

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідас ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01//076.00.1/ М/ОК10-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету бізнесу
та сфери обслуговування

27 серпня 2024 р., протокол № 8

Голова Вченої ради

Галина ТАРАСЮК



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління інноваційними проєктами»

для студентів освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
26 серпня 2024 р., протокол № 7

Завідувач кафедри

Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-професійної
програми

Катерина ОРЛОВА

Розробники: д.е.н., професор кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових
технологій ТАРАСЮК Галина
к.е.н., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових
технологій СОТНИК Ангеліна

Житомир
2024 – 2025 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 22 / 2</i>

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля» затверджена Вченою радою факультету бізнесу та сфери обслуговування від 27 серпня 2024 р., протокол № 8.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 3

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 4	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Обов'язкова, цикл загальної підготовки	
Модулів – 1	Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 3		1-й	-
Загальна кількість годин - 120		Семестр	
		1-й	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних 3 самостійної роботи – 4,5		Лекції	
	16 год.	-	
	Практичні		
	32 год.	-.	
	Лабораторні		
	год.	Год.	
	Самостійна робота		
72 год.	-.		
Вид контролю: екзамен			

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:
для денної форми навчання – 40 % аудиторних занять, 60 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 4

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є надання студентам знань з основ управління проектами і навчання методики складання, планування та аналізу інноваційних проєктів. У процесі навчання студент має опанувати методологію, необхідну для успішного управління проектами, а також набути навичок адаптації і впровадження проєктних рішень у практичну діяльність.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- оволодіння новітніми засобами ефективного управління проектами;
- отримати теоретичні знання та практичні навички у сфері реалізації проєктів розвитку підприємства;
- оволодіти знаннями і практичними навичками управлінської діяльності у сфері інновацій.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.

ЗК 1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

СК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких та торговельних структур.

СК 5. Здатність до ініціювання і реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій та торговельній діяльності.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля»:

ПРН 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.

ПРН 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва і торгівлі.

ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати додатково наступні Soft skills:

- *комунікативні навички*: письмове, вербальне й невербальне спілкування; уміння грамотно спілкуватися по e-mail; вести дискусію і відстоювати свою позицію; навички працювати в команді;

- *уміння виступати привселюдно*: навички, необхідні для виступів на публіці; навички проведення презентації;

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 5

- *гнучкість і адаптивність*: гнучкість, адаптивність і здатність змінюватися; уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблеми;

- *особисті якості*: креативне й критичне мислення; етичність, чесність, терпіння, повага до оточуючих.

3. Програма навчальної дисципліни МОДУЛЬ 1

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проєктного менеджменту

Тема 1. Загальна характеристика проєктного менеджменту (ЗК1, СК 1, ПРН 1, ПРН 7).

1. Елементи системи управління проєктами
2. Цілі управління проєктами
3. Функції проєктного менеджменту

Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту (ЗК 1, СК 1, СК 5, ПРН1, ПРН7, ПРН 11)

1. Система обґрунтування доцільності проєкту
2. Методологічні підходи до обґрунтування доцільності проєкту
3. Визначення тривалості робіт проєкту

Тема 3. Основні форми організаційної структури проєкту (СК 5, ПРН 11).

1. Організація системи проєктного менеджменту
2. Проєктування організаційної структури управління проєктами
3. Управління проєктом з використанням зовнішньої організаційної структури
4. Переваги та недоліки матричної організаційної структури
5. Внутрішні організаційні структури управління проєктом

Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проєктів (ЗК 1, СК 1, СК 5, ПРН1, ПРН7, ПРН 11).

1. Складові системи планування проєкту
2. Методологічні підходи до планування проєктів
3. Система контролю за дотриманням параметрів проєкту
4. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проєкту

Тема 5. Структуризація проєкту (ЗК 1, СК 5, ПРН 1, ПРН 11)

1. Компоненти структуризації проєкту
2. Методологія структуризації, її характеристика і значення
3. Поєднання структур проєкту
4. Коригування проєкту і його складових

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 6

Тема 6. Сітьове і календарне планування проєкту (СК 5, ПРН 11)

1. Планування послідовності робіт
2. Календарне планування робіт
3. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків
4. Методологія розробки сітьових графіків

Змістовий модуль 2. Практичні аспекти управління проєктами

Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету (ЗК 1, СК 1, ПРН 1, ПРН 7).

1. Джерела ресурсного забезпечення та їх вибір
2. Планування витрат
3. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів
4. Поняття та порядок складання проєктного бюджету

Тема 8. Управління ризиками в проєктах (ЗК 1, СК 5, ПРН 1, ПРН 11).

1. Сутність і класифікація ризиків проєктів
2. Чинники впливу на динаміку ризиків
3. Основні методи аналізу ризиків проєктів
4. Способи зниження ризиків проєктів

Тема 9. Управління якістю проєктів (СК 5, ПРН 11).

1. Сутність управління якістю проєктів
2. Способи забезпечення якості проєкту
3. Витрати на забезпечення якості проєкту
4. Методи контролю якості проєкту

Тема 10. Програмне забезпечення процесу управління проєктом (СК 5, ПРН 11)

1. Автоматизація робіт з проєктного менеджменту
2. Пакети програмного забезпечення для проєктного менеджменту
3. Використання автоматизованих таблиць і графіків в управлінні проєктами

Змістовий модуль 3. Особливості управління інноваційними проєктами

Тема 11. Методологічні засади управління інноваційними проєктами (ЗК 1, СК 5, ПРН 1, ПРН 11)

1. Сутність і класифікація інноваційних проєктів.
2. Сутність і завдання управління інноваційними проєктами
3. Принципи і етапи управління інноваційними проєктами

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 22 / 7</i>

Тема 12. Експертиза інноваційних проєктів (СК 5, ПРН 11)

1. Завдання, методи та загальний порядок проведення експертизи інноваційних проєктів
2. Особливості державної реєстрації та експертизи інноваційних проєктів
3. Експертиза окремих аспектів проєкту

Тема 13. Фінансування інноваційних проєктів (СК 5, ПРН 11)

1. Джерела і форми фінансування інновацій
2. Внутрішні джерела фінансування інноваційної діяльності підприємств
3. Зовнішні джерела фінансування інновацій
4. Особливості державної фінансової підтримки інноваційних проєктів
5. Краудфандинг і фандрайзинг як альтернативні форми фінансування інноваційних проєктів

Тема 14. Команда інноваційного проєкту: формування, взаємодія, розвиток, ефективність (ЗК1, СК 1, ПРН 1, ПРН 7)

1. Формування команди проєкту.
2. Управління конфліктами в проєкті
3. Мотивація і лідерство в команді
4. Розвиток команди

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 8

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
МОДУЛЬ 1								
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проєктного менеджменту								
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту	12	2	4	6	-	-	-	-
Тема 3. Основні форми організаційної структури проєкту	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проєктів	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 5. Структуризація проєкту	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 6. Сітєве і календарне планування проєкту	11	2	3	6	-	-	-	-
Модульний контроль 1	1	-	1	-	-	-	-	-
<i>Разом за змістовий модуль 1</i>	56	8	16	32	-	-	-	-
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти управління проєктами								
Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 8. Управління ризиками в проєктах	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 9. Управління якістю проєктів	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 10. Програмне забезпечення процесу управління проєктом	7	1	1	5	-	-	-	-
Модульний контроль 2	1	-	1	-	-	-	-	-
<i>Разом за змістовий модуль 2</i>	32	4	8	20	-	-	-	-
Змістовий модуль 3. Особливості управління інноваційними проєктами								
Тема 11. Методологічні засади управління інноваційними проєктами	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 12. Експертиза інноваційних проєктів	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 13. Фінансування інноваційних проєктів	8	1	2	5	-	-	-	-
Тема 14. Команда інноваційного проєкту: формування, взаємодія, розвиток, ефективність	7	1	1	5	-	-	-	-
Модульний контроль 3	1	-	1	-	-	-	-	-
<i>Разом за змістовий модуль 3</i>	32	4	8	20	-	-	-	-
ВСЬОГО	120	16	32	72	-	-	-	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 9

5. Теми практичних (лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
МОДУЛЬ 1			
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи проєктного менеджменту			
1	Тема 1. Загальна характеристика проєктного менеджменту 1. Елементи системи управління проєктами 2. Цілі управління проєктами 3. Функції проєктного менеджменту	2	-
2	Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту 1. Система обґрунтування доцільності проєкту 2. Методологічні підходи до обґрунтування доцільності проєкту 3. Визначення тривалості робіт проєкту	4	-
3	Тема 3. Основні форми організаційної структури проєктів 1. Організація системи проєктного менеджменту 2. Проєктування організаційної структури управління проєктами. 3. Управління проєктом з використанням зовнішньої організаційної структури 4. Переваги та недоліки матричної організаційної структури 5. Внутрішні організаційні структури управління проєктом	2	-
4	Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проєктів 1. Складові системи планування проєкту 2. Методологічні підходи до планування проєктів 3. Система контролю за дотриманням параметрів проєкту 4. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проєкту	2	-
5	Тема 5. Структуризація проєкту 1. Компоненти структуризації проєкту 2. Методологія структуризації, її характеристика і значення 3. Поєднання структур проєкту 4. Коригування проєкту і його складових	2	-
6	Тема 6. Сітьове і календарне планування проєкту 1. Планування послідовності робіт 2. Календарне планування робіт 3. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків 4. Методологія розробки сітьових графіків	3	-
	Модульний контроль 1	1	-
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти управління проєктами			
7	Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету 1. Джерела ресурсного забезпечення та їх вибір 2. Планування витрат 3. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів 4. Поняття та порядок складання проєктного бюджету	2	-
8	Тема 8. Управління ризиками в проєктах 1. Сутність і класифікація ризиків проєктів	2	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 10

	2. Чинники впливу на динаміку ризиків 3. Основні методи аналізу ризиків проєктів 4. Способи зниження ризиків проєктів		
9	Тема 9. Управління якістю проєктів 1. Сутність управління якістю проєктів 2. Способи забезпечення якості проєкту 3. Витрати на забезпечення якості проєкту 4. Методи контролю якості проєкту	2	-
10	Тема 10. Програмне забезпечення процесу управління проєктом 1. Автоматизація робіт з проєктного менеджменту 2. Пакети програмного забезпечення для проєктного менеджменту 3. Використання автоматизованих таблиць і графіків в управлінні проєктами	1	-
	Модульний контроль 2	1	-
Змістовний модуль 3. Особливості управління інноваційними проєктами			
11	Тема 11. Методологічні засади управління інноваційними проєктами 1. Поняття інновації, інноваційної діяльності та інноваційного продукту 2. Класифікація та функції інновацій 3. Характеристика інноваційного процесу 4. Управління інноваційними процесами та технології реалізації інновацій	2	-
12	Тема 12. Експертиза інноваційних проєктів 1. Завдання, методи та загальний порядок проведення експертизи інноваційних проєктів 2. Особливості державної реєстрації та експертизи інноваційних проєктів 3. Експертиза окремих аспектів проєкту	2	-
13	Тема 13. Фінансування інноваційних проєктів 1. Джерела і форми фінансування інновацій 2. Внутрішні джерела фінансування інноваційної діяльності підприємств 3. Зовнішні джерела фінансування інновацій 4. Особливості державної фінансової підтримки інноваційних проєктів 5. Краудфандинг і фандрайзинг як альтернативні форми фінансування інноваційних проєктів	2	-
14	Тема 14. Формування і розвиток проєктної команди 1. Формування команди проєкту 2. Управління конфліктами в проєкті 3. Мотивація і лідерство в команді 4. Розвиток команди	1	-
	Модульний контроль 3	1	-
	РАЗОМ	32	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 11

6. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
МОДУЛЬ 1			
Змістовий модуль 1. Бізнес-ризик та небезпеки підприємницької діяльності			
	Тема 1. Загальна характеристика управління проектами		
1	1. Різновиди проєктів та особливості їх менеджменту 2. Цілі проєктного менеджменту	5	-
	Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту		
2	1. Мета та завдання обґрунтування доцільності проєкту 2. Визначення тривалості робіт проєкту	6	-
	Тема 3. Основні форми організаційної структури проєкту		
3	1. Технологія проєктування організації в системі проєктного менеджменту 2. Переваги та недоліки матричної організаційної структури	5	-
	Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проєктів		
4	1. Складові системи планування проєкту 2. Проведення аналізу та внесення змін у виконання проєкту	5	-
	Тема 5. Структуризація проєкту		
5	1. Компоненти структуризації проєкту 2. Поєднання структур проєкту	5	-
	Тема 6. Сітьове і календарне планування проєкту		
6	1. Календарне планування робіт 2. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків	6	-
Змістовий модуль 2. Практичні аспекти управління проєктами			
	Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету		
7	1. Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проєкті 2. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів	5	-
	Тема 8. Управління ризиками в проєктах		
8	1. Сутність і класифікація ризиків проєктів 2. Основні методи аналізу ризиків	5	-
	Тема 9. Управління якістю проєктів		
9	1. Система стандартів ISO 9000, ISO 14000 2. Способи забезпечення якості проєкту	5	-
	Тема 10. Програмне забезпечення процесу управління проєктом		
10	1. Автоматизація робіт з управління проєктами 2. Універсальні автоматизовані таблиці і графіки	5	-
Змістовий модуль 3. Особливості управління інноваційними проєктами			
11	Тема 11. Методологічні засади управління інноваційними	5	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 12

	проектами 1. Сутність і зміст інноваційного менеджменту 2. Еволюція інноваційного менеджменту в системі стратегічного управління підприємством		
12	Тема 12. Експертиза інноваційних проєктів 1. Очікувані результати проведення експертизи 2. Доцільність проведення проєктної експертизи 3. Законодавчо-нормативні акти, регламентуючі порядок проведення проєктної експертизи	5	-
13	Тема 13. Фінансування інноваційних проєктів 1. Особливості фінансування інноваційних проєктів міжнародної технічної співпраці 2. Проблеми фінансування інноваційних проєктів малого і середнього бізнесу	5	-
14	Тема 14. Формування і розвиток проєктної команди 1. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проєкту 2. Лідерство і мотивація в команді	5	-
	РАЗОМ	72	-

7. Індивідуальні завдання

Індивідуальним науково-дослідним завданням студента під час вивчення дисципліни «Управління інноваційними проєктами» є розробка обґрунтування інноваційного (інвестиційного) проєкту (далі проєкт). Метою підготовки проєкту є набуття навичок самостійної роботи з навчальною та науковою літературою, законодавчими та нормативними актами, практичного застосування опрацьованого матеріалу та формулювання висновків.

Тематика проєкту визначається студентами самостійно. Рекомендується при виборі напряму проєкту орієнтуватися на тему магістерської кваліфікаційної роботи. Таким чином, індивідуальне завдання з дисципліни «Управління інноваційними проєктами» є органічною складовою підготовки магістерської кваліфікаційної роботи.

Під час розробки обґрунтування проєкту студенти набувають умінь наукового письмового мислення, під час підготовки до захисту та безпосередньо захисту – вчаться публічно представляти результати власного дослідження.

Відмінною рисою науково-аналітичної роботи з дисципліни «Управління інноваційними проєктами» є її практична орієнтація.

Метою виконання індивідуальної роботи з дисципліни «Управління інноваційними проєктами» є поглиблення та систематизація отриманих під час вивчення курсу теоретичних знань, апробація відповідного методичного інструментарію.

Досягнення поставленої мети передбачає виконання наступних завдань:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 13

✓ поглиблення та закріплення теоретичних знань з курсу «Управління інноваційними проектами»;

✓ оволодіння навичками пошуку, формування, організації та аналізу інформаційного забезпечення обґрунтування проекту;

✓ освоєння методик економічного та управлінського аналізу;

✓ формування навичок управлінця у сфері формування, обґрунтування та прийняття господарських рішень на основі проведеного аналізу.

Індивідуальна робота є комплексним дослідженням, тому охоплює завдання практичного спрямування по усьому курсу дисципліни «Управління інноваційними проектами».

Типова структура індивідуальної роботи

1. Загальна характеристика проекту
2. Робоча структура проекту
3. Організаційна структура проекту
4. СТР-словник
5. Сітьове планування проекту (сітьовий графік)
6. Календарне планування проекту (діаграма Ганнта)
7. Обґрунтування доцільності проекту
8. Управління ризиками проекту

Вимоги до оформлення індивідуальної роботи

Індивідуальна робота має бути написана (чи надрукована) чітко, розбірливо, без помилок та виправлень, з одного боку білого паперу формату А4 (210x297 мм), 1,5 інтервал, 14 шрифт, гарнітура Times New Roman.

Текстова частина має бути одного кольору (чорного, синього, фіолетового) за винятком титульної сторінки, таблиць, графіків, формул, для яких застосовується тільки чорний колір чорнила або туші.

Аркуш індивідуальної роботи повинен мати поля: ліве – 20 мм, верхнє – 20 мм, праве – 10 мм, нижнє – 20 мм.

Заголовки структурних частин роботи «ЗМІСТ», «ВСТУП», «РОЗДІЛ», «ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ» друкують великими літерами, вирівнювання по центру.

Нумерацію сторінок, розділів, підрозділів, рисунків, таблиць, формул подають арабськими цифрами без знака №. Першою сторінкою роботи є титульний аркуш. На титульному аркуші номер сторінки не проставляють, на наступних сторінках – проставляють у правому верхньому куті.

Ілюстрації та таблиці необхідно подавати в роботі безпосередньо після тексту,

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 14

де вони згадані вперше, або на наступній сторінці. Ілюстрації позначають словом «Рис.» і нумерують послідовно. Номер ілюстрації, її назву та пояснювальні підписи розміщують під ілюстрацією, вирівнювання по центру.

Таблиці нумерують послідовно (за винятком таблиць, поданих у додатках). У правому верхньому куті над відповідним заголовком таблиці розміщують напис «Таблиця» із зазначенням її номера. Кожна таблиця повинна мати назву, яку розміщують над таблицею і друкують симетрично до тексту. Таблицю з великою кількістю рядків можна переносити на наступний аркуш. При переносі частини таблиці на іншу сторінку назву розміщують тільки над першою її частиною, над іншими частинами пишуть слова «Продовження табл.» і вказують номер таблиці.

Пояснення значень символів і числових коефіцієнтів формул треба подавати безпосередньо в тій послідовності, в якій вони дані у формулі. Формули, які приводяться в розрахунково-графічній роботі, повинні бути пронумеровані таким чином, що перша арабська цифра буде означати номер розділу роботи, до якого відноситься формула, а після крапки друга цифра – номер цієї формули в даному розділі (наприклад, 1.1, 1.2 або 2.1 і т.ін.).

8. Методи навчання

Під час вивчення дисципліни «Управління інноваційними проектами» використовуються методи навчання, що сприяють досягненню відповідних програмних результатів.

Результат навчання	Метод навчання
<i>ПРН 1.</i> Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	<ul style="list-style-type: none"> – Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентаці) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
<i>ПРН 7.</i> Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва і торгівлі.	<ul style="list-style-type: none"> – Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (демонстрація, презентаці) – Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) – Дискусійний метод – Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) – Ситуаційний метод

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 15

	– Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
<i>ПРН 11.</i> Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.	Вербальні методи (лекція, пояснення) Наочні методи (демонстрація, презентаці) Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) Дискусійний метод Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) Ситуаційний метод Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)

9. Методи контролю

Перевірка досягнення програмних результатів навчання здійснюється з використанням наступних методів.

Результат навчання	Методи контролю
<i>ПРН 1.</i> Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів Експрес-тестування Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань Самоконтроль Перевірка виконання завдань модульного контролю Екзамен
<i>ПРН 7.</i> Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва і торгівлі.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю – Екзамен
<i>ПРН 11.</i> Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.	– Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей – Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів – Експрес-тестування – Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань – Самоконтроль – Перевірка виконання завдань модульного контролю Екзамен

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 16

10. Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті «Житомирська політехніка» та розподілу балів, що наведений нижче.

Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни включає поточний, модульний та підсумковий контроль.

Поточний контроль проводиться для оцінювання рівня засвоєння знань, формування умінь і навичок здобувачів вищої освіти впродовж вивчення ними матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Поточний контроль здійснюється під час проведення навчальних занять.

Модульний контроль проводиться з метою оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти за модуль (змістові модулі) навчальної дисципліни. Модульний контроль проводиться під час навчального заняття після завершення вивчення матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Модульний контроль здійснюється у формі тестів.

Підсумковий контроль проводиться для підсумкового оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється після завершення вивчення навчальної дисципліни або наприкінці семестру. Підсумковий контроль проводиться у формі екзамену. Процедура складання екзамену визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Розподіл балів з навчальної дисципліни

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань поточного контролю	60	-
Виконання завдань модульного контролю	40	-
Підсумкова семестрова оцінка	100	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 17

Розподіл балів за виконання завдань поточного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань під час навчальних занять	45	-
Виконання та захист індивідуальних самостійних завдань	15	-
Виконання науково-дослідної роботи та інших видів робіт (додаткові – заохочувальні бали) ³ : 1. Участь у студентських предметних олімпіадах, Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт, грантах, науково-дослідних проектах 2. Підготовка наукових статей, тез доповідей наукових конференцій	до 10 до 10	-
Разом за виконання завдань поточного контролю	60	-

Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Відповіді (виступи) на заняттях	10	-
Участь у дискусії	10	-
Виконання тестових завдань	10	-
Виконання та захист практичних завдань, вправ, кейсів	15	-
Разом за виконання завдань під час навчальних занять	45	-

З метою застосування цілих чисел для оцінювання активностей здобувачів вищої освіти під час навчальних занять протягом семестру використовується 100-бальна шкала оцінювання кожного окремо виду робіт. Розрахунок набраних здобувачем вищої освіти балів за виконання завдань під час навчальних занять за семестр проводиться за формулою:

$$P_{\text{НЗ}} = (P_{\text{В}}^{100} \times \text{ВК}_{\text{В}} + P_{\text{Уд}}^{100} \times \text{ВК}_{\text{Уд}} + P_{\dots} \times \text{ВК}_{\dots}) \times K_{\text{НЗ}}, \quad (1)$$

де $P_{\text{НЗ}}$ – кількість набраних здобувачем вищої освіти балів за виконання завдань під час навчальних занять за семестр;

$P_{\text{В}}^{100}$, $P_{\text{Уд}}^{100}$, P_{\dots} – кількість набраних здобувачем вищої освіти балів за семестр відповідно за відповіді (виступи) на заняттях, за участь у дискусії, за виконання іншого виду робіт, визначеного викладачем (кожний окремо вид робіт на навчальних заняттях оцінюється за 100-бальною шкалою);

$\text{ВК}_{\text{В}}$, $\text{ВК}_{\text{Уд}}$, ВК_{\dots} – вагові коефіцієнти відповідно за відповіді (виступи) на заняттях, за участь у дискусії, за виконання іншого виду робіт, визначеного

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 18

викладачем. Значення вагових коефіцієнтів розраховуються шляхом ділення кількості балів, які встановлені за виконання окремого виду робіт під час навчальних занять, на сумарну кількість балів за виконання цих робіт (дані для розрахунку вагових коефіцієнтів наведено в табл. «Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять»);

$K_{НЗ}$ – коригувальний коефіцієнт, який визначається шляхом ділення кількості балів, що встановлені за виконання завдань під час навчальних занять, на 100 балів.

$$VK_B = 10 \div 45 = 0,22;$$

$$VK_{Уд} = 10 \div 45 = 0,22;$$

$$VK_{ТЗ} = 10 \div 45 = 0,22;$$

$$VK_{ЗК} = 15 \div 45 = 0,34;$$

$K_{НЗ}$ – коригувальний коефіцієнт. Значення коригувального коефіцієнту становить $K_{НЗ} = 45 \div 100 = 0,45$.

Розподіл балів за виконання завдань модульного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань модульного контролю	40	-
Разом за виконання завдань модульного контролю	40	-

Якщо здобувач вищої освіти виконав завдання модульного контролю і з урахуванням отриманих балів за поточний контроль набрав у сумі 60 балів або більше, він може погодити дану оцінку в електронному кабінеті і вона стане семестровою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни.

Якщо здобувач вищої освіти під час вивчення навчальної дисципліни набрав 60 балів або більше і бажає покращити свій результат успішності, він проходить процедуру підсумкового контролю у формі екзамену. За складання екзамену здобувач вищої освіти може набрати 40 балів. Набрані бали за виконання завдань підсумкового контролю у формі екзамену, а також бали за поточний контроль сумуються і формується семестрова оцінка з навчальної дисципліни. Бали, які здобувач вищої освіти набрав за виконання завдань модульного контролю, при цьому не враховуються під час розрахунку семестрової оцінки з навчальної дисципліни.

Здобувач вищої освіти допускається до процедури підсумкового контролю у формі екзамену, якщо за виконання завдань поточного контролю набрав 20 балів або більше.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав 15--19 балів, він отримує право за власною заявою повторно опанувати окремі теми (змістові модулі) навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми. Повторне вивчення окремих складових навчальної

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 19

дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, здійснюється у вільний від занять здобувача вищої освіти час.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав від 0 до 14 балів (включно), він вважається таким, що не виконав вимоги робочої програми навчальної дисципліни та має академічну заборгованість. Здобувач вищої освіти отримує право за власною заявою повторно опанувати навчальну дисципліну у наступному семестрі понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми.

Процедура надання додаткових освітніх послуг здобувачу вищої освіти з метою повторного вивчення навчальної дисципліни чи її окремих складових частин визначена у Положенні про надання додаткових освітніх послуг здобувачам вищої освіти в Державному університеті «Житомирська політехніка».

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках окремих тем навчальної дисципліни, здійснюється викладачем за зверненням здобувача вищої освіти та представленням документів, які підтверджують результати навчання (сертифікати, свідоцтва, скріншоти тощо). Рішення про визнання та оцінка за відповідну частину освітнього компонента приймається викладачем за результатами співбесіди зі здобувачем вищої освіти.

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках цілого освітнього компонента, здійснюється за процедурою, яка визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Шкала оцінювання

Шкала ЄКТС	Національна шкала	100-бальна шкала
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D	Задовільно	64-73
E		60-63
FX	Незадовільно	35-59
F		0-34

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 20

11. Глосарій¹

№ п/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
1	Бізнес-планування	Business planning
2	Бюджет проєкту	Budget of project
3	Грошовий потік	Cash flow
4	Ефективність	Efficiency
5	Життєвий цикл проєкту	Project life cycle
6	Інвестицій	Investment
7	Інноваційна діяльність	Innovative activity
8	Інноваційна програма	Innovation program
9	Інновація	Innovation
10	Інноваційний продукт	Innovative product
11	Інноваційний проєкт	Innovative project
12	Інноваційні рішення	Innovative solutions
13	Контроль	Control
14	Метод управління	Method of management
15	Організаційна структура	Organizational structure
16	Проєкт	Project
17	Проєктна команда	Project team
18	Проєктне фінансування	Project finance
19	Стандарти системи управління	Management system standards
20	Структура проєкту	Project structure
21	Сітьове планування	Network planning
22	Управління	Management
23	Управління проєктами	Project management
24.	Управління якістю проєкту	Project quality management
25.	Чистий приведений дохід	Net present value

12. Рекомендована література

Основна література

1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <http://surl.li/scanfo>
2. Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 132 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21323>
3. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями : навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/4973/1/Копытко-Влаха.pdf>
4. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 22 / 21

політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с. URL: <http://surl.li/grugv1>

5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/45133>

6. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. Київ : Каравела, 2023. 320 с.

7. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/22051>

Допоміжна література

1. Єпіфанова, І. Ю. Управління інноваційною діяльністю промислових підприємств: теоретико-методологічні аспекти фінансового забезпечення : монографія. Вінниця : ВНТУ, 2019. 384 с. URL: <http://surl.li/brtnpu>

2. Заблоцький Б. Ф. Економіка й організація інноваційної діяльності: Навч. посібник.: 2-ге вид. Львів: «Новий Світ – 2000», 2020. 427 с. URL: <http://surl.li/lihmbx>

3. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с. URL: <http://surl.li/nikfjy>

4. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с. URL: <http://surl.li/jgqnhu>

5. Станкевич І. В., Гавриленко Т. В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління інноваціями»: [для здобувачів вищої освіти зі спеціальності 073 – Менеджмент]. Одеса: ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2020. 69 с. URL: <http://kk.nau.edu.ua/article/1409>

6. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / Уклад.: Н.Н. Пойда-Носик, І.І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/20992>

7. Чичкало-Кондрацька І. Б. Буряк А. А. Міжнародна інноваційна діяльність: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ імені Юрія Кондратюка, 2018. 95 с. URL: <http://surl.li/ejcsavt>

8. Юринець З., Гнилянська Л., Юринець Р. Управління інноваційним розвитком. Навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с. URL: <http://surl.li/jxolro>

13. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Державна інноваційна фінансово-кредитна установа (SFII). Офіційний веб-портал URL: <https://www.sfii.gov.ua/>

2. Державна регуляторна служба України. Офіційний веб-портал URL: http://www.drs.gov.ua/analysis_projects/

3. Національний Еразмус+ офіс в Україні (НЕО В УКРАЇНІ). Офіційний

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК10- 01-2024
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 22 / 22</i>

вебпортал URL: <https://erasmusplus.org.ua/>

4. Офіційний сайт бібліотеки Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://lib.ztu.edu.ua/>

5. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://learn.ztu.edu.ua/>

6. Порядок підготовки, реалізації, проведення моніторингу та завершення реалізації проектів економічного і соціального розвитку України, що підтримуються міжнародними фінансовими організаціями : Постанова Кабінету Міністрів України від 27 січня 2016 р. N 70. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/70-2016-p>

7. Про затвердження форми інформації про державні інвестиційні проекти та інвестиційні проекти, для реалізації яких надається державна підтримка: Постановою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 14 вересня 2019 р. N 1134. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v1131874-17>

8 Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року : Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 10 липня 2019 р. N 526- р. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-p>