

ІНТЕГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ПІВНІЧНІЙ АМЕРИЦІ

Від NAFTA до USMCA.
Еволюція, виклики та майбутнє
континентальної торгівлі.



Еволюція континентальної макроекономіки

1989 (CUFTA)

Перший контакт. Двостороння угода про вільну торгівлю між США та Канадою.

1994 (НАФТА)

Континентальний масштаб. Залучення Мексики, ліквідація бар'єрів, стимулювання прямих іноземних інвестицій.

2020 (USMCA / Т-МЕС / CUSMA)

Цифрова та соціальна модернізація. Оновлення стандартів для ери електронної комерції та нових геополітичних викликів.

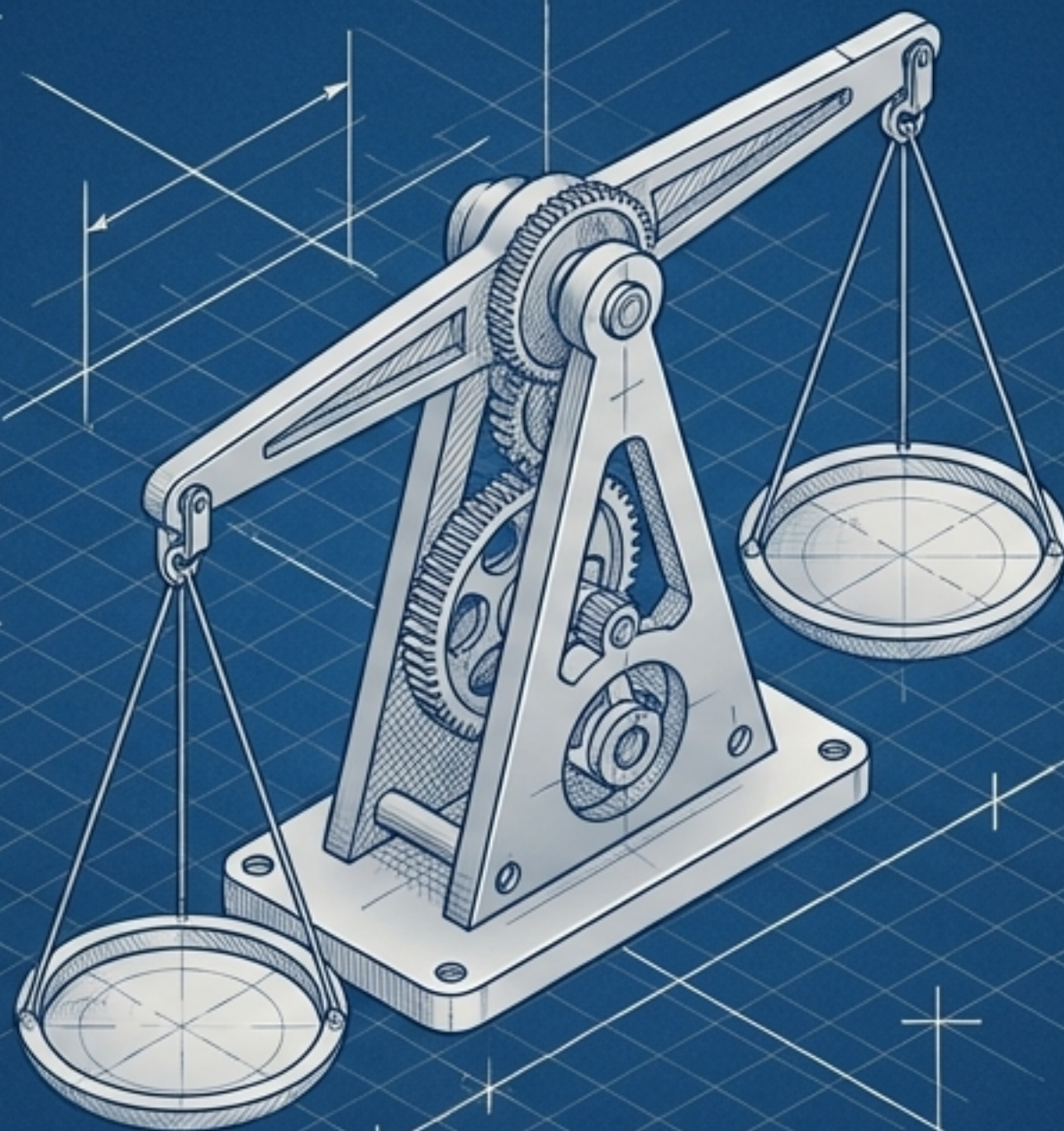
Парадокс NAFTA: Економічний бум проти соціальної ціни

ЕКОНОМІЧНИЙ БУМ

Зростання ВВП:
США (+349%), Канада
(+366%).

Мексиканський експорт:
Вибухове зростання на
949%.

Імпорт Мексики:
Зростання на 763%.



СОЦІАЛЬНА ТА ЕКОЛОГІЧНА ЦІНА

Втрата робочих місць у
США через перенесення
виробництва.

Екологічна деградація
прикордонних
індустріальних районів.

Технологічна застарілість
(відсутність регулювання
цифрової ери).

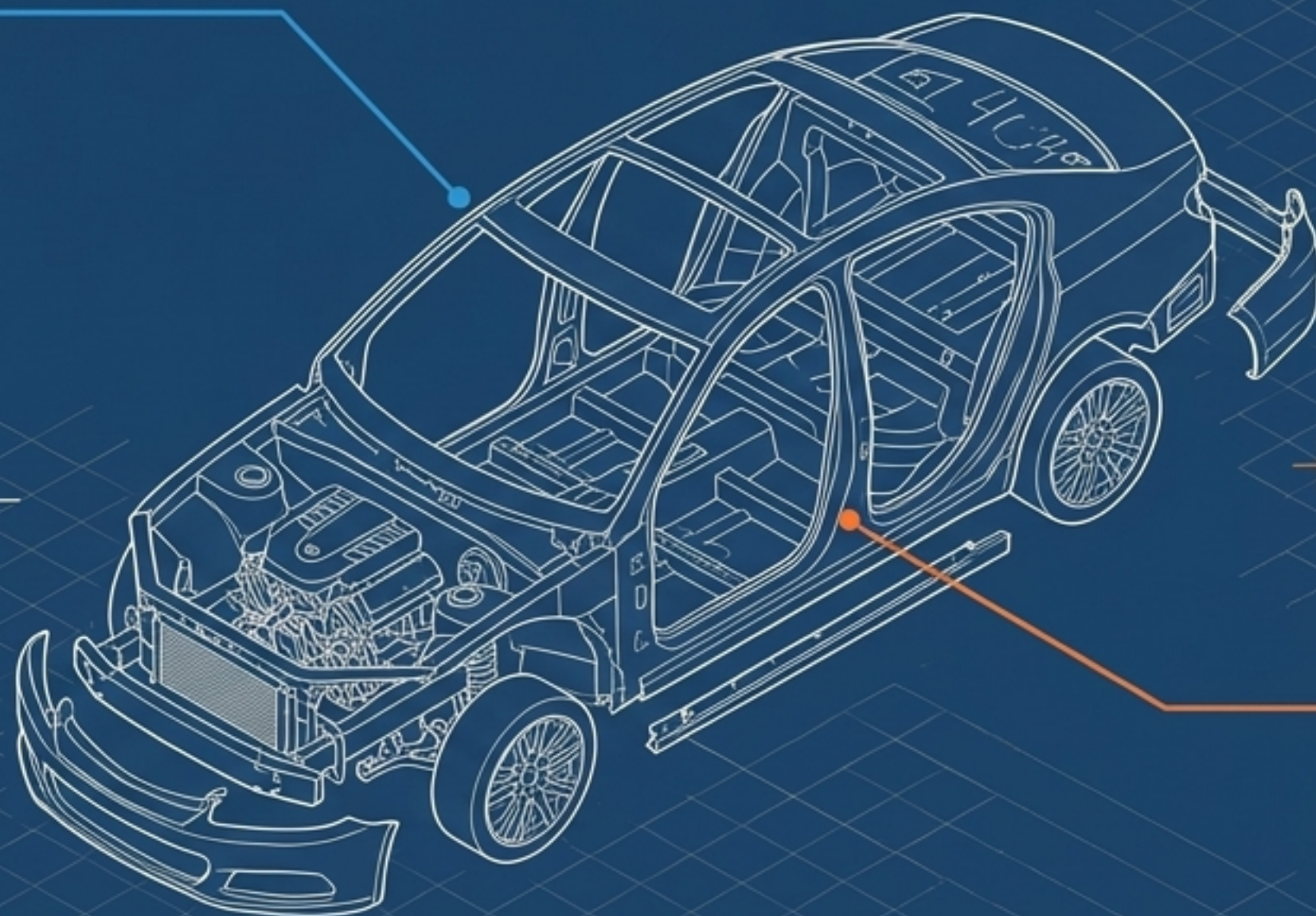
Матриця трансформації: Архітектура змін

| + СЕКТОР | БУЛО (NAFTA) | СТАЛО (USMCA) + |
|-------------------|-------------------------------|---|
| Автопром | Фокус на базовій локалізації. | Жорсткі квоти та прив'язка до рівня зарплат. |
| Цифрова економіка | Сліпа зона. | Захист даних, алгоритмів та заборона мит на цифровий контент. |
| Праця | Декларативні норми. | Інтеграція стандартів МОП, прямі скарги на підприємства. |
| Екологія | Окремі додатки. | Заборона шкідливих субсидій, контроль морського пластику. |
| Геополітика | Вільний ринок. | Стратегія America First та захист національних виробників. + |

Анатомія нового автомобілебудування

75% Регіонального вмісту

Збільшення обов'язкової частки виробництва в межах Північної Північної Америки (раніше 62.5%).



Новий трудовий стандарт

40–45% автомобіля має збиратися працівниками із зарплатою не менше \$16 на годину.

Інструмент повернення виробництва в США та підвищення соціальних стандартів у Мексиці.

Боротьба за ринки збуту: Продовольча безпека



Молочна продукція та птиця
Канада ліквідує класи молока 6 і 7,
відкриваючи доступ для
американських виробників.

Скасування дискримінаційної
класифікації пшениці.

Агробіотехнології

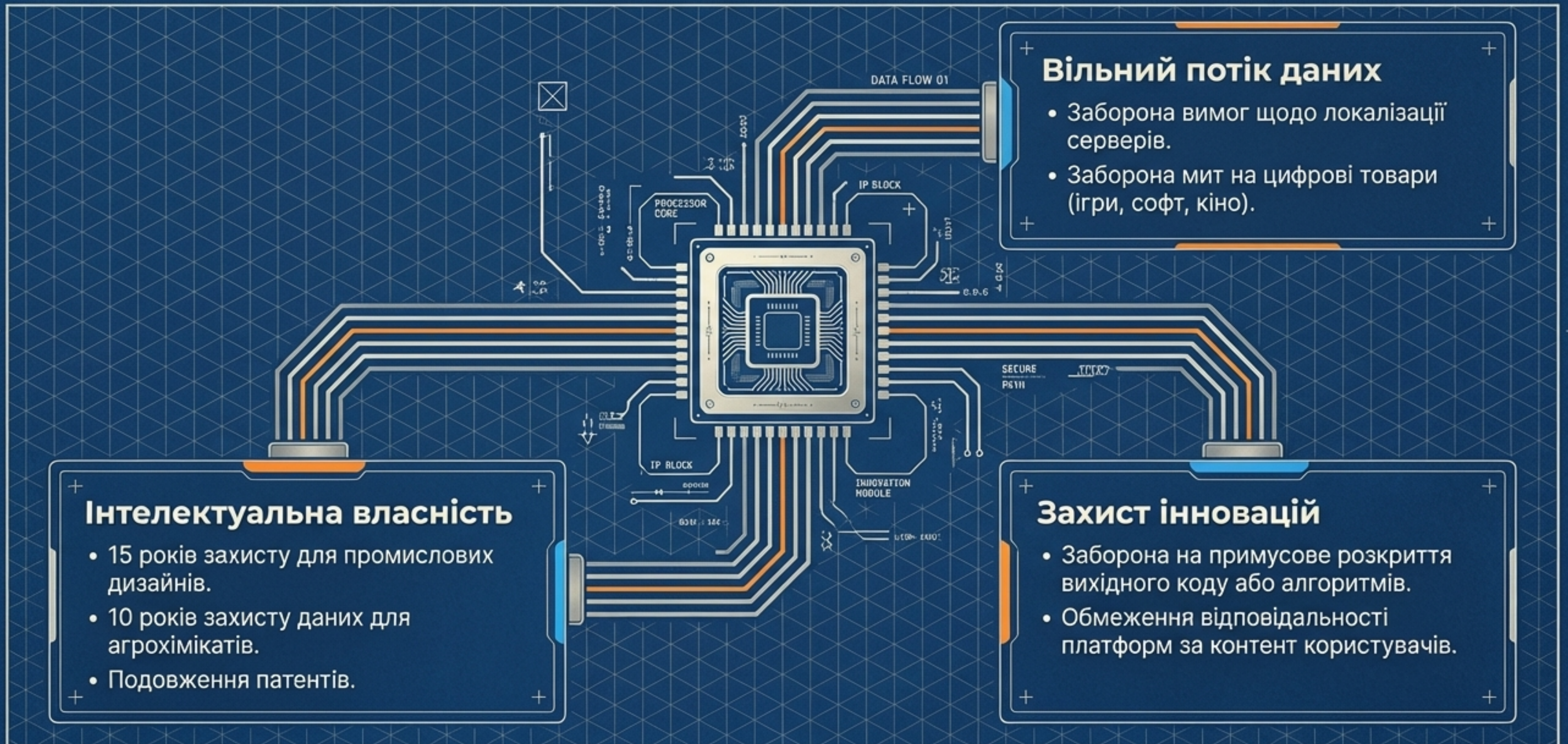
Вперше встановлено правила
регулювання редагування
генів та інновацій у
сільському господарстві.

Захист експорту

Мексика гарантує доступ
для сирів американського
походження без обмежень
за найменуванням.



Угода для цифрової ери: Дані та Інтелектуальна власність



Новий соціальний контракт: Праця та Екологія

ПРАЦЯ

- Профспілкові реформи в Мексиці (стандарти МОП).
- Абсолютна заборона імпорту товарів, створених примусовою чи дитячою працею.
- Механізм подачі прямих скарг на конкретні підприємства.



ЕКОЛОГІЯ

- Заборона шкідливих субсидій у рибальстві (ННН-рибальство).
- Перше в історії регулювання морського пластику.
- Встановлення мінімальних жорстких санкцій за екологічні правопорушення.

Соціальні та екологічні стандарти тепер підлягають такому ж жорсткому контролю та вирішенню спорів, як і комерційні мита.

Операційний рівень: Фінанси, Митниця та Текстиль



ФІНАНСИ

- **Лібералізація** ринку електронних платежів.
- **Національний режим** доступу для інвестиційних консультантів без вимоги фізичної присутності.



МИТНИЦЯ ТА МСБ

- Система **«Єдиного вікна»** для документації.
- Експрес-відправлення до **\$2500** проходять за спрощеною процедурою.



ТЕКСТИЛЬ

- Стимулювання локального походження ниток і тканин.
- Збільшення допуску зовнішніх матеріалів з 7% до **10%** (гнучкість ланцюгів).

Інституційний механізм: Регулювання та Спорни

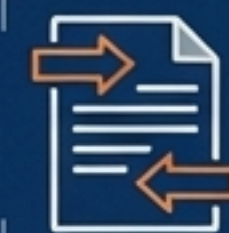
АРБІТРАЖ «ІНВЕСТОР-ДЕРЖАВА»

Обмежений доступ.
Збережено переважно
для окремих стратегічних
секторів між США та
Мексикою (енергетика,
телекомунікації,
інфраструктура).



РЕГУЛЯТОРНА ПРОЗОРИСТЬ

Обов'язкові публічні
консультації щодо нових
правил.



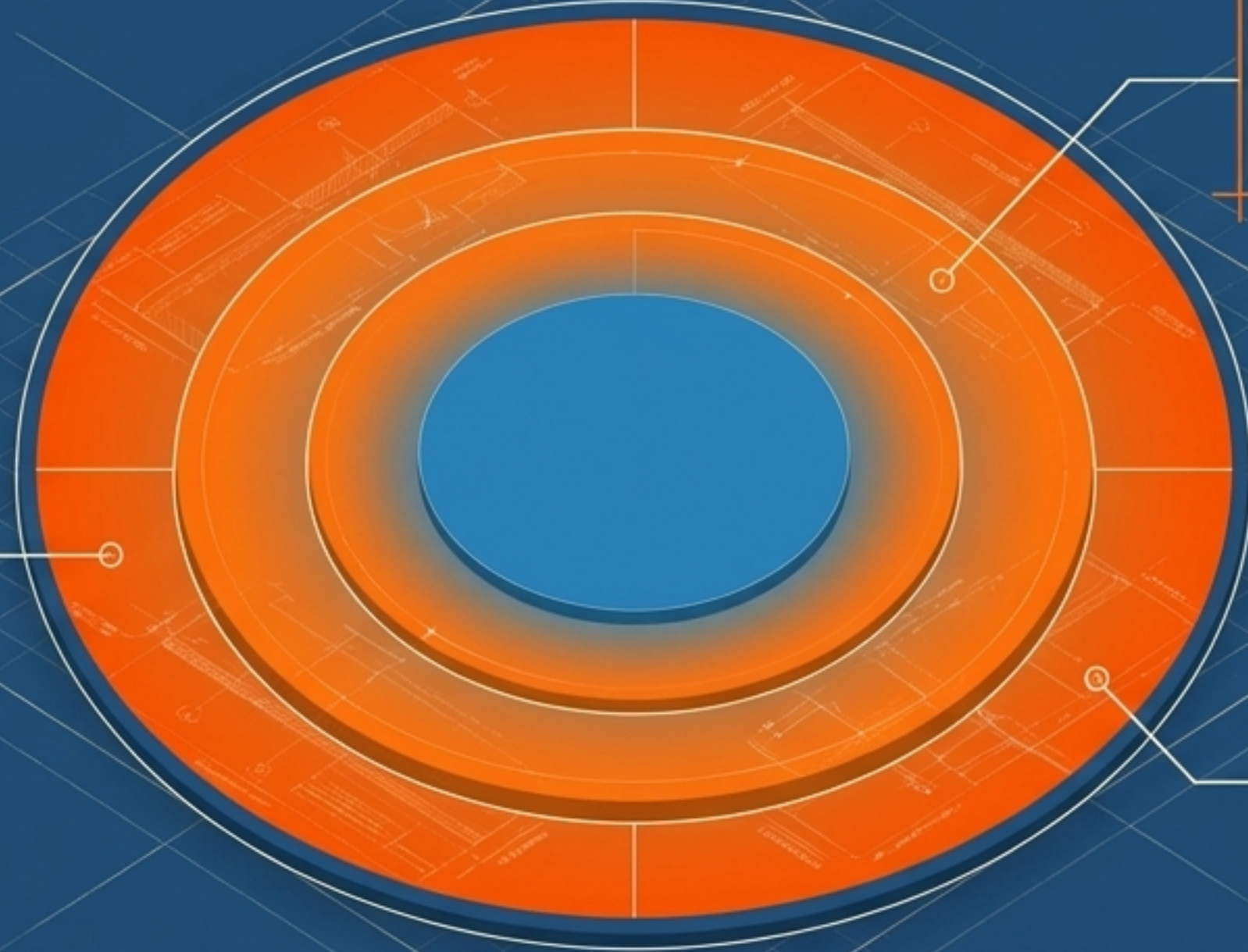
Вимога наукового та
технічного обґрунтування
регуляторних заходів.



Аналіз впливу на малі та
середні підприємства (МСП)
перед впровадженням.



2025 рік: Стрес-тест системи



25% мита на імпорт з Канади та Мексики (січень-лютий 2025).

50% тарифи на сталь і алюміній. 25% на автомобілі, що не відповідають жорстким правилам USMCA.

35% спеціальні ставки на канадський імпорт (за винятком енергоресурсів — 10%).

Адміністрація США застосовує тарифні інструменти як важіль тиску поза межами базових гарантій угоди. Товари, що повністю відповідають USMCA, отримують тимчасове відтермінування.

Драйвери кризи: Мотивація США

Торговельний дефіцит

Зростаючий дисбаланс у торгівлі з Канадою та Мексикою (особливо в секторах енергетики та автокомплектуючих).

Китайський фактор

Геополітичні побоювання, що Мексика використовується як «чорний хід» для транзиту китайських товарів та маскування китайських інвестицій.

Стратегічний протекціонізм

Агресивний захист автомобільної промисловості та робочих місць. Курс на абсолютне домінування національного виробника.

Реакція системи: Запас міцності



Базовий каркас USMCA продовжує функціонувати та рятувати критичні обсяги торгівлі, незважаючи на політичний шторм.

Горизонт 2026: Точка неповернення

У 2026 році відбудеться перша обов'язкова шестирічна оцінка угоди. Цей механізм перетворюється на безпрецедентний інструмент торгу.

СЦЕНАРІЙ А: Косметичні коригування

Точкові зміни. Фокус на посиленні локалізації автопрому та жорсткішому моніторингу праці.

СЦЕНАРІЙ Б: Радикальна ренегоціація

Усунення преференцій для Мексики, закриття транзиту для Азії, переписування митних правил.

СЦЕНАРІЙ В: Денонсація

Розпад єдиного простору в разі неможливості досягнення політичного компромісу.

Архітектура під загрозою

USMCA — це найдосконаліший торговельний механізм у світі, ідеально адаптований до цифрової ери, екологічних викликів та захисту праці.



Проте жодна юридична архітектура не здатна повністю ізолювати ринок від тиску національного протекціонізму та геополітики.

**Регіональна інтеграція Північної Америки вступила в епоху турбулентності.
2026 рік визначить, чи витримає це креслення перевірку реальністю.**