

Тема 13. Планування, ресурси та ризики наукових і інноваційних правових проєктів

1. Планування наукового проєкту та визначення ресурсів

Сутність планування наукового проєкту

- Планування як етап життєвого циклу проєкту
- Визначення цілей, завдань і результатів
- Логічна модель: проблема → цілі → діяльність → результат

Види ресурсів у науковому правовому проєкті

- Фінансові
- Людські
- Матеріально-технічні
- Інформаційні
- Часові

Інструменти планування

- Календарний план (Gantt chart)
- Матриця відповідальності
- План-графік реалізації заходів
- KPI (ключові показники ефективності)

2. Фінансове забезпечення наукових досліджень

Джерела фінансування

- Державний бюджет
- Грантові програми
- Міжнародні фонди
- Договірні дослідження
- Інституційне фінансування ЗВО

Нормативно-правова база фінансування

- Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність»
- Бюджетний кодекс України
- Внутрішні положення про грантову діяльність

Структура бюджету наукового проєкту

- Оплата праці
- Витрати на дослідження
- Обладнання
- Відрядження
- Публікаційні витрати
- Адміністративні витрати

3. Управління людськими та інформаційними ресурсами

Формування проєктної команди

- Керівник проєкту
- Дослідники
- Експерти
- Адміністративний супровід

Розподіл функцій та відповідальності

- Зони відповідальності
- Командна взаємодія
- Механізми внутрішнього контролю

Управління інформаційними ресурсами

- Наукові бази даних
- Захист інформації
- Архівування матеріалів
- Дотримання академічної доброчесності

4. Ідентифікація та оцінка ризиків проєкту

Поняття проєктного ризику

- Невизначеність
- Імовірність негативних наслідків
- Вплив на строки, бюджет, якість

Види ризиків у правових проєктах

- Фінансові
- Організаційні
- Кадрові
- Нормативно-правові (зміна законодавства)
- Репутаційні

Оцінка ризиків

- Імовірність × вплив
- Матриця ризиків
- Пріоритетність реагування

5. Стратегії мінімізації проєктних ризиків

Основні стратегії управління ризиками

- Уникнення
- Зменшення
- Передача
- Прийняття

Практичні інструменти мінімізації ризиків

- Резерв бюджету
- Альтернативні сценарії
- Чіткий розподіл відповідальності
- Регулярний моніторинг
- Юридичний супровід

Роль керівника проєкту

- Стратегічне бачення
- Аналітичне мислення
- Комунікаційні навички
- Прийняття управлінських рішень