

ПРАКТИЧНИЙ СЕМІНАР: ОБҐРУНТУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Кейсові завдання та практичні вправи
за матеріалами Теми 3

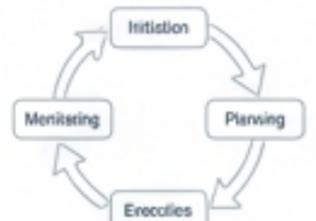


ВАША МІСІЯ: ДІАГНОСТИКА ТА СТРУКТУРА

- Ця презентація не містить відповідей. Вона містить лише виклики.
- Виступаючи в ролі проєктного менеджера, ви повинні застосувати методологію до конкретних сценаріїв.

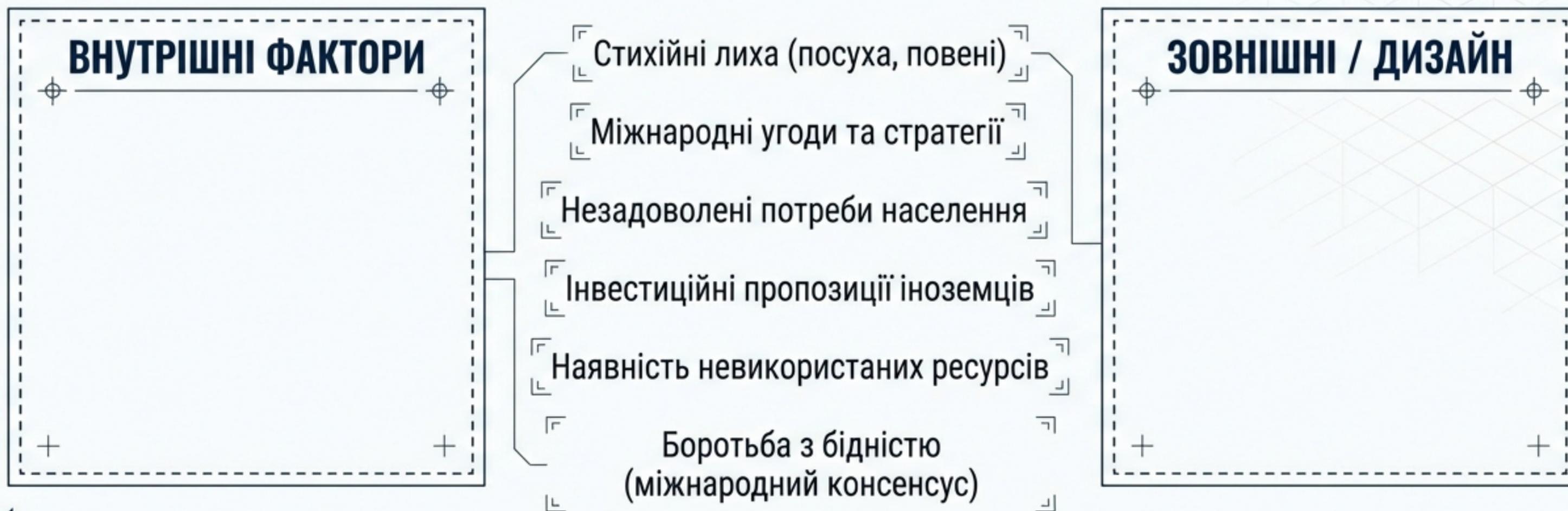
КЛЮЧОВІ ЗОНИ ПЕРЕВІРКИ

1. Аналіз факторів ідеї
2. Картування учасників та середовища
3. Етапи узгодження
4. Управління проєктним циклом (PCSM)



ВИКЛИК 1: АУДИТ ПОХОДЖЕННЯ ІДЕЇ

Розподіліть наведені тригери на дві категорії: Внутрішні фактори розвитку та Зовнішні ідеї.



ВИКЛИК 2: ЕТАПИ ДОСЛІДЖЕННЯ

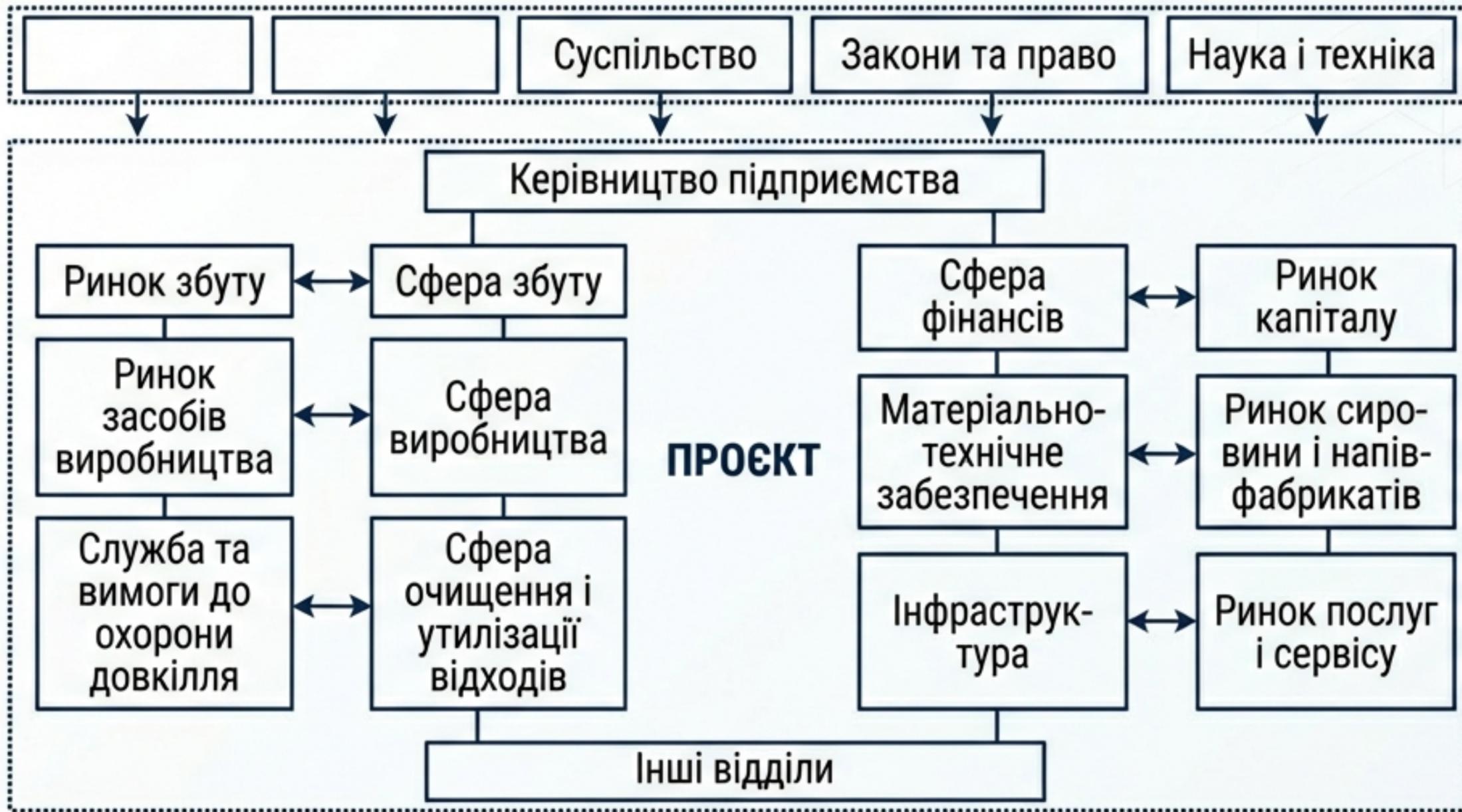
ПОЧАТКОВЕ ДОСЛІДЖЕННЯ

ДОДАТКОВЕ ДОСЛІДЖЕННЯ

- Опитування регіону (загальні можливості)
- Чіткий план впливу на довкілля
- Виробничі дослідження галузі
- Оцінка конкретної сировини та доступності
- Дослідження ринку конкретних товарів (попит/ціна)
- Дослідження природних ресурсів

Розмістіть кожен пункт у відповідній фазі.

ВИКЛИК 3: МАТРИЦЯ ОТОЧЕННЯ ПРОЄКТУ

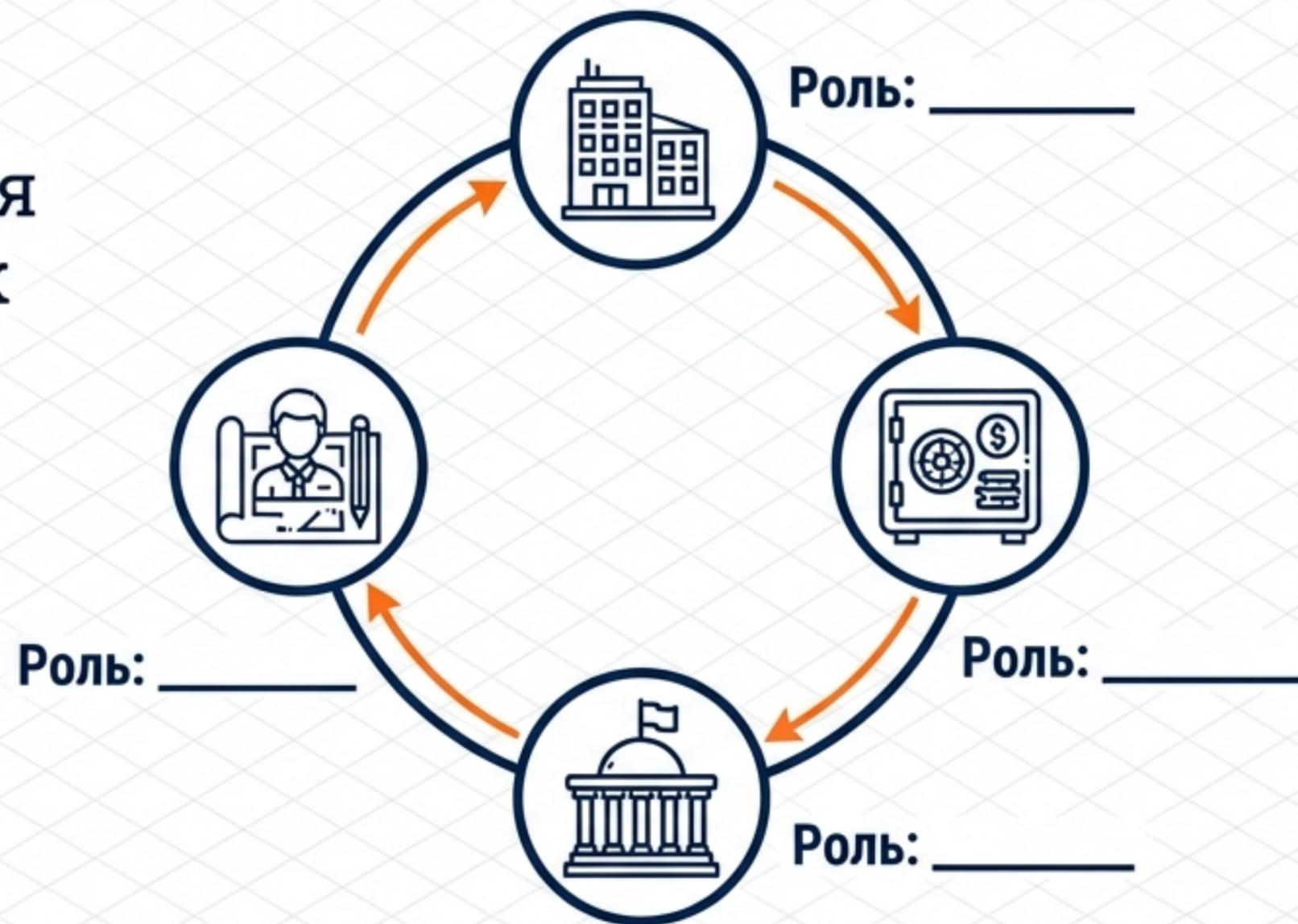


Bank of Terms

Політика,
Економіка,
Ринок капіталу,
Інфраструктура,
Ринок збуту,
Екологія,
Закони та право

ВИКЛИК 4: ІДЕНТИФІКАЦІЯ РОЛЕЙ

Компанія «БудМайстер» підписала договір на виконання робіт. Фінансування надає банк «ІнвестГруп» з метою отримання прибутку. Земельна ділянка належить міській раді, яка видала дозвіл (ліцензію). Ідею подав місцевий архітектор.



Розмістіть кожен термін у відповідне поле: **Ініціатор, Інвестор, Контрактор, Ліцензіар.**

ВИКЛИК 5: ЩОДЕННИК МЕНЕДЖЕРА

Ми розраховуємо, скільки це буде коштувати, хто це зробить і коли це буде зроблено.

ЕТАП № [?]

Ми проводимо аудит та аналізуємо попередню роботу, щоб відкоригувати неточності.

ЕТАП № [?]

Ми шукаємо різні способи (варіанти), якими можна розв'язати цю проблему.

ЕТАП № [?]

①

Problem

②

Options

③

Planning

④

Execution

⑤

Monitoring

⑥

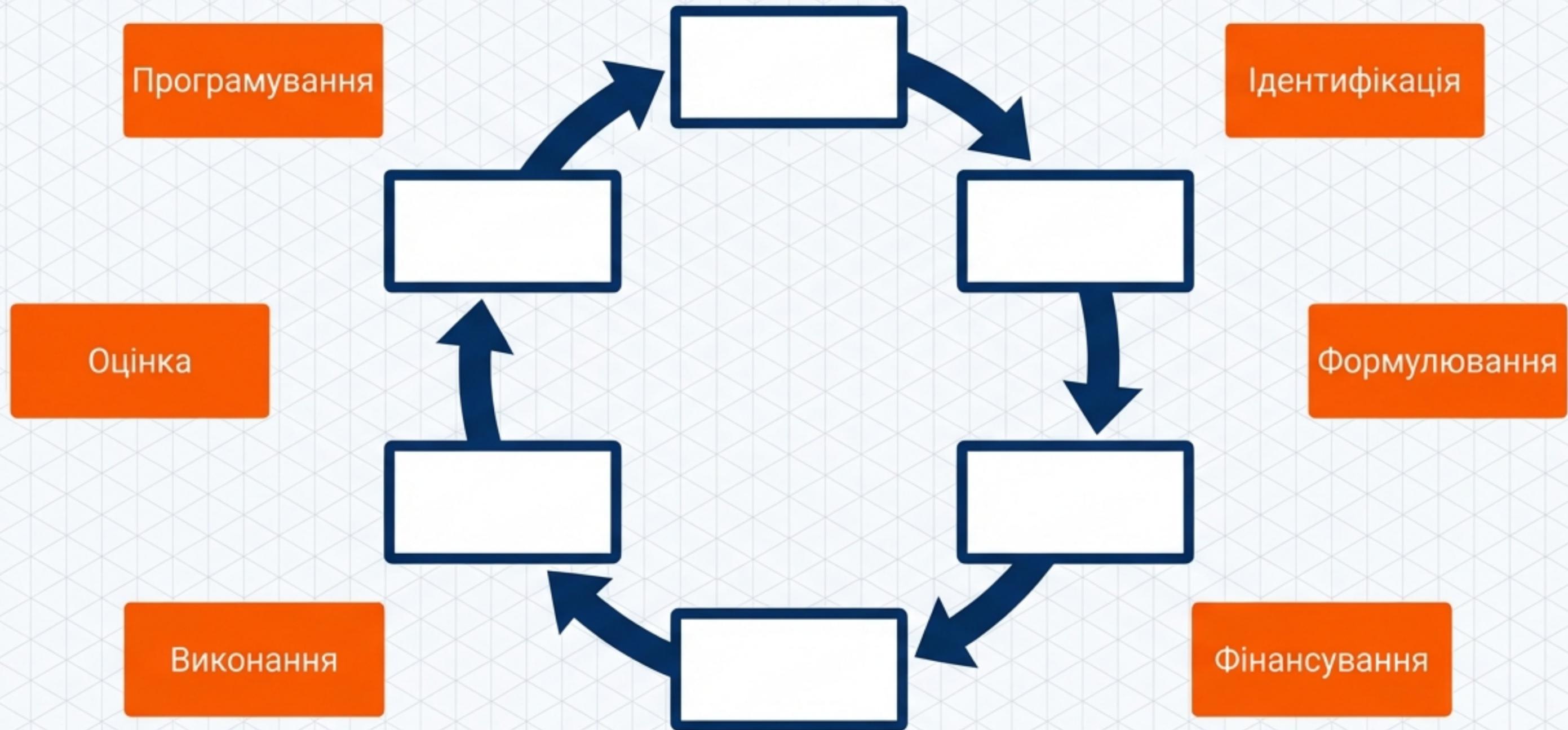
Completion

ВИКЛИК 6: ЧОМУ ВИНИК РСМ?

Виберіть зі списку ті проблеми, які стали причиною впровадження методології РСМ у 1992 році.

- Розмиті стратегічні рамки проекту
- Планування орієнтоване на заходи, а не на результати
- Надмірна увага до екологічних стандартів
- Короткострокове бачення
- Виключна увага на фінанси
- Занадто детальна проектна документація

ВИКЛИК 7: ЦИКЛ



ВИКЛИК 8: ЧЕК-ЛИСТ ЕТАПУ ФОРМУЛЮВАННЯ

ПЛАН ЗАХОДІВ

- Аналіз інституційного потенціалу та учасників
- Фактична виплата коштів підрядникам
- Оцінка перехресних питань (гендер, довкілля)
- Оцінка життєздатності та ризиків
- Архівування документації

Виберіть **3 обов'язкових елементи оцінки** для цього етапу.

ВИКЛИК 9: МОНІТОРИНГ, ОЦІНКА ЧИ АУДИТ?

Критерій	МОНІТОРИНГ	ОЦІНКА	АУДИТ
Хто?	Внутрішнє керівництво	Зовнішні експерти	[?]
Коли?	Постійно	[?]	На базі очікуваних даних / Після завершення
Навіщо?	Коригуючі заходи	Засвоєння уроків	[?]

ФІНАЛЬНИЙ БОС: ДІАГНОСТИКА ПРОБЛЕМ

PROJECT BRIEF

ОПИС ПРОЄКТУ:

Ми запускаємо проєкт для покращення життя, але точно не знаємо, хто наша цільова група. Ми описали проблему загальними фразами. Наші цілі описані так, що їх неможливо виміряти, і ми не врахували жодних ризиків.

ВИЯВЛЕНІ ПОМИЛКИ (ТИПОВІ)

-  Відсутність аналізу цільової групи
-  Нечітке формулювання проблеми
-  Невимірні цілі
-  Ігнорування ризиків

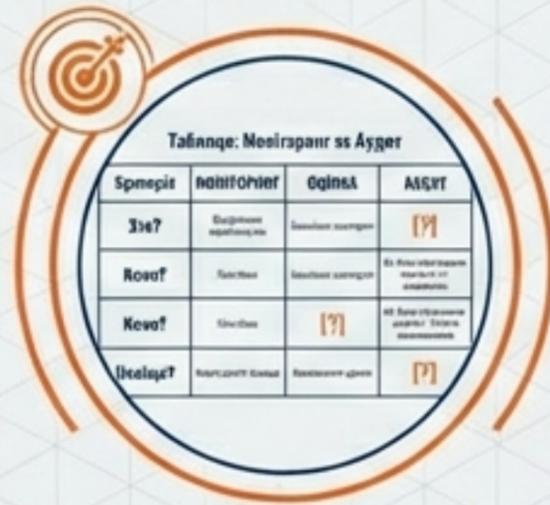
Знайдіть відповідність у списку «Типових проблем».

ПЕРЕВІРКА

Управління проєктами вимагає
точності, а не здогадок.



Рис. 2.1
(Середовище)



Таблиця: Моніторинг vs Аудит

Спряміт	намірний	оцінка	Аудит
Зіт?	Визначення напрямку	Визначення напрямку	[?]
Розв'?	Визначення	Визначення напрямку	Якщо необхідно, направити на виконання
Ково?	Визначення	[?]	Якщо необхідно, направити на виконання
Певеліт?	Визначення напрямку	Визначення напрямку	[?]

Таблиця:
Моніторинг vs Аудит

Поверніться до матеріалів «Тема 3»
(PDF) для перевірки ваших рішень.

