**Перелік питань**

з навчальної дисципліни «Управління проектами»

 (назва навчальної дисципліни)

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

освітньо-професійна програма «Менеджмент»

освітнього ступеня «магістр»

|  |  |
| --- | --- |
| №п/п | Текст завдання |
| 1. | Проект в управлінні проектами - це … |
| 2. | До основних ознак проекту не відноситься: |
| 3. | За метою і характером діяльності проекти класифікуються наступним чином: |
| 4. | За ступенем складності виділяють наступні проекти: |
| 5. | За тривалістю проекту розрізняють наступні види проектів: |
| 6. | За складом і структурою проекту виділяють наступні їх види: |
| 7. | За масштабом та розміром проекту розрізняють наступні види проектів: |
| 8. | Управління проектами – це: |
| 9. | Завершеним проект вважається, коли: |
| 10. | Бажаний результат діяльності, який намагаються досягти за певний проміжок часу при заданих умовах – це: |
| 11. | Описання цілей проекту в розрізі його результатів передбачає визначення:  |
| 12. | Описання цілей проекту в розрізі його реалізації передбачає визначення:  |
| 13. | Описання цілей проекту в розрізі декомпозиції цілей передбачає визначення:  |
| 14. | Принцип забезпеченості в управлінні проектами означає, що: |
| 15. | Принцип цілеспрямованості в управлінні проектами означає: |
| 16. | Принцип комплексності в управлінні проектами: |
| 17. | Функція, яка забезпечує фінансовий контроль завдяки накопиченню, аналізу та складаннях звіту по витратах проекту, називається: |
| 18. | Стадії розробки та реалізації інвестиційного проекту не включають: |
| 19. | Критерієм поділу показників оцінки ефективності інвестиційної діяльності на облікові та дисконтовані є: |
| 20. | До показників, що ґрунтуються на облікових оцінках, не відноситься: |
| 21. | До показників, що ґрунтуються на дисконтованих оцінках, не відноситься: |
| 22. | Співвідношенням між продисконтованими доходами та продисконтованими витратами визначається: |
| 23. | Різниця між продисконтованими доходами і продисконтованими витратами становить наступний показник: |
| 24. | Чистий грошовий потік визначається: |
| 25. | До основних показників оцінки ефективності інвестиційних проектів (бізнес-проектів) не відноситься: |
| 26. | Показник, що відображає період часу, за який продисконтовані доходи повністю покриють продисконтовані витрати: |
| 27. | Чиста приведена вартість визначається за формулою: |
| 28. | Дисконтований період окупності визначається за формулою: |
| 29. | Коефіцієнт дисконтування визначається за формулою: |
| 30. | Знайти поточну вартість грошових потоків при ставці дисконтування 15 %: у першому році – 300 тис. грн., у другому році – 400 грн., у третьому році – 350 тис. грн. |
| 31. | Знайти чисту приведену вартість проекту, якщо відомо, що сума продисконтованих грошових потоків становить 750 тис. грн., сума продисконтованих інвестиційних витрат 560 тис. грн. |
| 32. | Знайти індекс доходності проекту проекту, якщо відомо, що сума продисконтованих грошових потоків становить 750 тис. грн., сума продисконтованих інвестиційних витрат 560 тис. грн. |
| 33. | Сукупність взаємопов’язаних органів управління на різних ступенях системи – це: |
| 34. | Організаційна структура управління проектом – це: |
| 35. | Відповідно до функціональної структури управління проектами: |
| 36. | Для якої організаційної структури характерна проста система планування та звітності, тому що всі члени команди тісно взаємодіють: |
| 37. | Організаційна структура проекту: |
| 38. | До внутрішнього оточення проекту належить: |
| 39. | Планування проекту передбачає: |
| 40. | Серія дій, що ведуть до результату – це: |
| 41. | До зовнішніх джерел змін проекту належить: |
| 42. | Рішення організації про початок проекту відноситься до процесів: |
| 43. | Формування бюджету проекту відноситься до процесів: |
| 44. | Ідентифікація ризиків відбувається у рамках процесів: |
| 45. | Закриття проекту відноситься до проекту: |
| 46. | Дія або подія, що свідчить про завершення певної стадії проекту – це: |
| 47. | До початку робіт по реалізації проекту здійснюється контроль: |
| 48. | В процесі реалізації проекту здійснюється контроль: |
| 49. | Після завершення проекту здійснюється наступний вид контролю: |
| 50. | Структура проекту ‒ це: |
| 51. | Який з наступних підходів не застосовується при структуризації проекту: |
| 52. | WBS – це: |
| 53. | Для чого необхідно проводити структуризацію проекту: |
| 54. | Матриця відповідальності – це: |
| 55. | Ієрархічна структура робіт, організаційна структура, матриця відповідальності – це… |
| 56. | Кодування у двострямованій структурі проекту використо-вується з метою: |
| 57. | Результатом розробки робочої структури є: |
| 58. | Відносини між рівнями управління проекту характеризує: |
| 59. | Двоспрямована структура проекту передбачає поєднання: |
| 60. | Інформаційно-динамічна модель, що відображає усі взаємозв’язки та результати робіт, - це: |
| 61. | Сіткове планування – це: |
| 62. | Сіткові графіки, що мають зображення у вигляді кіл та поєднанні стрілками для визначення логічних зв’язків між роботами називаються: |
| 63. | Яка з груп процесів проектного менеджменту має найбільшу питому вагу серед усіх процесів управління проектами? |
| 64. | Критичним шляхом називається: |
| 65. | Календарне планування – це: |
| 66. | Діаграма Гантта ‒ це: |
| 67. | Рівень управління, на якому встановлюються фіксовані цілі та терміни для проектної команди, а також забезпечується загальне бачення проекту, називається: |
| 68. | Рівень управління, на якому деталізуються завдання конкретним учасникам на місяць, тиждень, добу по комплексах робіт, називається: |
| 69. | Реєстрація всіх змін у проекту з метою детального вивчення й оцінки наслідків змін, організації координації виконавців, що реалізують зміни в проекті називають: |
| 70. | Управління ризиками – це: |
| 71. | Управління ризиками здійснюється протягом фази життєвого циклу проекту*:* |
| 72. | План управління якістю ‒ це: |
| 73. | Основними типами організаційних структур управління проектами є: |
| 74. | Спосіб знаходження можливостей для вдосконалення своєї діяльності на основі порівняння з діяльністю кращих або провідних організацій називають … |
| 75. | Хто реалізує різні інтереси у процесі здійснення проекту, формує власні вимоги відповідно до цілей та мотивації і впливає на проект, виходячи зі своїх інтересів, компетенції та ступеня залучення до проекту: |
| 76. | Згідно з проектною структурою: |
| 77. | Найпізніша можлива дата початку виконання роботи, яка не вплине на термін виконання всього проекту, при розрахунку параметрів сіткового графіка позначається … |
| 78. | Найпізніша можлива дата завершення роботи, яка не вплине на термін виконання всього проекту, при розрахунку параметрів сіткового графіка позначається … |
| 79. | Різниця між пізнім завершенням та раннім завершенням роботи при розрахунку параметрів сіткового графіка позначається … |
| 80. | Величина, на яку фактичний обсяг реалізації перевищує критичний обсяг реалізації, це: |
| 81. | Точка беззбитковості проекту – це: |
| 82. | До методів зниження ризиків слід віднести: |
| 83. | Метою якого аналізу є оцінка інвестицій з погляду можливостей забезпечення проекту необхідними ресурсами та перспектив кінцевого ринку для продукції чи послуг проекту? |
| 84. | Основними завданнями соціального аналізу є: |
| 85. | Аутсорсинг – це … |
| 86. | Управління конфліктами – це… |
| 87. | Що таке проектна команда: |
| 88. | Процес формування команди проекту (командотворення) зазвичай розглядають як … |
| 89. | Передача неосновних функцій з виконання проекту і всіх пов’язаних з ними активів в управління професійному підряднику – це: |
| 90. | Некритичними роботами в управлінні проектами є роботи, які: |
| 91. | До процесів удосконалення в системі процесів планування відноситься: |
| 92. | До складових плану проекту не відноситься: |
| 93. | Принцип адаптивності в управлінні проектами визначає: |
| 94. | Принцип несуперечності в управлінні проектами визначає: |
| 95. | Першим рівнем робочої структури проекту є: |
| 96. | Визначити критичний шлях проекту надає можливість: |
| 97. | Перерозподіл ресурсів як метод скорочення тривалості проекту передбачає: |
| 98. | Для планування ресурсів вхідними даними є наступні (знайти неправильну відповідь): |
| 99. | Метод визначення вартості проекту, що може бути описаний як оцінка «зверху-вниз» називається: |
| 100. | Планові витрати, обчислені з урахуванням фактично виконаного на певну дату обсягу робіт, ‒ це: |
| 101. | Сукупність характеристик об’єкта, що визначають його здатність задовольняти визначені потреби, - це: |
| 102. | Бенчмаркінг як інструмент управління якістю передбачає: |
| 103. | Стандарт в управління якістю – це: |
| 104. | За даними аналізу інвестиційного проекту при ставці дисконту 10% отримано чисту теперішню вартість +45 тис. грн., при збільшенні ставки дисконту до 25 % чиста теперішня вартість складе -15 тис. грн. Внутрішня норма доходності такого проекту складе: |
| 105. | Визначте період окупності (РР) інвестиційного проекту, якщо капітальні вкладення дорівнюють 252 тис. грн., життєвий цикл проекту – 7 років, ліквідаційна вартість проекту – 17 тис. грн., шорічні грошові потоки, які надходять від проекту з наступного за роком капітальних вкладень, становлять 72 тис. грн.  |
| 106. | Визначте чисту теперішню вартість інвестиційного проекту, якщо капітальні вкладення дорівнюють 250 тис. грн., життєвий цикл проекту – 7 років, ліквідаційна вартість проекту – 17 тис. грн., шорічні дисконтовані грошові потоки, які надходять від проекту з наступного за роком капітальних вкладень (з 2 року проекту), становлять 72 тис. грн. |
| 107. | При початкових інвестиційних вкладеннях 143 тис. грн., чиста теперішня вартість проекту складає 32 тис. грн., життєвий цикл проекту – 9 років, ставка дисконту – 17 %, рентабельність інвестицій дорівнює: |
| 108. | Визначити NPV за проектом, якщо інвестиційні витрати 100 тис. грн. (пренумерандо), очікувані грошові потоки (постнумерандо): 1 рік – 80 тис. грн., 2 рік – 50 тис. грн., 3 рік – 80 тис. грн. Ставка дисконту – 20%. |
| 109. | Визначити PI за проектом, якщо початкові затрати 100 тис. грн. (пренумерандо), очікувані грошові потоки за роками (постнумерандо): 80 тис. грн., 50 тис. грн. і 80 тис. грн.. Ставка дисконту – 20%. |
| 110. | Яким буде коефіцієнт дисконтування грошових потоків за проектом, якщо інвестиції необхідно здійснити на початку першого року і запланована ставка дисконту складає 15%: |
| 111. | Який рівень виробництва необхідно забезпечити для досягнення беззбитковості, якщо постійні витрати за проектом складають 200 тис. грн., змінні витрати на одиницю продукції – 25 грн., ціна – 45 грн. |
| 112. | Визначте критичний шлях за проектом:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 113. | Визначте раннє закінчення роботи В за проектом:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 114. | Визначте пізнє закінчення роботи D за проектом:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 115. | Визначте пізній початок роботи С за проектом:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 116. | Визначте, які роботи є критичними за проектом будівництва фонтану:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 117. | Визначте пізнє закінчення роботи Е за проектом будівництва фонтану:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 118. | Визначте повну тривалість проекту будівництва фонтану:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 119. | Визначити повну тривалість проекту будівництва технологічної лінії:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Код роботи | Попередня робота | Тривалість роботи, днів |
| A | - | 5 |
| B | A | 2 |
| C | B | 3 |
| D | C | 3 |
| E | B | 8 |
| F | D, E | 2 |

 |
| 120. | Оберіть варіант повної узгодженості фінансових показників проекту: |
| 121. | Ризик – це: |
| 122. | Ризик, пов’язаний з невиконанням підприємством своїх планів і зобов'язань по виробництву продукції, товарів, послуг, інших видів виробничої діяльності в результаті несприятливого впливу зовнішнього середовища, – це: |
| 123. | Ризик, що виникає в процесі реалізації товарів і послуг, вироблених або закуплених підприємцем, – це: |
| 124. | Ризик, пов'язаний з можливістю невиконання фірмою своїх фінансових зобов'язань, - це:  |
| 125. | Ендогенні ризики – це: |
| 126. | Екзогенні ризики – це: |
| 127. | Просте відхилення від діяльності або обставин, що спричиняють ризик, передбачає такий метод управління: |
| 128. | Перекладення відповідальності за ризик на іншу сторону, в основному на страхову компанію передбачає такий метод управління: |
| 129. | Проведення власних спеціальних заходів для обмеження розміру ризику, створення спеціальних систем запобігання збитку передбачає такий метод управління: |
| 130. | Зберігання відповідальності за ризик, готовність і спроможність покрити всі можливі збитки за рахунок власних коштів передбачає такий метод управління: |
| 131. | За можливістю прогнозування виділяють кризи: |
| 132. | Група чинників, що формують стратегічну прибутковість (збитковість) підприємства і на які воно може здійснювати обмежений вплив шляхом встановлення ефективно діючих комунікацій, – це: |
| 133. | До факторів макросередовища не належать: |
| 134. | Модель 5 сил М. Портера використовується для аналізу: |
| 135. | PEST-аналіз розглядає фактори (знайти неправильну відповідь): |
| 136. | Сукупність факторів, які формують стратегічну прибутковість (збитковість) підприємства і щодо яких воно не має можливостей впливу взагалі, формують: |
| 137. | До факторів мікросередовища не належать: |
| 138. | До факторів зовнішнього середовища підприємства не відноситься: |
| 139. | Поєднання оцінки зовнішнього та внутрішнього середовища передбачає такий метод, як: |
| 140. | SWOT-аналіз не включає наступну групу факторів: |
| 141. | До факторів внутрішнього середовища підприємства не відноситься: |
| 142. | Загроза з боку продукції інших сфер діяльності або галузей, що може задовольняти однакові потреби споживача, у моделі 5 сил М. Портера відноситься до: |
| 143. | Облікова ставка НБУ відноситься до такої групи факторів: |
| 144. | Існуюче у країні законодавство відноситься до такої групи факторів: |
| 145. | Юридичні або/та фізичні особи, які зобов’язанні виконати деякі дії, передбачені проектом, та інтереси яких будуть задіяні при реалізації проекту – це… |
| 146. | Специфічна організаційна структура, яку очолює керівник проекту. Вона створюється на період здійснення проекту і завданням її є здійснення функцій управління проектом. Це визначення: |
| 147. | Бажаний результат діяльності, який намагаються досягти за певний проміжок часу при заданих умовах реалізації проекту – це… |
| 148. | Час від моменту його задуму до моменту ліквідації – це… |
| 149. | SMART-модель цілей передбачає, що вони повинні відповідати наступним вимогам (знайти неправильну відповідь): |
| 150. | До вимог, яким мають відповідати стратегічні цілі, не відноситься: |
| 151. | Вираження маркетингових цілей через конкретні показники та цифрові значення характеризує таку вимогу до їх формування як: |
| 152. | Аналіз ідеї та формування концепції проекту є властивими для: |
| 153. | Розробка проектно-кошторисної документації та проведення тендерів і закупівель є властивими для: |
| 154. | Період фактичного функціонування проекту від його впровадження до ліквідації характеризує: |
| 155. | Завершення проекту як одноразового заходу є притаманним для: |
| 156. | Управління персоналом або людськими ресурсами як функція управління проектами передбачає: |
| 157. | Управління комунікаціями або інформаційними зв’язками як функція управління проектами передбачає: |
| 158. | Управління контрактами та забезпеченням проекту як функція управління проектами передбачає: |
| 159. | Управління ризиками як функція управління проектами передбачає: |
| 160. | Управління проектною інтеграцією як функція управління проектами передбачає: |
| 161. | Процес, який передбачає визначення цілей і параметрів взаємодії між роботами та учасниками проекту, розподіл ресурсів та вибір і прийняття організаційних, економічних, технологічних рішень для досягнення поставлених цілей проекту – це… |
| 162. | Поділ основних результатів проекту, визначених у констатації цілей, на окремі компоненти – це… |
| 163. | Процес ідентифікації та документування операцій, які слід виконати для отримання результатів – це… |
| 164. | Процес визначення та документування взаємозв’язків операцій проекту – це… |
| 165. | Визначення робочого часу, що потрібний для виконання операцій – це… |
| 166. | Визначення того, які ресурси (люди, обладнання, матеріали) та в якій кількості будуть використані в роботах проекту – це… |
| 167. | Схема, що показує, як генеральна мета проекту розбивається на цілі нижчого рівня і т. д. – це… |
| 168. | Схема, що відбиває структуру завдання оптимізації багатокрокового процесу реалізації проекту – це… |
| 169. | Структура поділу робіт проекту – це… |
| 170. | … визначає головних виконавців пакетів робіт, використовується для контролю відповідності розподілу ролей цілям проекту |
| 171. | У міру просування роботи над проектом створюються «дерево робіт» проекту (WBS) і схема організаційної структури проекту (ОBS), тобто виділяються пакети робіт (з призначеними виконавцями), – і це… |
| 172. | Для визначення точки беззбитковості використовують методи: |
| 173. | Аналіз беззбитковості ґрунтується на дослідженні наступних показників діяльності підприємства (знайти неправильну відповідь): |
| 174. | Постійні витрати за проектом становлять 930 тис. грн., ціна за одиницю продукції складає 9500 грн., собівартість одиниці продукції – 8000 грн. Точка беззбитковості становить: |
| 175. | Постійні витрати за проектом становлять 900 тис. грн., ціна за одиницю продукції складає 9000 грн., собівартість одиниці продукції – 7000 грн. Точка беззбитковості становить: |
| 176. | Логічна структура формальних та неформальних процедур для аналізу та оцінки ходу виконання проекту та оцінки ефективності управління ресурсами – це… |
| 177. | Форма контролю, який здійснюється до фактичного початку виконання робіт і направлений на дотримання певних правил і процедур – це… |
| 178. | Під час реалізації проекту здійснюється: |
| 179. | На стадії завершення проекту з метою інтегральної оцінки реалізації проекту здійснюється: |
| 180. | Ступінь відповідності характеристик проекту відповідним вимогам – це… |
| 181. | Короткий опис проекту відображається у наступному розділі бізнес-плану: |
| 182. | До розділів бізнес-плану не відноситься: |
| 183. | Питання організації управління кадрами, побудови організаційних зв’язків, формування команди проекту здійснюється у наступному розділі: |
| 184. | Інтереси власника капіталу відображає показник: |
| 185. | Ретельно підготовлений плановий документ, який розкриває усі сторони будь-якого започатковуваного комерційного проекту, - це: |
| 186. | Останнім етапом бізнес-планування є: |
| 187. | Технологію виробництва продукції наведено у такому розділі: |
| 188. | Що не розглядається у «Плані маркетингу»? |
| 189. | До джерел зовнішньої інформації при складанні бізнес-плану належать: |
| 190. | Резюме складається: |
| 191. | Питання організації управління кадрами, побудови організаційних зв’язків, формування команди проекту здійснюється у наступному розділі: |
| 192. | Технологію виробництва продукції наведено у такому розділі: |
| 193. | Виробничий план формується на основі: |
| 194. | Потреба у обладнанні встановлюється на основі: |
| 195. | Основним користувачем бізнес-плану є: |
| 196. | Метод визначення точки беззбитковості, що ґрунтується на вирішенні рівняння, називається: |
| 197. | Джерело фінансування бізнесу, що передбачає збір коштів на спеціальних платформах у значної кількості людей: |
| 198. | Джерело фінансування, яке передбачає надання коштів різними фондами та організаціями з цільовим призначенням на безповоротній основі:  |
| 199. | Джерело фінансування, яке передбачає надання коштів банківськими установами на платній та поворотній основі: |
| 200. | Позначення PV характеризує: |