**Вступ**

Програма вивчення нормативної навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами та грантрайтингом» складена відповідно для  **спеціальності 051 «Економіка» (спеціалізації** «Управління персоналом та економіка праці**»)**

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни є методи і процеси управління проектами.

**Міждисциплінарні зв’язки**: дисципліна «Управління проектами» викладається після вивчення дисциплін «Економіка підприємства», «Менеджмент», «Управління персоналом», «Психологія управління», «Організація праці», «Економіка праці і соціально-трудові відносини» тощо.

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

**Змістовий модуль 1.** Теоретико-методичні засади управління проектами/

**Змістовий модуль 2.** Методологія управління проектами.

**Змістовий модуль 3.** Прикладні аспекти управління проектами/

### 1. Мета та завдання навчальної дисципліни:

1.1. *Метою* викладання навчальної дисципліни «Управління проектами» є формування у студентів системи теоретичних та прикладних знань про методи, техніку, інструментарій та стандарти управління проектами в усіх секторах держави, що функціонують в Україні: влади, бізнесу і громадських організацій.

1.2. Основними *завданнями* вивчення дисципліни «Управління проектами» є вивчення засад проектної діяльності підприємств, установ і організацій, спеціальних методів та інструментів проектного менеджменту, а також набуття вмінь використання основних функцій управління проектами для забезпечення їх ефективної діяльності та практичних навичок з розробки та управління проектами.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

***знати:***

– сутність, значення та зміст управління проектами;

– загальні характеристики управління проектами;

– основні критерії щодо доцільності проектів;

– основні форми організаційної структури проектів;

– загальні підходи по планування і контролю проектів;

– зміст, завдання, принципи та напрямки структуризації проектів;

– сутність сітьового і календарного планування;

– основні засади управління ризиками в проектах; зміст та процедуру проведення торгів за проектами;

– методи формування та організації розвитку проектної команди;

– пріоритетні напрямки процесів управління проектами відповідно до сучасного програмного забезпечення.

***вміти***:

– визначати цілі проекту;

– формувати обґрунтування доцільності проекту;

– проводити структуризацію проектів (риси, ознаки, тощо);

– планувати ресурси, витрати і проектний бюджет;

– складати графік реалізації проекту та контролювати його перебіг протягом життєвого циклу;

– розробляти організаційну структуру проектів та визначати вимоги щодо неї;

– визначати потребу та джерела фінансування проекту;

– аналізувати ефективність управління проектом за критеріями його ефективності;

– організовувати торги (тендери, конкурси) за проектами;

– управляти проектними ризиками;

– застосовувати сучасні методики управління якістю проекту (TQM);

– формувати проектну команду;

– використовувати програмне забезпечення щодо управління проектами (ProjectExpert).

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 150 годин / 5 кредитів ECTS.

**2. Інформаційний обсяг** **навчальної дисципліни**

**Змістовий модуль 1.** Теоретико-методичні засади управління проектами.

***Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.***

Поняття «проект» і «управління проектами». Категоріальний апарат і специфіка проектної діяльності. Поняття «проект» і «управління проектами», підходи до їх визначення. Риси і ознаки проекту. Концепція проекту в управління проектами. Сутність проектного підходу та управління проектами. Процеси та підпроцеси управління проектами.

Історія управління проектами. Методологія управління проектами. Історія розвитку дисципліни. Вітчизняні та закордонні школи управління проектами. Становлення управління проектами як окремої наукової дисципліни.

Передумови успішного застосування управління проектами. Функції та підсистеми управління проектами: відмінності та спільні риси. Принципи проектного управління.

Класифікація типів проектів. Сутність класифікації типів проектів. Класифікація видів проектів.

Життєвий цикл проекту. Поняття «життєвий цикл проекту», його основні фази (стани, етапи, підфази). П’ять основних підходів до поділу проекту за фазами його життєвого циклу: за «основною діяльністю», «3-фазна модель», змістовний, принциповий, системний підходи.

Структура та оточення проекту як окремі етапи структурування проекту. Зовнішні та внутрішні чинники оточення проекту, їх вплив на його розвиток і реалізацію.

***Тема 2. Обґрунтування доцільності проектів.***

Аналіз резюме проекту. Розробка концепції проекту. Етапи розробки – формування ідеї проекту й аналіз інвестиційних можливостей. Підходи до формування мети, місії проекту, підходи до її формалізації. Причини виникнення, прийняття та відхилення проекту. Структура резюме проекту. Метод оцінки й аналізу резюме проекту.

Обґрунтування доцільності проектів. Доцільність переходу підприємства на проектний метод управління. Етапи переходу. Оцінка життєздатності та фінансової здійсненності проектів. Концепція вигід і витрат. Цінність проекту. Альтернативна вартість та альтернативні рішення. Аналіз попередньої здійснимості проекту.

Оцінка ефективності проектів. Формальні та неформальні методи прийняття рішень щодо ефективності проектів. Цінність грошей у часі. Дисконтування. Грошові потоки: за видами діяльності, за методами їх розрахунку. Баланс грошових потоків. Індекси доходності: витрат, інвестицій, дисконтованих витрат і дисконтованих інвестицій. Дисконт проекту. Нестабільність норми дисконту. Види норм дисконту: комерційна, учасника проекту, соціальна, бюджетна. Ефективність проекту. Критерії ефективності проектів: чиста теперішня вартість, внутрішня норма рентабельності, коефіцієнт вигід і витрат, індекс прибутковості, термін окупності, термін окупності з урахуванням дисконтування, модифікована внутрішня норма рентабельності. Точка беззбитковості. Вибір альтернативного проекту за критеріями його ефективності.

***Тема 3. Основні форми організаційної структури проектів.***

Учасники проекту, як основний елемент його структури, що забезпечує втілення ідеї проекту в життя. Характеристики учасників проекту: ініціатор, замовник, інвестор, керуючий, контрактор; ліцензіар, консультант, тощо.

Організаційні структури проектів. Поняття «організаційна структура» та «організаційна форма». Призначення, типи, форми організаційних структур. Принципи та вимоги побудови ефективних організаційних структур проектів. Вибір організаційних структур. Критерії для прийняття рішення щодо вибору організаційної структури, загальна послідовність її розробки і створення. Зовнішні та внутрішні чинники впливу на організаційну структуру проекту. Організаційні форми управління проектами. Модернізація існуючих організаційних форм.

Принципи класифікації організаційних структур у залежності від змісту проекту. Принципи розподілу видів діяльності за проектом. Принципи кадрового забезпечення проекту. Механістичні і органістичні організаційні структури. Особливості функціональної, матричної, проектно-цільової, дивізіональної і змішаної (гібридної) типів організаційних структур, що застосовуються в управлінні проектами. Організаційні структури: «виділена», «управління по проектах», «загальне управління проектами», «двоїста»; «складна».

***Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проектів.***

Планування як організаційний початок проекту. Процес, етапи, види, типи та принципи планування проектів. Методологія планування проекту. Сутність процесу планування проекту, обґрунтування цілей і засобів їх досягнення. Стратегія проекту. Формулювання завдань проекту.

План проекту. Особливості розробки планів на всіх етапах життєвого циклу проекту. Цілі, призначення та види планів на фундаментальних рівнях управління: концептуальному, стратегічному і тактичному. Принципи планування проектів. Структура та етапи написання плану проекту. Практичні аспекти планування проекту.

Контроль та управління змінами проекту. Етапи управління проектом. Технологія оцінювання можливостей реалізації проекту. Виявлення дестабілізуючих чинників, підготовка пропозицій щодо необхідності перегляду розроблених планів. Попередній, поточний, заключний контроль. Поточний аналіз можливостей реалізації проекту: фінансовий, економічний, організаційний, тощо. Поняття «зміна проекту» та «управління змінами». Причини та види змін проекту. Зовнішні та внутрішні джерела змін проекту. Прогнозування та оцінка наслідків змін.

**Змістовий модуль 2.** Методологія управління проектами.

***Тема 1. Структуризація проектів.***

Поняття «структура» і «структуризація». Основні підходи, задачі та вимоги до структуризації проектів: управлінський, фінансовий, виробничо-технологічний. Сутність та методологія структуризації. Декомпозиція проекту. Деталізація за функціями управління та ступенем охоплення робіт. Поняття «підсистеми» і «компоненти».

Моделі структуризації проектів. Принципова модель управління проектами. Вимоги до структуризації моделей. Види структур проекту: робоча, організаційна, затратна (WBS, OBS, CBS). Особливості структуризації проектів у різних галузях.

Інформаційна система управління проектом. Основні задачі структуризації проектів. Сфери використання структурних моделей проекту.

***Тема 2. Сітьове і календарне планування проекту.***

Календарне планування. Особливості календарного планування. Класифікація типів календарних планів. Функціональні календарні плани робіт: за типами робіт, за глибиною планування, за формою подання. Параметри календарного плану. Метод критичного шляху. Табличний та діаграмний (Г. Ганта) способи відображення календарного плану. Визначення тривалості робіт по проекту.

Сітьове планування. Основні поняття сітьового планування: «роботи», «події», «шлях» тощо. Сітьові моделі проекту. Сітьові графіки: стрілчасті графіки, графіки передування. Визначення часу робіт по проекту. Мета, завдання та етапи сітьового планування. Оптимізація сіткових графіків. Програмне забезпечення сітьових моделей проекту. Система PERT, її особливості залежно від методів реалізації (PERT/час, PERT/витрати).

***Тема 3. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету.***

Планування ресурсів проекту. Планування матеріальних, фінансових, людських ресурсів. Етапи планування ресурсів по проекту.

Джерела та особливості фінансування проекту. Поняття «проектне фінансування». Ознаки та етапи проектного фінансування. Організаційні форми фінансування проекту: акціонерне, державне, проектне, позичкове. Стадії, способи та джерела фінансування проектів. Основні схеми та форми проектного фінансування. Визначення потреби у додатковому фінансуванні. Особливості проектного фінансування, його переваги та недоліки.

Розробка кошторису проекту. Мета та призначення планування витрат. Структура проектних витрат. Інвестиційні і поточні витрати проекту. Кошторис витрат проекту: передінвестиційних (маркетингових, на розробку ТЕО, бізнес-плану, програмних продуктів, НДДКР), інвестиційних, податків і зборів, початкових витрат на виробництво. Розрахунок витрат на виконання проекту, поточних витрат виробництва і збуту. Витрати на персонал.

Проектний бюджет та бюджетний контроль. Відмінність бюджету проекту від бізнес-плану. Бюджет проекту, методика його формування. Календар бюджету проекту. Оптимізація структури капіталу для цілей реалізації проекту.

***Тема 4. Контроль виконання проекту.***

Контроль проектної діяльності. Предмет, об’єкт, мета, призначення і завдання контролю проектної діяльності. Види контролю. Основні та допоміжні процеси контролю. Система контролю виконання проекту, вимоги щодо неї. Процес контролю.

Методи контролю, завдання та індикатори контролю.

Регулювання процесу реалізації проекту. Мета і призначення регулювання проектної діяльності. Встановлення відхилень фактичного ходу виконання робіт від запланованого та регулювання реалізації проекту. Прогрес у реалізації проекту: якісний, кількісний.

Звітність по проекту. Джерела інформації. Складання звітів про стан реалізації проекту. Вимоги та форми звітності по проекту.

Аналіз та оцінка проектної діяльності. Технологія оцінки проектної діяльності. Відмінності між контролем та оцінкою проектної діяльності. Економічна цінність проекту. Соціальні індикатори. Оцінка екологічних наслідків. Оцінка змін продуктивності: втрата доходу, альтернативна вартість. Аналіз ефективності витрат. Оцінка превентивних витрат. Аналіз соціокультурного середовища проекту. Фінансові показники проекту (ліквідності, рентабельності).

**Змістовий модуль 3.** Прикладні аспекти управління проектами.

***Тема 1. Управління ризиками в проектах.***

Поняття проектних ризиків. Поняття «ризик». Проектна діяльність як сфера високого ризику, пов’язана з їх розробкою, фінансуванням та реалізацією. Ризики учасників проекту.

Причини виникнення, класифікація та способи зниження проектних ризиків. Класифікація проектних ризиків відповідно до цілей управління процесами. Типові ризики проекту. Види ризиків за джерелами та причинами виникнення. Визначення ризиків: у термінах втрат і збитків та у термінах непевності.

Методи аналізу (критерії та підходи) проектних ризиків. Методи оцінки, моніторингу та прогнозування ризиків. Інформаційне забезпечення управління ризиками. Інструменти управління ризиками, у тому числі організаційно-технічні заходи на основі розроблених планів і програм. Критерії оцінки ризику за фазами життєвого циклу проекту. Кількісний та якісний аналізи ризиків. Концепції аналізу ризиків: «очікуваної доходності – стандартного відхилення», очікуваної корисності. Методи кількісного аналізу проектних ризиків: метод експертних оцінок, статистичної і нестатистичної невизначеності, імітаційний метод Монте-Карло тощо. Аналіз чутливості, сценаріїв тощо.

Врахування факторів ризику, часу і невпевненості при прийнятті управлінських рішень. Шість етапів прийняття рішень: діагностики проблеми, формування обмежень і критеріїв, набору альтернативних рішень, оцінки і вибору альтернатив, встановлення зворотного зв’язку.

Загальні положення теорії управління ризиками проекту. Принципи управління проектними ризиками. Методи управління ризиками: диверсифікації, страхування, хеджування. Стратегії поведінки щодо розподілу ризиків між учасниками проекту та за фазами життєвого циклу.

***Тема 2. Управління якістю проектів.***

Концепція та принципи управління якістю проектів. Поняття «якість» та «управління якістю». Сутність та принципи управління якістю проекту. Функції проект-менеджера в забезпеченні процесу управління якістю проекту.

Методи управління якістю проектів. Стандартизація як засіб управління якістю проекту. Сертифікація продукції: обов’язкова та добровільна. Метод системного управління якістю (TQM).

Забезпечення та контроль якості проектів. Організація робіт по забезпеченню якості проекту. Порівняння поточного рівня якості із запланованим. Програма забезпечення якості проекту. Заходи, пов’язані із забезпеченням якості проекту. Класифікація видів, методів і засобів контролю якості за фазами життєвого циклу проекту. Вплив фактору часу на оцінку якості проекту.

Особливості системи стандартів ISO. Система стандартів Міжнародної організації зі стандартизації (ISO). Її побудова та призначення. Стандарти ISO. Сертифікація підприємств за стандартами ISO. Нормативно-технічна документація процесу стандартизації.

***Тема 3. Організація проведення торгів за проектами.***

Сучасні форми організації торгів (тендерів) на проекти. Конкурсні торги (тендери) – відкриті і закриті. Процедура проведення торгів (тендерів). Умови участі у тендері. Формування тендерного комітету. Учасники тендеру. Тендерна пропозиція. Критерії оцінки тендерних пропозицій. Тендерне забезпечення. Основні вимоги до тендерної документації. Вимоги до документального оформлення процесу проведення торгів. Тендерна звітність. Визнання торгів (тендерів) дійсними/недійсними. Процедура оскарження тендеру. Двоступеневі торги.

Основні типи договорів постачання і підряду. Процеси планування контрактів. Типи контрактів.

Організаційні форми та структура закупівель. Процедури проведення закупівель. Запит цінової пропозиції. Оферти. Закупівля у виконавця. Основні вимоги на окремих етапах стадії закупівель і постачань до управління матеріально-технічною підготовкою проекту.

***Тема 4. Формування і розвиток проектної команди.***

Поняття «проектна команда». Особливості підбору спеціалістів при формуванні команди. Форми їх найму. Етапи створення команди при формуванні, функціонуванні, реалізації та розформуванні. Життєвий цикл проектної команди. Характеристика ефективної команди.

Структура проектної команди. Типи структур проектної команди. Координаційна група та її основні напрямки роботи. Основні вимоги до поведінки проект-менеджера.

Психологічні характеристики членів проектної команди. Особливості визначення, врахування людського чинника і методів практичної психології в управлінні проектами. Визначення соціотипів, характерів і темпераментів членів проектної команди; командні ролі. Три категорії керівника з точки зору ефективної праці проект-менеджера. Поведінські аспекти членів проектної команди.

Управління в проектній команді. Стилі управління в проекті. Управління взаємовідносинами в проектній команді. Управління конфліктами. Мотивація членів проектної команди. Можливість регулювання та контролю взаємодії членів проектної команди з метою досягнення цілей проекту.

Розвиток проектної команди. Завдання управління, методи і форми розвитку проектної команди.

***Тема 5. Програмне забезпечення процесу управління проектом.***

Автоматизовані системи управління проектами. Загальна характеристика процесу автоматизованого управління проектами. Основні елементи систем автоматизованого управління проектами (САУП). Інформаційна система управління проектами. Проблеми впровадження САУП.

Професійні програмні продукти САУП. САУП MicroSoft Project, Seavus Project Viewer, Project Expert, SAP PS, **Product Based Planner (PBP),** Project-ON-Demand, Popsiplan,JCVGantt Pro 2. Загальні характеристики MicroSoft Project.

### 3. Рекомендована література

**Базова**

1. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент [Текст] / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 1995. – 221 c.
2. Батенко Л.П. Управління проектами [Текст] / Л.П. Батенко, О.А. Загородніх, В.В. Ліщинська. – К.: КНЕУ, 2003. – 231 с.
3. Бард В. Экономика проектного анализ [Текст]: Практическое руководство / В. Бард, Б. Дирен. – Вашингтон, Институт экономического развития Всемирного Банка, 1991.
4. Баум У. Цикл реализации проекта [Текст] / У. Баум. – Вашингтон, Институт экономического развития Всемирного Банка, 1982.
5. Беренс В. Руководство по оценке эффективности инвестиций [Текст] / В. Беренс, П.М. Хавранек. – М., ИНФРА-М, 1995. – 240 с.
6. Бізнес-план (тим, хто його складає) [Текст] / Під ред. Лось Л.В. – Житомир.: Житомирський обласний центр зайнятості, 2004.
7. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент [Текст] / И.А. Бланк. – К.: ИТЕМ ЛТД, 1995. – 272 с.
8. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента (в 2-х томах) [Текст] / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, 1999. – 592 с.
9. Бланк И.А. Словарь-справочник финансового менеджера [Текст] / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, 1998. – 480 с.
10. Бланк И.А. Управление использованием капитала [Текст] / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, 2000. – 508 с.
11. Бланк И.А. Управление формированием капитала [Текст] / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, 2000. – 512 с.
12. Бланк И.А. Финансовый менеджмент [Текст] / И.А. Бланк: Учебный курс. – К.: Ника-Центр, 1999. – 656 с.
13. Богоявленська Ю.В. Проектний аналіз [Текст]: Навчальний посібник / Ю.В. Богоявленська. – К.: «Кондор», 2004. – 336 с.
14. Богоявленська Ю.В. Психологія управлінняз основами соціоінтеграції (у парадигмі праксеології та синергетики) [Текст] / Ю.В. Богоявленська, Т.П. Грабар, Є.І. Ходаківський. – Житомир: ЖДТУ, 2007. – 700 с.
15. Брігхем Є.Ф. Основи фінансового менеджменту [Текст] / Є.Ф. Брігхем. – К.: Молодь, 1997. – 1000 с.
16. Верба В.А. Проектний аналіз [Текст]: [підручник] / В.А. Верба, О.А. Загородніх. – К.: КНЕУ, 2000. – 322 с.
17. Веретенников В.І. Управління проектами [Текст] / В.І. Веретенников, Л.М. Тарасенко, Г.І. Гевлич. – К.: ЦНЛ, 2006. – 280 с.
18. Вітлінський В.В. Економічний ризик і методи його вимірювання [Текст] / В.В. Вітлінський, С.І. Наконечний, О.Д. Шарапов. – К.: Національний університет ім. Т.Г. Шевченка, 1996.
19. Виленский П.Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика [Текст]: [учеб.-практич. пособие] / П.Л. Виленский, В.Н. Лившиц, С.А. Смоляк. – М.: Дело, 2002. – 888 с.
20. Волков М.М. Проектный анализ [Текст]: [учебник для ВУЗов] / М.М. Волков, М.В. Грачева. – М.: Банки и биржи, 1998. – 423 с.
21. Воронов К. Коммерческая оценка инвестиционных проектов [Текст]: Основные положения и методики / К. Воронов. – М.: Альт, 1994. – 238 с.
22. Глазунов В.Н. Финансовый анализ и оценка риска реальных инвестиций [Текст] / В.Н. Глазунов. – М.: Финстатинформ, 1997. – 135 с.
23. Гринев В.Ф. Инновационный менеджмент [Текст]: [учеб. пособие] / В.Ф. Гринев. – К.: МАУП, 2000. – 148 с.
24. Заруба О.Д. Основи фінансового аналізу та менеджменту [Текст] / О.Д. Заруба. – К.: 1995. – 319 с.
25. Инвестиционное проектирование [Текст]: практическое руководство по экономическому обоснованию инвестиционных проектов / Под ред. Шумилина С.И. – М.: Финстатинформ, 1995.
26. Катасонов В.Ю. Проектное финансирование как новый метод организации в реальном секторе экономики [Текст] / В.Ю. Катасонов. – М.: АНКИЛ, 1999.
27. Катасонов В.Ю. Проектное финансирование: организация, управление риском, страхование [Текст] / В.Ю. Катасонов, Д.С. Морозов. – М.: «Анкил», 2000. – 272 с.
28. Кобиляцький Л.С. Управління проектами [Текст]: [навч.посібник] / Л.С. Кобилянський. – К.: МАУП, 2002. – 198 с.
29. Ковальов В.В. Финансовий анализ: управление капиталом, выбор инвестиций, анализ отчетности [Текст] / В.В. Ковальов. – М. Финансы и статистика, 1997. – 385 с.
30. Ковшун Н.Е. Аналіз та планування проектів [Текст]: [навч.посібник] / Н.Е. Ковшун. – К.: ЦУЛ, 2008. – 334 с.
31. Кобиляцький Л.С. Управління проектами [Текст] / Л.С. Кобиляцький. – К.: МАУП, 2002. – 200 с.
32. Липсиц И.В. Инвестиционный проект: методы подготовки и анализа [Текст]: Учебно-справочное пособие / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. – М.: БЕК, 1996. – 293 с.
33. Мазур И.И. Реструктуризация предприятий и компаний [Текст]: [справочное пособие] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро. – М.: Высшая школа, 2000. – 587 с.
34. Мазур И.И. Управление проектами [Текст] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро. – М.: Высшая школа, 2001.
35. Мазур И.И. Управление проектами [Текст] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, В.Д. Ольдерогге. – М.: Высшая школа, 2001.
36. Мертенс А. Инвестиции [Текст] / А. Мертенс. – К.: Киевское инвестиционное агентство, 1997.
37. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов и их отбора для финансирования [Текст] / Под ред. Шахназарова К. – М, 1994.
38. Морозов Д.С. Проектное финансирование: управление рисками [Текст] / Д.С. Морозов. – М.: Анкил, 1999.
39. Москвін С.О. Проектний аналіз [Текст] / С.О. Москвін. – Київ: ТОВ «Лібра», 199. – 368 с.
40. Руководство по циклу проекта [Текст]. – Вашингтон, Институт экономического развития Всемирного Банка, 1994.
41. Руководство по проектному аналізу [Текст]. – Вашингтон, Институт экономического развития Всемирного Банка, 1994.
42. Словник-довідник з питань управління проектами [Текст] / Українська асоціація управління проектами під ред. Бушуєва С.Д. – К.: Видавничий дім «Деловая Украина», 2001. – 640 с.
43. Тарасюк Г.М. Управління проектами [Текст]: [навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів] / Г.М. Тарасюк. – К.: Каравела, 2004. – 344 с.
44. Тарасюк Г.М. Управління проектами [Текст]: [навчальний посібник] / Г.М. Тарасюк. – Ж.: ЖДТУ, 2004. – 344 с.
45. Тян Р.Б. Управління проектами [Текст]: [навч. посіб. для студ. екон. сцеп.] / Р.Б. Тян, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко. – К.: Центр навч. л-ри, 2003. – 222 с.
46. Тян Р.Б. Управління проектами [Текст]: [навч. посіб.] / Р.Б. Тян, Б.І. Холод, В.А. Ткаченко. – К.: ЦНЛ, 2004. – 224 с.
47. Управление инвестициями [Текст]. В 2-х тт. – под ред. В.В. Шеремет, В.Д. Шапиро и др. – М.: Высшая школа, 1998.
48. Управління проектами [Текст] / [Збразська Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю.]. – К.: ЦУЛ, 2008. – 168 с.
49. Управление проектами [Текст] / Н.И. Ильин, И.Г. Лукманова, А.М. Немчин – СПб.: Два+Три, 1996.
50. Управление проектами [Текст]: Учебник для вузов / Под ред. Шапиро В.Д. – М., СПб: Два-ТрИ, 1996. – 610 с.
51. Финци У. Всемирный Банк и анализ проектов [Текст] / У. Финци. – Вашингтон, Институт экономического развития Всемирного Банка, 1991.
52. Ходаківський Є.І. Економіка та менеджмент праці (праксеологічний аспект) [Текст]: [навчальний посібник] / Є.І. Ходаківський, Ю.В. Богоявленська. – Житомир: ЖДТУ, 2004. – 378 с.
53. Холт Р. Планирование инвестиций [Текст] / Р. Холт, С. Барнес. – М.: Дело, 1994. – 120 с.

**Допоміжна**

1. Вакалюк В.А. Опорний конспект лекцій з курсу «Управління проектами» [Текст] / В.А. Вакалюк. – Ж.: ЖДТУ, 2007. – 132 с.
2. Грабар І.Г. Система технологій і основи бізнес-планування [Текст]: [навчальний посібник] / І.Г. Грабар, В.Є. Титаренко. – Житомир: ЖІТІ, 2002. – 128 с.
3. Збірник законодавчих та нормативно-правових актів з питань організації та зайняття підприємницькою діяльністю (частина 1, 2) [Текст]. – К., 2000.
4. Костіна Н.І. Фінансове прогнозування: методи і моделі [Текст] / Н.І. Костіна, А.А. Алексєєв, О.Д. Василик. – К.: Знання, 1995. – 183 с.
5. Основи економічної теорії [Текст] : [підручник] / За ред. А.А. Чухна. – К.: Вища школа, 2001.
6. Котлер Ф. Основы маркетинга [Текст] / Ф. Котлер. – М.: Прогрес, 1992. – 733 с.
7. Кунц Г. Управление: системный и ситуационный анализ управленческих функций [Текст] (в 2-х томах) / Г. Кунц, С. О’доннел. – М.: Прогресс, 1981.
8. Основы менеджмента [Текст]: [учебное пособие для ВУЗов] / Под ред. А.А. Радугина. – М.: Центр, 1997. – 256 с.
9. Основи менеджменту: Практикум. Частина 1. Навчальний посібник для студентів спеціальності 7.050201 «Менеджмент організацій» [Текст] / за ред. Осовської Г. – Житомир: ЖІТІ, 1998.

### Форма підсумкового контролю успішності навчання: залік.

**5. Засоби діагностики успішності навчання:** поточні та модульні контрольні роботи, опитування, написання та виконання проекту, тестування знань студентів.