

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арс. 24 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
національної безпеки, права та
міжнародних відносин
01 вересня 2023 р., протокол № 8
Голова Вченої ради



Лариса СЕРГІЄНКО

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ»


для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 256 «Національна безпека
(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»
освітньо-професійна програма «Національна безпека
(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»
факультет національної безпеки, права та міжнародних відносин
кафедра національної безпеки, публічного управління та адміністрування

Схвалено на засіданні кафедри права та
правоохоронної діяльності
29 серпня 2023 р., протокол № 8

Завідувач кафедри

 Іван ДРАГАН

Гарант освітньо-професійної програми

 Димитрій ГРИЦИШЕН

Розробник: д.держ.упр., проф., завідувач кафедри права
та правоохоронної діяльності ДРАГАН Іван

Житомир
2023 – 2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 2

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 3	Галузь знань 25 “Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону”	нормативна	
Модулів – 1	Спеціальність 256 “Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)”	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 3		1	1
Загальна кількість годин – 90		Семестр	
		1	1
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи – 2,6	Освітній ступінь “магістр”	32 год.	8 год.
		Практичні	
		16 год.	6 год.
		Лабораторні	
		0 год.	0 год.
		Самостійна робота	
		42 год.	76 год.
Вид контролю: екзамен			

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить:

– для денної форми навчання – 53 % аудиторних занять, 47 % самостійної та індивідуальної роботи;

– для заочної форми навчання – 16 % аудиторних занять, 84 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 3

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є формування у студентів системи теоретичних знань і практичних навичок та умінь щодо управління змінами та впровадження інновацій у сфері забезпечення національної безпеки держави і протидії тероризму.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- формування розуміння важливості та необхідності змін і впровадження інновацій в системі забезпечення національної безпеки та протидії тероризму;
- набуття системи теоретичних знань щодо управління змінами та інноваціями в забезпеченні національної безпеки і протидії тероризму, зокрема щодо їх сутності, видів, життєвого циклу, об'єктів і суб'єктів управління змінами;
- набуття знань щодо складових процесу управління змінами з метою забезпечення національної безпеки і протидії тероризму та опанування практичними навичками управління різними їх видами;
- опанування методиками контролю, моніторингу за впровадженням змін у забезпечення національної безпеки держави та протидії тероризму та оцінки їх ефективності і результативності;
- формування розуміння важливості змін в умовах ведення військових дій та набуття навичок управління ними;
- визначення та аналіз сутності основних сучасних вітчизняних і зарубіжних концепцій організації та процесу розробки й впровадження інновацій, інноваційних процесів та здійснення інноваційної діяльності в сфері національної безпеки держави та протидії тероризму;
- формування знань щодо сутності інноваційних проектів у сфері національної безпеки та набуття вмінь щодо їх розробки і реалізації з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів;
- набуття вміння застосовувати інноваційні інструменти та механізми для запобігання і протидії фінансуванню тероризму.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності):

ЗК 2. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

СК 5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони

СК 6. Здатність організовувати заходи територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації у межах посадових обов'язків

СК 7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.

СК 10. Здатність критично осмислювати та визначати механізми моніторингу і контролю, співробітництва в сфері боротьби з фінансуванням тероризму та збройних конфліктів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 4

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності):

ПРН 2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності

ПРН 3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.

ПРН 4. Організовувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.

ПРН 5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів

ПРН 7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища

ПРН 11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності

ПРН 12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.

ПРН 13. Організовувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності

ПРН 14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються

ПРН 15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.

ПРН 18. Ідентифікувати підозрілі фінансові операції та застосовувати сучасні підходи та механізми до запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів під час здійснення професійної діяльності.

ПРН 20. Застосовувати інструменти антикризового управління та впровадження інновацій щодо запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів у сфері управління національною безпекою

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 5

3. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ЗМІНИ ТА ІННОВАЦІЇ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО ТА БЕЗПЕЧНОГО РОЗВИТКУ СВІТОВОЇ СИСТЕМИ ТА ПРОТИДІЇ ТЕРОРИЗМУ

Тема 1. Теоретичні основи управління змінами та інноваціями

- 1.1. Поняття змін та інновацій у в управління безпечного розвитку держави
- 1.2. Зміни та інновації як об'єктивна необхідність забезпечення розвитку світової системи та протидії тероризму
- 1.3. Класифікація та принципи управління змінами та інноваціями на державному рівні
- 1.4. Життєвий цикл змін та інновацій

Тема 2. Національна безпека та протидія тероризму як об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю

- 2.1. Характеристика об'єктів управління змінами та інноваційною діяльністю
- 2.2. Класифікація об'єктів управління змінами та інноваційною діяльністю
- 2.3. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльності в забезпеченні національної безпеки
- 2.4. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльності в забезпеченні протидії тероризму

Тема 3. Суб'єкти управління змінами та інноваціями в забезпеченні національної безпеки і протидії тероризму

- 3.1. Поняття суб'єктів управління змінами та інноваціями в забезпеченні національної безпеки і протидії тероризму
- 3.2. Законодавчі органи влади як суб'єкти управління змінами та інноваціями
- 3.3. Виконавчі органи влади як суб'єкти управління змінами та інноваціями
- 3.4. Суб'єкти управління змінами та інноваціями на територіальному рівні
- 3.5. Суб'єкти управління змінами та інноваціями в бізнесі
- 3.6. Участь громадськості в управлінні змінами та інноваціями з метою забезпечення національної безпеки і протидії тероризму

Тема 4. Управління опором змінам та інноваціями

- 4.1. Характеристика опору змінам та інноваціям на рівні держави, місцевих органах влади та бізнесу
- 4.2. Передумови негативного відношення до змін та інновацій
- 4.3. Управлінські підходи до подолання опору змінам та інноваціям
- 4.4. Соціально-психологічний інструментарій подолання опору змінам та інноваціям

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 6

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2. ПРОЦЕС УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ ТА ПРОТИДІЇ ТЕРОРИЗМУ

Тема 5. Передумови та мотивація впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави

5.1. Передумови впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави

5.2. Мотивація впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави

5.3. Моделювання системи передумов і мотиваційних механізмів до впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави

Тема 6. Моделі управління змінами на державному і територіальному рівнях

6.1. Еволюція моделей управління змінами на державному і територіальному рівнях та їх порівняльна характеристика

6.2. Моделі розвитку держави та територіальних громад

6.3. Методи управління змінами на державному і територіальному рівнях

Тема 7. Система контролю та моніторингу за впровадженням змін у забезпечення національної безпеки держави та протидії тероризму

7.1. Місце контролю та моніторингу в управлінні змінами у забезпечення національної безпеки держави та протидії тероризму

7.2. Функції контролю в управлінні змінами у забезпечення національної безпеки держави та протидії тероризму

7.3. Фінансовий моніторинг у сфері запобігання та протидії тероризму

Тема 8. Стратегія управління змінами в сфері безпеки і оборони

8.1. Політика управління змінами в сфері безпеки на міжнародному і національному рівні

8.2. Розвиток системи національної безпеки України

8.3. Принципи, підходи та чинники ефективної стратегії управління змінами в сфері національної безпеки і оборони

8.4. Планування змін у сферах національної безпеки і оборони

Тема 9. Управління змінами під час ведення військових дій

9.1. Вплив воєнного стану на управління змінами на міжнародному і національному рівнях

9.2. Інституційні трансформації публічного управління під час ведення військових дій

9.3. Трудові відносини під час ведення військових дій

9.4. Розвиток бізнесу під час ведення військових дій

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 7

Тема 10. Результативність та ефективність управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму

10.1. Методичні підходи до оцінювання результативності та ефективності управління змінами у забезпечення національної безпеки держави та протидію тероризму

10.2. Система індикаторів для оцінки результативності та ефективності управління змінами у забезпечення національної безпеки держави та протидію тероризму

10.3. Аналіз показників результативності та ефективності управління змінами у забезпечення національної безпеки держави та протидію тероризму

10.4. Оцінювання впливу змін на забезпечення національної безпеки держави та протидію тероризму

10.5. Прийняття управлінських рішень за результатами аналізу показників результативності та ефективності управління змінами у забезпечення національної безпеки держави та протидію тероризму

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 3. ІННОВАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ

Тема 11. Застосування інновацій в сфері забезпечення національної безпеки та сталого розвитку держави

11.1. Роль інновацій в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави

11.2. Об'єкти інноваційної діяльності в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави

11.3. Джерела інновацій в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави

Тема 12. Механізми та суб'єкти впровадження інновацій в систему управління національною безпекою

12.1. Механізми впровадження інновацій в систему управління національною безпекою

12.2. Суб'єкти впровадження інновацій в систему управління національною безпекою

12.3. Організаційні форми інноваційної діяльності в системі національної безпеки

Тема 13. Організація управління інноваційною безпекою держави в умовах змін

13.1. Функції управління інноваційною безпекою держави в умовах змін

13.2. Організаційні аспекти та планування створення інноваційних продуктів для забезпечення національної безпеки держави

13.3. Розробка та реалізація інноваційних проектів у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів

13.4. Оцінювання ефективності інноваційних проектів

13.5. Управління ризиками у процесі реалізації інновацій

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 8

Тема 14. Вплив інноваційного розвитку на трансформацію тероризму

- 14.1. Поняття та класифікація тероризму
- 14.2. Система інноваційних інструментів в терористичній діяльності
- 14.3. Трансформація тероризму в умовах інноваційного розвитку

Тема 15. Інновації в системі протидії фінансуванню тероризму

- 15.1. Інноваційні методи та фінансові інструменти фінансування тероризму та сепаратизму
- 15.2. Способи фінансування тероризму та сепаратизму
- 15.3. Ризик фінансування тероризму та сепаратизму
- 15.4. Методи виявлення та механізми протидії фінансуванню тероризму та сепаратизму

Тема 16. Оцінювання ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму

- 16.1. Поняття ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму
- 16.2. Показники ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму
- 16.3. Цифровізація процесу оцінювання ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму
- 16.4. Етапи комплексного оцінювання та аналізу інноваційної діяльності в системі управління національною безпекою та протидією тероризму

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				Заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ЗМІНИ ТА ІННОВАЦІЇ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО І БЕЗПЕЧНОГО РОЗВИТКУ СВІТОВОЇ СИСТЕМИ ТА ПРОТИДІЇ ТЕРОРИЗМУ								
Тема 1. Теоретичні основи управління змінами та інноваціями	5	2	1	2	4	1	–	3
Тема 2. Національна безпека та протидія тероризму як об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю	5	2	1	2	4	1	–	3
Тема 3. Суб'єкти управління змінами та інноваціями в забезпеченні національної безпеки і протидії тероризму	5	2	1	2	6	–	–	6
Тема 4. Управління опором змінам та інноваціями	5	2	1	2	5	–	1	4
Разом за змістовним модулем 1	20	8	4	8	19	2	1	16

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 9

1	2	3	4	5	6	7	8	9
ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2. ПРОЦЕС УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ ТА ПРОТИДІЇ ТЕРОРИЗМУ								
Тема 5. Передумови та мотивація впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави	5	2	1	2	5	1	–	4
Тема 6. Моделі управління змінами на державному і територіальному рівнях	5	2	1	2	5	1	–	4
Тема 7. Система контролю та моніторингу за впровадженням змін у забезпечення національної безпеки держави та протидії тероризму	6	2	1	3	7	–	–	7
Тема 8. Стратегія управління змінами в сфері безпеки і оборони	6	2	1	3	6	1	–	5
Тема 9. Управління змінами під час ведення військових дій	6	2	1	3	6	–	1	5
Тема 10. Результативність та ефективність управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму	6	2	1	3	6	–	1	5
Разом за змістовним модулем 2	34	12	6	16	35	3	2	30
ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 3. ІННОВАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ								
Тема 11. Застосування інновацій в сфері забезпечення національної безпеки та сталого розвитку держави	6	2	1	3	6	1	–	5
Тема 12. Механізми та суб'єкти впровадження інновацій в систему управління національною безпекою	6	2	1	3	6	–	1	5
Тема 13. Організація управління інноваційною безпекою держави в умовах змін	6	2	1	3	6	1	–	5
Тема 14. Вплив інноваційного розвитку на трансформацію тероризму	6	2	1	3	6	1	–	5
Тема 15. Інновації в системі протидії фінансуванню тероризму	6	2	1	3	6	–	1	5
Тема 16. Оцінювання ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму	6	2	1	3	6	–	1	5
Разом за змістовним модулем 3	36	12	6	18	36	3	3	30
ВСЬОГО	90	32	16	42	90	8	6	76

5. Темі практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	2	3	4
1	Тема 1. Теоретичні основи управління змінами та інноваціями	1	–
2	Тема 2. Національна безпека та протидія тероризму як об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю	1	–
3	Тема 3. Суб'єкти управління змінами та інноваціями в забезпеченні національної безпеки і протидії тероризму	1	–
4	Тема 4. Управління опором змінам та інноваціями	1	1
5	Тема 5. Передумови та мотивація впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави	1	–
6	Тема 6. Моделі управління змінами на державному і територіальному рівнях	1	–
7	Тема 7. Система контролю та моніторингу за впровадженням змін у забезпечення національної безпеки держави та протидії тероризму	1	–
8	Тема 8. Стратегія управління змінами в сфері безпеки і оборони	1	–

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 10

1	2	3	4
9	Тема 9. Управління змінами під час ведення військових дій	1	1
10	Тема 10. Результативність та ефективність управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму	1	1
11	Тема 11. Застосування інновацій в сфері забезпечення національної безпеки та сталого розвитку держави	1	–
12	Тема 12. Механізми та суб'єкти впровадження інновацій в систему управління національною безпекою	1	1
13	Тема 13. Організація управління інноваційною безпекою держави в умовах змін	1	–
14	Тема 14. Вплив інноваційного розвитку на трансформацію тероризму	1	–
15	Тема 15. Інновації в системі протидії фінансуванню тероризму	1	1
16	Тема 16. Оцінювання ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму	1	1
РАЗОМ		16	6

6. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	К-ть годин	
		Д.ф.	З.ф.
1	2	3	4
1	Тема 1. Теоретичні основи управління змінами та інноваціями 1.1. Поняття змін та інновацій у в управління безпечного розвитку держави 1.2. Зміни та інновації як об'єктивна необхідність забезпечення розвитку світової системи та протидії тероризму 1.3. Класифікація та принципи управління змінами та інноваціями на державному рівні 1.4. Життєвий цикл змін та інновацій 1.5. Джерела змін та теорії, що їх пояснюють 1.6. Формування та розвиток інноваційних теорій	2	3
2	Тема 2. Національна безпека та протидія тероризму як об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю 2.1. Характеристика об'єктів управління змінами та інноваційною діяльністю 2.2. Класифікація об'єктів управління змінами та інноваційною діяльністю 2.3. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в забезпеченні національної безпеки 2.4. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в забезпеченні протидії тероризму 2.5. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері економічної безпеки 2.6. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері виробничої безпеки 2.7. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері демографічної безпеки 2.8. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері зовнішньоекономічної безпеки 2.9. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері інвестиційної безпеки 2.10. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері соціальної безпеки 2.11. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері фінансової безпеки 2.12. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері банківської безпеки 2.13. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері боргової безпеки 2.14. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері валютної безпеки 2.15. Об'єкти управління змінами та інноваційною діяльністю в сфері грошово-кредитної безпеки	2	3

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 11

1	2	3	4
3	<p>Тема 3. Суб'єкти управління змінами та інноваціями в забезпеченні національної безпеки і протидії тероризму</p> <p>3.1. Поняття суб'єктів управління змінами та інноваціями в забезпеченні національної безпеки і протидії тероризму</p> <p>3.2. Законодавчі органи влади як суб'єкти управління змінами та інноваціями</p> <p>3.3. Виконавчі органи влади як суб'єкти управління змінами та інноваціями</p> <p>3.4. Суб'єкти управління змінами та інноваціями на територіальному рівні</p> <p>3.5. Суб'єкти управління змінами та інноваціями в бізнесі</p> <p>3.6. Участь громадськості в управлінні змінами та інноваціями з метою забезпечення національної безпеки і протидії тероризму</p>	2	6
4	<p>Тема 4. Управління опором змінам та інноваціями</p> <p>4.1. Характеристика опору змінам та інноваціям на рівні держави, місцевих органах влади та бізнесу</p> <p>4.2. Передумови негативного відношення до змін та інновацій</p> <p>4.3. Управлінські підходи до подолання опору змінам та інноваціям</p> <p>4.4. Соціально-психологічний інструментарій подолання опору змінам та інноваціям</p> <p>4.5. Типи суб'єктів залежно від їх ставлення до змін та інновацій</p> <p>4.6. Види і форми опору змінам та інноваціям</p> <p>4.7. Основні етапи опору змінам та інноваціям</p> <p>4.8. Методи подолання опору змінами та інноваціями</p>	2	4
5	<p>Тема 5. Передумови та мотивація впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави</p> <p>5.1. Передумови впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави</p> <p>5.2. Мотивація впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави</p> <p>5.3. Моделювання системи передумов і мотиваційних механізмів до впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави</p> <p>5.4. Методи мотивації суб'єктів впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави</p> <p>5.5. Удосконалення системи мотивації впровадження змін у забезпечення національної безпеки держави</p>	2	4
6	<p>Тема 6. Моделі управління змінами на державному і територіальному рівнях</p> <p>6.1. Еволюція моделей управління змінами на державному і територіальному рівнях та їх порівняльна характеристика</p> <p>6.2. Моделі розвитку держави та територіальних громад</p> <p>6.3. Методи управління змінами на державному і територіальному рівнях</p> <p>6.4. Модель управління змінами Левіна</p> <p>6.5. Модель управління змінами McKinsey 7</p> <p>6.6. Модель управління змінами ADKAR</p> <p>6.7. Модель управління змінами Кюблера-Росса</p> <p>6.8. Модель управління змінами Джона Коттера</p> <p>6.9. Методи управління змінами, орієнтовані на людей і культуру</p> <p>6.10. Методи управління змінами, орієнтовані на завдання і технології</p> <p>6.11. Методи управління змінами, орієнтовані на структуру і стратегію</p> <p>6.12. Управління змінами в умовах аутсорсингу</p> <p>6.13. Бенчмаркінг та специфіка його використання в управлінні змінами</p> <p>6.14. Реінжиніринг як метод управління змінами</p> <p>6.15. Проблеми застосування методів управління змінами</p> <p>6.16. Модель управління змінами в умовах сучасних інформаційних технологій</p>	2	4

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 12

1	2	3	4
7	<p>Тема 7. Система контролю та моніторингу за впровадженням змін у забезпеченні національної безпеки держави та протидії тероризму</p> <p>7.1. Місце контролю та моніторингу в управлінні змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидії тероризму</p> <p>7.2. Функції контролю в управлінні змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидії тероризму</p> <p>7.3. Фінансовий моніторинг у сфері запобігання та протидії тероризму</p> <p>7.4. Види контролю в управлінні змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидії тероризму</p> <p>7.5. Методи та заходи контролю в управлінні змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидії тероризму</p> <p>7.6. Етапи організації моніторингу в системі управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидії тероризму</p> <p>7.7. Інформаційне забезпечення контролю та моніторингу в системі управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидії тероризму</p>	3	7
8	<p>Тема 8. Стратегія управління змінами в сфері безпеки і оборони</p> <p>8.1. Політика управління змінами в сфері безпеки на міжнародному і національному рівні</p> <p>8.2. Розвиток системи національної безпеки України</p> <p>8.3. Принципи, підходи та чинники ефективної стратегії управління змінами в сфері національної безпеки і оборони</p> <p>8.4. Планування змін у сферах національної безпеки і оборони</p> <p>8.5. Мета, принципи і види планування змін у сферах національної безпеки і оборони</p> <p>8.6. Стратегія управління змінами в сфері воєнної безпеки</p> <p>8.7. Стратегія управління змінами в сфері громадської безпеки та цивільного захисту</p> <p>8.8. Стратегія управління змінами в сфері оборонно-промислового комплексу</p> <p>8.9. Стратегія управління змінами в сфері кібербезпеки</p>	3	5
9	<p>Тема 9. Управління змінами під час ведення військових дій</p> <p>9.1. Вплив воєнного стану на управління змінами на міжнародному і національному рівнях</p> <p>9.2. Інституційні трансформації публічного управління під час ведення військових дій</p> <p>9.3. Трудові відносини під час ведення військових дій</p> <p>9.4. Розвиток бізнесу під час ведення військових дій</p>	3	5
10	<p>Тема 10. Результативність та ефективність управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму</p> <p>10.1. Методичні підходи до оцінювання результативності та ефективності управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму</p> <p>10.2. Система індикаторів для оцінки результативності та ефективності управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму</p> <p>10.3. Аналіз показників результативності та ефективності управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму</p> <p>10.4. Оцінювання впливу змін на забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму</p> <p>10.5. Прийняття управлінських рішень за результатами аналізу показників результативності та ефективності управління змінами у забезпеченні національної безпеки держави та протидію тероризму</p>	3	5
11	<p>Тема 11. Застосування інновацій в сфері забезпечення національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.1. Роль інновацій в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.2. Об'єкти інноваційної діяльності в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.3. Джерела інновацій в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.4. Технологічні інновації в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.5. Освітні інновації в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.6. Організаційні інновації в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.7. Управлінські інновації в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.8. Соціальні інновації в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.9. Юридичні інновації в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.10. Штучний інтелект в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p> <p>11.11. IT-технології в забезпеченні національної безпеки та сталого розвитку держави</p>	3	5

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 13

1	2	3	4
12	<p>Тема 12. Механізми та суб'єкти впровадження інновацій в систему управління національною безпекою</p> <p>12.1. Механізми впровадження інновацій в систему управління національною безпекою</p> <p>12.2. Суб'єкти впровадження інновацій в систему управління національною безпекою</p> <p>12.3. Організаційні форми інноваційної діяльності в системі національної безпеки</p> <p>12.4. Характеристика діяльності суб'єктів інноваційної діяльності в системі національної безпеки</p> <p>12.5. Види наукових організацій та їх роль в забезпеченні національної безпеки</p> <p>12.6. Характеристика діяльності наукових організацій в системі управління національною безпекою</p> <p>12.7. Інтеграція науки і виробництва в системі управління національною безпекою</p> <p>12.8. Роль стартапів в системі управління національною безпекою</p> <p>12.9. Венчурне фінансування інноваційної діяльності</p> <p>12.10. Роль та характеристика діяльності бізнес-інкубаторів в системі управління національною безпекою</p>	3	5
13	<p>Тема 13. Організація управління інноваційною безпекою держави в умовах змін</p> <p>13.1. Функції управління інноваційною безпекою держави в умовах змін</p> <p>13.2. Організаційні аспекти та планування створення інноваційних продуктів для забезпечення національної безпеки держави</p> <p>13.3. Розробка та реалізація інноваційних проектів у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів</p> <p>13.4. Оцінювання ефективності інноваційних проектів</p> <p>13.5. Управління ризиками у процесі реалізації інновацій</p>	3	5
14	<p>Тема 14. Вплив інноваційного розвитку на трансформацію тероризму</p> <p>14.1. Поняття та класифікація тероризму</p> <p>14.2. Система інноваційних інструментів в терористичній діяльності</p> <p>14.3. Трансформація тероризму в умовах інноваційного розвитку</p> <p>14.4. Вплив глобалізації на трансформацію тероризму</p> <p>14.5. Аналіз тенденцій розвитку тероризму та його інноваційних інструментів</p> <p>14.6. Оцінка активності тероризму в кіберпросторі</p>	3	5
15	<p>Тема 15. Інновації в системі протидії фінансуванню тероризму</p> <p>15.1. Інноваційні методи та фінансові інструменти фінансування тероризму та сепаратизму</p> <p>15.2. Способи фінансування тероризму та сепаратизму</p> <p>15.3. Ризик фінансування тероризму та сепаратизму</p> <p>15.4. Методи виявлення та механізми протидії фінансуванню тероризму та сепаратизму</p> <p>15.5. Використання штучного інтелекту у боротьбі з тероризмом</p> <p>15.6. Використання інноваційних інструментів в діяльності Групи з розробки фінансових заходів боротьби з відмиванням грошей (FATF)</p> <p>15.7. Використання інноваційних інструментів в діяльності Державної служби фінансового моніторингу України</p>	3	5
16	<p>Тема 16. Оцінювання ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму</p> <p>16.1. Поняття ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму</p> <p>16.2. Показники ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму</p> <p>16.3. Цифровізація оцінювання ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму</p> <p>16.4. Етапи комплексного оцінювання та аналізу інноваційної діяльності в системі управління національною безпекою та протидією тероризму</p> <p>16.5. Шляхи підвищення ефективності інновацій в системі управління національною безпекою та протидією тероризму</p>	3	5
РАЗОМ		42	76

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 14

7. Індивідуальні завдання

Виконання індивідуального завдання не передбачено.

8. Методи навчання

Результат навчання	Методи навчання
1	2
ПРН 2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності	– вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – інтерактивні методи навчання: (світове кафе, оксфордські дебати, мозковий штурм); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.
ПРН 3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог	– вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – метод активного навчання (проведення ділових ігор); – інтерактивні методи навчання: (світове кафе, оксфордські дебати, мозковий штурм); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.
ПРН 4. Організувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей.	– вербальні (лекції-дискусії); – практичні (різні види вправ та завдань); – інтерактивні методи навчання: (світове кафе, оксфордські дебати, мозковий штурм); – інтегровані методи навчання: заняття-ділова зустріч, заняття-навчальна конференція; – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.
ПРН 5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів	– вербальні (лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – інтерактивні методи навчання: (мозковий штурм); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.
ПРН 7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища	– вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – метод активного навчання (проведення ділових ігор); – інтерактивні методи навчання: (мозковий штурм); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань
ПРН 11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності	– вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 15

1	2
ПРН 12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки	<ul style="list-style-type: none"> – вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – інтерактивні методи навчання: (мозковий штурм);
ПРН 13. Організувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності	<ul style="list-style-type: none"> – вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація).
ПРН 14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються	<ul style="list-style-type: none"> – вербальні (лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – метод активного навчання (проведення ділових ігор); – інтерактивні методи навчання: (світове кафе, оксфордські дебати, мозковий штурм); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.
ПРН 15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	<ul style="list-style-type: none"> – вербальні (лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.
ПРН 18. Ідентифікувати підозрілі фінансові операції та застосовувати сучасні підходи та механізми до запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів під час здійснення професійної діяльності.	<ul style="list-style-type: none"> – вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – метод активного навчання (проведення ділових ігор); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.
ПРН 20. Застосовувати інструменти антикризового управління та впровадження інновацій щодо запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів у сфері управління національною безпекою	<ul style="list-style-type: none"> – вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій); – наочні (демонстрація); – практичні (різні види вправ та завдань); – метод активного навчання (проведення ділових ігор); – ситуаційний метод, рішення кейсових завдань.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 16

9. Методи контролю

В основу системи оцінювання навчальної дисципліни покладено поточний та модульний контроль результатів навчання і принцип накопичення зароблених здобувачем вищої освіти балів.

Поточний контроль – це оцінювання засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу під час проведення аудиторних занять, при виконанні індивідуальної і самостійної роботи.

Контроль виконання самостійної роботи студентами здійснюється на практичних заняттях дисципліни.

Модульний контроль – це оцінювання якості засвоєння навчального матеріалу змістових модулів. Модульний контроль проводиться у вигляді модульної контрольної роботи.

Підсумковий (семестровий) контроль (екзамен):

1. Накопичення рейтингових балів в межах дисципліни проводиться в балах, які у підсумку переводяться у національну шкалу та шкалу ЄКТС.

2. Загальна кількість балів на останньому занятті з навчальної дисципліни оприлюднюється здобувачам вищої освіти та виставляється в відомість обліку успішності академічних груп.

3. У випадку погодження здобувача вищої освіти з оцінкою поточної успішності, вона вважається остаточною, враховується як результат семестрового контролю і вноситься у залікову книжку.

4. У разі незгоди здобувача вищої освіти з результатами поточної успішності, оцінка з дисципліни виставляється за результатами дистанційного складання екзамену. До тестування допускаються здобувачі, які отримали 50 і більше балів.

5. У разі, якщо студент отримав від 0 до 59 балів, то в відомість за національною шкалою виставляється оцінка “незадовільно” (“F” та “FX” відповідно до шкали ЄКТС).

Способи перевірки досягнення програмних результатів навчання

В ході вивчення дисципліни досягнення програмних результатів навчання контролюється шляхом застосування наступних видів контролю:

Результат навчання	Методи контролю
1	2
ПРН2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 17

1	2
ПРН3. Приймати обгрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.
ПРН4. Організувати роботу колективу, забезпечувати професійний розвиток його членів та досягнення поставлених цілей	– виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – екзамен.
ПРН5. Розробляти та реалізувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.
ПРН7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.
ПРН11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.
ПРН12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	

1	2
ПРН13. Організувати та здійснювати керівництво територіальною обороною, мобілізаційною підготовкою та мобілізацією у межах професійної компетентності	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.
ПРН14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – екзамен.
ПРН15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів.	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи. ; – екзамен.
ПРН18. Ідентифікувати підозрілі фінансові операції та застосовувати сучасні підходи та механізми до запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів під час здійснення професійної діяльності.	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.
ПРН20. Застосовувати інструменти антикризового управління та впровадження інновацій щодо запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів у сфері управління національною безпекою	– усне опитування; – виступ на практичних заняттях (з презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виконання модульної контрольної роботи; – екзамен.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 19

10. Розподіл балів

Оцінювання досягнень здобувачів за дисципліною за кількісним критерієм здійснюється за 100-бальною шкалою та шкалою ЄКТС (А, В, С, D, E, FX, F). Бали розподілені за темами дисципліни наступним чином:

Критерії оцінювання												
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2							
T1	T2	T3	T4	МКР 1	T5	T6	T7	T8	T9	T10	МКР 2	100
3	3	3	3	10	4	4	4	4	4	4	15	
Змістовий модуль 3												
T11	T12	T13	T14	T15	T16	МКР 3						
4	4	4	4	4	4	15						

Шкала оцінювання

За шкалою	Екзамен	Бали
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D	Задовільно	64-73
E		60-63
FX	Незадовільно	35-59
F		0-34

11. Рекомендована література

Основна література

1. Антохов А.А., Клевчік Л.Л., Лусте О.О. Управління змінами: навчальний посібник. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. імені Юрія Федьковича. 2022. 208с. URL: <https://cutt.ly/gwJphOd7>

2. Безпалый Р. В. Фінтех-інновації: передумови становлення та сучасні тенденції. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 2. С. 44 – 49. URL: <http://surl.li/pdadd>

3. Гребенюк М.В., Рижов І.М., Кузьмін С.П. Перспективи інноваційного розвитку антитерористичних стратегій. *Вісник прокуратури*. 2016. № 5 (179). С.19-28.

4. Грень, Р. (2022). Інноваційна безпека: сутність та методика оцінки. *Цифрова економіка та економічна безпека*, (1 (01), 43-49. URL: <http://surl.li/pdcuf>

5. Гринчук Ю. С., Кукса І. М., Ткаченко Н. Е., Параскеєва А.М. Планування інноваційного розвитку в контексті забезпечення економічної безпеки та управління змінами. *Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць*. 2022. Вип. 4 (251). С. 28-33. URL: <http://surl.li/pdaot>

6. Гуржій С. В. Особливості використання штучного інтелекту у питаннях забезпечення кібербезпеки. *Інформація і право*. 2023. № 4(47). С. 207 – 216. . URL: <http://surl.li/pdbwv>

7. Економічна безпека держави: навчально-методичний посібник / Живко З.Б., Черевко О.В., Копитко М.І., Зачосова Н.В., Живко М.О., Серета В.В., Занора В.О., Бієвець А.В.; за ред. Живко З.Б. Черкаси : видавець Чабаненко Ю.А., 2019. 240 с. URL: <http://surl.li/pdbxo>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 20

8. Забезпечення національної безпеки за основними напрямками життєдіяльності України: навчальний посібник: у 2-х ч.: Ч. I / В. А. Омельчук, М. П. Стрельбицький, С. Г. Гордієнко та ін.; за заг. ред. А. М. Кислого і М. П. Стрельбицького. Київ : Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2021. 304 с. URL: <http://surl.li/pdbxw>

9. Інноваційні основи відновлення та розвитку країн після збройних конфліктів: інноваційний вимір: колективна монографія / за ред. д.е.н. Омеляненка В. А. Суми: Інститут стратегій інноваційного розвитку і трансферу знань, 2022. 280 с. URL: <http://surl.li/pcysp>

10. Концепція розвитку інноваційних наглядових та регуляторних технологій. Консультаційний документ. Національний банк України. 32 с. URL: <http://surl.li/pczcn>

11. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с. URL: <https://cutt.ly/PwJpj7dN>

12. Корецька, Н. Порівняльний аналіз моделей управління змінами. *Економічний форум*. 2022. № 1(4). С. 90-98. URL: <http://surl.li/pdahb>

13. Кудінов С. С. Сутність та перспективи інноваційного розвитку державної системи боротьби з тероризмом. *Прикарпатський юридичний вісник*. 2018. Вип. 3(24). С. 177 – 181. URL: http://pju.nuoua.od.ua/v3_2018/38.pdf

14. Можливості та виклики нових технологій для ПВК/ФТ. Група з розробки фінансових заходів боротьби з відмиванням грошей (ФАТФ), 2021. URL: <http://surl.li/pcyxo>

15. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Г. П. Ситник, М. Г. Орел; за ред. Г. П. Ситника. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2021. 372 с. URL: <http://surl.li/pczdy>

16. Національна стійкість в умовах мінливого безпекового середовища : монографія. Київ : НІСД, 2022. 532 с. URL: <http://surl.li/mrqsu>

17. Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Островерхов В. М. Управління змінами: навч. посібник. Тернопіль: ЗУНУ, 2023. 148 с. URL: <https://cutt.ly/uwJpkVnA>

18. Приймак Н.С. Управління стратегічними змінами: навч. посіб. Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2020. 131 с. URL: <http://surl.li/pcyuc>

19. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення. Закон України від 06.12.2019 року № 361-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/361-20#Text>

20. Про інноваційну діяльність. Закон України від 04.07.2002 р. № 40-IV. URL: <http://surl.li/agkpt>

21. Про наукову і науково-технічну діяльність. Закон України від 26.11.2015 р. № 848-VIII. URL: <http://surl.li/dhesx>

22. Про національну безпеку України. Закон України від 21 червня 2018 р. № 2469-VIII. URL: <http://surl.li/tcsi>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 21

23. Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки. Закон України від 11 липня 2001 р. № 2623-III. URL: <http://surl.li/pdcv1>

24. Світовий досвід проведення національних оцінок ризиків відмивання коштів та фінансування тероризму. К., 2021. 344 с. URL: <http://surl.li/pczbf>

25. Смірнова П. В., Бугріменко Р. М. Оцінка та управління стратегічними змінами: конспект лекцій. Харків: ТОВ «Видавництво «Форт», 2022. 165 с. URL: <http://surl.li/pcyeo>

26. Стендер С. В., Фротер О. С., Снітко Ю. М. Цифрова інтеграція та кіберзахист економіки України: правові аспекти та інноваційні стратегії. *Академічні візії*. 2023. (26). URL: <http://surl.li/pdcyh>

27. Столбовий В. М., Кисленко Д. П. Заходи з підвищення кібербезпеки на державному та корпоративному рівнях в умовах діджиталізації суспільства. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2023. № 37. С. 175-183. URL: <http://surl.li/pdcyu>

28. Стратегія MONEYVAL щодо протидії відмиванню коштів, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення (2023-2027 роки). URL: <http://surl.li/pczao>

29. Стратегія економічної безпеки України на період до 2025 року. Указ Президента України від 11.08.2021 р. № 347/2021. URL: <http://surl.li/habyu>

30. Управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем: Колективна наукова монографія / Під ред. Н.В. Касьянової. К.: Видавництво Ліра-К, 2019. 232 с. URL: <http://surl.li/pcyup>

31. Уткіна М. С. Фінансовий моніторинг як інструмент запобігання фінансовому тероризму: нові виклики та перспективи. *Академічні візії*. 2023. Вип. 20. URL: <http://surl.li/pcyuu>

Допоміжна література

1. Вербовська Л. С. Ділове адміністрування (Управління змінами): практикум. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 29 с. URL: <http://surl.li/pdcft>

2. Державне стимулювання інноваційного розвитку суб'єктів господарювання: методологічні засади, світовий та вітчизняний досвід : монографія / за заг. ред. Л. С. Захаркіної. Суми : Сумський державний університет, 2019. 200 с. URL: <http://surl.li/pcyuc>

3. Застосування теорії змін у стратегічному плануванні в об'єднаних територіальних громадах Практичний посібник. 2020. URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/695/theory-of-change-manual.pdf>

4. Інформаційна сфера як складова антитерористичної діяльності : навч. посіб. / А. В. Коростиленко, І. М. Рижов ; за заг. ред. І.Рижова. – Київ : НА СБУ, 2021. 224 с. URL: <http://surl.li/pdcen>

5. Бондарук, О. Протидія фінансуванню терористичних та сепаратистських проявів – основи гарантування економічної безпеки держави. *Економічні горизонти*. 2023. № 3(25). С. 110–119. URL: <http://surl.li/pdcnw>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 22

6. Горбаченко С. Кібербезпека як складова економічної безпеки України *Галицький економічний вісник*. 2020. Том 66. № 5. С. 180-186. URL: <http://surl.li/pdbvw>

7. Концепція забезпечення національної системи стійкості. Указ Президента України від 27.09.2021 р. № 479/2021. URL: <http://surl.li/pdcpf>

8. Краус Н. М. Становлення інноваційної економіки в умовах інституціональних змін : монографія / Київ: Центр учбової літератури, 2016. 595 с. URL: <http://surl.li/pdbzs>

9. Кудінов С. С., Рижов І. М., Романов М.С.. Основи терорології. Навчальний посібник. Острог: Національний університет “Острозька академія”, 2020. 234 с. URL: <http://surl.li/pdapi>

10. Лісовська Ю.П. Кібербезпека: ризики та заходи: навч. посібник. К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. 272 с. URL: <http://surl.li/dminq>

11. Методичні вказівки для практичних занять з дисципліни «Управління змінами та впровадження інновацій» (автор: Мороз Ю. Ю.) Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2023. 25 с.

12. Методичні рекомендації щодо розрахунку рівня економічної безпеки України: Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України 29.10.2013 № 1277. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1277731>.

13. Національний економічний розвиток: концепція, механізм, ресурсне забезпечення: монографія / Л. В. Проданова, О. О. Зиза, О. О. Фоміна, В. В. Трохимчук, С. В. Волошина та ін.; за заг. ред. д.е.н., проф. О. Б. Чернеги. Київ: «Центр учбової літератури», 2018. 330 с. URL: <http://surl.li/pczel>

14. Правове забезпечення інноваційного процесу в умовах адаптації законодавства України до законодавства Європейського Союзу: монографія/ [С. В. Глібка, О. В. Розгон, Ю. В. Георгієвський та ін.]; за ред. С. В. Глібка, О. В. Розгон. Харків: НДІ прав. забезп. інновац. розвитку НАПрН України, 2022. 290 с. URL: <http://surl.li/pcywb>

15. Разумова Г. В. Концепція управління змінами регуляторної політики розвитку національної економіки. *Економіка та держава*. 2019. № 8. С. 58–61. URL: http://www.economy.in.ua/pdf/8_2019/12.pdf

16. Ситник Г.П. Основи теорії управління у сфері національної безпеки: курс лекцій. К.: ТОВ «САК ЛТД», 2023. 174 с. URL: <http://surl.li/pdajk>

17. Стратегія кібербезпеки України. Указ Президента України від 26.08.2021 р. № 447/2021. URL: <http://surl.li/aqgxi>

18. Стратегія національної безпеки України. Указ Президента України від 14.09.2020 р. № 392/2020. URL: <http://surl.li/adtrt>

19. Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року. Розпорядження Кабінету Міністрів України від 10.07.2019 р. № 526-р. URL: <http://surl.li/cogpl>

20. Типологічне дослідження «Відмивання доходів від податкових злочинів». Наказ Державної служби фінансового моніторингу України 21.12.2020 №122. URL: <http://surl.li/lnfug>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 23

21. Управління інноваційною складовою економічної безпеки : монографія у 4-х томах / за ред. Прокопенко О.В. (гол. ред.), Школи В.Ю., Щербаченко В.О. Суми: ТОВ «Триторія», 2017. Т. II. Науково-практичні засади формування інноваційних компонентів забезпечення науково-технологічної та виробничої безпеки економічної системи. 284 с. URL: <http://surl.li/pdcsy>

22. Управління інноваційною складовою економічної безпеки: монографія: у 4-х т. / за ред. Прокопенко О. В. (гол. ред.), Школи В. Ю., Щербаченко В. О. Суми : Триторія, 2017. Т. I : Теорія та методологія управління інноваційною складовою економічної безпеки. 464 с. URL: <http://surl.li/pdcko>

23. Управління інноваційною складовою економічної безпеки: монографія: у 4-х т. / за ред. Прокопенко О. В. (гол. ред.), Школи В. Ю., Щербаченко В. О. Суми : Триторія, 2017. Т. III : Управління інноваційним базисом фінансової та інвестиційної складової економічної безпеки. 288 с. URL: <http://surl.li/pdcflf>

24. Управління інноваційною складовою економічної безпеки: монографія: у 4-х т. / за ред. Прокопенко О. В. (гол. ред.), Школи В. Ю., Щербаченко В. О. Суми : Триторія, 2017. Т. IV : Розробка та валідація нових методів оцінки глобальних та локальних викликів у системі забезпечення соціальної та екологічної безпеки території. 408 с. URL: <http://surl.li/pdcsq>

25. Шипілова Л.М. Стратегічне планування у сфері національної безпеки: курс лекцій. К: ВПЦ "Київський університет", 2023. 143 с. URL: <http://surl.li/pczcy>

26. Шульжик Ю. О., Грицко Р. Ю., Пеканець С. Р. Управління змінами в умовах цифровізації. *Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Економічні науки.* 2022. № 3(66). С. 127 – 134. URL: <http://surl.li/pdakf>

27. Яковюк І. В., Білоусов Є. М. Національна безпека України в умовах нових викликів європейській та євроатлантичній солідарності : монографія. Харків : «ФО-П Рубан В.В.», 2022. 148 с. URL: <http://surl.li/pcyxb>

28. Hummel R. *Reinvigorating Innovation for National Security.* 2023. № 8. P. 30-41. URL: <http://surl.li/pdawo>

29. Kivimaa P. Transforming innovation policy in the context of global security. *Environmental Innovation and Societal Transitions.* 2022. Vol. 43. P. 55 – 61. URL: <http://surl.li/pdcjq>

30. National Security & Innovation Activities: Methodology, Policy and Practice: monograph / edited by O. Prokopenko, V. Omelyanenko, Yu. Ossik. Ruda Śląska : Drukarnia i Studio Graficzne Omnidium, 2018. 416 p. URL: <http://surl.li/pdbot>

31. National Security Innovation. Base Report Card. The Ronald Reagan Presidential Foundation and Institute. URL: <http://surl.li/pdayn>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК14-2023
	Екземпляр № 1	Арк 24 / 24

12. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Інформаційна база економічного науково-практичного журналу «Управління змінами та інновації». URL: <http://cmi.politehnica.zp.ua/>
2. Інформаційно-пошукова система «Законодавство України». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Групи з розробки фінансових заходів боротьби з відмиванням грошей (ФАТФ). URL: www.fatf-gafi.org
4. Сайт Академії фінансового моніторингу. URL: <https://finmonitoring.in.ua/>
5. Сайт Бюро економічної безпеки України. URL: <https://esbu.gov.ua/>
6. Сайт Державного бюро розслідувань. URL: <https://dbr.gov.ua/>
7. Сайт Державної аудиторської служби України. URL: <https://dasu.gov.ua/>
8. Сайт Державної митної служби України. URL: <https://customs.gov.ua/>
9. Сайт Державної податкової служби України. URL: <https://tax.gov.ua/>
10. Сайт Державної прикордонної служби України. URL: <https://dpsu.gov.ua/>
11. Сайт Державної служби експортного контролю України. URL: <https://www.dsecu.gov.ua/>
12. Сайт Державної служби з фінансового моніторингу. URL: <https://fiu.gov.ua/>
13. Сайт Державної служби зв'язку та захисту інформації України. URL: <https://cip.gov.ua/ua>
14. Сайт Державної служби статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
15. Сайт Міністерства внутрішніх справ України. URL: <https://mvs.gov.ua/uk>
16. Сайт Міністерства економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua>
17. Сайт Міністерства закордонних справ України. URL: <https://mfa.gov.ua/>
18. Сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://www.mof.gov.ua/>
19. Сайт Міністерства юстиції України. URL: <https://minjust.gov.ua/>
20. Сайт Національного антикорупційного бюро України. URL: <https://nabu.gov.ua/>
21. Сайт Національного банку України. URL: <https://bank.gov.ua/>
22. Сайт Офісу Генерального прокурора України. URL: <https://www.gp.gov.ua/>
23. Сайт Президента України. URL: <https://www.president.gov.ua/>
24. Сайт Ради національної безпеки і оборони України. URL: <https://www.rnbo.gov.ua/>
25. Сайт Служби безпеки України. URL: <https://ssu.gov.ua/>
26. Сайт Служби зовнішньої розвідки України. URL: <https://szru.gov.ua/>

Рекомендовані курси

- Prometheus. Застосування технологій в умовах війни. URL: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+UAV101+2022_T2