

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМІРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арх 11/1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
національної безпеки, права
та міжнародних відносин
01 вересня 2023 р.,



протокол № 8

вченої ради

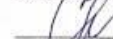
Тариса СЕРГІЄНКО

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ОК10 «ІННОВАЦІЙНІ ПРАКТИКИ УПРАВЛІННЯ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ»


для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 052 «Політологія»
освітньо-професійна програма «Політичний менеджмент та PR»
факультет національної безпеки, права та міжнародних відносин
кафедра національної безпеки, публічного управління та адміністрування

Схвалено на засіданні кафедри
національної безпеки, публічного
управління та адміністрування
29 серпня 2023 р., протокол № 9

Завідувач кафедри

 Світлана СВІРКО

Гарант освітньо-професійної
програми

 Вікторія ЗАГУРСЬКА-
АНТОНЮК

Розробник: д.н.д.у., проф., професор кафедри національної безпеки, публічного
управління та адміністрування
Людмила АКИМОВА

Житомир
2023 – 2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 2

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни
		денна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»	Нормативна
Модулів – 1	Спеціальність 052 Політологія	Рік підготовки:
Змістових модулів – 2		1-й
Загальна кількість годин - 120		Семестр
		2-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента – 3,5	Освітній ступінь: «магістр»	Лекції
		32 год.
		Практичні
		32 год.
		Лабораторні
		-
		Самостійна робота
56 год.		
		Вид контролю: екзамен

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:
для денної форми навчання – 53% / 47%

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 3

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Освітня компонента «Інноваційні практики управління в органах публічної влади» належить до циклу професійної підготовки нормативних освітніх компонент навчального плану підготовки студентів із спеціальності 052 Політологія, освітньо-професійної програми «Політичний менеджмент та PR».

Метою є формування компетентностей щодо ефективного управління заснованого на застосуванні інноваційних практик в органах публічної влади, які спрямовані на вироблення у майбутніх фахівців ініціативності, відповідальності та навичок обґрунтування управлінських рішень.

Предметом дисципліни є сучасні інноваційні практики управління, які використовуються для актуалізації та оптимізації процесу політичного управління.

Завдання:

- вільне оволодіння основними знаннями про теорію та методологію, світову та вітчизняну практику управлінських нововведень з врахуванням їх особливостей та процесів впровадження в конкретних умовах;
- вироблення аргументованого вміння здійснювати комунікацію та консультивання органів публічної влади щодо проектування прикладних моделей інноваційної діяльності, процесів управління та впровадження нововведень, ресурсного забезпечення, класифікації нововведень, факторів спротиву у межах здійснення реформ;
- формування належних навичок узагальнення, поширення та використання кращого світового досвіду впровадження європейських інноваційних практик в політичному управлінні.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей:**

ЗК01. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК03. Здатність розробляти проекти та управляти ними.

ЗК06. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК05. Спроможність комплексно використовувати нормативу та емпіричну політичну теорію, методологію політичних досліджень та прикладного політичного аналізу.

СК08. Здатність до здійснення політичного аналізу, прогнозу, стратегічного управління з використанням інноваційних практик у різних сферах політичного життя.

СК10. Володіння інструментарієм використання процедур електронної демократії та електронної держави, застосування різних форм політичного менеджменту та PR відповідно до них.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими **наступних програмних результатів навчання** за спеціальністю 052 Політологія:

ПР04. Приймати ефективні рішення з питань політики, політичних наук і дотичних проблем, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати розвиток політичних процесів; визначати фактори, що впливають

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 4

на них і на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки політичних рішень.

ПРО6. Критично осмислювати принципи здійснення влади та публічної політики, політичних інститутів та процесів, світової політики та політики окремих країн та регіонів.

ПРО9. Здійснювати експертні, дорадчі та консультаційні функції у сфері політичного менеджменту та PR для органів державної влади, місцевого самоврядування, політичних партій, громадських організацій національного і міжнародного рівня.

3. Програма навчальної дисципліни **Змістовий модуль 1.**

Теоретичні основи інноваційних практик управління

Тема 1.1. Державно-управлінські реформи у вимірі парадигми інноваційного розвитку суспільства

Вступ до навчальної дисципліни: структура та змістовні модулі.

Парадигма інноваційного розвитку суспільства.

Управлінські реформи - ключовий інструмент розвитку системи органів публічної влади.

Тема 1.2. Комплексний механізм державно-управлінських нововведень

Сутність, поняття та структура комплексного механізму нововведень.

Ієрархічна структура комплексного механізму нововведень для системи органів публічної влади.

Тема 1.3. Теоретичні основи інновацій та інноваційної діяльності

Поняття інновації, інноваційної діяльності та інноваційного продукту

Класифікація та функції інновацій

Характеристика інноваційного процесу

Тема 1.4. Поняття управлінських інноваційних практик та їх класифікація

Поняття управлінських інноваційних практик.

Класифікація управлінських інновацій.

Змістовий модуль 2.

Практичні основи використання управлінських інноваційних практик в діяльності органів публічної влади

Тема 2.1. Основи управління інноваційними проектами

Історія управління проектами

Фази життєвого циклу інноваційного проекту

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 5

Структура і оточення проекту

Тема 2.2. Управління плануванням і реалізацією інноваційного проекту

Планування проекту як складова управління інноваційними проектами.

Планування проекту як складова управління інноваційними проектами.

Управління реалізацією та моніторинг виконання проекту.

Тема 2.3. Інноваційні методи та процедури і сфери їх застосування

Аутсорсинг як новітній інструмент управління. Види аутсорсингу.

Бенчмаркінг як альтернативний метод стратегічного планування.

Реінжиніринг як комплексна процедура розробки управлінських процесів

Тема 2.4. Електронне урядування як інноваційна практика в інформаційно-технологізованій суспільно-політичній системі

Моделі електронного урядування.

Методи успішного впровадження е- урядування

Кадрово-управлінські аспекти впровадження та функціонування електронного урядування.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05-05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 6

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин					
	Денна форма					
	Усього	у тому числі				
л		п	лр	інд	ср	
1	2	3	4	5	6	7
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи інноваційних практик управління						
Тема 1.1. Державно-управлінські реформи у вимірі парадигми інноваційного розвитку суспільства	15	4	4	—	—	—7
Тема 1.2. Комплексний механізм державно-управлінських нововведень	15	4	4	—	—	7
Тема 1.3. Теоретичні основи інновацій та інноваційної діяльності	15	4	4	—	—	7
Тема 1.4. Поняття управлінських інноваційних практик та їх класифікація	15	4	4	—	—	7
Всього	60	16	16	—	—	28
Змістовий модуль 2. Практичні основи політичного прогнозування та консультування						
Тема 2.1. Основи управління інноваційними проектами	15	4	4	—	—	7
Тема 2.2. Управління плануванням і реалізацією інноваційного проекту	15	4	4	—	—	7
Тема 2.3. Інноваційні методи та процедури і сфери їх застосування	15	4	4	—	—	7
Тема 2.4. Електронне урядування як інноваційна практика в інформаційно-технологізованій суспільно-політичній системі	15	4	4	—	—	7
Всього	60	16	16	—	—	28
Разом	120	32	32	—	—	56

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 7

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин практичних занять
1.	Державно-управлінські реформи у вимірі парадигми інноваційного розвитку суспільства	4
2.	Комплексний механізм державно-управлінських нововведень	4
3.	Теоретичні основи інновацій та інноваційної діяльності	4
4.	Поняття управлінських інноваційних практик та їх класифікація	4
5.	Основи управління інноваційними проектами	4
6.	Управління плануванням і реалізацією інноваційного проекту	4
7.	Інноваційні методи та процедури і сфери їх застосування	4
8.	Електронне урядування як інноваційна практика в інформаційно-технологізованій суспільно-політичній системі	4
	Разом	32

6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Сучасні парадигми інноваційного розвитку суспільства	7
2.	Інструменти державно-управлінських нововведень	7
3.	Розробка інноваційної діяльності	7
4.	Типологія управлінських інноваційних практик	7
5.	Різновиди інноваційних проектів	7
6.	Етапи плануванням інноваційного проекту	7
7.	Інноваційні процедури та їх типи	7
8.	Основи е-урядування	7
	Разом	56

7. Індивідуальні завдання

Індивідуальна робота включає наступні види науково-пошукової діяльності: написання есе щодо проблемного питання за темою заняття; написання рефератів, доповідей та їх захист на практичних заняттях; інноваційне управління, моделювання.

8. Методи навчання

Методи навчання – взаємодія між викладачем і здобувачами, під час якої відбувається передача та засвоєння знань, умінь і навичок від викладача до здобувача, а також самостійної та індивідуальної роботи здобувача.

При проведенні визначених планом видів занять використовуються такі методи:

а) дискусія, самоаналіз, тестування, виконання професійно-орієнтованого завдання, воркшопи, дослідницько-пошукові, практико-орієнтовані методи,

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 8

консультації, методи обробки, аналізу, синтезу, узагальнення організаційного проектування;

б) лекція, моделювання, пояснення, дискусія, робота в групах, розв'язування ситуаційних завдань, тези, вправи, розв'язування тестових та ситуаційних завдань;

в) аналітичні, порівняльні, дослідницько-пошукові методи, метод моделювання, дослідницький метод, метод інтерактивного навчання.

9. Методи контролю

Поточний контроль, усне опитування, перевірка рівня засвоєння тем, винесених на самостійне опрацювання, модульна контрольна робота, екзамен.

Об'єктом оцінювання знань студентів є програмний матеріал дисципліни різного характеру і рівня складності, засвоєння якого відповідно перевіряється під час поточного контролю і на екзамені. Оцінювання здійснюється за 100-бальною шкалою.

При вивченні дисципліни з метою забезпечення високої якості знань студентів використовуються наступні методи контролю успішності:

- поточний контроль у формі тестування, усного опитування, презентації доповідей, модульний контроль, екзамен;
- проміжний контроль, захист курсових проєктів, аналіз результатів дослідження;
- поточний, індивідуальний контроль, самоконтроль; перевірка рівня виконання завдань, винесених на самостійну роботу, підсумковий контроль, екзамен.

Поточний контроль. В процесі поточного контролю здійснюється перевірка запам'ятовування та розуміння програмного матеріалу, набуття вміння висловлювати власну думку, опрацювання, публічного та письмового викладу (презентації) певних питань освітньої компоненти.

При **перевірці рівня засвоєння тем, винесених на самостійне опрацювання** оцінці підлягають: самостійне опрацювання окремих питань теми, написання рефератів.

При виконанні **модульних (контрольних) завдань** оцінці підлягають: тести, виконання письмових завдань під час проведення контрольних робіт, виконання індивідуальних завдань, інші завдання.

Система підсумкового контролю. Формою підсумкового контролю є екзамен. Студент має право не складати екзамен і отримати оцінку за результатами ПМК, якщо він виконав всі види навчальної роботи без порушення встановлених термінів і отримав позитивну (за національною шкалою) підсумкову оцінку і позитивно (більш ніж на 60 балів) вирішив тестові завдання.

Якщо студент отримав незадовільну оцінку або не згоден з оцінкою за результатами ПМК, він повинен скласти екзамен.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015 Екземпляр № 1	Ф-21.05-05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023 Арк 11 / 9

10. Розподіл балів

Поточне тестування та самостійна робота								Сума
Змістовий модуль 1				Змістовий модуль 2				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	100
10	10	20	10	10	10	20	10	

Шкала оцінювання ECTS

За шкалою	Екзамен	Залік	Бали
A	Відмінно	Зараховано	90-100
B	Добре	Зараховано	82-89
C			74-81
D	Задовільно	Зараховано	64-73
E			60-63
FX	Незадовільно	Не зараховано	35-59
F		Не зараховано	0-34

11. Рекомендована література

Основна література

1. Горбань Ю., Бондар І. Формування державної політики в сфері інноваційної діяльності. К.: Ліра-К, 2017. 280 с.
2. Мармаза О.І. Інноваційний менеджмент. Х.: ТОВ «Планета-принт», 2017. 197с. Режим доступу: <http://dspace.hnpu.edu.ua/bitstream/123456789/20.pdf>.
3. Пойда-Носик Н.Н., Черленяк І.І. Управління інноваційними проектами: навч. посібник: Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с. Режим доступу: http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17290/6/UI_posibnyk_2016.pdf.
4. Попов С.А. Інноваційний розвиток системи органів публічної влади: стратегічний підхід : монографія / С.А. Попов. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. 386 с.
5. Попов С.А., Панченко Г.О. Інноваційний розвиток системи органів публічної влади: стратегічний підхід : навч. посіб. / С. А. Попов, Г. О. Панченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2018. 220 с.
6. Сухонос В. Державне правління: еволюція сучасних форм. К.: Університетська книга, 2019. 310 с.
7. Шубін С. Політичний маркетинг. Миколаїв: Іліон, 2019.
8. Яковлев А.І. Методика визначення ефективності інвестицій, інновацій, господарських рішень в сучасних умовах. Вид. 2-е, переробл. і доп. Х: вид-во «Підручник НТУ «ХП», 2017. 100 с.
9. Ani Matei, Razvan Bujac Innovation and public reform Access mode: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2212567116302787>.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 10

Допоміжна література

1. Горбань Ю., Бондар І. Формування державної політики в сфері інноваційної діяльності. К.: Ліра-К, 2017. 280 с.
2. Еріксон А., Пул Р. Шлях до вершини. Наукові поради про те, як досягнути професіоналізму. Київ : Наш Формат, 2018. 304 с.
3. Крол А. Теорія каст і ролей. Київ: Book Chef, 2018. 144 с.
4. Милосердна І. М. Імідж політичного лідера як категорія PR-технології. Актуальні проблеми політики. 2019. № 64. С. 118-133.
5. Романюк А. Еволюція політичних інститутів. К.: Гельветика, 2021. 184 с.
6. Kulikov, P., Aziukovskyi, O., Vahonova, O., Bondar, O., Akimova, L., & Akimov, O. (2022) Post-war Economy of Ukraine: Innovation and Investment Development Project. Economic Affairs (New Delhi), 2022, 67(5), pp. 943–959. DOI: 10.46852/0424-2513.5.2022.30
7. Kryshchanovych, M., Akimova, L., Akimov, O., Parkhomenko-Kutsevil, O., & Omarov, A. (2022) Features of creative burnout among educational workers in public administration system. Creativity Studies [this link is disabled](#), 15(1), pp. 116–129. DOI: 10.3846/cs.2022.15145
8. Gavkalova, N., Lola, Yu., Prokopovych, S., Akimov, A., Smalskys, V., & Akimova, L. (2022). Innovative Development of Renewable Energy During The Crisis Period and Its Impact on the Environment. Virtual Economics, 5(1), 65-77
9. Kryshchanovych, M., Akimova, L., Akimov, O., Kubiniy, N., & Marhitich, V. (2021). Modeling the process of forming the safety potential of engineering enterprises. International Journal of Safety and Security Engineering, Vol. 11, No. 3, pp. 223-230. Doi: 10.18280/ijss.110302
10. Akimova, L., Akimov, O., Maksymenko, T., Hbur, Z., & Orlova, V. (2020) Adaptive management of entrepreneurship model as a component of enterprise resource planning. Academy of Entrepreneurship Journal. Volume 26, Issue 3, 2020
11. Vasylevska, T. Shevchenko, S. Sydorenko, N. Gradivskyy, V. Akimova, L. & Akimov O. (2022) Development Of Professional Competence Of Public Servants In The Conditions Of Decentralization Of Public Authority. Ad Alta: Journal of interdisciplinary research, 12(2), XXIX, 61-66
12. Serohina, T., Pliushch, R., Pobirchenko, N., Shulga, N., Akimova, L., & Akimov, O. (2022) Pedagogical innovations in public administration and legal aspects: the EU experience. Ad Alta: Journal of interdisciplinary research, 12(1), XXV, 7-13
13. Kulikov, P., Anin, O., Vahonova, O., Niema, O., Akimov, O., & Akimova, L. (2022). Scientific and Applied Tools for Project Management in a Turbulent Economy with the Use of Digital Technologies. IJCSNS. International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22. No. 9. pp. 601-606. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.78>
14. Koshova, S., Lytvynova, L., Kaliuzhna, S., Akimov, O., & Akimova, L. (2022). Regulatory and Legal Aspects of Information Support for the Provision of

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-21.05- 05.01/052.00.1/ М/ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11 / 11

Administrative Services in the Field of Public Administration as a Communicative Culture of a Public Servant. International Journal of Computer Science and Network Security, Vol. 22 No. 9 pp. 595-600. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.77>

15. Sysoieva, I., Poznyakovska, N., Balaziuk, O., Miklukha, O., Akimova, L., & Pohrishchuk, B. (2021). Social innovations in the educational space as a driver of economic development of modern society. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, 3(38), 538–548. DOI: 10.18371/fcaptr.v3i38.237486

16. Andros, S., Akimov, O., Akimova, L., Chang, S., & Gupta, S. K. (2021). Scenario Analysis of the Expected Integral Economic Effect from an Innovative Project. Marketing and Management of Innovations 3, 237-251. DOI: 10.21272/mmi.2021.3-20

17. Liubkina, O., Murovana, T., Magomedova, A., Siskos, E., & Akimova, L. (2019). Financial instruments of stimulating innovative activities of enterprises and its improvements. Marketing and Management of Innovations, 4, 336-352. DOI: 10.21272/MMI.2019.4-26

18. kimova, L., Osadcha, O., & Akimov, O. (2018). Improving accounting management via benchmarking technology. Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice, 1(24), 64-70. DOI: 10.18371/FCAPTR.V1I24.128340

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотека українських підручників [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://pidruchniki.ws/>

2. Журнал Актуальні проблеми політики. Режим доступу: <http://app.nuoua.od.ua/>

3. Національний інститут стратегічних досліджень. Режим доступу: <https://niss.gov.ua/>