

Тема. Планування матеріальних потреб підприємства та управління запасами

Питання для обговорення:

1. Що є сутністю управління запасами в операційному менеджменті та які його ключові цілі?
2. Які основні види запасів виділяють на підприємстві та в чому полягає їх призначення?
3. Які фактори впливають на формування оптимального рівня запасів у різних галузях бізнесу?
4. У чому полягає різниця між системами управління запасами «*push*» та «*pull*»?
5. У чому полягає концепція економічно обґрунтованого розміру замовлення (EOQ) та які її обмеження?
6. Як здійснюється аналіз ABC/XYZ і яку роль він відіграє у сегментації запасів?
7. У чому різниця між системами постійного та періодичного контролю запасів?
8. Як визначається точка повторного замовлення та яку інформацію для цього потрібно враховувати?
9. Що таке страхові (резервні) запаси і як розраховується їх оптимальний обсяг?
10. Які ризики виникають у разі надлишкових та недостатніх запасів?
11. Як цифрові технології (ERP-системи, штучний інтелект, автоматизація) трансформують процеси управління запасами?
12. Як пандемії, війни або глобальні кризи впливають на політику управління запасами на підприємствах?
13. Які методи мінімізації дефіциту запасів використовує операційний менеджмент?

14. Як формуються стратегії управління запасами для різних етапів життєвого циклу продукту?
15. Моделі управління запасами та їх характеристика.
16. У чому полягає сутність планування матеріальних потреб підприємства?
17. Які основні цілі системи MRP (Material Requirements Planning)?
18. Що таке «чиста» та «брутто»-потреба у матеріалах?
19. Як визначається пріоритетність матеріальних потреб у виробництві?
20. Які вихідні дані необхідні для роботи системи MRP?
21. У чому відмінність між незалежним та залежним попитом?
22. Які фактори впливають на точність планування матеріальних потреб?
23. Що таке lead time і як він впливає на планування MRP?
24. У чому полягає роль запасів у процесі планування матеріальних потреб?
25. Як визначаються замовлення на поповнення запасів у системі MRP?
26. Які основні показники ефективності системи MRP?
27. Як MRP враховує брак, відходи та втрати матеріалів?
28. Яка різниця між системами MRP, JIT та Kanban?
29. У чому переваги та недоліки MRP у порівнянні з традиційними методами планування?
30. Які елементи ERP-систем підтримують процес планування матеріальних потреб?
31. Як зміна попиту впливає на ефективність MRP?
32. Як змінюється план матеріальних потреб при затримці постачання?
33. Які заходи можна застосувати для підвищення точності планування матеріальних потреб?