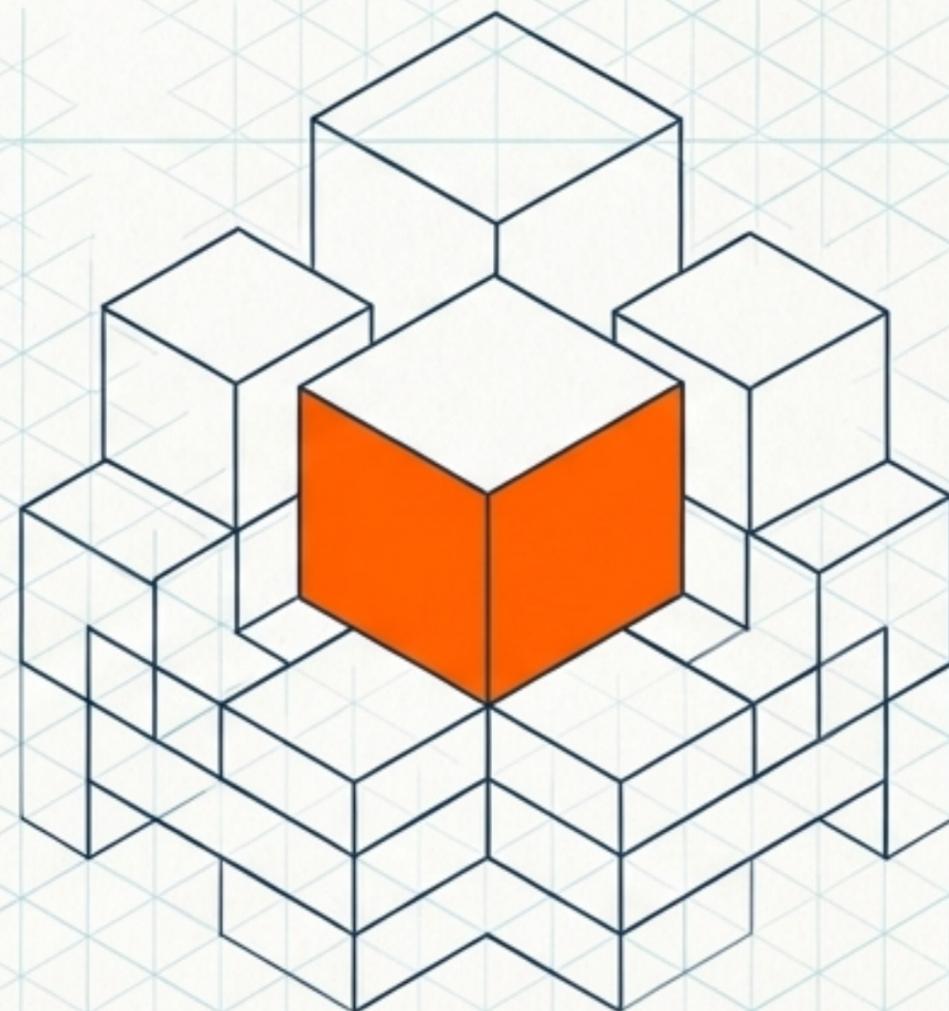


# Планування ресурсів проєкту

Від концепції до фінансової сталості:  
Інженерія успішної реалізації



# Формула проєктної реальності



Будь-який проєкт вимагає фінансових та матеріальних витрат. Досягнення стабільності — це результат точного планування, а не випадковість.

# Три виміри проєктних ресурсів



## Матеріально-технічні (м)

Сировина, матеріали, комплектуючі, машини, механізми, обладнання, енергетичні ресурси.



## Людські / Трудові (т)

Інтелектуальний, кваліфікаційний, фізичний, трудовий та часовий потенціал працівників.



## Фінансові (ф)

Обсяг грошових, кредитних, інвестиційних, грантових та благодійних коштів.

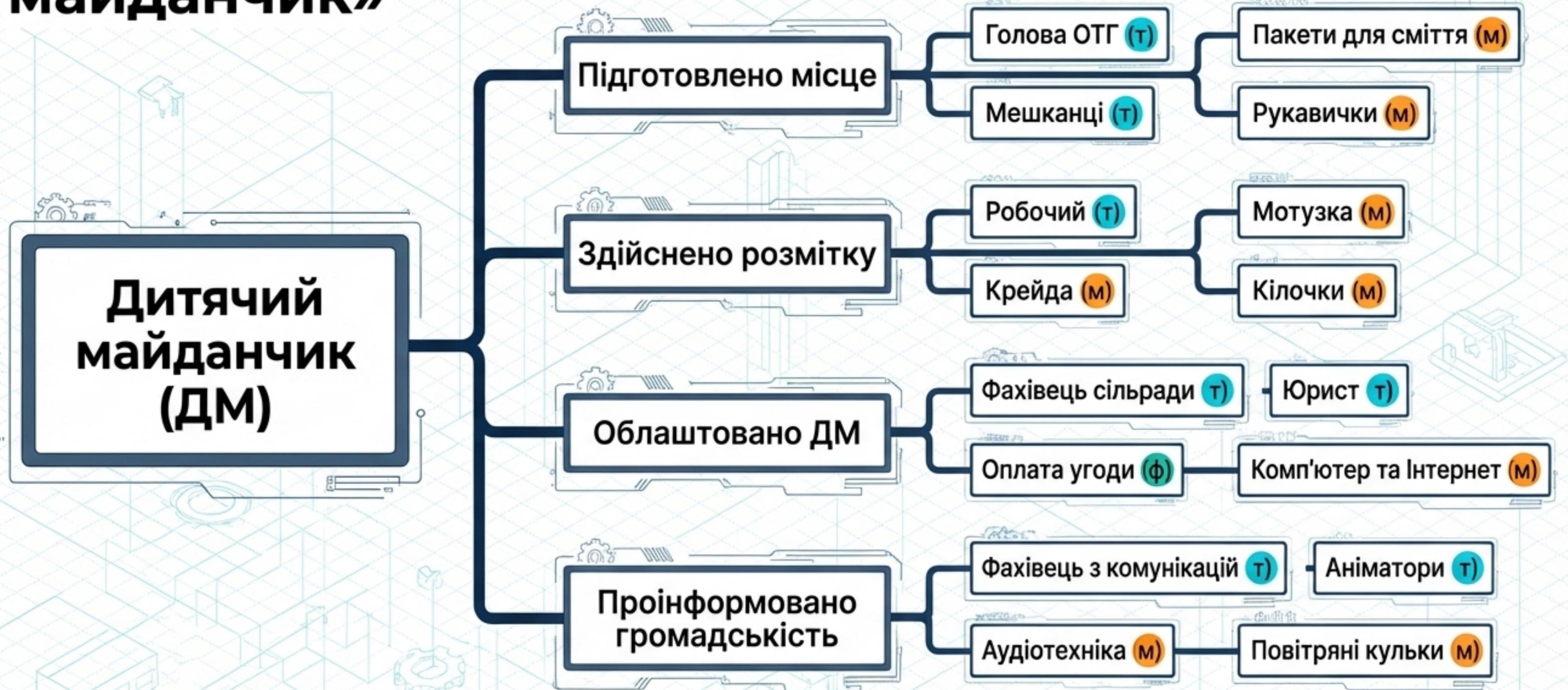
**Важливо:** Ресурси визначаються окремо для кожної конкретної роботи (WBS).

# Архітектура «Дерева ресурсів»



Загальна сума бюджету проєкту визначається виключно вартістю витрат, які необхідні для його виконання. Планування йде від найменшої дії до загальної мети.

# Кейс-стаді: Дерево ресурсів «Дитячий майданчик»



# Від фізичних ресурсів до математичних витрат

Кількість ресурсу  
(годин, осіб, штук)



Вартість одиниці  
ресурсу



Загальна вартість  
роботи

Ресурс	Кількість	Вартість одиниці	Загальна вартість
Мешканці громади (т)	3 год. x 15 осіб	На добровільних засадах	0 грн.
Рукавички (м)	15 пар	10 грн./пара	150 грн.
Мотузка (м)	50 м	5 грн./м	250 грн.

Для зручності найчастіше застосовують табличний метод із помісячним розподілом витрат.

# Кейс-стаді: Синтез «Дерева витрат»



Деталізація захищає бюджет від непередбачених скорочень. Кожна гривня має чітке обґрунтування.

# Анатомія виграшного бюджету

Обов'язкові критерії (Вимоги донорів)	Поширені пастки (Чого уникати)
 Обґрунтованість та економічна вигідність.	 Включення пунктів, на які немає шансів отримати фінансування.
 Відображення у бухгалтерських документах (ідентифікація).	 Подвійне відображення витрат у різних бюджетних лініях.
 Врахування податкового законодавства.	 Складні розрахунки замість «простої мови заявки».
 Оцінка натуральних дотацій (in-kind contributions).	 Ігнорування накладних витрат.

# Екосистема фандрейзингу: Джерела капіталу

Внутрішні (Domestic) <-----> Міжнародні (International)

Публічні (Public) <--> Приватні (Private)

<p><b>01</b></p> <p>ДФРР (Державний фонд регіонального розвитку). Субвенції з держбюджету місцевим громадам. Кошти місцевих бюджетів та цільові програми.</p>	<p><b>02</b></p> <p>Проекти міжнародної технічної допомоги. Міжнародні банки розвитку (напр., ЄБРР).</p>
<p><b>03</b></p> <p>Локальні інвестори (комерційні компанії). Приватні особи, краудфандинг.</p>	<p><b>04</b></p> <p>Гранти міжнародних благодійних організацій та фондів.</p>

Публічні (Public) <--> Приватні (Private)

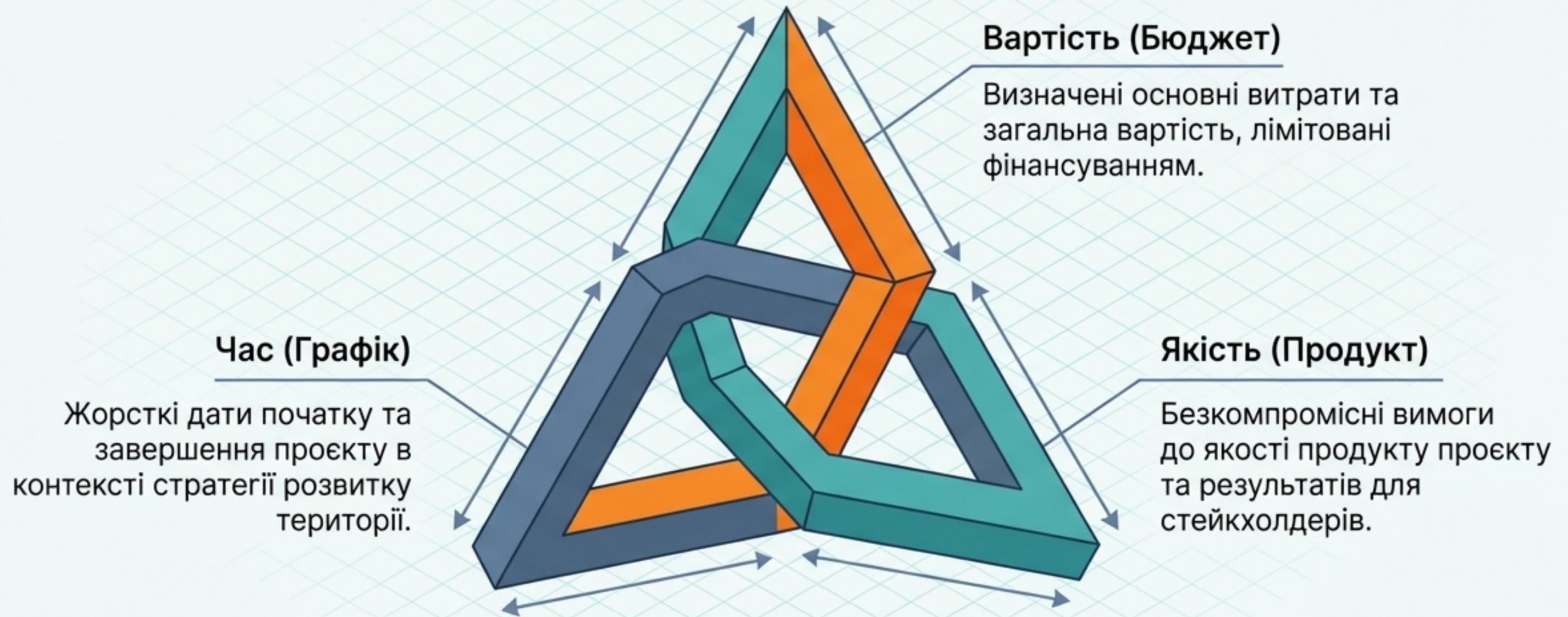
Внутрішні (Domestic) <-----> Міжнародні (International)

# Фандрейзинг: Стратегія та Реальність

**Фандрейзинг** — спеціально організований процес пошуку та залучення фінансових ресурсів для некомерційних та соціально значимих проєктів.



# Жорсткі обмеження проєкту



Зміна одного параметра неминує деформує інші.  
Управління проєктом — це мистецтво балансування цих обмежень.

# Інструментарій ідентифікації ризиків



## 1. Мозковий штурм

Колективне генерування загроз всередині команди.



## 2. Метод Делфі

Анонімне експертне багатокрокове опитування.



## 3. SWOT-аналіз

Матриця сильних/слабких сторін, можливостей та загроз.



## 4. Експертні інтерв'ю

Пряме опитування досвідчених учасників та стейкхолдерів.



## 5. Історичний аналіз

Вивчення досвіду аналогічних проєктів у минулому.

**Ключовий принцип:** Ідентифікація ризиків — це **ітеративний** процес. Нові ризики виникають постійно, тому весь персонал має бути залучений до антиризикової діяльності.

# Стратегії реагування: Прийняття ризику



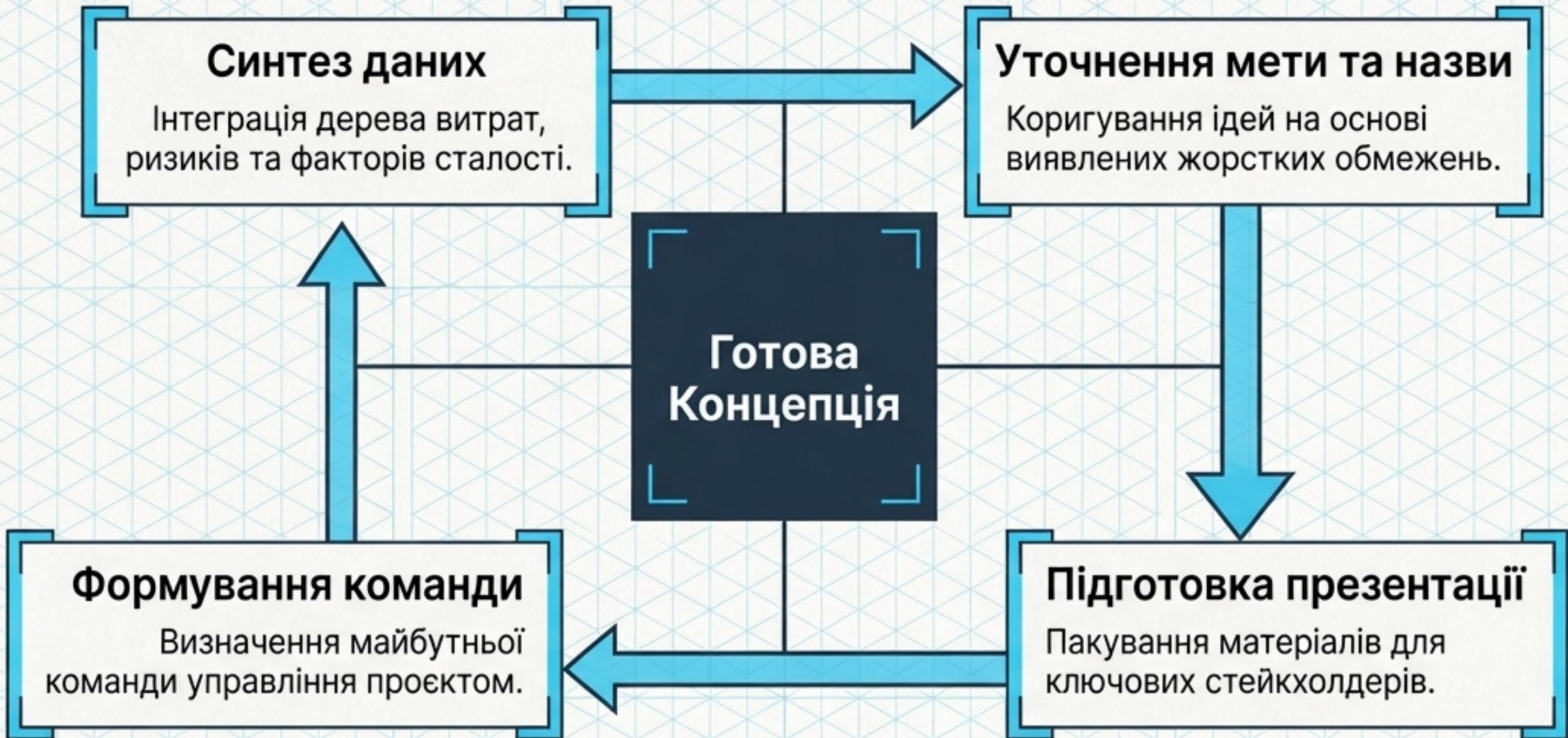
# Гра в довгу: 7 стовпів сталості проєкту

## Definition Context

Здатність продукту відповідати очікуванням бенефіціарів після завершення грантової підтримки.



# Фіналізація концепції: Замкнений цикл



Детальне ресурсне планування перетворює абстрактну «мрію» на життєздатний інженерний план.