

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
національної безпеки, права та
міжнародних відносин
01 вересня 2023 р., протокол №8
Голова Вченої ради
Лариса СЕРГІЄНКО



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ У БЕЗПЕКОВІЙ ГАЛУЗІ»

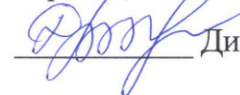
для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 256 «Національна безпека
(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»
освітньо-професійна програма «Національна безпека
(за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»
факультет національної безпеки, права та міжнародних відносин
кафедра національної безпеки, публічного управління та адміністрування

Схвалено на засіданні кафедри
національної безпеки, публічного
управління та адміністрування
29 серпня 2023 р., протокол № 9

Завідувач кафедри

 Світлана СВІРКО

Гарант освітньо-професійної програми

 Димитрій ГРИЩИШЕН

Розробник: д.н. держ.упр., доц., професор кафедри національної безпеки,
публічного управління та адміністрування СЕРГІЄНКО Лариса

Житомир
2023 – 2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 2

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 25 “Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону”	Нормативна	
Модулів – 1	Спеціальність 256 “Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)”	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 3		2-й	2-й
Загальна кількість годин – 90		Семестр	
		4-й	4-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 год. Самостійної роботи студента – 4,5 год.	Освітній ступінь “магістр”	Лекції	
		24 год.	6 год.
		Практичні, семінарські	
		12 год.	6 год.
		Лабораторні	
		0 год.	0 год.
		Самостійна робота	
54 год.	78 год.		
		Вид контролю: екзамен	

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить:

для денної форми навчання – 40 % аудиторних занять, 60 % самостійної та індивідуальної роботи;

для заочної форми навчання – 13 % аудиторних занять, 87 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 3

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Дисципліна “Стратегічне планування у безпековій галузі” є нормативною дисципліною та вивчається згідно з навчальним планом підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня “магістр” за спеціальністю 256 “Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)”.

Дисципліна “Стратегічне планування у безпековій галузі ” посідає важливе місце у навчальному процесі, оскільки надає методологічні, методичні знання, допомагає сформулювати практичне вміння щодо планування і впровадження заходів щодо реалізації державної політики в сфері національної безпеки.

Метою навчальної дисципліни є формування у студентів сучасного управлінського мислення, системи теоретичних знань і практичних навичок стратегічного управління та планування у безпековій галузі.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- дослідити концептуальні засади стратегічного планування та управління у безпековій галузі;
- проаналізувати глобальні проблеми безпеки як визначальний фактор у стратегічному плануванні та управлінні;
- дослідити інституціональні положення стратегічного планування у сфері національної безпеки;
- дослідити методологічні положення стратегічного планування у сфері національної безпеки;
- охарактеризувати керівні документи у сфері національної безпеки України;
- окреслити стратегічні орієнтири України та пріоритетні напрями державної політики у сфері забезпечення національної безпеки України у післявоєнний період;
- дослідити особливості стратегічного державного управління у безпековій галузі;
- розглянути зарубіжний досвід щодо планування у сфері забезпечення національної безпеки та стратегічне планування у безпековій галузі за стандартами НАТО.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»:

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

ЗК 2. Здатність приймати обґрунтовані рішення

ЗК 4. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні

ЗК 6. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями

СК 1. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідних сферах національної безпеки

СК 2. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан і тенденції розвитку міжнародних відносин та проблеми міжнародної безпеки, їх вплив на національну безпеку в контексті набуття Україною членства в НАТО

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 4

СК 3. Здатність використовувати понятійно-категоріальний апарат теорії національної безпеки, аналізувати та розвивати структуру системи забезпечення національної безпеки та принципи її функціонування

СК 4. Здатність аналізувати та прогнозувати розвиток безпекового середовища (глобальний, регіональний та національний аспекти) за окремими сферами забезпечення та видами діяльності

СК 7. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі національної безпеки (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності) у широких та/або мультидисциплінарних контекстах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону»:

ПРН1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки

ПРН2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності

ПРН3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог.

ПРН5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів.

ПРН10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності)

ПРН11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності

ПРН12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки

ПРН14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються

ПРН21. Характеризувати процес імплементації стандартів НАТО у безпековій галузі у національний правопорядок України та демонструвати знання актуального стану взаємовідносин України з Європейським Союзом, розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, міжнародного співробітництва у сфері запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 5

3. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ

Тема 1. Теоретичні засади стратегічного планування забезпечення національної безпеки

1. Сутність, зміст та соціальне призначення стратегічного планування забезпечення національної безпеки.
2. Принципи, форми і методи стратегічного планування забезпечення національної безпеки.
3. Етапи стратегічного планування
4. Взаємозв'язок стратегічного планування соціально-економічного розвитку та забезпечення національної безпеки.

Тема 2. Методи створення сценаріїв майбутнього у стратегічному плануванні

1. Створення сценаріїв майбутнього як елемент стратегічного планування. Сутність футурологічного підходу до розроблювання сценаріїв
2. Футурологічні прогнози Е. Тоффлера, І. Валлерстайна, С. Гантінгтона та сутність стратегічного підходу до складання сценаріїв майбутнього
3. Загальна характеристика методів сценарного планування

Тема 3. Глобальні процеси та виклики безпеці. Глобальні проблеми безпеки як визначальний фактор у стратегічному плануванні та управлінні

1. Концепції глобалістики та глобальні проблеми сучасності
2. Вплив глобальних процесів на національну безпеку, проблема забезпечення енергетичної безпеки та виснаження природних ресурсів
3. Глобальні проблеми, зумовлені зростанням чисельності людської популяції, технологічним розвитком та екологічною безпекою
4. Проблеми епідемічної безпеки, виникнення глобального збройного конфлікту, інформаційний і культурологічний вимір глобальних проблем безпеки

МОДУЛЬ 2. ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ ТА МЕТОДОЛОГІЧНІ ПОЛОЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

Тема 4. Принципи, види планування і роль концепцій, доктрин і стратегій у сфері національної безпеки України

1. Правові основи, суб'єкти та об'єкти стратегічного планування забезпечення національної безпеки
2. Принципи, види планування та місце нормативно-правових актів у сферах національної безпеки і оборони
3. Концепції, доктрини та стратегії у сферах національної безпеки і оборони, їхній зміст і призначення

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 6

Тема 5. Порядок розробки, затвердження та зміст керівних документів у сфері національної безпеки України

1. Стратегія національної безпеки України, воєнної безпеки України та Стратегічний оборонний бюлетень
2. Стратегія громадської безпеки та цивільного захисту України та інші керівні документи у сферах національної безпеки і оборони

Тема 6. Сутність Swot-аналізу та стратегічний аналіз безпекового середовища України

1. Swot-аналіз як важливий інструмент стратегічного планування національної безпеки
2. Сутність та джерела загроз національній безпеці
3. Паспорт загрози національній безпеці як аналітичний документ, що відображає результати її системного аналізу, та його структура

Тема 7. Методологічні аспекти розробки та оцінювання варіантів стратегії національної безпеки

1. Традиційні підходи до розроблювання стратегій у сфері національної безпеки та шляхи їх модернізації
2. Визначення ієрархії національних інтересів, цілей, їхньої пріоритетності та ймовірності досягнення
3. Комплексне оцінювання цілей, можливостей і небезпек під час їх досягнення, вибір, оцінювання ризиків та уточнення стратегії
4. Від стратегічного планування – до стратегічного менеджменту

Тема 8. Стратегія національної безпеки України «Безпека людини – безпека країни» та стратегічні орієнтири України у сфері забезпечення національної безпеки

1. Особливості організації стратегічного планування в Україні
2. Стратегія національної безпеки України «Безпека людини – безпека країни»
3. Стратегічні орієнтири України у сфері забезпечення національної безпеки
4. Пріоритетними напрямками державної політики у сфері забезпечення національної безпеки України у післявоєнний період

Тема 9. Стратегічне планування та програмне забезпечення у сфері протидії тероризму та збройних конфліктів

1. Особливості стратегічне планування у сфері протидії тероризму та збройних конфліктів
2. Контртерористична стратегія ЄС (EU Counter-Terrorism Strategy). Концепція боротьби з тероризмом в Україні.
3. Пріоритетні напрямками державної політики у сфері протидії тероризму та збройних конфліктів в період військового стану та у післявоєнний період

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/256.00.1/М/ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 7

МОДУЛЬ 3. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЩОДО ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

Тема 10. Зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері національної безпеки

1. Особливості стратегічного планування США
2. Досвід стратегічного планування Великобританії, Франції, Німеччини
3. Досвід стратегічного планування країн Східної Європи

Тема 11. Стратегічне планування у безпековій галузі за стандартами НАТО.

1. Система стандартизації НАТО: сумісність, взаємосумісність, уніфікація
2. Нормативні документи НАТО щодо стандартизації: ААР-03 «Директива із розроблення, супроводження та управління документами НАТО зі стандартизації», STANAG, STANREC
3. Стратегування безпекової політики України з врахування стандартів НАТО
4. Особливості запровадження стандартів НАТО в умовах реформування сектору безпеки і оборони України

Тема 12. Реалізація воєнної політики та заходів оборонного планування в умовах реформування сектору безпеки і оборони України

1. Оборонне планування: суть та значення
2. Формування та реалізації воєнної політики. Проведення операції об'єднаних сил
3. Оборонна реформа. Підготовка військ (сил) та фінансування потреб Збройних сил України
4. Особливості оборонного планування за стандартами НАТО

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
<i>1</i>	2	3	4	5	6	7	8	9
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ								
Тема 1. Теоретичні засади стратегічного планування забезпечення національної безпеки	8	2	1	5	8	1	1	6
Тема 2. Методи створення сценаріїв майбутнього у стратегічному плануванні	8	2	1	5	6	–	–	6
Тема 3. Глобальні процеси та виклики безпеці. Глобальні проблеми безпеки як визначальний фактор у стратегічному плануванні та управлінні	8	2	1	5	8	1	1	6
Разом за модуль 1	24	6	3	15	22	2	2	18

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 8

I	2	3	4	5	6	7	8	9
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ ТА МЕТОДОЛОГІЧНІ ПОЛОЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ								
Тема 4. Принципи, види планування і роль концепцій, доктрин і стратегій у сфері національної безпеки України	7	2	1	4	6	–	–	6
Тема 5. Порядок розробки, затвердження та зміст керівних документів у сфері національної безпеки України	7	2	1	4	9	1	1	7
Тема 6. Сутність Swot-аналізу та стратегічний аналіз безпекового середовища України	7	2	1	4	6	–	–	6
Тема 7. Методологічні аспекти розробки та оцінювання варіантів стратегії національної безпеки	7	2	1	4	6	–	–	6
Тема 8. Стратегія національної безпеки України «Безпека людини – безпека країни» та стратегічні орієнтири України у сфері забезпечення національної безпеки	7	2	1	4	9	1	1	7
Тема 9. Стратегічне планування та програмне забезпечення у сфері протидії тероризму та збройних конфліктів	7	2	1	4	6	–	–	6
Разом за модуль 2	42	12	6	24	42	2	2	38
МОДУЛЬ 3. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЩОДО ПЛАНУВАННЯ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ								
Тема 10. Зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері національної безпеки	8	2	1	5	9	–	1	8
Тема 11. Стратегічне планування у безпековій галузі за стандартами НАТО	8	2	1	5	11	2	1	8
Тема 12. Реалізація воєнної політики та заходів оборонного планування в умовах реформування сектору безпеки і оборони України	8	2	1	5	6	–	–	6
Разом за модуль 3	24	6	3	15	26	2	2	22
ВСЬОГО	90	24	12	54	90	6	6	78

5. Теми практичних занять

Метою проведення практичних занять є засвоєння програмного матеріалу, розгляд конкретних економічних ситуацій, розв'язання практичних завдань з обґрунтування пріоритетів, цілей, завдань, засобів (інструментів) та заходів забезпечення економічної безпеки держави в умовах глобальних безпекових викликів.

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Д.ф.	З.ф.
1	2	3	4
1	Теоретичні засади стратегічного планування забезпечення національної безпеки	1	1
2	Методи створення сценаріїв майбутнього у стратегічному плануванні	1	–
3	Глобальні процеси та виклики безпеці. Глобальні проблеми безпеки як визначальний фактор у стратегічному плануванні та управлінні	1	1
4	Принципи, види планування і роль концепцій, доктрин і стратегій у сфері національної безпеки України	1	–
5	Порядок розробки, затвердження та зміст керівних документів у сфері національної безпеки України	1	1

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/256.00.1/М/ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 9

1	2	3	4
6	Сутність Swot-аналізу та стратегічний аналіз безпекового середовища України	1	–
7	Методологічні аспекти розробки та оцінювання варіантів стратегії національної безпеки	1	–
8	Стратегія національної безпеки України «Безпека людини – безпека країни» та стратегічні орієнтири України у сфері забезпечення національної безпеки	1	1
9	Стратегічне планування та програмне забезпечення у сфері протидії тероризму та збройних конфліктів	1	–
10	Зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері національної безпеки	1	1
11	Стратегічне планування у безпековій галузі за стандартами НАТО	1	1
12	Реалізація воєнної політики та заходів оборонного планування в умовах реформування сектору безпеки і оборони України	1	–
РАЗОМ		12	6

6. Завдання для самостійної роботи

Тема 1. Теоретичні засади стратегічного планування забезпечення національної безпеки

1. Сутність державної політики у сфері національної безпеки
2. Оцінка впливу управлінських рішень на суспільство в контексті забезпечення національної безпеки

Тема 2. Методи створення сценаріїв майбутнього у стратегічному плануванні

1. Оцінка варіантів Стратегії національної безпеки, оцінка ризиків та уточнення стратегії (пошук оптимального варіанта плану дій у трикутнику “Цілі”, “Засоби”, “Способи”, спрямованого на протидію реальним чи потенційним загрозам національним інтересам (цілям) при розробці Стратегії національної безпеки України).
2. Футурологічний підхід
3. Стратегічний підхід

Тема 3. Глобальні процеси та виклики безпеці. Глобальні проблеми безпеки як визначальний фактор у стратегічному плануванні та управлінні

1. Аналіз стану та динаміки змін геополітичної, гео економічної, воєнно-політичної обстановки у світі
2. Аналіз соціально-економічної та політичної ситуації в країні
3. Особливості стратегії національної безпеки України в умовах російської агресії

Тема 4. Принципи, види планування і роль концепцій, доктрин і стратегій у сфері національної безпеки України

1. Стратегічні документи у сфері державного управління забезпечення національної безпеки (правосуб’єктне та системоутворююче законодавство)
2. Технології вироблення стратегій та їх реалізації в публічному управлінні.
3. Інструменти розробки напрямів змін та їх реалізації в публічному управлінні

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 10

Тема 5. Порядок розробки, затвердження та зміст керівних документів у сфері національної безпеки України

1. Вплив інформаційно-аналітичного забезпечення на прийняття державно-управлінських рішень.
2. Визначення підходи до аналізу ресурсів при розробці Стратегії національної безпеки

Тема 6. Сутність Swot-аналізу та стратегічний аналіз безпекового середовища України

1. Комплекс засобів, методів та технологій ситуаційного аналізу
2. Базовий SWOT- перелік
3. Системна аналітика і SWOT-аналіз
4. Програмне забезпечення: KonSi – SWOT-аналіз

Тема 7. Методологічні аспекти розробки та оцінювання варіантів стратегії національної безпеки

1. Сутність і шляхи модернізації традиційних підходів до розроблювання стратегій у сфері національної безпеки і оборони
2. Підходи, зорієнтовані на пошук ієрархії національних інтересів

Тема 8. Стратегія національної безпеки України «Безпека людини – безпека країни» та стратегічні орієнтири України у сфері забезпечення національної безпеки

1. Особливості інформаційно-аналітичного забезпечення українського політикуму.
2. Потенціал держави та індикатор її могутності як детермінанти стратегії національної безпеки

Тема 9. Стратегічне планування та програмне забезпечення у сфері протидії тероризму та збройних конфліктів

1. Особливості тероризму та збройних конфліктів в сучасних умовах формування нового світового порядку
2. Необхідність та перспективи розробки стратегії протидії тероризму та збройних конфліктів в Україні.

Тема 10. Зарубіжний досвід стратегічного планування у сфері національної безпеки

1. Особливості стратегічного планування країн західної Європи
2. Особливості стратегічного планування країн східної Європи
3. Стратегічне планування забезпечення національної безпеки країн Східної Європи

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 11

Тема 11. Стратегічне планування у безпековій галузі за стандартами НАТО

1. Особливості стратегічного планування США
2. Сукупність керівних документів стратегічного планування та їх вплив на стратегічне планування США
3. Особливості оборонного планування за стандартами НАТО: практичні аспекти

Тема 12. Реалізація воєнної політики та заходів оборонного планування в умовах реформування сектору безпеки і оборони України

1. Внутрішній аудит та внутрішній контроль
2. Запобігання та виявлення корупції

7. Індивідуальні завдання

Студенти денної форми навчання здійснюють підготовку доповіді за запропонованою тематикою або обраною здобувачем освіти, узгодженою з лектором. Мета підготовки доповіді полягає в необхідності поглибити теоретичні знання студента стратегічного планування в сфері національної безпеки та забезпеченні формування особистих якостей та досвіду соціального спілкування студентів.

Рекомендована тематика доповідей

1. Актуальні шляхи підвищення можливостей щодо забезпечення воєнної безпеки України в сучасних умовах.
2. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Франції.
3. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у США.
4. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Великобританії
5. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Італії.
6. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Німеччині
7. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Польщі
8. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Румунії
9. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Болгарії
10. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Чехії
11. Особливості стратегічного планування забезпечення національної безпеки у Угорщині.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/256.00.1/М/ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 12

12. Різниця між Воєнною доктриною та Стратегією воєнної безпеки

13. Розкрийте інформаційний аспект моделі процесу формування (пошуку) альтернативних рішень у процесі стратегічного планування забезпечення національної безпеки.

14. Охарактеризуйте глобальні проблеми світової політики у контексті стратегічного планування забезпечення національної безпеки.

15. Охарактеризуйте взаємозв'язок стратегічного планування соціально-економічного розвитку та забезпечення національної безпеки.

8. Методи навчання

Під час викладання курсу використовуються методи вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, репродуктивний, метод проблемного викладу, частково-пошуковий (евристичний), дослідницький метод, дискусійний метод, метод активного навчання, інтерактивні методи навчання, ситуаційний метод.

Результат навчання	Методи навчання
1	2
ПРН 1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, дослідницький метод, дискусійний метод
ПРН 2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, репродуктивний, евристичний, дослідницький метод, дискусійний метод, інтерактивні методи навчання
ПРН 3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, евристичний, дослідницький метод, дискусійний метод, метод активного навчання, інтерактивні методи навчання, ситуаційний метод
ПРН 5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, дослідницький метод, дискусійний метод
ПРН 10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності)	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, дослідницький метод, дискусійний метод, інтерактивні методи навчання
ПРН 11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, дослідницький метод, дискусійний метод, інтерактивні методи навчання
ПРН 12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки.	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, евристичний, дослідницький метод, дискусійний метод
ПРН 14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, дискусійний метод, інтерактивні методи навчання

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 13

1	2
ПРН 21. Характеризувати процес імплементації стандартів НАТО у безпековій галузі у національний правопорядок України та демонструвати знання актуального стану взаємовідносин України з Європейським Союзом, розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, міжнародного співробітництва у сфері запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів	вербальні, наочні, практичні, пояснювально-ілюстративний, репродуктивний, метод проблемного викладу, евристичний, дослідницький метод, дискусійний метод, інтерактивні методи навчання

9. Методи контролю

В основу системи оцінювання навчальної дисципліни покладено поточний та модульний контроль результатів навчання і принцип накопичення зароблених здобувачем вищої освіти балів.

Поточний контроль – це оцінювання засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу під час проведення аудиторних занять, при виконанні індивідуальної і самостійної роботи.

Контроль виконання індивідуальних завдань - захист індивідуального завдання.

Контроль виконання самостійної роботи студентами здійснюється на практичних заняттях дисципліни.

Модульний контроль – це оцінювання якості засвоєння навчального матеріалу змістових модулів. Модульний контроль проводиться у вигляді модульної контрольної роботи.

Підсумковий (семестровий) контроль:

1. Накопичення рейтингових балів в межах дисципліни проводиться в балах, які у підсумку переводяться у національну шкалу та шкалу ЄКТС.

2. Загальна кількість балів на останньому занятті з навчальної дисципліни оприлюднюється здобувачам вищої освіти та виставляється в відомість обліку успішності академічних груп.

3. У випадку погодження здобувача вищої освіти з оцінкою поточної успішності, вона вважається остаточною, враховується як результат семестрового контролю і вноситься у залікову книжку.

4. У разі незгоди здобувача вищої освіти з результатами поточної успішності, оцінка з дисципліни виставляється за результатами дистанційного складання екзамену. До тестування допускаються здобувачі, які отримали 50 і більше балів.

5. У разі, якщо студент отримав від 0 до 59 балів, то в відомість за національною шкалою виставляється оцінка “незадовільно” (“F” та “FX” відповідно до шкали ЄКТС).

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/256.00.1/М/ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 14

Способи перевірки досягнення програмних результатів навчання

В ході вивчення дисципліни досягнення програмних результатів навчання контролюється шляхом застосування наступних видів контролю:

Результат навчання	Методи контролю
ПРН 1. Застосовувати системний аналіз та синтез для вирішення завдань забезпечення національної безпеки	усне опитування, перевірка домашнього завдання, виконання практичних завдань, тестові міні-контрольні роботи, виконання модульної контрольної роботи, екзамен
ПРН 2. Застосовувати вітчизняний та зарубіжний досвід забезпечення національної безпеки з урахуванням теорії національної безпеки під час здійснення професійної діяльності	усне опитування, виконання практичних завдань, тестові міні-контрольні роботи, захист індивідуального завдання, виконання модульної контрольної роботи, екзамен
ПРН 3. Приймати обґрунтовані рішення з питань забезпечення національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності), у тому числі в умовах багатокритеріальності, неповних чи суперечливих інформації та вимог	усне опитування, тестові міні-контрольні роботи, робота в групі, взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів, виконання модульної контрольної роботи, екзамен
ПРН 5. Розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері національної безпеки з урахуванням правових, соціальних, економічних та етичних аспектів	усне опитування, виконання практичних завдань, тестові міні-контрольні роботи, захист індивідуального завдання, виконання модульної контрольної роботи, екзамен
ПРН 10. Формувати елементи (складові) стратегії національної безпеки держави (за сферами забезпечення та видами діяльності)	усне опитування, тестові міні-контрольні роботи, взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів, робота в групі, екзамен
ПРН 11. Застосовувати загальну методологію, спеціальні методи і технології для розв'язання професійних задач у визначених законодавством сферах та за напрямками майбутньої діяльності	усне опитування, перевірка домашнього завдання, тестові міні-контрольні роботи, захист індивідуального завдання, виконання модульної контрольної роботи, екзамен
ПРН 12. Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки і є основою для прийняття ефективних рішень, проведення досліджень та критичного осмислення проблем у галузі національної безпеки	усне опитування, тестові міні-контрольні роботи, взаємоконтроль, рецензування відповідей інших студентів, виконання модульної контрольної роботи екзамен
ПРН 14. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань національної безпеки до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються	усне опитування, виконання практичних завдань, виконання практичних завдань, тестові міні-контрольні роботи, захист індивідуального завдання, робота в групі, екзамен
ПРН 21. Характеризувати процес імплементації стандартів НАТО у безпековій галузі у національний правопорядок України та демонструвати знання актуального стану взаємовідносин України з Європейським Союзом, розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, міжнародного співробітництва у сфері запобігання і протидії фінансуванню тероризму та збройних конфліктів	усне опитування, тестові міні-контрольні роботи, захист індивідуального завдання, робота в групі, виконання модульної контрольної роботи, екзамен

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/256.00.1/М/ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 15

Контроль складається з поточного контролю виконання студентами самостійної роботи, контролю виконання індивідуальних завдань та семестрового контролю. Поточний контроль (оцінювання роботи під час аудиторних занять; усне опитування на заняттях, виконання практичних завдань; поточне тестування; самостійні роботи). Контроль виконання індивідуальних завдань (захист індивідуального завдання). Контроль виконання самостійної роботи студентами. Підсумковий контроль (екзамен).

10. Розподіл балів

Розподіл балів												МКР	Інд. завдан.	Сума
Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2						Змістовий модуль 3			12	4	100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12			
7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7			

Шкала оцінювання

За шкалою	Екзамен	Бали
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D	Задовільно	64-73
E		60-63
FX	Незадовільно	35-59
F		0-34

11. Рекомендована література

Основна література

1. Закон України «Про національну безпеку України» № 2469-VIII від 21.06.2018 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19>
2. Національна безпека в контексті європейської інтеграції України: підручник / Ситник Г.П., Орел М.Г., за ред. Г.П.Ситника. К.: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2021. 372 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/7148e643-1410-42f1-a6b6-f4cf15aeb638.pdf>
3. Про Стратегію національної безпеки України / Указ Президента України від 26.05.2015 р., № 287/2015 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/287/2015#n7>
4. Ситник Г. П. Основи стратегічного планування національної безпеки : навч. посіб. / Г. П. Ситник, М. Г. Орел ; за ред. Г. П. Ситника. К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. 208 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/22d6e034-82cf-4074-b7fb-f15c8c1f9d4b.pdf>
5. Стратегічний оборонний бюлетень України, Указ Президента України від 17 вересня 2021 року № 473/2021 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/473/2021#n17> URL:
6. Шипілова Л.М. Стратегічне планування у сфері національної безпеки: курс лекцій / Л.М.Шипілова. К: ВПЦ "Київський університет", 2023. 143 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/0c043c6b-bab5-4391-9c5c-26aa49b2e9e5.pdf>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ OK12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 16

Допоміжна література

1. Безпекове середовище 2033: Монографія. К.: НУОУ імені Івана Черняхівського, 2022. 117 с.
2. Воєнні аспекти протидії “гібридній” агресії: досвід України: монографія /колектив авторів; за заг. ред. А. М. Сиротенка. К. : НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2020. 176 с.
3. Глобалізаційні виклики сучасності: підручник / авт.кол.Л.Г.Комаха, І.В. Алексеєнко, В.Л.Гура та ін.; за заг.ред.Л.Г.Комахи. К.: ВПЦ "Київський університет", 2022. 350 с.
4. Гордієнко С.Г., Доронін І.М. Стратегічне планування у сфері державної безпеки як прикладна проблема. Інформація і право. 2023. №1(44). URL: https://ippi.org.ua/sites/default/files/16_23.pdf
5. Грицишен Д.О. Державна політика в сфері запобігання та протидії економічній злочинності: монографія. Житомир: ЖДТУ. 2020. 300 с.
6. Державна політика забезпечення національної безпеки України: основні напрямки та особливості здійснення: монографія / Криштанович М.Ф., Пушак Я.Я., Флейчук М.І., Франчук В.І. Львів: Сполом, 2020. 418 с.
7. Економічна безпека та фінансові розслідування: концепти, прагматика, інструментарій забезпечення: колективна монографія. / За заг.ред. д.е.н., доц. Вівчар О. І. Тернопіль: Економічна думка, 2019. 395 с
8. Євдокимов В.В., Грицишен Д.О., Лисак С.П. Державна політика в сфері запобігання та протидії фінансуванню тероризму: монографія. Житомир: ЖДТУ. 2020. 200 с.
9. Загурська-Антонюк В.Ф. Державне управління національною безпекою в умовах геополітичних трансформацій: монографія. Житомир: Вид. О.О. Євенок, 2020. 336 с.
10. Лук'янова О. М. Міжнародні організації: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2021. 76 с.
11. Міжнародні відносини та зовнішня політика України: підручник / [Ю.В. Пунда, І.П. Козинець, В.С. Клименко та ін.]. К.: НУОУ ім. Івана Черняхівського, 2020. 328 с.
12. Національна безпека в глобалізаційних умовах: навчально-методичний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Л. І. Кормич, Т. М. Краснопольська. Одеса: Фенікс, 2020. 76 с.
13. Онтологіях війни і миру: безпека, стратегія, смисл: монографія / Парахонський Б.О., Яворська Г.М. К.: НІСД, 2019. 560 с.
14. Оцінка інтеграції України до європейського економічного простору: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. О.О. Борзенко; НАН України, ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України». Електрон. дані. К., 2021. 493 с.
15. Резнікова О. О. Національна стійкість в умовах мінливого безпекового середовища: монографія. К.: НІСД, 2022. 532 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 17

16. Ситник Г.П. Виклики національній безпеці у контексті формування нового світового порядку: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 103 с. URL: <https://ipacs.knu.ua/pages/dop/336/files/5244df44-885b-4188-a990-1d3de2ddf4cf.pdf>

17. Ситник Г.П. Воєнно-політичні конфлікти та міжнародна безпека: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 92 с.

18. Ситник Г.П. Організаційно-правові засади забезпечення воєнної безпеки України: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 112 с.

19. Ситник Г.П. Сучасні проблеми розвитку теорії національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 136 с.

20. Ситник Г.П. Філософія війни та миру: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 118 с.

21. Стандарти НАТО та їх адаптація в Україні під час дії воєнного стану. Організація адміністративного забезпечення за стандартами НАТО в Україні 2022. Київ. ВД «Професіонал», 2022. 446 с.

22. Стандарти НАТО та їх адаптація в Україні під час дії воєнного стану. Організація медичного забезпечення за стандартами НАТО в Україні 2022. Київ. ВД «Професіонал», 2022. 432 с.

23. Супрунова І.В. Державна політика у сфері детінізації національної економіки як структурної складової державної безпеки: монографія. Житомир: ТОВ «Видавничий дім “Бук-Друк”». 2021. 340 с.

24. National Security Strategy Archive. URL: <http://nssarchive.us/>

25. A Global Strategy for the European Union’s Foreign and Security Policy. URL: https://eeas.europa.eu/topics/eu-global-strategy/17304/global-strategy-european-unions-foreign-andsecurity-policy_en

26. A Strong Britain in an Age of Uncertainty: The National Security Strategy. URL: https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/61936/national-security-strategy.pdf

12. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. <http://www.un.org/> – офіційний сайт Організації Об’єднаних Націй
<http://www.unsystem.org/index.html> - інформаційний сайт про систему ООН

2. <http://portal.un.kiev.ua/> – Представництво ООН в Україні

3. <http://www.nato.int/> – офіційний сайт НАТО

4. <http://www.coe.int/> – офіційний сайт Ради Європи

5. <http://www.unesco.org/> – офіційний сайт ЮНЕСКО

6. <http://freedomhouse.org/> – офіційний сайт неурядової міжнародної організації Freedom House

7. <http://www.osce.org> – офіційний сайт Організації з Безпеки та Співробітництва в Європі
<http://euroatlantica.kiev.ua/ua/about/> – Інформагенція Євроатлантика

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/256.00.1/М/ ОК12-2023
	Екземпляр № 1	Арк18 / 18

8. <http://www.president.gov.ua> – Офіційне представництво Президента України.
9. <http://www.rada.gov.ua/> – Офіційний портал Верховної Ради України.
10. <http://www.kmu.gov.ua/> – Офіційний портал органів виконавчої влади України.
11. <http://www.mfa.gov.ua/> – Офіційний сайт Міністерства закордонних справ України.
12. <http://www.mil.gov.ua/> – Офіційний сайт Міністерства оборони України.
13. <http://ukraine-eu.mfa.gov.ua/> – «Україна-Європейський Союз» – офіційний сайт представництва України при Європейському Союзі.
14. <http://www.coe.int/uk/web/kyiv> – Сайт Офісу Ради Європи в Києві.
15. <http://www.niss.gov.ua/> – Національний інститут стратегічних досліджень.
16. <http://www.nbuuv.gov.ua/portal/> – Наукова періодика України. Сторінка відкритого доступу Національної бібліотеки України ім. В Вернадського.
17. <http://www.library.univ.kiev.ua/ukr/iir/library/index.php> – Офіційний сайт наукової бібліотеки імені М.Максимовича
18. <http://nplu.org> – Національна парламентська бібліотека України : офіційний сайт.
19. <http://www.gntb.gov.ua/ua/> – Державна науково-технічна бібліотека України: офіційний сайт.
20. <http://www.ukurier.gov.ua/> – Урядовий кур'єр: офіційний сайт. URL:
21. <https://niss.gov.ua/publikacii/analitichni-dopovid> – Аналітичні доповіді Національного інституту стратегічних досліджень
22. www.ukrstat.gov.ua – Державна служба статистики України: офіційний сайт.
23. <https://recovery.gov.ua/> – План відновлення України
24. <http://learn.ztu.edu.ua/>