

ТЕМА 7. ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Сутність проектного підходу до управління організацією. Значення та завдання в процесі управління проектами.

Планування проектів. Поопераційний перелік робіт. Створення робочих графіків за допомогою діаграм Г.Гантта. Розклад проектів. Контроль проектів. Методи сітьового планування: переваги та недоліки. Техніка управління проектами методом оцінки та розгляду програми (PERT) та методом критичного шляху (CPM).

Проект – це комплекс взаємопов'язаних заходів, які розробляються на різних рівнях менеджменту з метою реалізації специфічних завдань та досягнення чітко визначених результатів протягом заданого часу при встановлених ресурсних обмеженнях.

Управління проектом (Project Management) – це процес координації всіх видів ресурсів (людських, матеріальних, фінансових) протягом життєвого циклу проекту на основі сучасних методів (техніки) управління з метою виконання визначених за складом, обсягом, вартістю, часом та якістю робіт і задоволення інтересів учасників проекту.

Життєвий цикл проекту (ЖЦП) – це час від першої затрати до останньої вигоди проекту.

Фази управління проектами:

1. Планування проекту.
2. Складання розкладів.
3. Контроль виконання проекту.

Планування проектів передбачає, насамперед, створення всередині фірми відповідних проектних організацій для виконання робіт, які в основному виходять за рамки звичайного управління виробничою системою.

Розклад проекту визначає виконання робіт (дій) та їх послідовність у часі. На цій фазі розраховується необхідна кількість матеріалів та людей для кожної стадії виконання проекту, час виконання кожної роботи тощо.

Контроль проектів

Процес оперативного управління передбачає порівняння результатів функціонування системи з певними стандартами та здійснення коригуючих заходів при відхиленні процесу від цих стандартів.



Рис.7.1.. Фази управління проектом операційної системи

Методи управління проектами:

- графік Гантта,
- метод критичного шляху (СРМ)
- метод оцінювання й перегляду планів (РЕКТ),
- PERT/Cost,
- C/SCSC-концепція

Сітьове планування та управління (СПУ) – це графоаналітичний метод керування процесами створення (проекткування) будь-яких систем. Сітьовий графік – повна графічна модель комплексу робіт, спрямованих на виконання єдиного завдання, у якій (моделі) визначаються логічні взаємозв'язки та послідовність робіт.