

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.06- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
національної безпеки, права та
міжнародних відносин

01 вересня 2023 р., протокол №8


Голова Вченої ради
Лариса СЕРГІЄНКО




РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 256 «Національна безпека
(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»
освітньо-професійна програма «Національна безпека
(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»
факультет національної безпеки, права та міжнародних відносин
кафедра національної безпеки, публічного управління та адміністрування

Схвалено на засіданні кафедри
Права та правоохоронної діяльності
29 серпня 2023 р., протокол № 8

Завідувач кафедри
 Іван ДРАГАН

Гарант освітньо-професійної програми
 Димитрій ГРИЦИШЕН

Розробник: д.держ.упр., проф.,
завідувач кафедри права та правоохоронної діяльності Іван ДРАГАН

Житомир
2023 – 2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 4	Галузь знань 25 “Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону”	нормативна	
Модулів – 1	Спеціальність 256 “Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)”	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1	1
Загальна кількість годин – 120		Семестр	
		1	1
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи – 4,5	Освітній ступінь “магістр”	Лекції	
		32 год.	8
		Практичні	
		16 год.	6
		Лабораторні	
		– год.	– год.
		Самостійна робота	
		72 год.	106 год.
Вид контролю: Екзамен			

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить:

для денної форми навчання – 40 % аудиторних занять, 60% самостійної та індивідуальної роботи;

для заочної форми навчання – 12 % аудиторних занять, 88 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою дисципліни є: формування у студентів компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів кризового менеджменту для забезпечення національної безпеки; визначення сутності, місця, ролі, основних видів та стадій розвитку кризових явищ, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану; аналізу вітчизняного та зарубіжного досвіду запобігання та подолання криз.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- розпізнавання кризових явищ (симптоми, причина, природа, рівень та час впливу), що становлять загрозу національній безпеці;
- прогнозування наслідків розвитку кризових явищ та їхнього впливу на результати діяльності підприємств, установ, організацій;
- визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення; забезпечення функціонування підприємства в умовах криз (особливо локальних, а також системної, стратегічної);
- стабілізація діяльності окремих підсистем підприємства для подолання (пом'якшення) проявів системної кризи підприємства в цілому для створення можливостей його подальшого розвитку або (якщо антикризові заходи не спрацювали) – ліквідації (різними шляхами);
- визначення ваги держави в процесі антикризового управління;
- ліквідація наслідків кризи і/або ліквідація підприємства (зокрема, за процедурою банкрутства) тощо;
- встановлення особливостей формування й реалізації державної політики у сфері забезпечення національної безпеки в Україні.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей:**

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК 2. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК 4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні

СК 1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки.

СК 2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	

СК 3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування.

СК 4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності.

СК 5. Здатність організовувати цілеспрямовану діяльність щодо формування і реалізації державної політики у сферах національної безпеки та оборони.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими **наступних програмних результатів навчання** за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»:

ПРН 1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки.

ПРН 2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності.

ПРН 3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.

ПРН 7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища.

ПРН 9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці.

ПРН 15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів

ПРН16. Демонструвати розуміння комплексної природи економічної безпеки в системі забезпечення національної безпеки країни в умовах геополітичних та геоекономічних загроз (трансформацій)

ПРН20. Застосовувати інструменти антикризового управління та впровадження інновацій щодо запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів у сфері управління національною безпекою

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

3. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ОСНОВИ КРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Тема 1. Сутність та тенденції розвитку кризових явищ

1. Загальна характеристика суті та причин виникнення криз
2. Ознаки виникнення криз
3. Типологія криз
4. Аналіз криз в Україні
5. Аналіз криз в Світі

Тема 2. Кризи в економічному та організаційному розвитку

1. Характеристика факторів ризикованого розвитку організації
2. Процес виникнення кризи в організації
3. Імовірність кризи в тенденції циклічного розвитку організації. Характер системної кризи української економіки
4. Механізм системної кризи економіки на різних ієрархічних рівнях
5. Налагодження комунікації між усіма учасниками подолання кризи

Тема 3. Вітчизняний та зарубіжний досвід антикризового управління

1. Роль та місце держави в антикризовому управлінні
2. Види, засоби та механізми державного регулювання кризових ситуацій.
Коротка характеристика масиву чинного законодавства з питань подолання кризових ситуацій (надзвичайного стану)
3. Порядок введення та припинення дії надзвичайного стану
4. Діяльність органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування в умовах надзвичайного стану

Тема 4. Кризи в системі державного управління

1. Механізм здійснення державної влади і кризи системи управління
2. Суть, причини та наслідки кризи в системі державного управління
3. Поняття системної кризи державного управління
4. Запобігання, профілактика та можливості подолання кризи у сфері державного управління
5. Взаємодія зі ЗМІ

Тема 5. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління

1. Основні параметри та етапи діагностики кризи
2. Методи здійснення діагностики кризи
3. Роль і значення інформації в діагностиці кризи
4. Проблемність передбачення можливості настання банкрутства підприємств

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	

Тема 6. Базові аспекти антикризового управління

1. Суть, ознаки, особливості та види антикризового управління
2. Проблематика антикризового управління
3. Роль антикризового управління підприємством, установою, організацією
4. Принципи ефективності антикризового управління

Тема 7. Основні фактори антикризового управління

1. Ризики в антикризовому управлінні. Інноваційний процес як фактор антикризового управління
2. Організаційно-економічний механізм управління інноваційним процесом
3. Державна інноваційна стратегія антикризового розвитку. Критерії відбору інноваційних проектів. Інвестиційна політика в антикризовому управлінні: мета і завдання. Методи оцінки інвестиційних проектів
4. Управлінська праця у кризовій організації. Функції керівника кризової організації. Оптимізація управлінського апарату. Аналіз структури персоналу та система антикризового управління персоналом. Створення антикризової команди і вироблення дій
5. Роль профспілок в антикризовому управлінні

Тема 8. Технології здійснення антикризового управління

1. Поняття технології антикризового управління
2. Обмеження та критичні фактори при розробці управлінських рішень в антикризовому управлінні
3. Роль сучасних інформаційних технологій в розробці та реалізації технологій антикризового управління. Технологічна схема процесу управління в кризовій ситуації
4. Технологія розробки управлінських рішень в антикризовому управлінні
5. Параметри контролю кризових ситуацій в технології антикризового управління

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. КРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ (РЕГІОНАЛЬНОЇ, ГЛОБАЛЬНОЇ) БЕЗПЕКИ

Тема 9. Вага держави в процесі антикризового управління

1. Сутність кризи в сфері державного управління та основні причини, що її викликають
2. Основні передумови, ключові фактори та принципи забезпечення ефективного державного регулювання кризових ситуацій в політичній та соціально-економічній сферах
3. Актуальні питання безпечного та стабільного розвитку України (крізь призму можливих криз, викликаних процесами глобалізації)

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

Тема 10. Теоретичні засади забезпечення національної безпеки.

1. Система забезпечення національної безпеки: сутність, основні характеристики
2. Порівняльний аналіз системи забезпечення національної безпеки та системи забезпечення національної стійкості
3. Теоретичні засади оцінювання та управління національною безпекою
4. Критерії національної безпеки
5. Показники й рівні стійкості у сфері національної безпеки

Тема 11. Концепт стійкості у сфері національної безпеки: дослідницькі підходи до визначення змісту, структурних елементів, практичного застосування

1. Дослідницькі підходи до формування міждисциплінарного концепту стійкості
2. Еволюція безпекових досліджень.
3. Особливості застосування концепту стійкості у сфері національної безпеки
4. Система забезпечення національної стійкості: сутність, основні характеристики
5. Сутність системи забезпечення національної стійкості у сфері національної безпеки
6. Характеристика об'єктів та суб'єктів у системі забезпечення національної стійкості у сфері національної безпеки

Тема 12. Методологічний інструментарій кризового менеджменту з забезпечення національної безпеки

1. Особливості розроблення й реалізації державної політики у сфері забезпечення національної безпеки
2. Роль держави в забезпеченні національної безпеки
3. Потенціал самоорганізації та самоуправління для підвищення безпеки
4. Проблеми планування в умовах невизначеності
5. Формування моделі забезпечення національної безпеки на основі системного підходу

Тема 13. Оцінювання ризиків і спроможностей, ідентифікація загроз та вразливостей у сфері національної безпеки.

1. Доцільність створення національної системи оцінювання ризиків.
2. Алгоритм комплексного оцінювання ризиків і спроможностей, ідентифікації загроз і виявлення вразливостей
3. Основні методи досліджень, що застосовуються для оцінювання ризиків

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	

Тема 14. Іноземний досвід застосування кризового менеджменту для забезпечення стійкості у безпековій сфері

1. Цілі та завдання НАТО у сфері формування національної безпеки
2. Відповідь НАТО на зміни глобального безпекового середовища після 2014 р.
3. Базові вимоги НАТО щодо національної безпеки
4. Концептуальні підходи ЄС щодо формування безпеки Союзу та держав-членів
5. Зміни в стратегічних і програмних документах ЄС щодо забезпечення безпеки Союзу та держав-членів

Тема 15. Сучасне безпекове середовище та стан забезпечення національної безпеки в Україні

1. Основні тенденції розвитку безпекового середовища України
2. Сучасний стан забезпечення стійкості у сфері національної безпеки України
3. Системні проблеми забезпечення національної стійкості в Україні в умовах мінливості та невизначеності безпекового середовища
4. Забезпечення правопорядку в умовах криз
5. Особливості діяльності правоохоронних органів в умовах терористичних актів.
6. Забезпечення безпеки цивільного населення при кризових ситуаціях пов'язаних із терористичними актами
7. Аналіз терористичних актів в Україні та світі та їх наслідки

Тема 16. Формування системи забезпечення національної стійкості в сучасній Україні

1. Концептуальні засади забезпечення національної стійкості в Україні
2. Організаційні та правові засади забезпечення національної стійкості в Україні
3. Особливості формування й реалізації державної політики у сфері забезпечення національної стійкості в Україні.
4. Пріоритети державної політики у сфері забезпечення національної безпеки та стійкості
5. Способи забезпечення стійкості регіонів і територіальних громад. Упровадження перспективної моделі організаційного забезпечення безпеки та стійкості регіонів і територіальних громад .Формування державної політики щодо забезпечення стійкості регіонів і територіальних громад.
6. Створення кризових центрів на рівні ЦОВВ та місцевих громад і міст;
7. Діяльність ЦОВВ та місцевих громад в умовах криз у зв'язку і надзвичайними ситуаціями природного, техногенного, політичного та іншого характерів

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
Змістовий модуль 1. Основи кризового менеджменту								
Тема 1. Сутність та тенденції розвитку кризових явищ	7	2	1	4	7	1	–	6
Тема 2. Кризи в економічному та організаційному розвитку	7	2	1	4	7	–	1	6
Тема 3. Вітчизняний та зарубіжний досвід антикризового управління	7	2	1	4	7	1	–	6
Тема 4. Кризи в системі державного управління	7	2	1	4	6	–	–	6
Тема 5. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління	7	2	1	4	7	–	1	6
Тема 6. Базові аспекти антикризового управління	7	2	1	4	7	1	–	6
Тема 7. Основні фактори антикризового управління	7	2	1	4	6	–	–	6
Тема 8. Технології здійснення антикризового управління	7	2	1	4	7	–	1	6
Разом за змістовий модуль 1	56	16	8	32	54	3	3	48
Змістовий модуль 2. Кризовий менеджмент як інструмент забезпечення ефективності національної (регіональної, глобальної) безпеки								
Тема 9. Вага держави в процесі антикризового управління	7	2	1	4	6	–	–	6
Тема 10. Теоретичні засади забезпечення національної безпеки	7	2	1	4	7	1	–	6
Тема 11. Концепт стійкості у сфері національної безпеки: дослідницькі підходи до визначення змісту, структурних елементів, практичного застосування	7	2	1	4	7	–	1	6
Тема 12. Методологічний інструментарій кризового менеджменту з забезпечення національної безпеки	7	2	1	4	7	1	–	6
Тема 13. Оцінювання ризиків і спроможностей, ідентифікація загроз та вразливостей у сфері національної безпеки	7	2	1	4	7	–	1	6
Тема 14. Іноземний досвід застосування кризового менеджменту для забезпечення стійкості у безпековій сфері	7	2	1	4	7	1	–	6
Тема 15. Сучасне безпекове середовище та стан забезпечення національної безпеки в Україні	7	2	1	4	7	1	–	6
Тема 16. Формування системи забезпечення національної стійкості в сучасній Україні	15	2	1	12	18	1	1	16
Разом за змістовий модуль 2	64	16	8	40	66	5	3	58
Всього	120	32	16	72	120	8	6	106

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

5. Теми семінарських (практичних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1. Сутність та тенденції розвитку кризових явищ.	1	–
2	Тема 2. Кризи в економічному та організаційному розвитку.	1	1
3	Тема 3. Вітчизняний та зарубіжний досвід антикризового управління.	1	–
4	Тема 4. Кризи в системі державного управління.	1	–
5	Тема 5. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління.	1	1
6	Тема 6. Базові аспекти антикризового управління.	1	–
7	Тема 7. Основні фактори антикризового управління.	1	–
8	Тема 8. Технології здійснення антикризового управління.	1	1
9	Тема 9. Вага держави в процесі антикризового управління.	1	–
10	Тема 10. Теоретичні засади забезпечення національної безпеки.	1	–
11	Тема 11. Концепт стійкості у сфері національної безпеки: дослідницькі підходи до визначення змісту, структурних елементів, практичного застосування	1	1
12	Тема 12. Методологічний інструментарій кризового менеджменту з забезпечення національної безпеки	1	–
13	Тема 13. Оцінювання ризиків і спроможностей, ідентифікація загроз та вразливостей у сфері національної безпеки.	1	1
14	Тема 14. Іноземний досвід застосування кризового менеджменту для забезпечення стійкості у безпековій сфері	1	–
15	Тема 15. Сучасне безпекове середовище та стан забезпечення національної безпеки в Україні	1	–
16	Тема 16. Формування системи забезпечення національної стійкості в сучасній Україні	1	1
РАЗОМ		16	6

6. Завдання для самостійної роботи

Завдання для самостійної роботи передбачає:

- опрацювання конспекту лекційних занять;
- опрацювання основної та додаткової літератури;
- виконання домашніх завдань

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Д.ф.	З.ф.
1	2	3	4
1	Тема 1. Сутність та тенденції розвитку кризових явищ 1. Тенденції виникнення та подолання криз 2. Основні умови стійкого розвитку систем 3. Глобальні кризи як віддзеркалення глобалізаційних процесів	4	6
2	Тема 2. Кризи в економічному та організаційному розвитку 1. Людський чинник антикризового управління 2. Сутність і закономірності економічних криз 3. Причини економічних криз 4. Фази циклу і їх прояв 5. Види економічних криз і їх динаміка	4	6

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

1	2	3	4
3	<p>Тема 3. Вітчизняний та зарубіжний досвід антикризового управління</p> <p>1. Антикризове регулювання в економічній сфері (макрорівень)</p> <p>2. Вплив держави на підприємства, які знаходяться в стані кризи</p> <p>3. Антикризові аспекти державного управління в державах з розвинутою ринковою економікою.</p> <p>4. Критична оцінка кризових явищ в радянській економіці та етапів реформування радянської економіки</p>	4	6
4	<p>Тема 4. Кризи в системі державного управління</p> <p>1. Конституційно-правова криза, яка проявляється в розриві правового простору, обмеженні чи фактичному припиненні дії Конституції</p> <p>2. Урядова криза, що призводить до втрати авторитету, розриву вертикалі єдиної виконавчої гілки влади та обмеження державно-адміністративного управлінського впливу</p> <p>3. Криза партійної системи, яка розколює партії та рухи, в результаті чого вони втрачають масову довіру</p> <p>4. Ідеологічна криза, що виражається в руйнуванні базових принципів й установок, у результаті чого зростає злочинність</p> <p>5. Зовнішньополітична криза, яка знижує здатність міжнародного впливу й сприяє наростанню міжнародних конфліктів, які можуть перерости у війну</p>	4	6
5	<p>Тема 5. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління</p> <p>1. Методологічні підходи до діагностики кризового процесу</p> <p>2. Моделі діагностики кризового процесу</p> <p>3. Найтипівіші методи оцінювання симптомів розвитку кризи</p> <p>4. Антикризові заходи запобігання ризиків</p>	4	6
6	<p>Тема 6. Базові аспекти антикризового управління</p> <p>1. Цілі та функції маркетингу в антикризовому управлінні</p> <p>2. Поняття та роль стратегії в антикризовому управлінні</p> <p>3. Розробка, реалізація та організація здійснення обраної антикризової стратегії</p>	4	6
7	<p>Тема 7. Основні фактори антикризового управління</p> <p>1. Система прийняття рішень в умовах кризи</p> <p>2. Основні напрямки діяльності антикризової команди</p> <p>3. Стимулювання і мотивація ефективності праці працівників</p> <p>4. Антистресова підготовка персоналу</p> <p>5. Роль, дії та поведінка менеджера в кризовій ситуації</p>	4	6
8	<p>Тема 8. Технології здійснення антикризового управління</p> <p>1. Технологічна схема розробки управлінських рішень в антикризовому управлінні</p> <p>2. Технологічна схема антикризового управління</p> <p>3. Аналіз макросередовища</p>	4	6
9	<p>Тема 9. Вага держави в процесі антикризового управління.</p> <p>1. Механізм державної влади і кризи системи управління</p> <p>2. Причини і наслідки криз державного управління</p> <p>3. Системна криза державного управління</p> <p>4. Подолання криз державного управління</p> <p>5. Реформи як засіб антикризового управління</p>	4	6

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/256.00.1/М/ОК2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

1	2	3	4
10	Тема 10. Теоретичні засади забезпечення національної безпеки 1. Основи управління національною безпекою 2. Фактори впливу на формування національної безпеки 3. Основні процеси, принципи та механізми забезпечення національної безпеки	4	6
11	Тема 11. Концепт стійкості у сфері національної безпеки: дослідницькі підходи до визначення змісту, структурних елементів, практичного застосування 1. Забезпечення здатності держави і суспільства своєчасно ідентифікувати загрози 2. Виявлення вразливості 3. Оцінювання ризиків національній безпеці 4. Запобігання або мінімізування негативних впливів ризиків національній безпеці 5. Ефективне реагування на виклики національної безпеки	4	6
12	Тема 12. Методологічний інструментарій кризового менеджменту з забезпечення національної безпеки 1. Особливості вибору ключових параметрів моделі забезпечення національної безпеки 2. Методологічні засади створення механізмів адаптивного антикризового управління національною безпекою 3. Визначення пріоритетів забезпечення національної безпеки	4	6
13	Тема 13. Оцінювання ризиків і спроможностей, ідентифікація загроз та вразливостей у сфері національної безпеки 1. Формування паспортів та реєстрів загроз 2. Організаційне забезпечення національної системи оцінювання ризиків 3. Багаторівневість системи забезпечення національної стійкості	4	6
14	Тема 14. Іноземний досвід застосування кризового менеджменту для забезпечення стійкості у безпековій сфері 1. Організація системи цивільного захисту й реагування на надзвичайні ситуації в державах – членах ЄС 2. Рекомендації ООН, ОЕСР та інших міжнародних організацій щодо формування національної безпеки 3. Проекти ОЕСР та інших міжнародних організацій у сфері розбудови національної безпеки 4. Досвід зарубіжних держав щодо забезпечення національної безпеки 5. Специфіка добору моделі забезпечення національної безпеки в різних державах	4	6
15	Тема 15. Сучасне безпекове середовище та стан забезпечення національної безпеки в Україні 1. Проблеми визначення цілей і завдань щодо забезпечення національної безпеки в стратегічних документах України 2. Термінологічна невизначеність у сфері забезпечення національної безпеки в Україні 3. Проблеми у сфері організаційного забезпечення національної безпеки 4. Недосконалість системи оцінювання ризиків і спроможностей в Україні	4	6

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/256.00.1/М/ОК2-2023
	Екземпляр № 1	

1	2	3	4
16	Тема 16. Формування системи забезпечення національної стійкості в сучасній Україні 1. Удосконалення планування у сфері національної безпеки з урахуванням цілей і завдань щодо забезпечення національної стійкості 2. Перспективи створення багаторівневої комплексної національної системи оцінювання ризиків 3. Перспективна модель організації багаторівневої комплексної системи оцінювання ризиків і загроз національній безпеці України 4. Особливості самооцінювання стійкості органами державної та місцевої влади	12	16
РАЗОМ		72	106

7. Індивідуальні завдання

Індивідуальні завдання включають:

- підготовку повідомлень, доповідей з тем, передбачених для самостійного опрацювання, та їх захист на практичних заняттях;
- підготовку презентацій та виступів, щодо проблемних питань навчального курсу.

Вимоги до оформлення– індивідуальні завдання (обсягом до 5-10 стор.) виконувати за допомогою комп'ютера, згідно вимог : формат А4 (210x297 мм) з використанням шрифтів текстового редактора Word розміру 14 з 1,5 міжрядковим інтервалом. Мінімальна висота шрифту 1,8 мм. Текст роботи необхідно друкувати, залишаючи поля таких розмірів: ліве – 30 мм, праве – 10 мм, верхнє – 20 мм, нижнє – 20 мм. Шрифт друку має бути чітким, чорного кольору середньої жирності. Щільність тексту роботи має бути однаковою). В роботі обов'язково вказувати групу та П.І.Б. студента.

Перелік тем для опрацювання містить наступні позиції:

1. Суть та ознаки антикризового управління
2. Процес виникнення кризи в установі, організації, на підприємстві
3. Роль і функції держави в антикризовому управлінні
4. Причини та закономірність виникнення системної кризи економіки України, її характер
5. Шляхи оптимізації управлінського апарату у кризовій організації
6. Можливості антикризового управління та необхідність його здійснення
7. Ефективність антикризового управління, його прояви
8. Сучасні тенденції у розвитку кризових процесів на макрорівні
9. Ступінь потреби організацій, підприємств в антикризовому управлінні
10. Роль, значення та етапи інноваційного процесу в антикризовому управлінні
11. Діяльність органів виконавчої влади в умовах надзвичайного стану
12. Участь та місце держави у регулюванні кризових ситуацій

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	

13. Здійснення антикризового регулювання на підприємстві та його практичне значення
14. Місце антикризового управління в економічній стратегії України як держави з європейським вибором
15. Особливості технології антикризового управління
16. Розробка управлінських рішень в антикризовому управлінні
17. Здійснення контролю кризових ситуацій в технології антикризового управління
18. Перспективна кадрова стратегія кризової організації
19. Сучасні інформаційні технології в розробці та реалізації технологій антикризового управління
20. Особливості процесу розробки та реалізації технологій антикризового управління в Україні
21. Забезпечення стабільного розвитку України з огляду на світові глобалізаційні процеси
22. Формування персоналу як засіб подолання кризового стану організації
23. Здійснення антикризової політики України щодо забезпечення ефективної кадрової політики.
24. Державна інноваційна стратегія антикризового розвитку України
25. Проблеми інвестиційної кризи
26. Спрямованість державної політики щодо стимулювання інвестиційної активності
27. Функції складових сил забезпечення національної безпеки України
28. Сутність, завдання та функції недержавної системи забезпечення національної безпеки
29. Методи та заходи забезпечення національної безпеки України недержавною системою безпеки
30. Участь громадян та їх об'єднань у забезпеченні національної безпеки України
31. Функції та повноваження органів місцевого самоврядування і органів самоорганізації населення у сфері недержавної системи забезпечення національної безпеки
32. Приватний нотаріат та адвокатура як складові елементи недержавної системи забезпечення національної безпеки
33. Роль і значення приватних охоронних структур у забезпеченні національної безпеки
34. Поняття та зміст інформаційної безпеки України
35. Види та джерела загроз інформаційній безпеці України
36. Інформаційна війна як загроза інформаційній безпеці держави
37. Система забезпечення інформаційної безпеки України: сутність, основні завдання та функції
38. Функції та компетенція суб'єктів забезпечення інформаційної безпеки

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	

39. Забезпечення інформаційної безпеки України в різних сферах життєдіяльності суспільства і держави (у сфері економіки, оборони, науки і техніки тощо)

40. Державна політика національної безпеки в інформаційній сфері
41. Поняття та зміст екологічної безпеки України
42. Загрози екологічній безпеці
43. Система екологічної безпеки України
44. Напрями забезпечення національної безпеки в екологічній сфері
45. Державна система моніторингу довкілля
46. Поняття та зміст воєнної безпеки України
47. Загрози воєнній безпеці України
48. Повноваження органів державної влади у сфері оборони
49. Основні функції Міністерства оборони України
50. Основні функції Генерального штабу Збройних Сил України
51. Функції і завдання місцевих державних адміністрацій та органів місцевого самоврядування у сфері оборони
52. Основні напрями забезпечення національної безпеки у воєнній сфері
53. Поняття та зміст економічної безпеки України
54. Поняття та види загроз національній безпеці в економічній сфері
55. Основні складові економічної безпеки та їх характеристика
56. Кількісна оцінка економічної безпеки держави
57. Система забезпечення економічної безпеки України
58. Напрями забезпечення національної безпеки в економічній сфері
59. Сутність тіньової економіки
60. Структура тіньової економіки
61. Детінізація економіки – пріоритет економічної безпеки України

8. Методи навчання

Результат навчання	Методи навчання
1	2
ПРН 1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань
ПРН 2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	

1	2
ПРН 3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань
ПРН 7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань
ПРН 9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань
ПРН 15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань
ПРН16. Демонструвати розуміння комплексної природи економічної безпеки в системі забезпечення національної безпеки країни в умовах геополітичних та гео економічних загроз (трансформацій)	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань
ПРН 20. Застосовувати інструменти антикризового управління та впровадження інновацій щодо запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів у сфері управління національною безпекою	Вербальні (проблемні лекції, лекції-візуалізації, лекції із заздалегідь запланованими помилками, лекції у формі прес-конференцій, лекції-бесіди, лекції-дискусії, лекції з аналізом конкретних ситуацій, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж); наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація); практичні (різні види вправ та завдань, практики); дискусійний метод; метод активного навчання (проведення ділових ігор, мозковий штурм, командна робота); ситуаційний метод, рішення кейсових завдань

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

9. Методи контролю

В основу системи оцінювання навчальної дисципліни покладено поточний та модульний контроль результатів навчання і принцип накопичення зароблених здобувачем вищої освіти балів.

Поточний контроль – це оцінювання засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу під час проведення аудиторних занять, при виконанні індивідуальної і самостійної роботи.

Контроль виконання індивідуальних завдань – захист індивідуального завдання.

Контроль виконання самостійної роботи студентами здійснюється на практичних заняттях дисципліни.

Модульний контроль – це оцінювання якості засвоєння навчального матеріалу змістових модулів. Модульний контроль проводиться у вигляді модульної контрольної роботи.

Підсумковий (семестровий) контроль:

1. Накопичення рейтингових балів в межах дисципліни проводиться в балах, які у підсумку переводяться у національну шкалу та шкалу ЄКТС.

2. Загальна кількість балів на останньому занятті з навчальної дисципліни оприлюднюється здобувачам вищої освіти та виставляється в відомість обліку успішності академічних груп.

3. У випадку погодження здобувача вищої освіти з оцінкою поточної успішності, вона вважається остаточною, враховується як результат семестрового контролю і вноситься у залікову книжку.

4. У разі незгоди здобувача вищої освіти з результатами поточної успішності, оцінка з дисципліни виставляється за результатами дистанційного складання екзамену. До тестування допускаються здобувачі, які отримали 50 і більше балів.

5. У разі, якщо студент отримав від 0 до 59 балів, то в відомість за національною шкалою виставляється оцінка “незадовільно” (“F” та “FX” відповідно до шкали ЄКТС).

Способи перевірки досягнення програмних результатів навчання

В ході вивчення дисципліни досягнення програмних результатів навчання контролюється шляхом застосування наступних видів контролю:

Результат навчання	Методи контролю
1	2
ПРН 1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки	– виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	

1	2
ПРН 2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності	<ul style="list-style-type: none"> – виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.
ПРН 3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог	<ul style="list-style-type: none"> – виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.
ПРН 7. Аналізувати та оцінювати потенційний вплив розвитку технологій на сучасний стан безпекового середовища	<ul style="list-style-type: none"> – виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.
ПРН 9. Синтезувати спектр заходів та підходів, що можуть використовуватись для вирішення проблем, пов'язаних з викликами глобальній, європейській та регіональній безпеці	<ul style="list-style-type: none"> – виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK2-2023
	Екземпляр № 1	

1	2
ПРН 15. Управляти проведенням заходів у процесі забезпечення національної безпеки в різних умовах обстановки з використанням нових стратегічних підходів	<ul style="list-style-type: none"> – виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.
ПРН16. Демонструвати розуміння комплексної природи економічної безпеки в системі забезпечення національної безпеки країни в умовах геополітичних та гео економічних загроз (трансформацій)	<ul style="list-style-type: none"> – виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.
ПРН20. Застосовувати інструменти антикризового управління та впровадження інновацій щодо запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів у сфері управління національною безпекою	<ul style="list-style-type: none"> – виконання практичних завдань (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – виступ на практичних заняттях (з рефератом, презентацією, участь в дискусії); – робота в групі; – перевірка домашнього завдання (задачі, вправи, окремі розрахунки) – виконання завдань самостійної роботи (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – поточне тестування (в тому числі, у цифровому освітньому середовищі); – взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів; – виконання модульної контрольної роботи; – захист індивідуального завдання; – екзамен.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

10. Розподіл балів

Критерії оцінювання

Критерії оцінювання																	Сума
Змістовий модуль 1								Змістовий модуль 2								100	
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	МКР1	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15		T16
5	5	5	5	5	5	5	5	10	5	5	5	5	5	5	5	5	10

Шкала оцінювання

За шкалою	Екзамен	Бали
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D	Задовільно	64-73
E		60-63
FX	Незадовільно	35-59
F		0-34

10. Рекомендована література

Основна література

1. Гобела В.В., Живко З.Б., Леськів Г.З., Мельник С.І. Управління кризовими ситуаціями: навчальний посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 228 с.

2. Войтко С.В. Лідерство та антикризовий менеджмент : підручник / С.В. Войтко, А.А. Мельниченко. – Київ:, видання КПІ ім. Ігоря Сікорського 2021. – 165 с.

3. Державна політика забезпечення національної безпеки України: основні напрямки та особливості здійснення: монографія / Криштанович М.Ф., Пушак Я.Я., Флейчук М.І., Франчук В.І. – Львів : Сполом, 2020. – 418 с.

4. Резнікова О.О. Національна стійкість в умовах мінливого безпекового середовища : монографія. – Київ : НІСД, 2022. – 456 с.

5. Мудрак Л. Комунікація і криза як громадам протистояти викликам і успішно діяти в період кризи.: посібник. Київ 2020. – 107 с. URL: https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/663/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D1%83%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F_%D1%96_%D0%BA%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%B0_%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%9B%D0%B0%D1%80%D0%B8_%D0%9C%D1%83%D0%B4%D1%80%D0%B0%D0%BA.pdf

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	Екземпляр № 1	

6. Інформування населення у кризових умовах. Залучення жителів до процесів відбудови громад.: Посібник для органів місцевого самоврядування. Проєкт PROSTO «Підтримка доступності послуг в Україні».2023. –156 с. URL: https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/886/PROSTO_Manual_Informing_residents_in_a_crisis_book_web_16112023.pdf.

Допоміжна література

1. Аналітична доповідь до щорічного Послання Президента України до Верховної Ради України «Про внутрішнє та зовнішнє становище України». Київ: НІСД, 2020. URL: <https://niss.gov.ua/publikacii/poslannya-prezidenta-ukraini/analitichna-dopovid-do-schorichnogoposlannya-prezidenta-4>

2. Громадський активізм та ставлення до реформ: суспільна думка в Україні (листопад-грудень, 2018). Національне опитування USAID/ ENGAGE щодо громадського залучення. URL: <https://engage.org.ua/hromadskyj-aktyvizm-ta-stavlennia-do-reform-suspilna-dumka-vukraini>.

3. Громадянське суспільство у 2018: нові виклики, нові завдання. Публічна дискусія до 25-річчя Фонду «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва. 2018. 6 берез. URL: <https://dif.org.ua/uploads/pdf/13963398165a9eef1b022177.77359526.pdf>.

4. Жаліло Я. А., Базилюк Я. Б., Ковалівська С. В., Коломієць О. О. та ін. Україна після коронакризи – шлях одужання : наук. доп. Київ : НІСД, 2020. 304 с. URL: <https://niss.gov.ua/publikacii/analitichni-dopovidi/ukrainapislya-koronakrizi-shlyakh-oduzhannya>.

5. Зроби за мене: українці готові до самоорганізації, але покладають відповідальність за свій добробут на державу. Національне опитування щодо громадського залучення. 2021. URL: <https://engage.org.ua/zroby-za-meneukraintsi-hotovi-do-samoorganizatsii-ale-pokladaiut-vidpovidalnist-za-sviydobrobut-na-derzhavu/>.

6. Ковалівська С. В., Барінова Д. С., Нестеренко В. В. Щодо ризиків для належного надання публічних послуг у зв'язку зі змінами адміністративно-територіального устрою України : аналіт. зап. Київ : НІСД, 2020. URL: <https://niss.gov.ua/sites/default/files/2020-10/publiczni-poslugy-1.pdf>.

7. Кодекс України з процедур банкрутства. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 19, ст.74. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК2-2023
	Екземпляр № 1	Арк 22 / 1

8. Оліндер Г. Кризові комунікації – до, під час і після.: аналітична записка.
URL: <https://hromady.org/wp-content/uploads/2023/04/%D0%9F%D1%80%D0%B5%D0%B7%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F-%D0%9A%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D1%96-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D1%83%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%97-%D0%BE%D1%81%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%96%D0%B9-%D0%BF%D1%96%D0%B4%D1%85%D1%96%D0%B4.pdf>

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Електронна бібліотека Державного університету «Житомирська політехніка» <http://eztuir.ztu.edu.ua/>
2. Бібліотека українських підручників: <http://pidruchniki.ws/>
3. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського: http://www.irbisnbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_ph/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=EC&P21DBN=EC&S21FMT=&S21ALL=&Z21ID=
4. Бібліотека українських підручників: <https://ukrayinska.libretexts.org/>
5. Бібліотека українських підручників: <https://oldiplus.ua/>
6. Бібліотека українських підручників: <https://culonline.com.ua/> (логін ztu_polytech, пароль library).
7. Бібліотека українських підручників: <https://online-condor.com.ua/>

Рекомендовані курси

Prometheus. Управління кризовим реагуванням та інтеграція внутрішньо переміщених осіб у територіальних громадах в умовах воєнного стану. URL: https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+CM101+2022_T3