формує вміння і навички їх практичного застосування шляхом індивідуального виконання студентом відповідно сформульованих завдань.

Метод кейсів – техніка навчання, що використовує опис реальних економічних, соціальних і бізнес-ситуацій. Ті, що навчаються повинні досліджувати ситуацію, розібратися в суті проблем, запропонувати можливі рішення і вибрати найкраще з них.

9. Методи контролю

Поточний контроль

В процесі поточного контролю здійснюється перевірка запам'ятовування та розуміння програмного матеріалу, набуття вміння і навичок конкретних розрахунків та обґрунтувань, опрацювання, публічного та письмового викладу (презентації) певних питань дисципліни.

Поточний контроль здійснюється шляхом опитування або тестування під час лекцій та практичних занять, а також за підсумками систематичності і активності роботи студента протягом семестру. У разі невиконання завдань поточного контролю з об'єктивних причин, студент має право скласти їх індивідуально до останнього практичного заняття. Порядок організації такого контролю визначає викладач, який проводить практичні заняття. Результати поточного контролю знань студентів заносяться до робочого журналу викладача та доводяться до відома студентів. Систематичність і активність роботи студента протягом семестру контролюються і оцінюються за такими видами роботи: відвідування лекційних

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 14

занять; виступи на практичних заняттях; участь в обговоренні питань певної теми; відповіді на запитання викладача щодо їх суті; тестування; підготовка рефератів за окремими питаннями; участь у студентських конференціях, олімпіадах, конкурсах з проблем дисципліни.

Модульний контроль

Модульний контроль здійснюється у формі контрольних робіт за окремими частинами дисципліни (модулями). Для контролю дисципліна «Управління проєктами» поділена на 2 модулі.

Типова структура контрольної роботи складається з таких елементів:

I. Теоретична частина – розкрити зміст теоретичних питань, можливо навести ряд показників для більш повного розкриття питання та/або тестові завдання.

II. Практична частина – здійснити розрахунок запропонованих задач та зробити необхідні висновки.

За відсутності студента на контрольному заході без поважних причин модуль вважається не опанованим. Перескладання модулів здійснюється у терміни, визначені викладачем. Результати модульного контролю доводяться до відома студентів.

Підсумковий контроль

Підсумковий контроль – комплексне оцінювання якості засвоєння навчального матеріалу дисципліни за всіма видами навчальних занять. Підсумковий контроль здійснюється у формі екзамену. Основним завданням екзамену є перевірка розуміння студентами програмного матеріалу дисципліни в цілому, розуміння логіки та взаємозв'язків між окремими розділами, здатність творчо використовувати отримані знання.

Підсумковий контроль здійснюється у тестовій формі.

У разі виконання студентом всіх видів поточних та модульних контрольних заходів семестровий контроль може проводитись без участі студента шляхом визначення сумарних результатів двох модульних контролів та результатів поточної роботи.

Для формування підсумкової оцінки знань студентів за поточною сумою балів і одержаними балами на екзамені використовується уніфікована шкала оцінювання з переведенням одержаних балів в традиційну шкалу оцінок та в оцінки ECTS.

При одержанні студентом оцінки «2» він повторно самостійно опрацьовує і письмово подає всі розв'язки модульні завдань і тестів викладачу для вирішення питання щодо формування підсумкової оцінки.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 15

10. Розподіл балів

Поточне тестування та самостійна робота															інд. завд.	Сума
Змістовий модуль 1							Змістовий модуль 2									
T1	T2	T3	T4	T5	T6	МКР	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	МКР	20	100
5	5	5	5	5	5	10	5	5	4	4	4	4	4	10		

Шкала оцінювання

За шкалою	Екзамен	Залік	Бали
A	Відмінно	Зараховано	90-100
B	Добре	Зараховано	82-89
C			74-81
D	Задовільно	Зараховано	64-73
E			60-63
FX	Незадовільно	Не зараховано	35-59
F		Не зараховано	0-34

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 16

11. Рекомендована література Основна література

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <http://surl.li/scanfo>
2. Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 132 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21323>
3. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями : навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/4973/1/Копытко-Влаха.pdf>
4. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с. URL: <http://surl.li/grugvl>
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/45133>
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. Київ : Каравела, 2023. 320 с.
7. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/22051>

Допоміжна література

1. Петренко Н. О. Кустрич Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами [текст] навчальний посібник. К. : «Центр учбової літератури», 2015. 244 с. URL: <https://salo.li/e5caF67>
2. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с. URL: <http://surl.li/jgqnhu>
3. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. пос. [для студ. вищ. навч. закл.] / П. П. Микитюк Тернопіль, 2014. 270 с. URL: <http://surl.li/ivngid>
4. Управління проектами в бізнес-об'єднаннях малих і середніх підприємств / Олег Андрієнко. Київ: 2017 77 с. URL: <https://learn.ztu.edu.ua/mod/folder/view.php?id=155022>
5. Управління проектами : навчальний посібник / Т. В. Маматова, В. М. Молоканова, У67 І. А. Чикаренко, О. О. Чикаренко. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 120 с. URL: https://palsg.nmu.org.ua/ua/literature/2018_ProjectManag_navch_pos.pdf
6. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проектами та програмами розвитку : підруч. [в 3 ч.] / В.О. Онищенко, О.В. Редкін, О.В. Комеліна, Д.М. Толкачов. Полтава : ПолтНТУ, 2017. Ч. 1. Загальна характеристика проектного та мультипроектного менеджменту. 284 с. URL: <https://reposit.nupp.edu.ua/handle/PolNTU/3711>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 17 / 17

7. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/20992>

12. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. <http://www.economy.nauka.com.ua/> - журнал «Ефективна економіка».
2. <http://lib.ztu.edu.ua/> сайт бібліотеки Державного університету «Житомирська політехніка».
3. <http://www.smida.gov.ua> – фінансова звітність українських підприємств.
4. <http://learn.ztu.edu.ua/> освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка».
5. The Business Model Canvas Strategyzer AG. Available at : URL: <https://www.strategyzer.com/canvas/business-model-canvas>.