

## Практичне заняття №9

### Тема 6. Сучасні концепції управління персоналом організації

#### *Методи навчання*

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

#### Обговорення теоретичних питань (реферати, дискусії):

- 6.1. Управління персоналом у системі сучасного менеджменту підприємств.
- 6.2. Управління персоналом як соціальна система.
- 6.3. Соціальне партнерство в організації.

#### *Основі положення теми (обговорення за вибором здобувачів):*

Еволюція концепцій управління персоналом: концепцію управління трудовими ресурсами; управління персоналом, управління людськими ресурсами та управління людиною. Концепції управління персоналом: концепція Е. Голдрата «працівник, цілеспрямована на самовдосконалення людина»; концепція С. Кові «працівник високо ефективна людина»; концепція Д. Пінка «працівник – внутрішньо вмотивована людина»; концепція Б. Тресі «працівник – самодисциплінована і у постійному пошуку людина»; концепція Д. Гоулмана «працівник – емоційний інтелектуал». Основні інноваційні технології у сфері управління персоналом: рекрутинг, коучинг, гейміфікація, застосування програм розвитку емоційного інтелекту, талант-менеджмент, менеджмент знань та персоналізація.

Управління персоналом як соціальна система. Інноваційні підходи до управління персоналом. Інноваційні принципи формування системи управління персоналом підприємства в умовах ринку, зокрема, таких як: готовність до взаємного компромісу, забезпечення взаємної довіри керівників і трудового колективу, орієнтація на досягнення лояльності персоналу, утримування, збереження на підприємстві його провідних працівників. Напрями розвитку HR-менеджменту. HR-менеджмент як концепція соціально-економічної діяльності: стратегічний і цілісний підхід. Моделі кадрового менеджменту: Модель 7S («МакКінзі»), Модель «5С». Креативне та системне мислення управління. Сутність понять креативність, самовираження і творчість. Основні характеристики креативності. Креативне мислення (out-of-the-box thinking) - мислення поза шаблонами. Креативність та гнучкість мислення. Тест Струпа. Дивергентне і конвергентне мислення. Графова модель творчого мислення. Роль креативного мислення у формуванні особистості науковця. Системне мислення й методи його формування. Алгоритм системного мислення. Системні архетипи.

Розвиток системного мислення (екстравертності, розширення кола уваги, планування, підведення підсумків).

#### *Практичне завдання*

1. Дослідити систему управління персоналом за одним із об'єктів господарювання по темі дисертаційної роботи. Сформувані моделі кадрового менеджменту: Модель 7S («МакКінзі»), Модель «5С».

#### *Питання для самостійного вивчення:*

Соціальне партнерство в організації. Концепції соціального партнерства XIX століття, ідеї «класової співпраці» і «соціальної гармонії». Джон Стюарт Мілль «Роздуми про представницьке правління». Модель «виробничої демократії». Види соціального партнерства. Біпартизм. Трипартизм. Принципи соціального партнерства XXI століття. Моделі соціального партнерства: зарубіжний досвід.

#### *Основна література:*

1. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.

2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.

3. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.

4. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.

5. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.

6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.

7. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.

8. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

#### *Інформаційні ресурси*

1. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка. URL: <https://learn.ztu.edu.ua/> Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>

2. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua>

3. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
4. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу. URL: <https://thedigital.gov.ua>
5. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua>
6. Науковий вісник Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://ema.ztu.edu.ua/>
7. Реферативна база Scopus. URL: <https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic&zone=header&origin=searchbasic#basic>
8. Реферативна база Web of Science. URL: <https://www.webofscience.com/wos/author>
9. Бізнес-курси. URL: <https://www.edx.org/>