



# Модуль 1. Основи управління кібербезпекою

Лекція 1: Вступ до кібербезпеки ICS/SCADA та ключові поняття



## Мета лекції

Сформувати системне розуміння промислових систем керування ICS (Industrial Control Systems — промислові системи керування) та SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition — диспетчерське керування і збір даних), обґрунтувати пріоритети кіберзахисту ОТ (Operational Technology — операційні технології) і пояснити, чому їхній збій має фізичні наслідки для людей, довкілля та економіки.

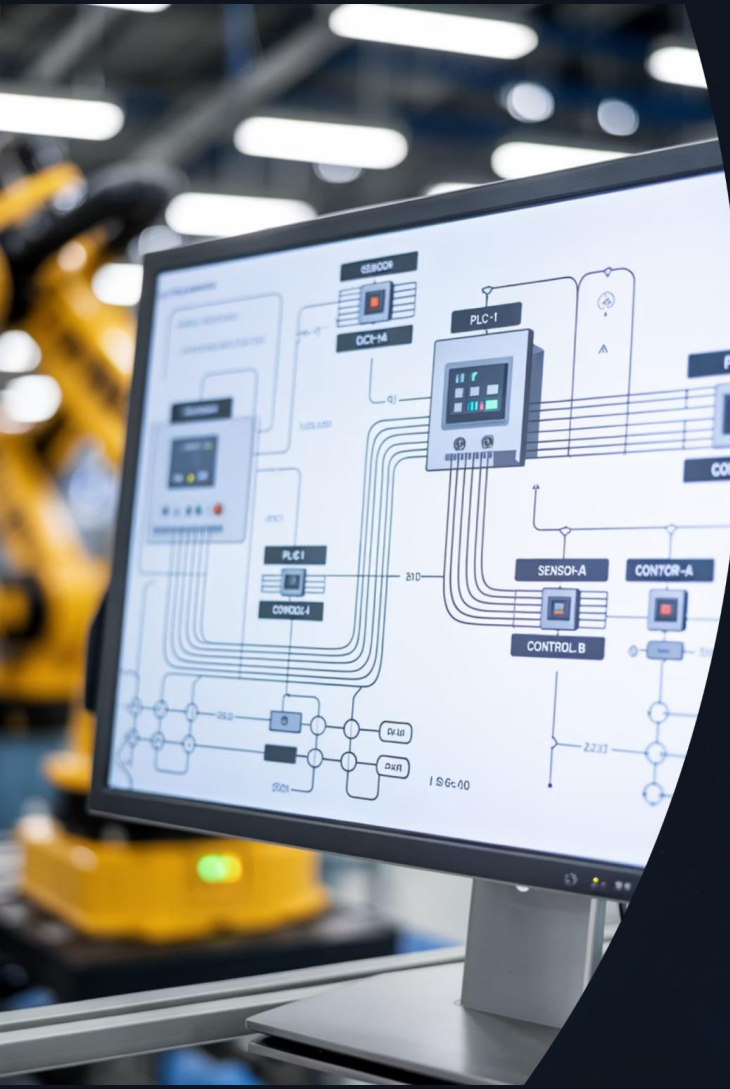
# План і очікувані результати

## Теми заняття

- Розділ 1. Що таке ICS і SCADA, чому їхня безпека критична
- Розділ 2. Відмінності між кібербезпекою IT та OT
- Розділ 3. Тріада CIA у контексті ICS та модель AIC

## Очікувані результати

- Уміння назвати ключові компоненти ICS та їхні ролі
- Розуміння пріоритетів безпеки OT і причин домінування доступності
- Уміння навести приклади інцидентів та зробити висновки для практики



## 1.1. Що таке ICS і SCADA та чому кібербезпека важлива

# 1.1.1. Поняття ICS і роль у виробництві

ICS — парасольковий термін для технологічних систем керування процесом, що поєднують датчики, актуатори, контролери, мережі і програмні застосунки

01

**Польовий рівень з датчиками і виконавчими механізмами**

02

**Рівень керування з контролерами і промисловими мережами**

03

**Рівень диспетчеризації з серверами, істориками та інтерфейсами HMI (Human Machine Interface — людино-машинний інтерфейс)**

## Завдання ICS

- Стійке і безпечне керування фізичними процесами в реальному часі
- Забезпечення якості, продуктивності та безпеки персоналу

## 1.1.2. Типи систем керування

### SCADA

диспетчеризація і телеметрія на великій території, збір даних з віддалених об'єктів, централізований контроль

### DCS (Distributed Control System — розподілена система керування)

глибоко інтегроване керування в межах одного майданчика, ієрархія контролерів і контролю точних параметрів процесу

### PLC (Programmable Logic Controller — програмований логічний контролер)

Надійний промисловий комп'ютер з виконанням логіки в реальному часі, робота у жорстких умовах

### Взаємодія

- DCS і SCADA покладаються на PLC та інші контролери для виконання команд на полі
- Узгодження циклів опитування, пріоритетів і журналювання подій

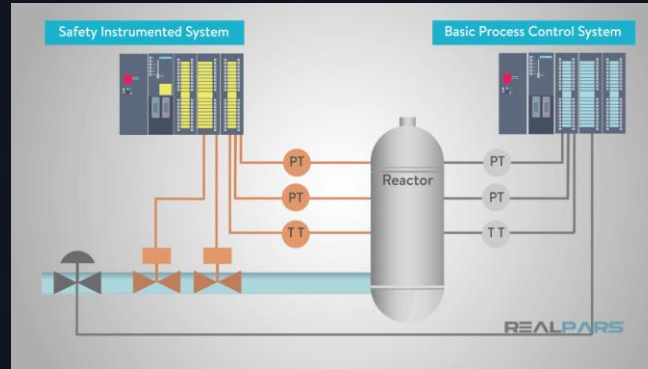
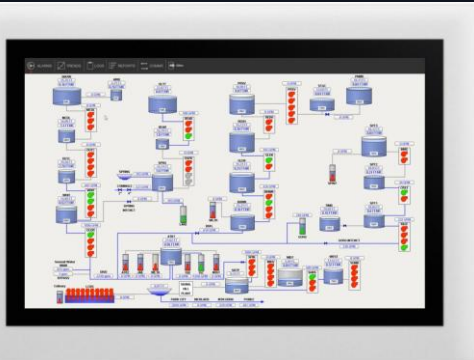
# 1.1.3. Інші ключові компоненти

## Складові інфраструктури

- RTU (Remote Terminal Unit — віддалена термінальна одиниця) для збору телеметрії і віддаленого керування там, де PLC не виправданий
- HMI для відображення стану, тривоги, введення команд і процедур
- SIS (Safety Instrumented System — система функціональної безпеки) для переведення процесу у безпечний стан при відхиленнях
- Data Historian для якісного аналізу тенденцій і діагностики відмов
- IED (Intelligent Electronic Device — інтелектуальний електронний пристрій) у захисті та автоматизації енергетики

## Практичний акцент

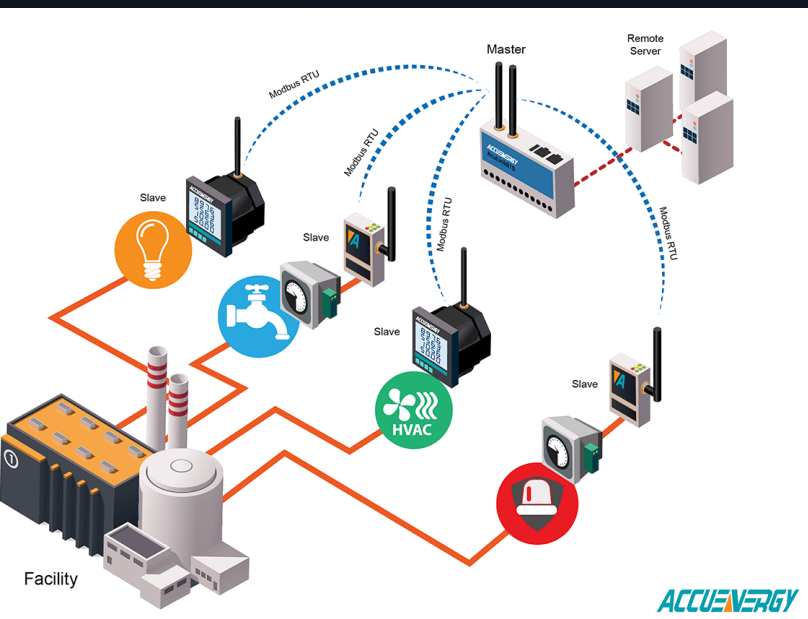
Синхронізація часу, відповідальність за межі зон, узгодження журналів подій



# 1.1.4. Архітектури і канали зв'язку

## зв'язку

### Мережеві підходи



- Промисловий Ethernet і серійні шини, використання TCP/IP, Ethernet/IP, Modbus, DNP3, PROFINET, BACnet
- Сегментація на зони з кондуїтами за ISA/IEC 62443
- Демілітаризована зона DMZ (Demilitarized Zone — демілітаризована зона) між OT і IT для контрольованого
- Обмежений доступ лише через керовані шлюзи з журналюванням і багатофакторною автентифікацією

### ⊗ Ризики

Бездротові технології і мобільні пристрої збільшують площу атаки і потребують додаткових контролів

# 1.1.5. Галузі застосування і залежність суспільства



## Приклади галузей

Електроенергетика, нафтогаз і хімія, водоканали, транспорт, металургія, фармацевтика, харчова промисловість, агро



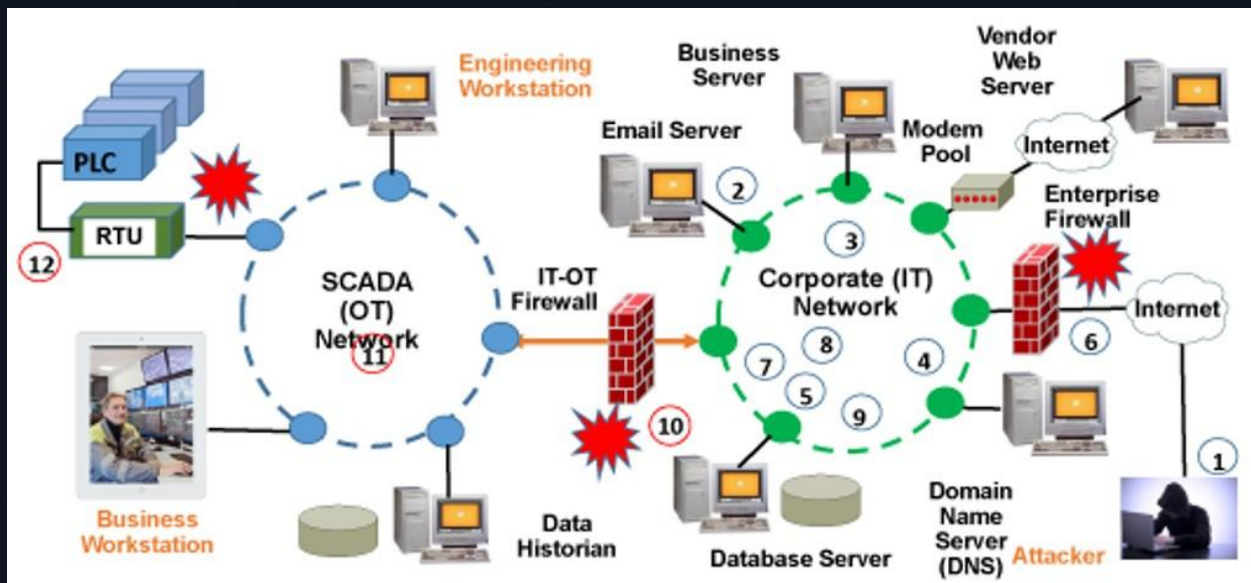
## Суспільний вплив

Критична інфраструктура визначає якість життя і безперервність економічних процесів



## Каскадні збої

Порушення роботи ICS призводить до каскадних збоїв у суміжних секторах



# 1.1.6. Чинники критичності кібербезпеки ICS

## Причини підвищеної уваги



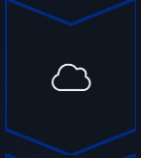
### Вплив на фізичний світ

з потенційними травмами людей і руйнуванням обладнання



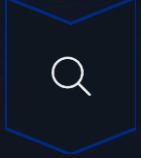
### Конвергенція IT і OT

з використанням загальновідомих платформ [Windows](#) і [Linux](#)



### Розширення інтеграцій

з корпоративними сервісами, хмарою і аналітикою



### Поява IoT

([Internet of Things](#) — Інтернет речей) як множника ризику через велику кількість підключених пристроїв

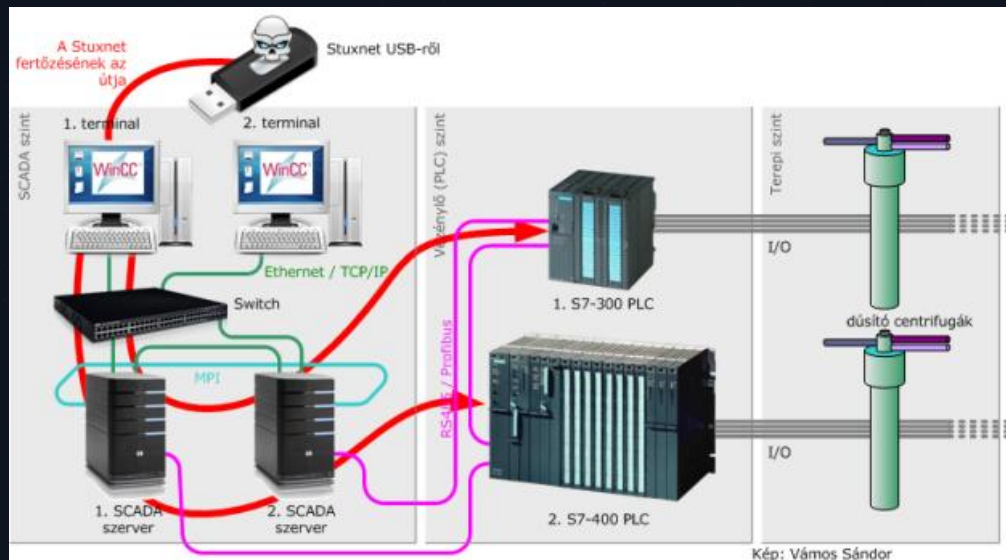
# 1.7. Інциденти та ключові уроки

## Реальні приклади

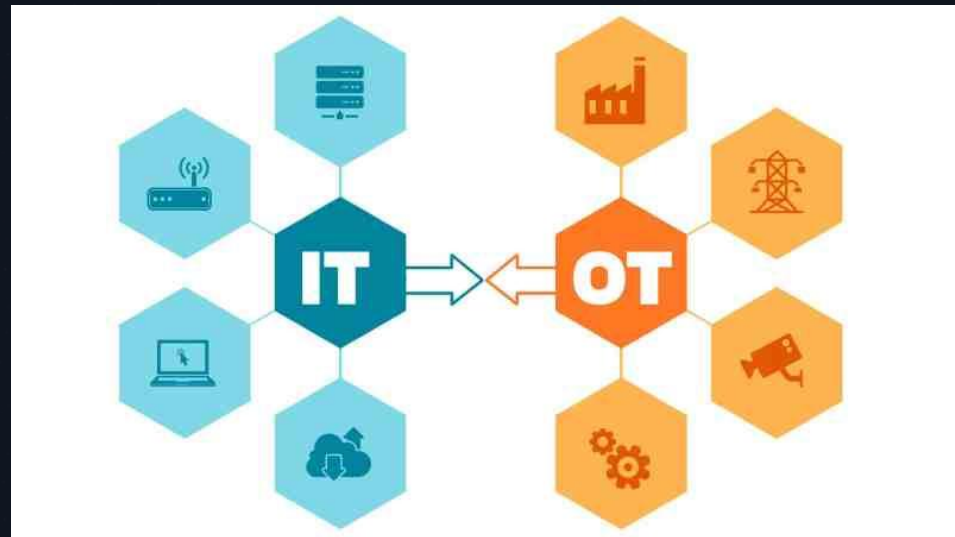
- Stuxnet з маніпуляцією логікою PLC і прихованням від операторів
- Industroyer з цілеспрямованою роботою по протоколах енергетики
- Triton та Triton20 TRISIS з атакою на SIS і ризиком вибуху
- Colonial Pipeline з порушенням бізнес-процесів і зупинкою постачання

## Уроки

- Не можна покладатися на ізоляцію без контролів
- Потрібна сегментація, моніторинг і процеси реагування



## 1.2. Відмінності між кібербезпекою ІТ та ОТ



# 1.2.1. Пріоритети і модель АІС

## Порівняння підходів

### СІА в ІТ

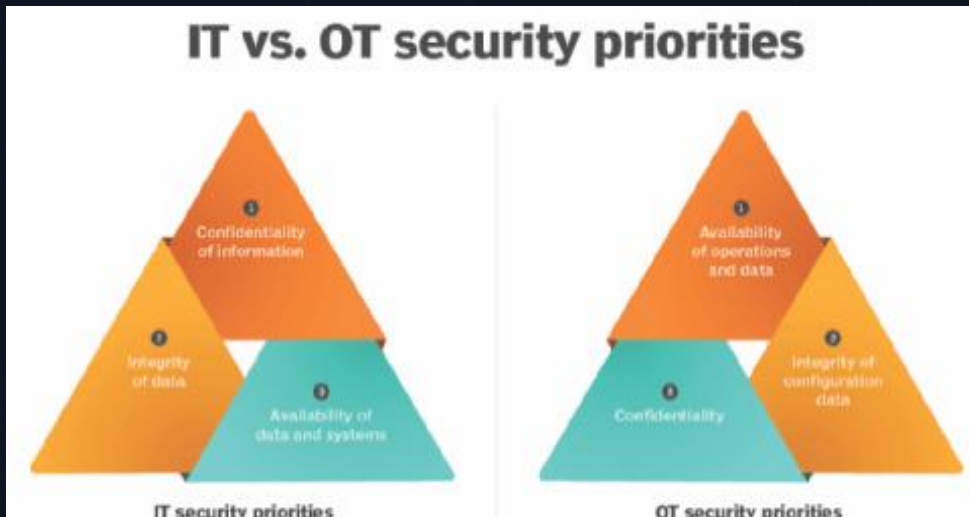
з фокусом на **конфіденційність**

### АІС в ОТ

з домінуванням **доступності**, потім цілісності, далі конфіденційності

## Обґрунтування

- Зупинка процесу несе матеріальні збитки і ризики для безпеки людей
- Маніпуляція даними здатна спричинити небезпечні дії автоматики
- Конфіденційність промислових даних важлива вибірково з огляду на комерційну та критичну інформацію



## 1.2.2. Життєвий цикл, зміни і простій

### Особливості от

- Тривалий життєвий цикл**  
IACS (Industrial Automation and Control Systems — системи промислової автоматизації та керування) до двадцяти п'яти років
- Рідкі зміни і патчі**  
тільки у погоджені вікна після випробувань у стенді
- Жорсткі вимоги до відновлення**  
і працездатності двадцять чотири години на добу

### Практика

Плани відкату, збереження конфігурацій, контроль впливу на процес перед релізом

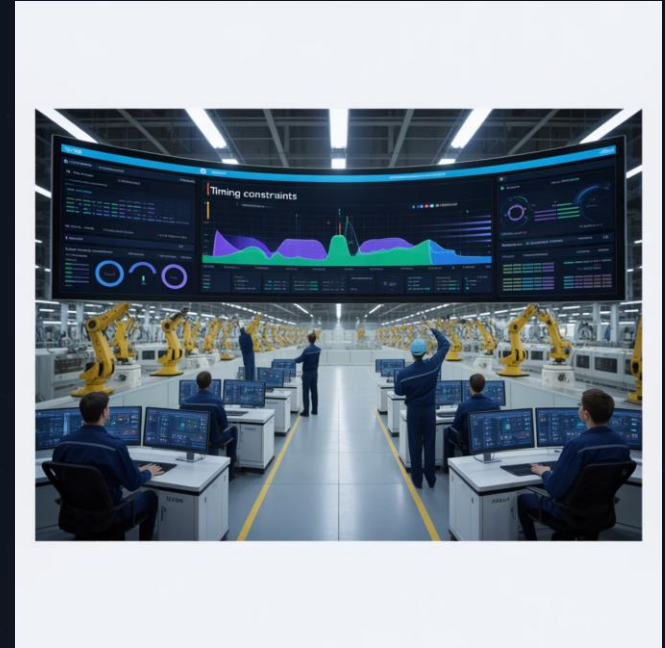
## 1.2.3. Ресурси, реальний час і протоколи

### Технічні відмінності

- Контролери з **RTOS** або мінімалістичними ОС, що обмежує сучасні засоби захисту
- Протоколи на кшталт **Modbus** і **DNP3** історично без шифрування і автентифікації
- Висока чутливість до затримок і джитеру, що впливає на вибір IDS і політик фільтрації

### Компенсація

Білий список команд, опитування з контролем послідовності, ізоляція критичних потоків



# 1.2.4. Архітектурні припущення і зони

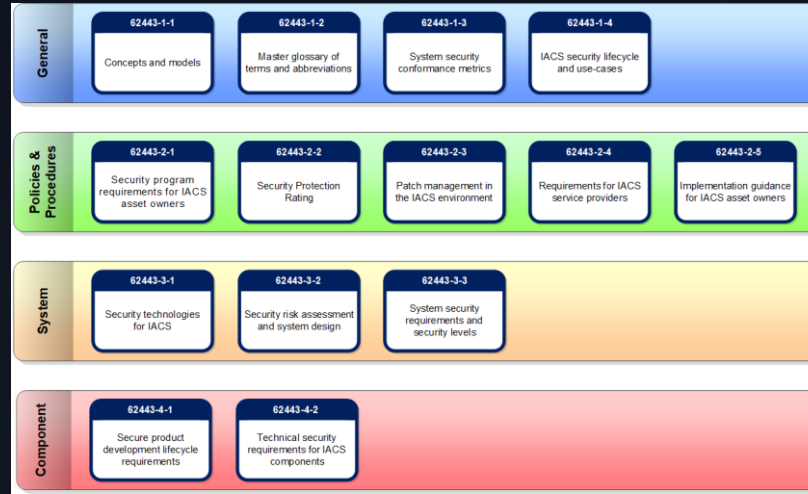
## Архітектура безпеки

01  
Відмова від припущення повної ізоляції  
цеху

03  
DMZ для інтеграції з IT і  
забарюю прямих з'єднань OT в Інтернет

02  
Побудова зон і кондуїтів за **ISA/IEC 62443**  
з міжмережевими екранами і проксі

04  
Керований віддалений доступ  
з журналюванням і багатofакторною автентифікацією



## 1.2.5. Практичні наслідки і рекомендації

### Керівні принципи

- Неможливо механічно переносити ІТ-контролі в ОТ без урахування реального часу
- Спільні плейбуки реагування і крос-навчання команд ІТ та ОТ

### Базові контролю

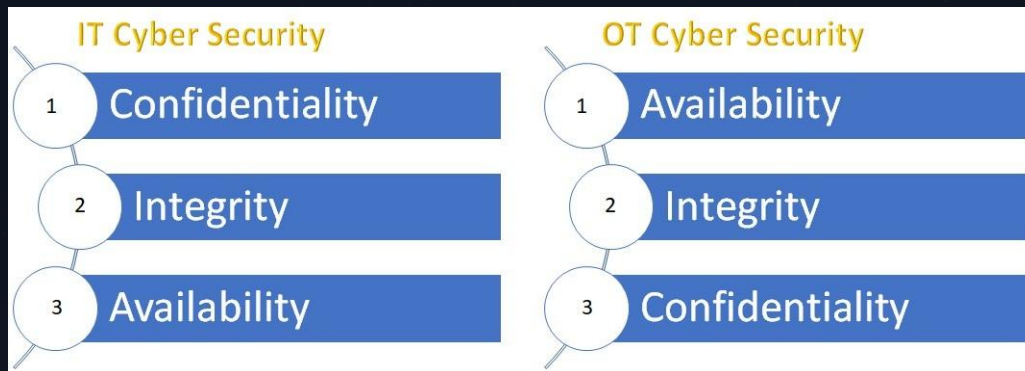
Інвентаризація активів і прошивок

Сегментація і мінімальні привілеї

Вайтлістинг застосунків і драйверів

Резервне копіювання конфігурацій і перевірка відновлення

## 1.3. Тріада CIA у контексті ICS та модель AIC



# 1.3.1. Доступність у промислових системах

## Значення доступності

Гарантована готовність систем і даних для авторизованих користувачів і алгоритмів

## Причини домінування

- Фізична безпека, якість продукції, екологічні вимоги
- Висока вартість простою і запуску процесу після зупинки

## Практичні засоби

### Надлишковість

мереж і обладнання,  
відмовостійкі топології, гарячі резерви

### Планування

вікна змін, тестові середовища,  
контроль навантаження

### Відновлення

підписані резервні копії та  
сценарії відновлення

# 1.3.2. Цілісність і конфіденційність у ICS

## Цілісність

Точність телеметрії і довіра до команд керування є критичними

## Контролі

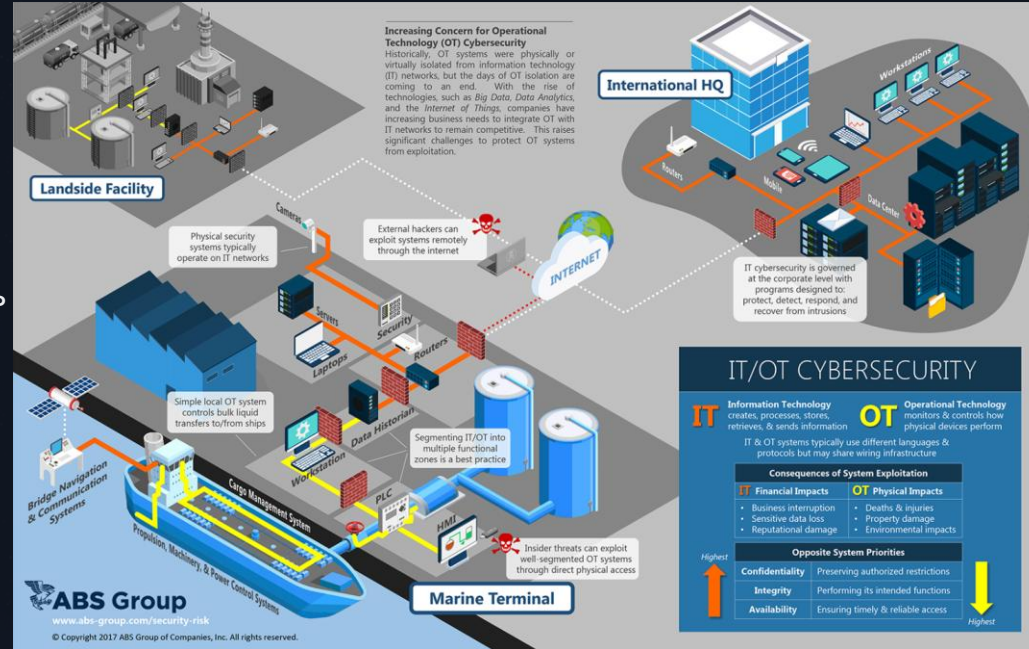
- Взаємна автентифікація пристроїв
- OPC UA (Open Platform Communications Unified Architecture) з шифруванням і сертифікатами
- Підпис конфігурацій, білий список операцій, контроль змін

## Конфіденційність

Пріоритет нижчий, але важлива для схем мереж, правил брандмауера, планів відключень і комерційно значущих даних

## Контролі

- Сегментація, рольовий доступ
- Шифрування трафіку
- Фізичний захист документації



# 1.3.3. Практичні кроки впровадження АІС

## Реалізація в політиках

01

Класифікація функцій за критичністю доступності

## Рекомендації

- Орієнтуватися на [ISA/IEC 62443](#) для архітектури і процесів
- Використовувати керівництво [NIST SP 800-82](#) для добору контролів у SCADA, DCS і PLC

02

Вимоги до цілісності конфігурацій і журналів

03

Політика обробки конфіденційних артефактів SCADA

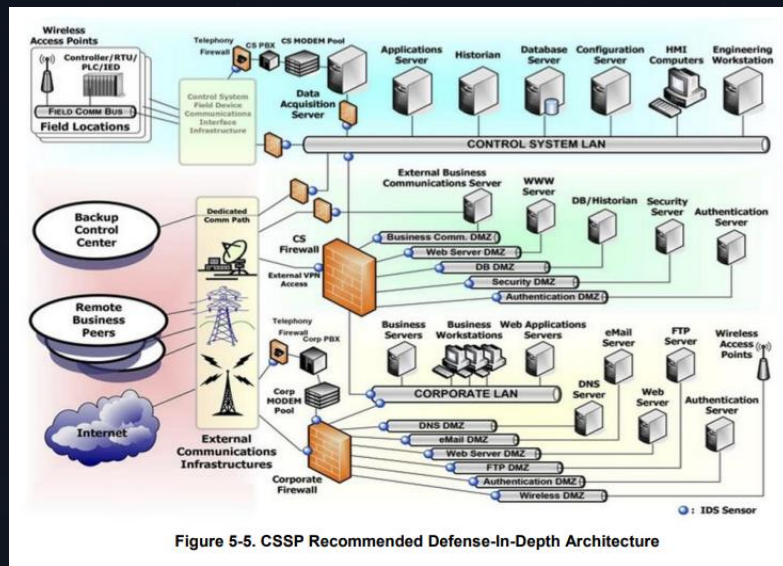


Figure 5-5. CSSP Recommended Defense-In-Depth Architecture

# 1.4. Підсумки і перевірочний чек-лист

- ICS керують фізичними процесами, тому моделі безпеки мають пріоритет доступності
- Конвергенція IT і OT робить відомі IT-загрози релевантними для виробництва
- Потрібні архітектурні, процесні і технологічні захисти з урахуванням реального часу

## Чек-лист

### впровадження

1	2
Інвентаризація активів і зонування з кондуїтами	DMZ між OT і IT, керований віддалений доступ
3	4
Резервне копіювання конфігурацій і регулярні тести відновлення	Вайтлістинг і контроль цілісності прошивок
5	6
Патч-менеджмент через тестові середовища	Постійне навчання персоналу і спільні плейбуки реагування

# Список використаних джерел



1. Radvanovsky, R., & Brodsky, J. (2016). Handbook of SCADA/Control Systems Security (2nd ed.). CRC Press.
2. Colbert, E. J. M., & Kott, A. (Eds.). (2016). Cyber-Security of SCADA and Other Industrial Control Systems. Springer.
3. Shaw, W. T. (2020). Cybersecurity for SCADA Systems (2nd ed.). PennWell Books.
4. Brooks, C. J., & Craig Jr., P. A. (2022). Practical Industrial Cybersecurity: ICS, Industry 4.0, and IIoT. Wiley.
5. Kouremetis, M. (2014). Defending a SCADA System with the Snort IDS [Presentation]. ECSSE Department.
6. National Telecom Regulatory Authority (NTRA). (2022). IoT Cyber Security Framework. EG-CERT.
7. Emerson. (2021). Industrial Security in SCADA Systems: IEC 62443-3-3 Certification. Emerson Automation Solutions.
8. Krotofil, M. (2023). Industrial Control Systems: Engineering Foundations and Cyber-Physical Attack Lifecycle. Technical White Paper.
9. UtilSec, LLC. (2024). Getting Started in ICS/OT Cyber Security: Lab Manual. UtilSec.



**Дякую за увагу!**