**Графоаналітична модель «Квадрат потенціалу»**

За допомогою графоаналітичного методу оцінки потенціалу підприємства «Квадрат потенціалу» і наданої нижче економічної інформації (таблиці 1 -4) дати оцінку потенціалу підприємства в динаміці (або на ринку) працюючого в харчовій промисловості.

Студент самостійно заповнює таблиці 1-4 та визначає вагомість показника, але кількість показників, що аналізуються, в кожній функціональній групі не повинна бути меншою за 5. Більша кількість показників дає можливість провести точнішу оцінку потенціалу підприємства.

***Таблиця 1.*** *Виробництво, розподіл та збут продукції*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *№ з/п* | *Показник* | *Вага показника* | *Роки* | | | | | |
| *2019* | | *2020* | | *2021* | |
| *значення* | *місце* | *значення* | *місце* | *значення* | *місце* |
| 1 | Чистий дохід підприємства, тис. грн. | 1,1 | 95196,7 |  | 98299,5 |  | 101691,5 |  |
| 2 | Виробнича витратомісткість чистого доходу | 1,15 | 0,72 |  | 0,69 |  | 0,8 |  |
| 3 | Фондовіддача | 1,15 | 1,32 |  | 1,25 |  | 1,07 |  |
| 4 | Операційні витрати на 1 грн. реалізованої продукції | 1,15 | 0,89 |  | 0,78 |  | 0,99 |  |
| 5 | Чистий прибуток, тис. грн. | 1,15 | 12637,2 |  | 14926,6 |  | 5675,3 |  |
| 6 | Рентабельність продажу, % | 1,15 | 8,01 |  | 8,58 |  | 7,16 |  |
| 7 | Рівень покриття витрат на збут | 1.15 | 36,49 |  | 40,3 |  | 37,06 |  |

***Таблиця 2.*** *Організаційна структура та менеджмент*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *№ з/п* | *Показник* | *Вага показника* | *Роки* | | | | | |
| *2019* | | *2020* | | *2021* | |
| *значення* | *місце* | *значення* | *місце* | *значення* | *місце* |
| 1 | Коефіцієнт окупності адміністративних витрат | 1,2 | 0,04 |  | 0,03 |  | 0,04 |  |
| 2 | Коефіцієнт витратомісткості управління | 1,2 | 0,04 |  | 0,04 |  | 0,04 |  |
| 3 | Прибутковість адміністративних витрат | 1,2 | 3,6 |  | 4,8 |  | 1,4 |  |
| 4 | Структура управлінського персоналу в загальній структурі, % | 1,1 | 13 |  | 14 |  | 15 |  |
| 5 | Інноваційна діяльність, тис. грн. | 1,2 | 100 |  | 115 |  | 80 |  |
| 6 | Норма керівництва на підприємстві | 1,1 | 8 |  | 7 |  | 6 |  |

***Таблиця 3.*** *Кадри*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № з/п | *Показник* | *Вага показника* | *Роки* | | | | | |
| *2019* | | *2020* | | *2021* | |
| *значення* | *місце* | *значення* | *місце* | *значення* | *місце* |
| 1 | Продуктивність праці, тис. грн./ особу | 1,2 | 158,1 |  | 146,3 |  | 146,5 |  |
| 2 | Фонд оплати праці, тис. грн. | 1,1 | 11393,4 |  | 13003,7 |  | 18412,5 |  |
| 3 | Питома вага працівників з вищою освітою в загальній структурі, % | 1,15 | 72 |  | 80 |  | 81 |  |
| 4 | Частка оплати праці в структурі операційних витрат підприємства, % | 1,15 | 13,5 |  | 16,9 |  | 18,2 |  |
| 5 | Трудомісткість чистого доходу | 1,15 | 0,12 |  | 0,13 |  | 0,18 |  |
| 6 | Доход 1 працівника підприємства, грн. | 1,1 | 1577 |  | 1613 |  | 2211 |  |
| 7 | Плинність кадрів | 1,15 | 0,01 |  | 0,03 |  | 0,02 |  |

***Таблиця 4****. Фінанси*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № з/п | *Показник* | *Вага показника* | *Роки* | | | | | |
| *2019* | | *2020* | | *2021* | |
| *значення* | *місце* | *значення* | *місце* | *значення* | *місце* |
| 1 | Коефіцієнт покриття | 1,15 | 3,15 |  | 2,97 |  | 3,89 |  |
| 2 | Коефіцієнт автономії | 1,15 | 0,88 |  | 0,92 |  | 0,84 |  |
| 3 | Рентабельність активів,% | 1,15 | 5,57 |  | 5,63 |  | 4,46 |  |
| 4 | Рентабельність власного капіталу, % | 1,15 | 6,8 |  | 7,03 |  | 5,93 |  |
| 5 | Коефіцієнт оборотності оборотних активів | 1,1 | 0,83 |  | 0,8 |  | 0,81 |  |
| 6 | Абсолютна ліквідність активів | 1,15 | 0,0006 |  | 0,0006 |  | 0,0008 |  |
| 7 | Коефіцієнт фінансової стабільності | 1,15 | 11,42 |  | 11,06 |  | 5,32 |  |

**ФОРМУЛИ ДЛЯ РОЗРАХУНКІВ:**

k = 100 – (Pj - n)

***Квадрат потенціалу на 2019 рік:***

**Вектор 1. Виробництво, розподіл і збут продукції :**

** =

 у. о.

**Вектор 2. Організаційна структура і менеджмент:**

 =

у. о.

**Вектор 3.Кадри:**

 =

 у. о.

**Вектор 4. Фінанси:**

 =

 у. о.

***Квадрат потенціалу на 2020 рік:***

***Квадрат потенціалу на 2021 рік***

***(розрахувати самостійно та зробити відповідні висновки)***