

Практичні завдання

Завдання 1. Дайте відповіді на запитання

1. У чому полягає сутність контролінгу як нового напрямку економічної роботи на підприємстві?
2. Яку роль відіграє контролінг у системі управління підприємством?
3. Які є види контролінгу?
4. У чому полягають цілі та головні завдання стратегічного контролінгу?
5. У чому полягає суттєвість і завдання оперативного контролінгу?
6. Назвіть основні підконтрольні показники стратегічного контролінгу.
7. Із яких елементів складається система контролінгу?

Завдання 2. Виконайте тести.

1. Контролінг виник у:

- а) Англії;
- б) Франції;
- в) Німеччині;
- г) США.

2. Контролінг – це система:

- а) управління підприємством;
- б) управління майбутнім;
- в) управління прибутком;
- г) ефективного управління підприємством, його майбутнім для забезпечення тривалого існування.

3. Першим свідченням існування контролінгу вважається:

- а) складання кошторису витрат;
- б) складання фактичних калькуляцій;
- в) складання записів щодо використання грошей і товарів;
- г) поява спеціальної посади та співпраця секретаря і скарбника.

4. Контролінг орієнтується на:

- а) майбутнє;
- б) сучасне;
- в) минуле і сучасне;
- г) сучасне і майбутнє.

5. Концепція контролінгу зародилась:

- а) у 1931 році;
- б) у середині XIX ст.;

в) у 60-х роках ХХ ст.;

г) у другій половині ХІХ ст.

6. Для контролінгу характерним є:

а) системне, комплексне вирішення проблем;

б) вузьке, ортодоксальне мислення управлінців;

в) забезпечення максимального прибутку;

г) вирішення завдань, що спрямовані на "виживання" підприємства.

7. Сучасний бізнес:

а) може обійтися без контролінгу;

б) не може обійтися без контролінгу;

в) може обійтися (малий бізнес), не може обійтися (великий і середній бізнес);

г) може обійтися (великий і середній бізнес), не може обійтися (малий бізнес).

8. Знання контролінгу необхідні, перш за все, бізнесменам, які:

а) мають значний досвід роботи у бізнесі;

б) роблять у бізнесі свої перші кроки;

в) займаються бізнесом незалежно від часу і досвіду;

г) правильна відповідь відсутня.

9. Ефективність малого бізнесу залежить, у першу чергу, від:

а) ефективної роботи контролерів;

б) ефективного менеджменту;

в) досвіду роботи підприємців;

г) усіх перелічених складників.

10. У чому полягає значення контролінгу:

а) у забезпеченні ефективного управління фірмою;

б) у забезпеченні довгострокового існування фірми;

в) у поєднанні обох перелічених пунктів;

г) у забезпеченні прибутковості й рентабельності діяльності?

11. Контролінг можна використовувати в Україні спочатку як систему:

а) порівняння фактичних даних з плановими (базовими);

б) оперативного управління фінансовими результатами діяльності;

в) контролю за виробничими затратами;

г) зіставлення (співвідношення) витрат із затратами

12. З метою запровадження контролінгу на вітчизняних підприємствах доцільно використовувати:

- а) досвід роботи закордонних фірм;
- б) перекладні літературні видання;
- в) публікації вітчизняних науковців;
- г) усе перелічене.

Завдання 3. Складіть порівняльну характеристику стратегічного та оперативного фінансового контролінгу.