**Практичне заняття 1**

**Питання для обговорення**

1. Поняття та класифікація проєктів.

2. Сутність системи управління проєктами, її елементи.

3. Цілі та принципи управління проєктами.

4. Життєвий цикл проєкту.

5. Функції управління проєктами.

**Тести**

1.Проєкт – це

а) план довгострокових фінансових вкладень;

б) програма дій використання фінансовик ресурсів ;

в) завдання з певними вихідними даними й плановими результатами (цілями), що зумовлюють спосіб його розв'язання;

г) задум (завдання, проблема) та необхідні засоби його реалізації з метою досягнення бажаного економічного, технічного, технологічного чи організаційного результату.

2. До головних ознак проєкту не належать:

а) зміна стану для досягнення мети проєкту;

б) обмеженість ресурсів;

в) складність;

г) неповторність.

3. Визначення мети проєкту не передбачає:

а) визначення результатів діяльності на певний срок;

б) кількісної оцінки проєкту;

в) доведення, що результати мають бути досягнуті

г) визначення умови, за яких результати проєкту можуть бути досягнуті.

4. Окремі конкретні проєкти чітко визначеної оріентації та масштабу, що припускають певні спрощення проєктування та реалізації, формування команди проєкту тощо, називаються:

а) монопроєкти (або прості);

б) мультипроєкти;

в) мегапроєкти;

г) усі відповіді вірні.

1. Управління проєктом - це:

а) мистецтво координувати людські й матеріальні ресурси протягoм життєвого циклу проєкту;

б) сукупність заходів, спрямованих на реалізацію проєкту з метою отримання прибутку;

в) процес управління командою, ресурсами проєкту за допомогою спеціальних методів та прийомів з метою успішного здійснення поставленої мети.

г) усі відповіді вірні.

1. До стадій життєвого циклу управління проєктом не належать:

а) зародження;

б) зростання;

в) зрілість;

г) оцінка проєктy.

1. На стадії зародження проєкту здійснюеться:

а) планування та контроль;

б) управління ризиком;

в) управління організаційною структурою;

г) проєктний аналіз за аспектами.

1. Система управління проєктами, за якої менеджер проєкту не несе ніякої фінансової відповідальності за прийнятгя рішення, відповідає за координацію і управління розробкою та реалізацією проєкту, у контрактні відносини з іншими учасниками проєкту не вступає, називається:

а) простою;

б) розширеною;

в) складною;

г) замкненою.

9. Основними критеріями прийняття проєктy є:

а) технічна та технологічна можливість його реалізації;

б) довгострокова життездатність;

в) економічна ефективність;

г) всі відповіді вірні.

10. Функція, яка забезпечує фінансовий контроль завдяки накопиченню, аналізу та складанню звітy по витратах проєкту, називається:

а) управління якістю;

б) управління часом;

в) управління контрактом та забезпеченням проєктy;

г) управління вартістю.

**Завдання 1.** Упорядкуйте запропоновані види робіт (табл. 1) за фазами життєвого циклу проєкту (фази ЖЦП: ініціація, планування, виконання, моніторинг та контроль, закриття).

*Таблиця 1*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Вид діяльності** | **Фаза** |
| 1 | Здійснення контролю за виконанням проєкту |  |
| 2 | Визначення альтернативних способів досягнення мети проєкту та їх оцінка |  |
| 3 | Обговорення умов кредитування |  |
| 4 | Інформація про національний план розвитку, державну політику пріоритетів у різних секторах еко |  |
| 5 | Звіт про завершення проєкту |  |
| 6 | Укладання контрактів та будівельно-монтажні й пусконалагоджувальні роботи |  |
| 7 | Визначення існуючого рівня виробництва, імпорту проєктованої продукції та попиту |  |
| 8 | Оголошення про проведення торгів |  |
| 9 | Оцінка екологічної припустимості |  |
| 10 | Введення об'єкта в експлуатацію |  |
| 11 | Уточнення часових меж проєкту |  |
| 12 | Календарне планування будівельних робіт |  |
| 13 | Оцінка інституційної припустимості інвестиційної пропозиції |  |
| 14 | Виробництво товару та його реалізація |  |
| 15 | Відбір можливих для використання технологій |  |
| 16 | Оцінка доцільності проєкту з технічного, комерційного, економічного, фінансового та організаційного поглядів |  |
| 17 | Діагностика об'єкта, що інвестується |  |
| 18 | Визначення конкретних завдань проєкту |  |
| 19 | Отримання дозволу на купівлю чи оренду землі |  |
| 20 | Оцінка доцільності проєкту |  |
| 21 | Визначення масштабів проєкту |  |
| 22 | Підготовка будівельної документації |  |
| 23 | Набір і навчання персоналу |  |
| 24 | Розподіл першого випуску продукції |  |
| 25 | Оцінка потенційних можливостей регіону та його інвестиційного клімату |  |

**Кейс 1**

Однією з особливостей факторів зовнішнього середовища є те, що ці фактори впливають на проєкти, але не навпаки, тобто зворотним впливом при плануванні проєкту нехтуємо. Наскільки виправданим є це твердження щодо мегапроєктів? Чому? У разі негативної відповіді – наведіть приклади або обґрунтуйте вплив мегапроєкту на середовище.

**Кейс 2**

Оберіть власну бізнес-ідею та, опираючись на її суть, сформуйте основні тези інноваційно-інвестиційного проєкту відповідно до таких умов:

- нормативно-правова база, що регламентує господарську (чи іншу) діяльність у рамках проєкту;

-міжгалузеві нормативи і стандарти, на які слід зважати;

- податкове законодавство, у полі якого проєкт може бути реалізовано.