

## ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ

зарубіжних закладів вищої освіти

Спеціальність: **D3 «Менеджмент»** Рівень: **магістр**

| ЗВО<br>ОК                                                                                                              | Stefan Batory<br>Academy of<br>Applied Science<br>(програма<br>“Managerial<br>Economic and<br>Legal Studies”)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Zagreb School of<br>Business<br>(програма<br>“Marketing and<br>Communication”)                                                                                                                                                        | University of<br>Zagreb<br><br>Management                                                                                                                                                                                                                                                                               | CIM-Cyprus<br>Business School<br><br>Human Resource<br>Management<br>(HRM)                                                | CIM-Cyprus<br>Business School<br><br>Business<br>Administration<br>(MBA)                                                | Міжнародне стажування викладачів                                                                                                     |                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                        | <a href="https://pwszskce.sharepoint.com/:x:/r/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B4E231828-C956-401F-B54D-0C866444FDC3%7D&amp;file=Plan%20studi%C3%B3w%20MSEP%20stacja%2024-25.xlsx&amp;action=default&amp;mobileredirect=true">https://pwszskce.sharepoint.com/:x:/r/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B4E231828-C956-401F-B54D-0C866444FDC3%7D&amp;file=Plan%20studi%C3%B3w%20MSEP%20stacja%2024-25.xlsx&amp;action=default&amp;mobileredirect=true</a> | <a href="https://pvzg.hr/wp-content/uploads/2025/11/Course-Catalogue-and-Learning-Outcomes_Graduate-Programme-MC.pdf">https://pvzg.hr/wp-content/uploads/2025/11/Course-Catalogue-and-Learning-Outcomes_Graduate-Programme-MC.pdf</a> | <a href="https://www.efzg.unizg.hr/study-programmes-and-enrolment/study-programmes/graduate-study-programmes/master-degree-in-business/management-23598/23598">https://www.efzg.unizg.hr/study-programmes-and-enrolment/study-programmes/graduate-study-programmes/master-degree-in-business/management-23598/23598</a> | <a href="https://cim.ac.cy/graduate-human-resource-management/">https://cim.ac.cy/graduate-human-resource-management/</a> | <a href="https://cim.ac.cy/master-of-business-administration/">https://cim.ac.cy/master-of-business-administration/</a> | Riga Technical<br>University<br><br>Орлова Катерина<br>Євгеніївна                                                                    | University of<br>Maribor<br><br>Сотник Ангеліна<br>Анатоліївна |
| Фахова іноземна<br>та ділова<br>українська мова                                                                        | Język angielski dla<br>menedżerów / język<br>niemiecki dla<br>menedżerów<br>(English for<br>Managers / German<br>for Managers)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                |
| Методологія та<br>організація<br>наукових<br>досліджень<br>в менеджменті з<br>основами<br>інтелектуальної<br>власності | Współczesne<br>konceptcje i metody<br>zarządzania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Methods of<br>Research and<br>Scientific Work                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Research Methods                                                                                                          | Principles of<br>Research                                                                                               | удосконалено<br>змістове<br>наповнення,<br>додано тему<br>«Інструменти<br>штучного<br>інтелекту в<br>системі наукових<br>досліджень» |                                                                |
| Цифрова<br>грамотність                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           | Digital Literacy,<br>New Digital                                                                                        |                                                                                                                                      |                                                                |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                     |                                                                                          |  |                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                     | Technologies                                                                             |  |                                                                                    |
| Діджитал-інструменти для бізнесу та проєктування ефективних систем управління | Zastosowania informatyki w pracy menedżera                                                                                                                                                                                                    |                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                     |                                                                                          |  |                                                                                    |
| Організаційна поведінка, лідерство та тайм-менеджмент                         |                                                                                                                                                                                                                                               |                               | Organizational Behaviour<br>Теми:<br>Fundamentals of group behaviour, Communication and leadership                                                                       | Organisational Behaviour & Change Management<br><br>Leadership & Corporate Strategy | Leadership & Corporate Strategy<br>–<br><br>Organisational Behaviour & Change Management |  |                                                                                    |
| HR-менеджмент і соціально-етичні принципи діяльності                          | Zarządzanie kapitałem ludzkim i społecznym<br>Теми:<br>Motywowanie w organizacji, Innowacje i innowacyjność społeczna w budowaniu potencjału i siły kapitału ludzkiego i społecznego, Etyka biznesu - pojęcie, etyka we współczesnym biznesie | Socially Responsible Business | Human Resource Management<br>Теми: Planning human resources, Methods and techniques of professional selection, Training and development, Ethic and professional approach | Human Resource & Talent Management<br><br>Ethics & Corporate Social Responsibility  | Ethics & Corporate Social Responsibility                                                 |  |                                                                                    |
| Обліково-аналітичне забезпечення управління бізнес-процесами                  | Rachunkowość i sprawozdawczość finansowa<br>Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów dla menedżerów                                                                                                                                          |                               | Business Process Management                                                                                                                                              |                                                                                     | Data Analysis                                                                            |  |                                                                                    |
| Гнучке управління проєктами                                                   |                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                     |                                                                                          |  | посилено тематику щодо управління зацікавленими сторонами, формування та мотивації |

|                                |  |  |                   |  |  |  |                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------|--|--|-------------------|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |  |  |                   |  |  |  | проектних команд                                                                                                                                                   |
| Стратегія і тактика управління |  |  | Business Strategy |  |  |  | розширено питання стратегічного розвитку організацій, формування партнерських мереж та впровадження сучасних управлінських практик на основі європейського досвіду |