

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ 7-8

(ЗАВДАННЯ ДО ЛЕКЦІЇ 4)

Завдання 1-1 бал;

Завдання 2 - 1 бал;

Ситуація 1 -3 бали;

Ситуація 2 -3 бали;

Всього – 8 балів

Завдання 1. Згрупуйте відповідні терміни та визначення згідно з даними таблиці.

| Термін | Визначення |
|---------------------------------------|---|
| а) структура споживання ресурсів | 1. Пов'язує пакети робіт з організаціями-виконавцями. Використовується для контролю відповідності розподілу ролей цілям проекту. |
| б) організаційна структура виконавців | 2. Ієрархічно побудований графік, який фіксує необхідні на кожному рівні ресурси. Використовується для аналізу засобів, необхідних для досягнення цілей та підцілей проекту. |
| в) матриця відповідальності | 3. Схеми цілей, підцілей по рівнях. Основне правило розбиття — повнота: кожна мета верхнього рівня повинна бути представлена повним набором підцілей. |
| г) дерево рішень | 4. У цій схемі керівник — нульовий рівень. На нижчих рівнях — відділи, необхідні для функціонального управління роботами. Мета даної структури — визначити виконавців, відповідальних за виконання робіт. |
| г) дерево цілей | 5. Включає дві ієрархічні схеми, які між собою пов'язані певним чином: ієрархія виробів та ієрархія робіт. Нижній рівень ієрархії робіт відповідає пакетам робіт, які необхідні при розробці сіткового графіка. |
| д) сіткова модель | 6. Складається на основі СПР і ОСВ, дерева цілей і робіт, таким чином, що утворюють сітковий графік вузлових подій. Це забезпечує можливість проведення ефективного контролю. |
| е) дерево робіт | 7. Ієрархічний граф, який фіксує вартість елементів проекту на кожному рівні. |
| е) структура витрат | 8. Схеми задач оптимізації багатокрокового процесу реалізації проекту. Гілки дерева відображають події, які можуть мати місце, а вузли ("вершини") — точки, в яких виникає необхідність вибору. |

Завдання 2. На основі теоретичного матеріалу розділу розробіть схеми структурних моделей проекту (“дерево цілей”, “дерево ресурсів”).

Ситуація 1. Розробити робочу та організаційну структуру проектної команди по ремонту будівельною фірмою фірмового магазину ЗАТ “Житомирські ласощі”. Побудувати двоспрямовану структуру проекту.

Ситуація 2. Розробити план проекту телевізійної шоу-програми «Герої чи злодії», яка передбачає зустрічі глядачів із політичними лідерами. При написанні плану використайте таку схему:

1. Планування цілей.
2. Ідентифікація основних операцій для управління проектами.
3. Визначення взаємозв'язків операцій.
4. Визначення тривалості робіт проекту. Складання розкладу виконання проекту.
5. Планування організації (ідентифікація, документування та призначення персоналу, відповідальності та відносин звітності).
6. Планування та оцінка ресурсів, необхідних для реалізації проекту.
7. Розробка бюджету.

Свої роботи прошу надсилати на корпоративну пошту

halynatarasiuk@ztu.edu.ua