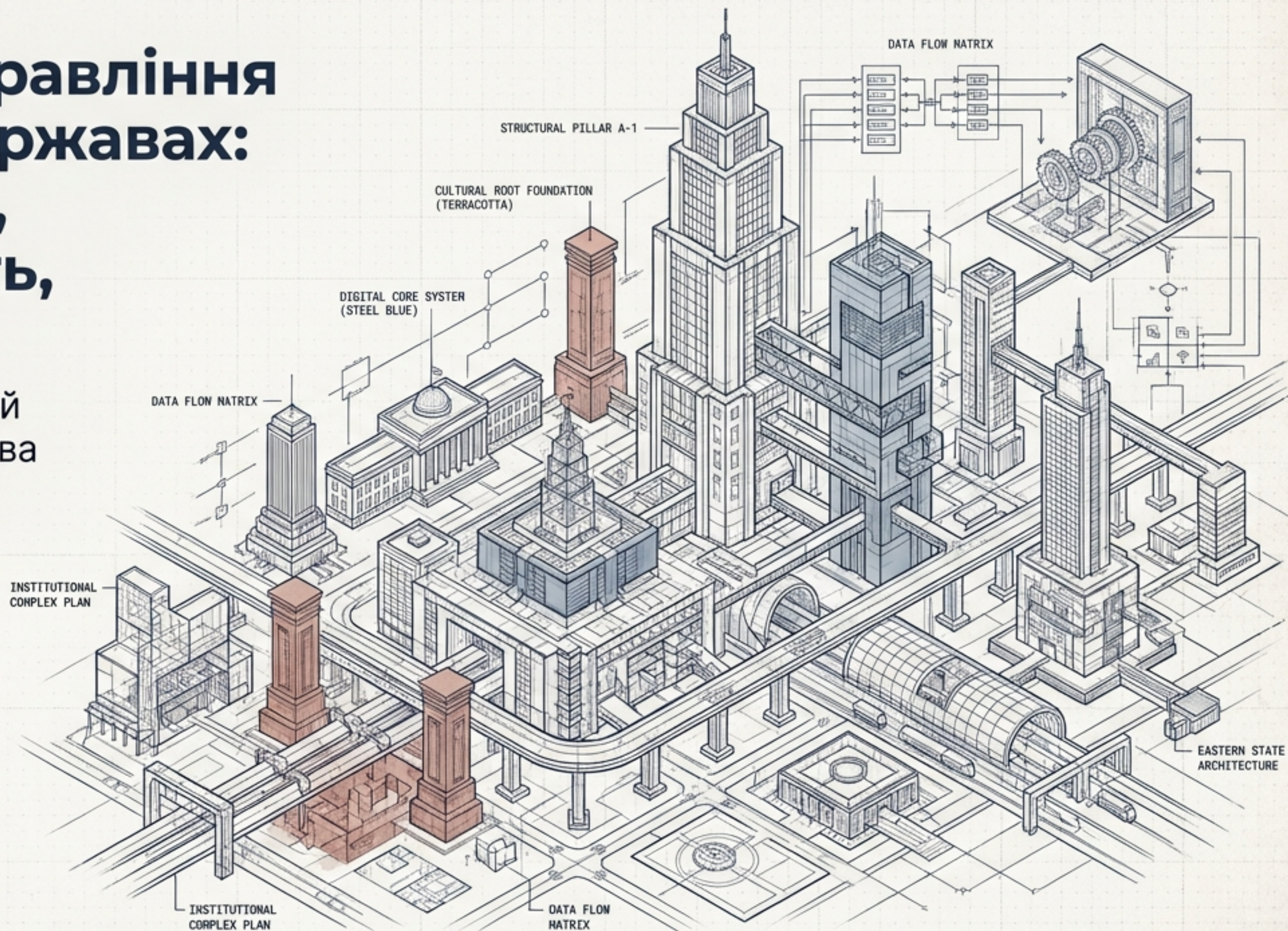
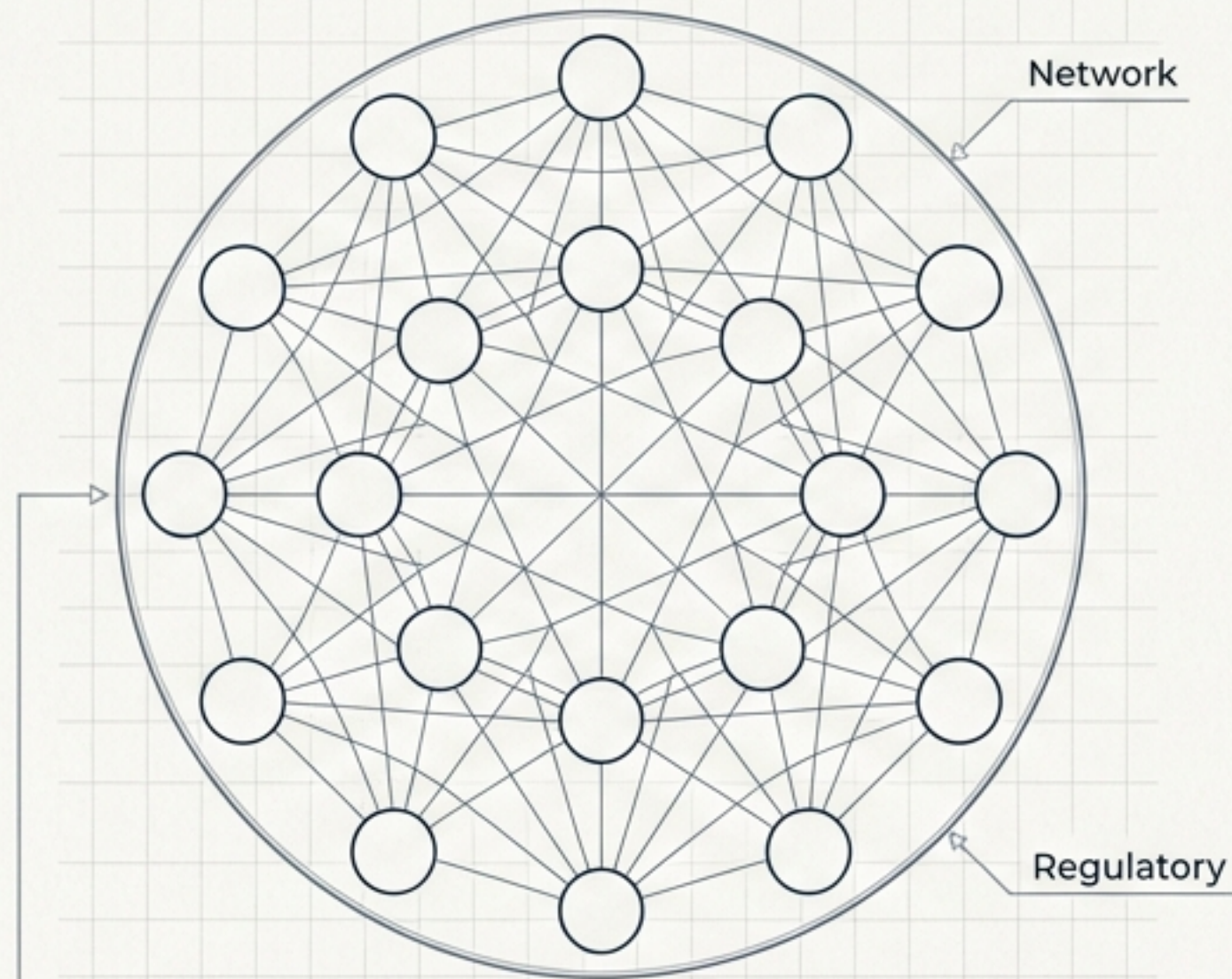


Публічне управління у східних державах: Архітектура, Ефективність, Культура

Аналіз східних моделей
державного будівництва
та уроки для України

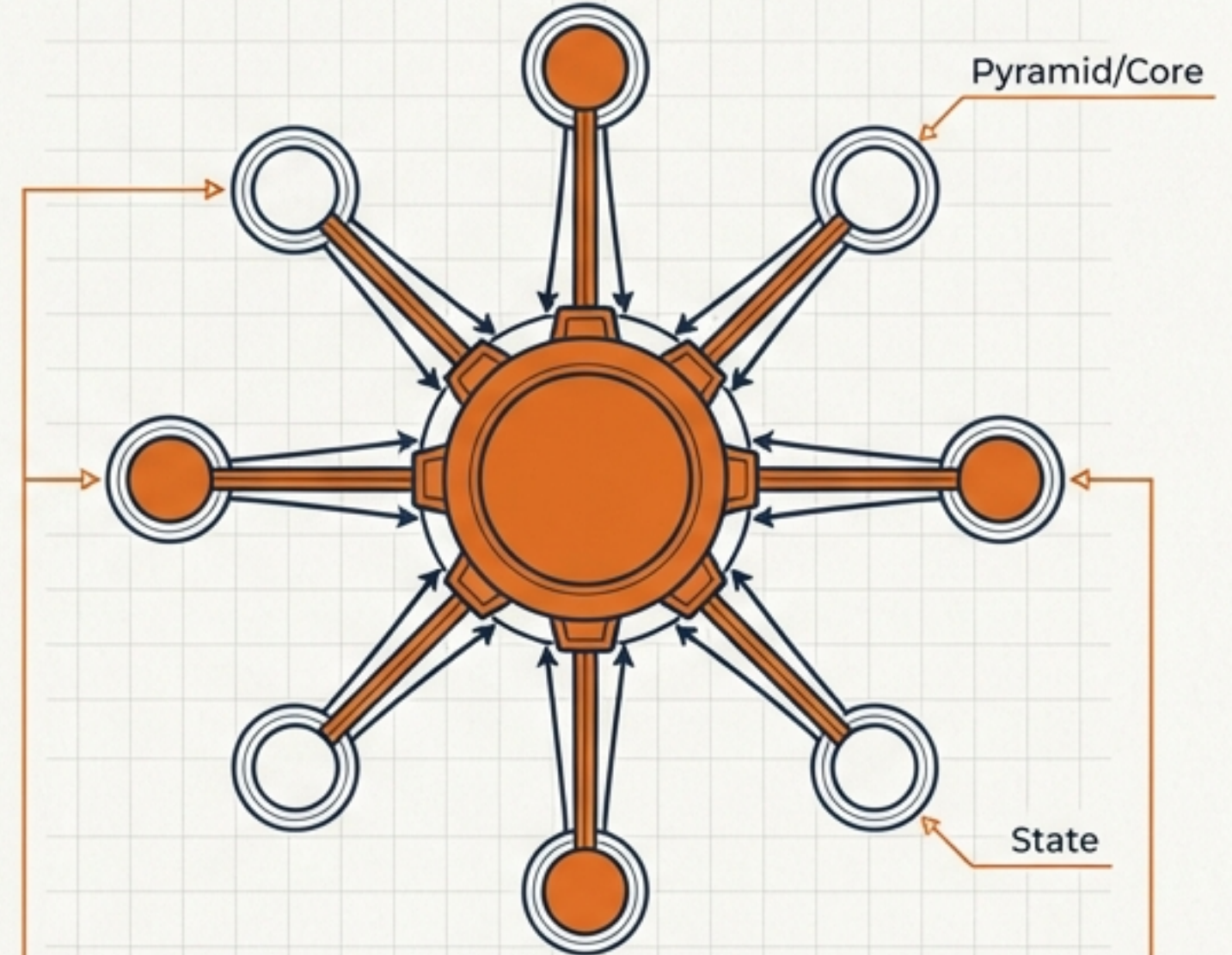


Фундаментальна розбіжність: Держава як фасилітатор vs Держава як ядро



Західна модель / Ліберальна держава

- Індивідуалізм
- Ринок домінує над державою
- Пріоритет процесу та підзвітності



Східна модель / Сильна держава

- Колективізм
- Держава домінує над ринком
- Пріоритет швидкості та результату

Культурний фундамент: Що тримає східну архітектуру?



Модель 1: Держава розвитку (Developmental State)

Кейси: Південна Корея, Японія

Держава
Активна роль в економічному зростанні та індустріальна політика.

Професійна Бюрократія
Довгострокове стратегічне планування.

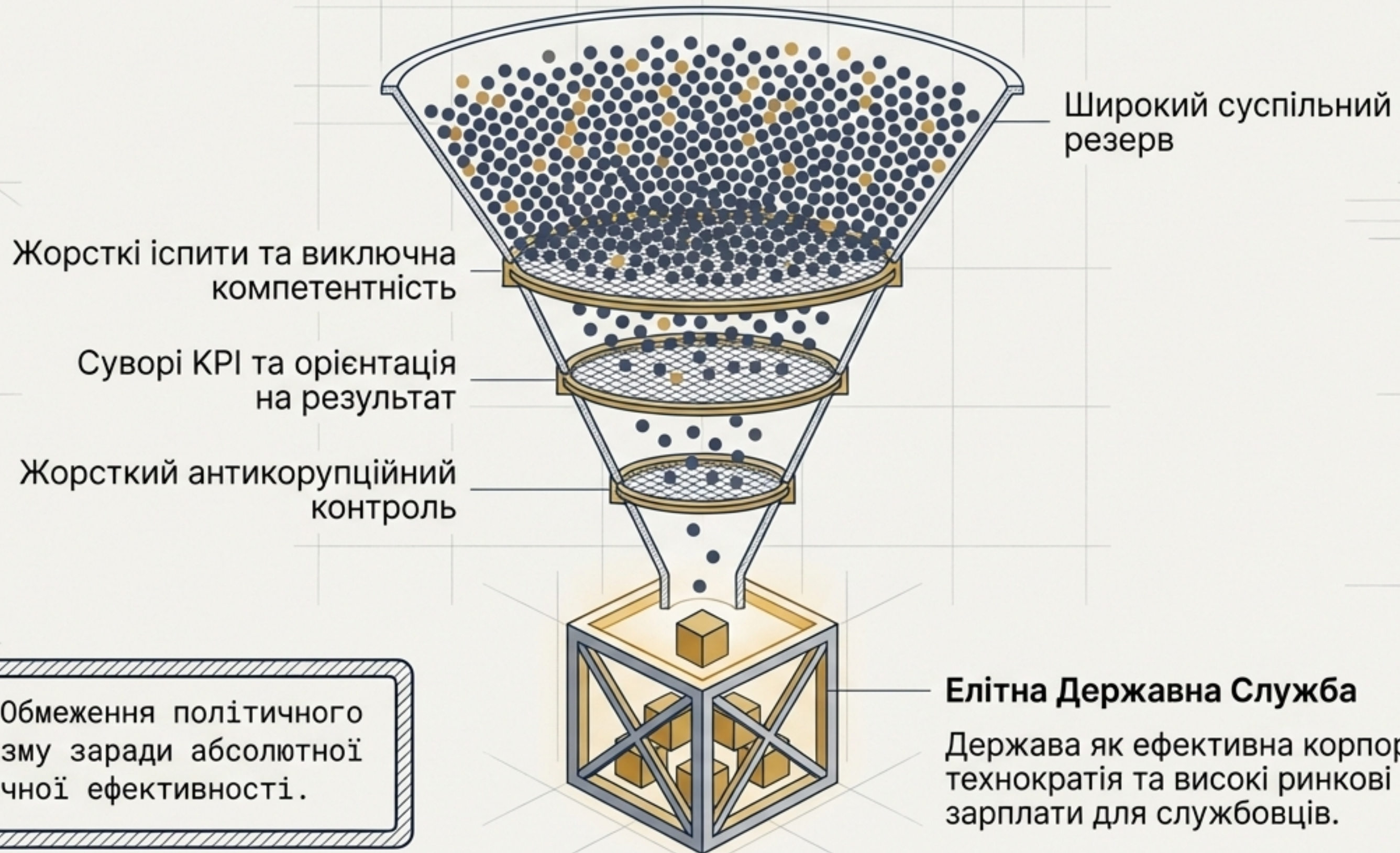
Національний Бізнес

Створення чеболів та координація корпорацій.

Результат: Блискавичний стрибок від бідності до провідних світових економік за рахунок цілеспрямованої синергії.

Модель 2: Корпоративна держава та Меритократія

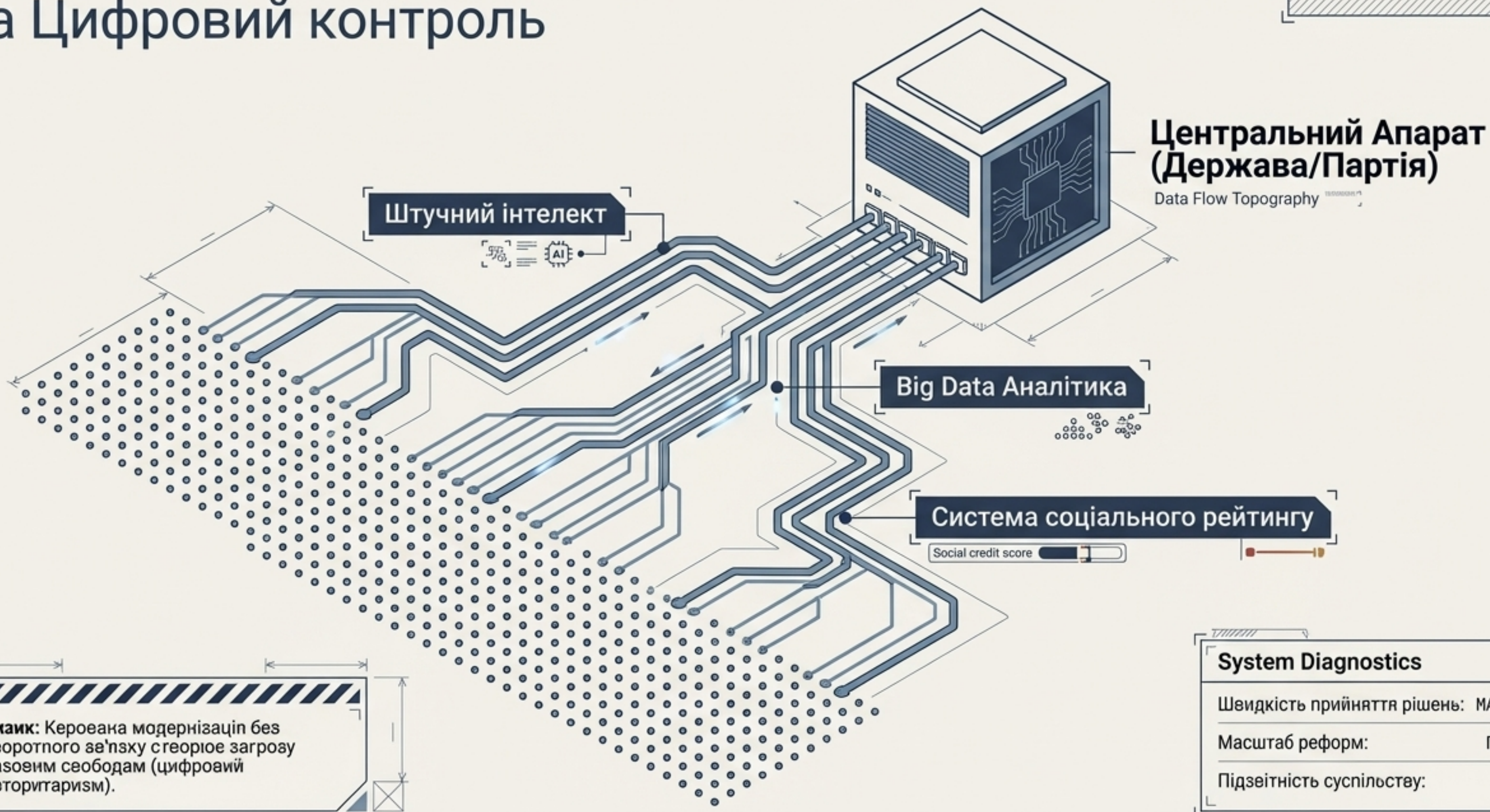
Кейс: Сінгапур



Ризик: Обмеження політичного плюралізму заради абсолютної економічної ефективності.

Модель 3: Авторитарна ефективність та Цифровий контроль

Кейс: Китай



Штучний інтелект

Центральний Апарат (Держава/Партія)

Data Flow Topography

Big Data Аналітика

Система соціального рейтингу

Social credit score

System Diagnostics

Швидкість прийняття рішень: МАКСИМАЛЬНА

Масштаб реформ: ГЛОБАЛЬНИЙ

Підзвітність суспільству: ВІДСУТНЯ

Ризик: Керування модернізацій без зворотного зв'язку створює загрозу базовим свободам (цифровий авторитаризм).

Діагностична матриця: Порівняння архітектур управління

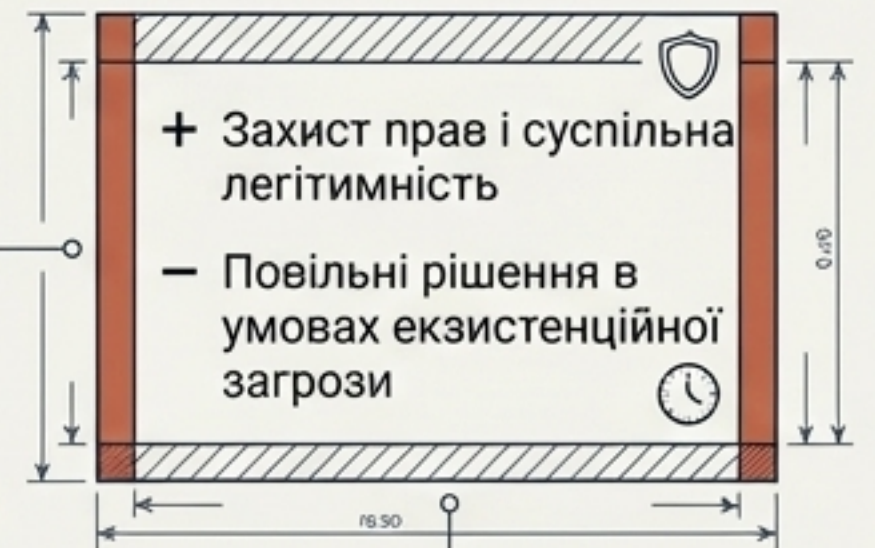
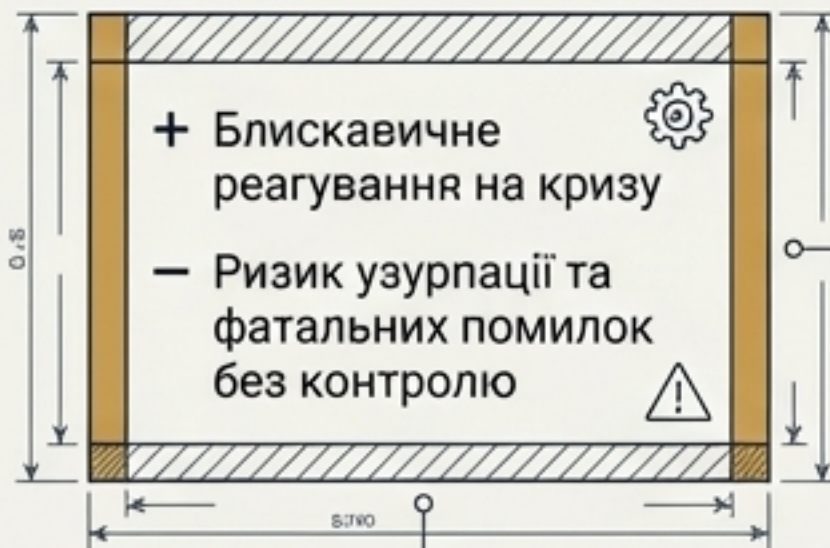
	Роль держави	Інструмент впливу	Економічний драйвер	Рівень демократії
Сінгапур		Меритократія	Корпоративна ефективність	
Китай		Цифровий контроль	Державний капіталізм	
Південна Корея		Індустріальна політика	Національні чеболі	
Японія		Професійна бюрократія	Синергія з бізнесом	

Легенда: ○ Низький рівень – ● Максимальний рівень

Велика дилема: Ефективність чи Демократія?

Східна модель:
Швидкість та
Централізація

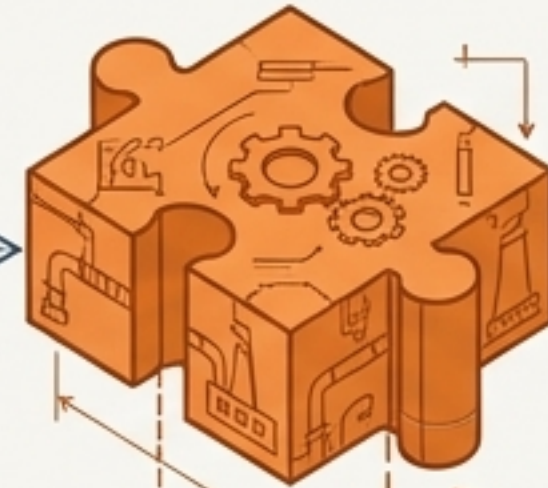
Західна модель:
Інклюзивність та
Підзвітність



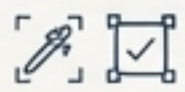
Де знаходиться оптимальний баланс для країни в умовах екзистенційної кризи та війни?

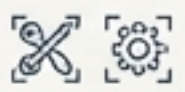
Уроки для України: Елементи для інтеграції

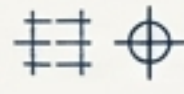
Сінгапурський модуль
Roboto Mono
Справжня меритократія,
ринкові зарплати для
держслужбовців та
нульова толерантність до
корупції.



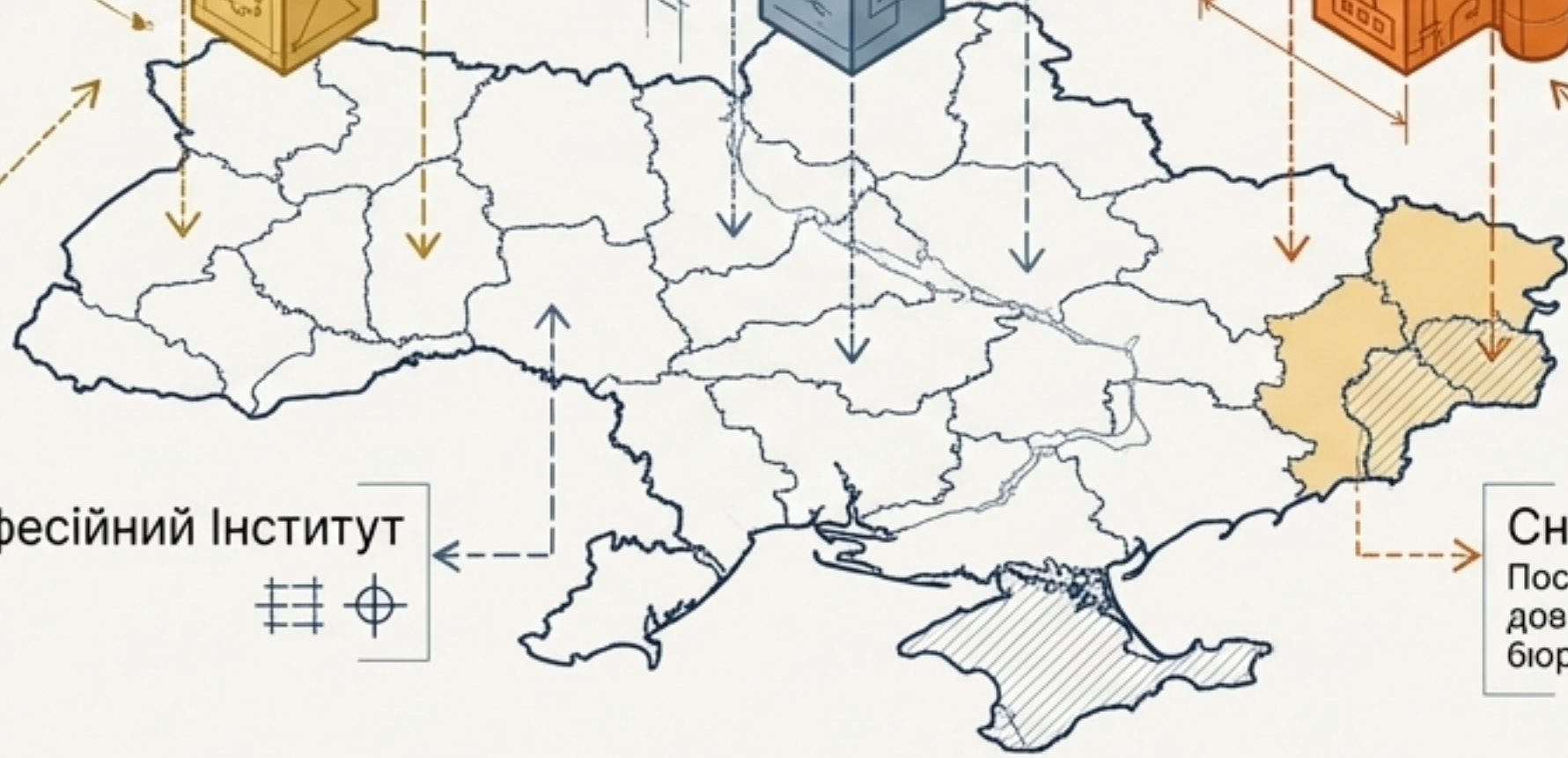
Корейський модуль
Roboto Mono
Активна індустриальна
політика та стратегічне
партнерство держави з
національним виробником.

Меритократичне
Ядро


Індустриальне
Партнерство


Професійний Інститут


Сінгапурський модуль
Посилення інституту професійної,
довгострокової та політично нейтральної
біюрократії.



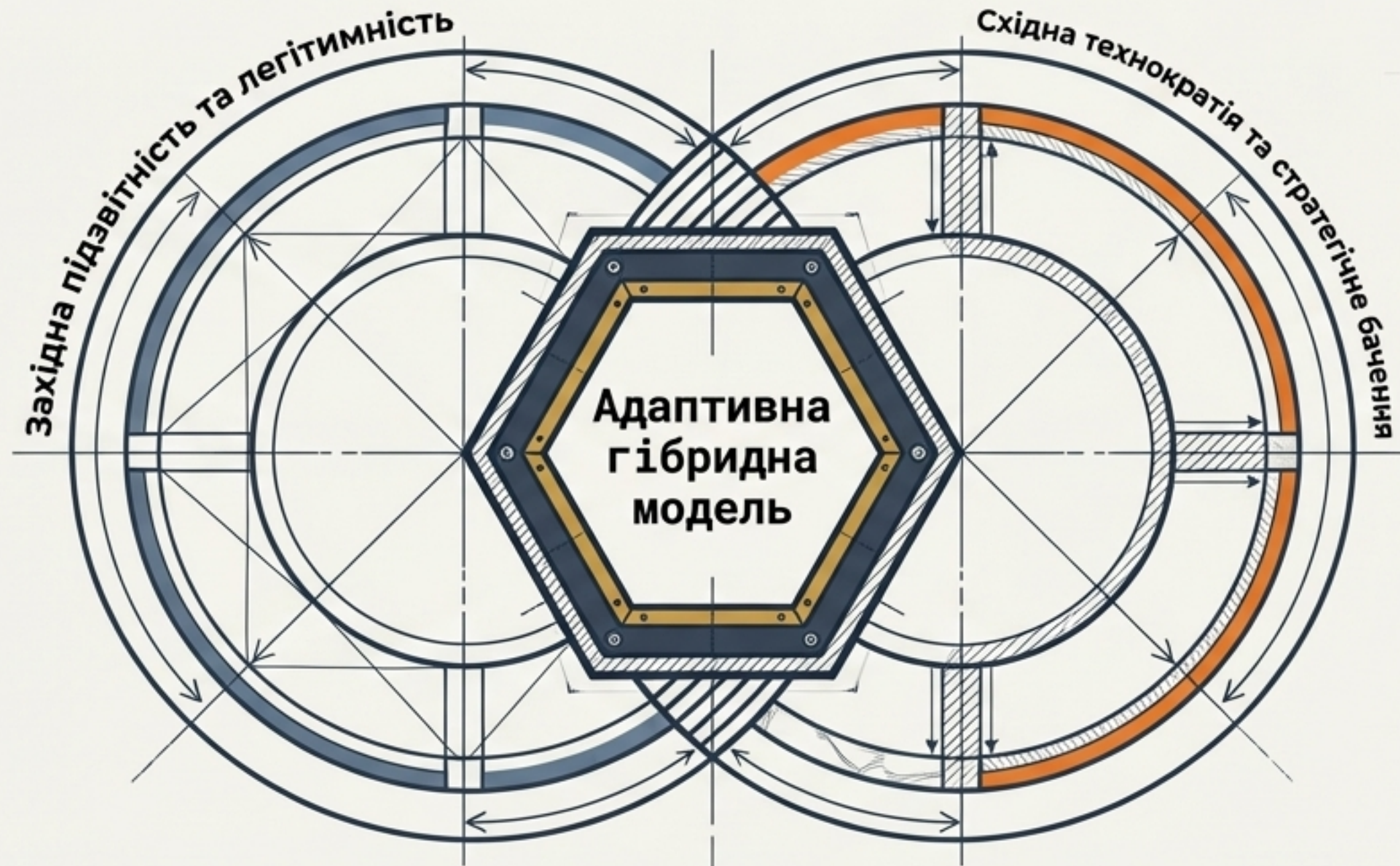
Стратегія: Запозичення інструментів операційної ефективності без руйнування демократичного ядра.

Уроки для України: Точки тертя та ризики



Некритичне копіювання китайської чи сінгапурської жорсткості неможливе. Суспільство з високим рівнем індивідуалізму та мережевою структурою неминуче відторгне авторитарні механізми управління.

Висновок: Імператив гібридної архітектури



Ефективність не має єдиного рецепта. Майбутнє публічного управління — за гібридними моделями, що органічно вбудовані у національну ДНК.