

## Тема 3, практичне заняття 1.

### Зміни як основа сучасних концепцій організаційного розвитку сучасних підприємств

#### *Методи навчання*

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

#### Обговорення теоретичних питань (реферати, дискусії):

- 3.1. Теорія змін в системі менеджменту.
- 3.2. Ефективне управління опором змінам.

#### *Основи положення теми (обговорення за вибором здобувачів):*

Концептуальне підґрунтя управління змінами в бізнес-організаціях. Генезис поглядів на зміни: економіко-філософський підхід. Розвиток понятійно-категоріального апарату теорії управління змінами. Криза та інновації – рушійні сили процесу здійснення змін на підприємствах. Стратегічні, організаційні та інкрементальні зміни як основа розвитку підприємства. Теорії змін: ектерналістська, іманентних змін, інтегральна. Типологія змін в організаціях. Класифікація змін в організації: за середовищем функціонування організації, масштабами, ступенем формалізації та планування, характером протікання, глибиною перетворення, швидкістю та терміновістю проведення, здатністю до розповсюдження, причинами, за функціональною спрямованістю процесів організації тощо. Зміни заплановані та незаплановані, загальні та специфічні.

#### *Практичне завдання*

1. Дослідити типологію змін однієї із бізнес-організацій на прикладі свого об'єкту дослідження відповідно до розглянутої концепції управління змінами.

#### *Питання для самостійного вивчення:*

Зміни заплановані та незаплановані, загальні та специфічні.

#### *Основна література:*

1. Гарафонова О.І. Управління змінами: підручник / А.А. Мазаракі, С.І.Бай, .П. Миколайчук; за заг. ред. А.А. Мазаракі. Київ: КНТЕУ, 2018. 544с.
2. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
3. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.

4. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
5. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
- 5 Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
7. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.
8. Монастирський Г.Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: “Крок”, 2019. 368 с.

### **Інформаційні ресурси**

1. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка. URL: <https://learn.ztu.edu.ua/> Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
2. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua>
3. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
4. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу. URL: <https://thedigital.gov.ua>
5. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua>
- 6.
7. Науковий вісник Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://ema.ztu.edu.ua/>
8. Реферативна база Scopus. URL: <https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic&zone=header&origin=searchbasic#basic>
9. Реферативна база Web of Science. URL: <https://www.webofscience.com/wos/author>
10. Бізнес-курси. URL: <https://www.edx.org/>