|  |  |
| --- | --- |
| Державний університет «Житомирська політехніка»  Факультет національної безпеки, права та міжнародних відносин  Кафедра національної безпеки, публічного управління та адміністрування  Спеціальність 256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»  Освітній ступінь “бакалавр” | |
| “ЗАТВЕРДЖУЮ”  Проректор з НПР  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.В.Морозов  “\_\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2025 р. | Затверджено на засіданні кафедри економічної безпеки, публічного управління та адміністрування  протокол №\_\_\_від “\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_2025р.  Завідувач кафедри \_\_\_\_\_\_\_\_С.В.Свірко  “\_\_\_\_\_”\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2025 р. |
| ТЕСТОВІ ЗАВДАННЯ  «ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ТА СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У БЕЗПЕКОВІЙ ГАЛУЗІ» | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Текст завдання | Варіанти відповідей |
| 1 | Хто з наведених є ключовим суб’єктом стратегічного управління національною безпекою в Україні? | A. Верховний Суд України  Б. Національний банк України  В. Міністерство культури  Г. Рада національної безпеки і оборони України  Д. Державна служба статистики |
| 2 | Який з органів відіграє координуючу роль у сфері стратегічного планування безпеки на державному рівні? | A. Кабінет Міністрів України  Б. Рахункова палата  В. Обласні державні адміністрації  Г. Центральна виборча комісія  Д. Уповноважений Верховної Ради з прав людини |
| 3 | До якого рівня суб’єктів стратегічного управління належать недержавні аналітичні центри? | A. Центральні органи виконавчої влади  Б. Громадські об’єднання  В. Інституції міжнародного права  Г. Органи місцевого самоврядування  Д. Недержавні суб’єкти експертного впливу |
| 4 | Хто з наведених виконує функцію контролю за реалізацією стратегічних документів у сфері безпеки? | A. Міністерство охорони здоров’я  Б. Верховна Рада України  В. Рада підприємців  Г. Спілка ветеранів  Д. Антимонопольний комітет України |
| 5 | Яка роль органів місцевого самоврядування в стратегічному управлінні безпекою? | A. Регулювання валютного курсу  Б. Прогнозування глобальних загроз  В. Формування та реалізація місцевих безпекових стратегій  Г. Проведення міждержавних переговорів  Д. Контроль за закордонними інвестиціями |
| 6 | Що з наведеного можна віднести до об’єктів стратегічного управління у сфері національної безпеки? | A. Міжнародні договори  Б. Освітні програми  В. Критична інфраструктура  Г. Маркетингові кампанії  Д. Рекреаційні зони |
| 7 | Яка з наведених сфер є об’єктом стратегічного планування у безпековому секторі? | A. Мода та дизайн  Б. Сфера охорони державного кордону  В. Розвиток літератури  Г. Ринок нерухомості  Д. Туристичний бізнес |
| 8 | Який тип інфраструктури належить до об’єктів стратегічного управління безпекою? | A. Салони краси  Б. Торгові центри  В. Об'єкти енергопостачання  Г. Рекламні агентства  Д. Парки відпочинку |
| 9 | Що з наведеного є прикладом соціального об’єкта стратегічного управління безпекою? | A. Система державних закупівель  Б. Система охорони здоров’я  В. Мережа автомагістралей  Г. Біржа цінних паперів  Д. Туристичні агентства |
| 10 | Яка категорія входить до об’єктів стратегічного планування у сфері економічної безпеки? | A. Заклади культури  Б. Фінансова система держави  В. Телевізійні канали  Г. Школа мистецтв  Д. Бібліотеки |
| 11 | Який з об’єктів має стратегічне значення для інформаційної безпеки? | A. Книжковий магазин  Б. Приватна друкарня  В. Системи кіберзахисту  Г. Рекламні щити  Д. Соціальні клуби |
| 12 | Який із варіантів найкраще ілюструє об’єкт екологічної безпеки в стратегічному управлінні? | A. Мережа ресторанів  Б. Природоохоронні території  В. Музеї  Г. Спортивні комплекси  Д. Комерційні телестудії |
| 13 | Що з наведеного належить до демографічних об’єктів стратегічного управління у безпековій сфері? | A. Рівень імпорту  Б. Міграційні процеси  В. Пропускна здатність доріг  Г. Асортимент продукції  Д. Модні тенденції |
| 14 | Який об’єкт підпадає під стратегічне управління у сфері цивільного захисту? | A. Студентські гуртожитки  Б. Захисні споруди населення  В. Спортивні змагання  Г. Кафе й ресторани  Д. Кінотеатри |
| 15 | Який об’єкт є предметом стратегічного управління у воєнній безпеці? | A. Система медіаосвіти  Б. Навчальні заклади для мистецтва  В. Озброєні сили держави  Г. Клуби за інтересами  Д. Агентства працевлаштування |
| 16 | Який документ є базовим для стратегічного планування у сфері національної безпеки України? | A. Стратегія зовнішньоекономічної діяльності  Б. Державна антикорупційна стратегія  В. Стратегія національної безпеки України  Г. Стратегія розвитку малого бізнесу  Д. Бюджетний кодекс України |
| 17 | Хто в Україні затверджує Стратегію національної безпеки? | A. Верховна Рада України  Б. Кабінет Міністрів України  В. Рада національної безпеки і оборони України  Г. Президент України  Д. Міністерство оборони України |
| 18 | Що з наведеного є одним із ключових напрямів державного стратегічного планування в безпековій сфері? | A. Розвиток креативних індустрій  Б. Забезпечення сталого функціонування критичної інфраструктури  В. Організація туристичних поїздок  Г. Створення рекламних продуктів  Д. Розвиток сфери розваг |
| 19 | Який орган координує діяльність державних органів у сфері реалізації стратегій безпеки? | A. Міністерство юстиції  Б. Верховний Суд України  В. Рада національної безпеки і оборони України  Г. Національне агентство з питань держслужби  Д. Служба безпеки України |
| 20 | Який з наведених документів деталізує механізми реалізації Стратегії національної безпеки? | A. Конституція України  Б. Бюджет України  В. Закон про національну поліцію  Г. План реалізації Стратегії національної безпеки  Д. Закон про освіту |
| 21 | Який тип ресурсів є ключовим для стратегічного забезпечення безпеки на державному рівні? | A. Творчі ресурси  Б. Освітні гранти  В. Політична підтримка громадськості  Г. Фінансові, кадрові та матеріально-технічні ресурси  Д. Туристичні ліцензії |
| 22 | Яка функція парламенту у стратегічному плануванні безпеки? | A. Організовує навчання з безпеки  Б. Складає розпорядження про відпустки  В. Затверджує законодавчу базу для реалізації стратегічних документів  Г. Призначає міністрів оборони  Д. Координує роботу дипломатів |
| 23 | Що з наведеного належить до стратегічних викликів безпеки держави у XXI столітті? | A. Відсутність кінофестивалів  Б. Недостатній розвиток поп-культури  В. Кіберзагрози та гібридна війна  Г. Невдоволення студентів кількістю пар  Д. Відсутність кав'ярень у селі |
| 24 | Який із наведених документів може бути похідним від загальнонаціональної стратегії безпеки? | A. Стратегія розвитку освіти  Б. Національна економічна стратегія  В. Стратегія кібербезпеки України  Г. Стратегія популяризації культури  Д. Стратегія молодіжної політики |
| 25 | Яка стратегія належить до національного рівня стратегічного планування в безпековій сфері? | A. Стратегія розвитку промисловості  Б. Стратегія цифрової трансформації підприємств  В. Стратегія національної безпеки України  Г. PR-стратегія міністерства  Д. Стратегія розвитку малого бізнесу |
| 26 | Який тип стратегії безпеки визначає заходи в окремій сфері — наприклад, у сфері кіберзахисту? | A. Глобальна стратегія  Б. Економічна стратегія  В. Секторальна стратегія  Г. Демографічна стратегія  Д. Туристична стратегія |
| 27 | Який із видів стратегій спрямований на забезпечення реагування на зовнішні зміни та загрози? | A. Наступальна стратегія  Б. Функціональна стратегія  В. Адаптаційна стратегія  Г. Контрольна стратегія  Д. Гуманітарна стратегія |
| 28 | Стратегія розвитку оборонно-промислового комплексу України належить до: | A. Фінансових стратегій  Б. Організаційних стратегій  В. Галузевих (секторальних) стратегій  Г. Рекламних стратегій  Д. Соціальних стратегій |
| 29 | Який тип стратегій деталізує цілі та заходи окремих міністерств і відомств? | A. Функціональні стратегії  Б. Регуляторні стратегії  В. Локальні стратегії  Г. Приватні стратегії  Д. Загальнонаціональні стратегії |
| 30 | До якого виду належать Стратегія воєнної безпеки та Стратегія кібербезпеки? | A. Технічні стратегії  Б. Адаптаційні стратегії  В. Функціональні стратегії  Г. Секторальні стратегії  Д. Регіональні стратегії |
| 31 | Що з наведеного є класифікаційною ознакою стратегій у сфері безпеки? | A. Рівень освіти розробників  Б. Термін подання документа  В. Рівень охоплення (національний, секторальний, локальний)  Г. Розмір шрифту у документі  Д. Кількість сторінок |
| 32 | Яка стратегія визначає бачення та загальні цілі безпекової політики держави? | A. Стратегія публічних комунікацій  Б. Стратегія кадрового оновлення  В. Стратегія національної безпеки  Г. Стратегія обласного розвитку  Д. Бізнес-стратегія |
| 33 | Які стратегії спрямовані на досягнення ефективного управління людськими, матеріальними та фінансовими ресурсами у сфері безпеки? | A. Інвестиційні стратегії  Б. Місцеві стратегії  В. Ресурсні (функціональні) стратегії  Г. Дипломатичні стратегії  Д. Комунікаційні стратегії |
| 34 | Що з наведеного відноситься до стратегій, які розробляються для окремих територій або регіонів у сфері безпеки? | A. Міжнародні стратегії  Б. Локальні (регіональні) стратегії  В. Цивільні стратегії  Г. Інфраструктурні стратегії  Д. Приватні ініціативи |
| 35 | Що означає літера "S" у SMART-методі стратегічного планування? | A. Strategic  Б. Standardized  В. Specific  Г. Simple  Д. Systemic |
| 36 | Яке твердження найкраще ілюструє вимогу "M" (Measurable) у SMART-методі? | A. Досягнення повної безпеки у майбутньому  Б. Посилення обороноздатності в загальному вигляді  В. Підвищити рівень кіберзахисту на 20% протягом року  Г. Забезпечити безпеку на всіх рівнях  Д. Бути готовими до будь-яких загроз |
| 37 | У чому полягає головне призначення SMART-методу в державному стратегічному плануванні безпеки? | A. У зменшенні кількості стратегічних документів  Б. У прискоренні бюджетного фінансування  В. У чіткій структуризації та оцінюваності стратегічних цілей  Г. У скороченні ролі виконавчої влади  Д. У зменшенні ризиків політичної критики |
| 38 | Яке з наведених формулювань НЕ відповідає принципу "A" (Achievable) SMART-методу? | A. Збільшити кількість резервістів на 5% до кінця року  Б. Розробити оновлену Стратегію воєнної безпеки до грудня  В. Створити міжвідомчу систему моніторингу за три місяці  Г. Повністю усунути всі загрози національній безпеці протягом тижня  Д. Провести аудит стану критичної інфраструктури в регіонах |
| 39 | Що означає літера "T" у SMART-методі? | A. Technical  Б. Transparent  В. Temporary  Г. Tangible  Д. Time-bound |
| 40 | Що позначає літера "S" у SWOT-аналізі? | A. Strategy  Б. Strengths  В. Security  Г. Situation  Д. Scenarios |
| 41 | Що належить до прикладів “W” (Weaknesses) у SWOT-аналізі в безпековій сфері? | A. Високий рівень патріотизму  Б. Чітке законодавство у сфері безпеки  В. Низький рівень кадрового забезпечення в секторі оборони  Г. Розвинена система кіберзахисту  Д. Сприятливе геополітичне становище |
| 42 | Який із наведених факторів є прикладом "O" (Opportunities) у SWOT-аналізі для безпеки держави? | A. Високий рівень корупції  Б. Застаріле обладнання армії  В. Розширення співпраці з НАТО  Г. Витік конфіденційної інформації  Д. Недовіра до правоохоронних органів |
| 43 | Що вважається “T” (Threats) у SWOT-аналізі стратегічного планування у сфері нацбезпеки? | A. Ефективне управління ризиками  Б. Підтримка громадян у реформах  В. Гібридна агресія з боку інших держав  Г. Модернізація оборонної інфраструктури  Д. Навчання персоналу спецслужб |
| 44 | Яка мета SWOT-аналізу в стратегічному плануванні? | A. Уточнення політичних уподобань  Б. Визначення рівня інвестицій  В. Виявлення сильних і слабких сторін, можливостей і загроз  Г. Аналіз макроекономічних трендів  Д. Визначення цін на зброю |
| 45 | Що з наведеного належить до внутрішніх факторів SWOT-аналізу? | A. Міжнародні санкції  Б. Поглиблення співпраці з партнерами  В. Технічна оснащеність Сил оборони  Г. Геополітична нестабільність  Д. Зовнішнє фінансування |
| 46 | Який крок доцільний після завершення SWOT-аналізу в безпековому плануванні? | A. Встановлення тарифів  Б. Розробка сценаріїв дій з урахуванням SWOT-факторів  В. Призначення нових посадовців  Г. Звіт про економічну ситуацію  Д. Вирішення кадрових спорів |
| 47 | Як називається підхід до визначення дій, який базується на поєднанні сильних сторін і можливостей? | A. Конфліктна стратегія  Б. SWOT-контроль  В. Проактивна стратегія  Г. Ризик-менеджмент  Д. Пасивна політика |
| 48 | Який інструмент найкраще підходить для первинного стратегічного аналізу ситуації в секторі національної безпеки? | A. PEST -аналіз  Б. Бенчмаркінг  В. SWOT-аналіз  Г. STEEPLE-аналіз  Д. GAP-аналіз |
| 49 | Що з наведеного є прикладом загрози у SWOT-аналізі для сектору безпеки? | A. Наявність сучасного озброєння  Б. Недостатній рівень міжвідомчої координації  В. Відкриття нових можливостей для експорту оборонної продукції  Г. Прозора система державних закупівель  Д. Високий рівень довіри до сил безпеки |
| 50 | Що охоплює PESTEL-аналіз у стратегічному плануванні? | A. Тільки економічні та політичні аспекти  Б. Аналіз внутрішніх ресурсів установи  В. Політичні, економічні, соціальні, технологічні, екологічні та правові чинники  Г. Стратегії розвитку бізнесу  Д. Особисті мотивації керівників |
|  | Який із наведених чинників належить до "S" (Social) у PESTEL -аналізі? | A. Законодавче регулювання  Б. Культура безпеки в суспільстві  В. Військовий бюджет  Г. Екологічні стандарти  Д. Рівень інфляції |
| 52 | Що з наведеного відображає технологічний чинник PДSTДL-аналізу у сфері безпеки? | A. Рівень безробіття  Б. Розробка систем протиповітряної оборони  В. Соціальна згуртованість населення  Г. Географічне положення  Д. Дипломатичні відносини |
| 53 | Для чого державні органи безпеки використовують PESTEL -аналіз? | A. Для оцінки податкових надходжень  Б. Для оцінки внутрішніх комунікацій  В. Для аналізу зовнішнього середовища, що впливає на стратегії  Г. Для прогнозування погоди  Д. Для призначення кадрів |
| 54 | Який приклад належить до правового (Legal) компонента PESTEL -аналізу? | A. Витрати на оборону  Б. Закон про державну таємницю  В. Міжнародна допомога  Г. Моральний стан війська  Д. Зміна клімату |
| 55 | Що таке бенчмаркінг у сфері безпеки? | A. Модель для оцінки політичної підтримки  Б. Процес порівняння показників із кращими практиками інших організацій чи держав  В. Аналіз законодавчих ініціатив  Г. Метод кадрової підготовки  Д. Оцінка морально-психологічного стану |
| 56 | У чому полягає ціль бенчмаркінгу при стратегічному плануванні? | A. Усунути внутрішні слабкості  Б. Імітувати стиль роботи іншої держави  В. Визначити прогалини між поточними та бажаними результатами  Г. Встановити контроль над фінансами  Д. Аналізувати лише внутрішні ресурси |
| 57 | Який приклад демонструє використання бенчмаркінгу в безпековій політиці? | A. Оцінка рівня громадської довіри до поліції  Б. Порівняння рівня кібербезпеки з НАТО  В. Проведення опитування про політичні партії  Г. Вимірювання соціальної напруги  Д. Закупівля озброєння |
| 58 | У чому полягає суть GAP-аналізу? | A. У прогнозуванні тенденцій розвитку  Б. У визначенні відповідальних за провали  В. У порівнянні бажаного стану з поточним  Г. У визначенні ключових стейкхолдерів  Д. У розподілі бюджету |
| 59 | Як GAP-аналіз допомагає при плануванні у сфері безпеки? | A. Забезпечує технічне оснащення  Б. Дозволяє зрозуміти, які ресурси потрібні для досягнення стратегічних цілей  В. Визначає правові ризики  Г. Замінює SWOT-аналіз  Д. Розв’язує кадрові конфлікти |
| 60 | Який приклад відображає результат GAP-аналізу? | A. Визначено, що лише 60% об'єктів критичної інфраструктури мають актуальні плани захисту  Б. Проведено антикорупційне розслідування  В. Прийнято нову редакцію Стратегії нацбезпеки  Г. Визначено індикатори оцінювання  Д. Сформовано нові управлінські органи |
| 61 | Хто є стейкхолдером у стратегічному плануванні безпеки? | A. Тільки міністерство оборони  Б. Будь-який закордонний інвестор  В. Суб'єкти, які прямо або опосередковано впливають на процес планування або зазнають його впливу  Г. Виключно політичні партії  Д. Тільки органи місцевого самоврядування |
| 62 | Який інструмент найчастіше застосовується для оцінки впливу та інтересів стейкхолдерів? | A. Матриця PESTEL  Б. SWOT-матриця  В. Матриця впливу/інтересу (Power/Interest Grid)  Г. GAP-матриця  Д. Сітка ризиків |
| 63 | Який приклад демонструє практику залучення стейкхолдерів у плануванні? | A. Проведення консультацій із громадськими організаціями щодо політики цивільного захисту  Б. Закупівля озброєння  В. Призначення нових міністрів  Г. Проведення соціологічного опитування  Д. Введення надзвичайного стану |
| 64 | Яке з тверджень є правильним щодо ролі стейкхолдерів у сфері безпеки? | A. Вони не мають впливу на прийняття стратегічних рішень  Б. Їхня участь обмежена лише фінансуванням  В. Їх ідентифікація є формальністю  Г. Вони можуть бути як партнерами, так і критиками політики  Д. Вони завжди діють через політичні партії |
| 65 | Що є основною метою аналізу ризиків у сфері національної безпеки? | A. Зменшення витрат на оборону  Б. Забезпечення стабільного політичного режиму  В. Виявлення, оцінка і управління потенційними загрозами  Г. Посилення співпраці з громадськістю  Д. Контроль за міграційними процесами |
| 66 | Який із наведених ризиків є прикладом зовнішнього стратегічного ризику? | A. Корупція у правоохоронних органах  Б. Нестача кваліфікованих кадрів  В. Втручання іноземної держави у внутрішні справи  Г. Недофінансування сектору безпеки  Д. Слабка координація між відомствами |
| 67 | Який з етапів є першочерговим у процесі аналізу ризиків? | A. Реагування на ризик  Б. Моніторинг результатів  В. Ідентифікація ризиків  Г. Оцінка ймовірності настання ризику  Д. Аналіз наслідків |
| 68 | Що передбачає кількісна оцінка ризиків у безпековому плануванні? | A. Визначення загроз у загальних рисах  Б. Оцінку впливу ризику у відсотках або числових показниках  В. Розгляд альтернативних стратегій  Г. Призначення відповідальних осіб  Д. Встановлення політичних пріоритетів |
| 69 | Що таке допустимий ризик у державній системі безпеки? | A. Ризик, що повністю нівелюється  Б. Ризик, що ігнорується через відсутність ресурсів  В. Ризик, рівень якого прийнятний у межах обґрунтованих витрат і наслідків Г. Ризик, що виникає лише в умовах воєнного стану  Д. Ризик, який обов’язково супроводжується змінами законодавства |
| 70 | Який інструмент найчастіше використовується для візуалізації ризиків у стратегічному плануванні? | A. Органограма  Б. SWOT-матриця  В. Ризик-матриця (матриця ймовірності та впливу)  Г. Стейкхолдер-аналіз  Д. PESTEL -діаграма |
| 71 | Що з наведеного НЕ є способом реагування на ризик? | A. Ухилення (avoidance)  Б. Передача (transfer)  В. Ігнорування (ignore)  Г. Зменшення (mitigation)  Д. Прийняття (acceptance) |
| 72 | Що є головною метою стратегічного управління у сфері безпеки держави? | A. Зменшення чисельності правоохоронців  Б. Координація міжнародної технічної допомоги  В. Забезпечення сталого розвитку та реагування на загрози національній безпеці  Г. Адміністративна реформа  Д. Оптимізація бюджету міністерств |
| 73 | Який елемент є першочерговим у процесі стратегічного управління? | A. Моніторинг результатів  Б. Реагування на інциденти  В. Визначення стратегічного бачення і місії  Г. Проведення державного аудиту  Д. Перерозподіл кадрів |
| 74 | Хто є основним суб'єктом стратегічного управління у безпековій сфері на рівні держави? | A. Органи місцевого самоврядування  Б. Національна гвардія  В. Рада національної безпеки і оборони України  Г. Торгово-промислова палата  Д. Державна податкова служба |
| 75 | Яка із стратегій найчастіше застосовується для протидії довгостроковим загрозам національній безпеці? | A. Адаптивна  Б. Репресивна  В. Тактична  Г. Превентивна  Д. Індивідуальна |
| 76 | Що з переліченого НЕ є функцією стратегічного управління? | A. Оцінка довгострокових ризиків  Б. Визначення стратегічних пріоритетів  В. Реалізація короткострокових адміністративних рішень  Г. Формулювання місії та візії  Д. Розробка сценаріїв реагування |
| 77 | Який документ є ключовим у стратегічному управлінні безпековою сферою України? | A. Податковий кодекс  Б. Конституція України  В. Стратегія національної безпеки України  Г. Закон «Про місцеве самоврядування»  Д. Бюджетний кодекс |
| 78 | Що включає стратегічне управління, окрім планування? | A. Правове регулювання  Б. Технічне забезпечення  В. Організацію, реалізацію, моніторинг та коригування стратегії  Г. Адміністративний контроль  Д. Ліквідацію наслідків катастроф |
| 79 | Яка роль стратегічного аналізу в управлінні безпекою? | A. Виключно зведення статистики  Б. Збір аналітики для податкових служб  В. Обґрунтування стратегічних рішень на основі даних про загрози і можливості  Г. Упорядкування документів  Д. Підготовка кадрового резерву |
| 80 | Що з наведеного є прикладом реалізації стратегічного управління в безпеці? | A. Проведення тендеру на закупівлю пального  Б. Визначення сценаріїв реагування на гібридні загрози  В. Ротація офіцерського складу  Г. Звільнення чиновника  Д. Встановлення камер спостереження |
| 81 | Яка стратегія є типовою для реагування на кризові ситуації у сфері безпеки? | A. Протекціоністська  Б. Експортно-орієнтована  В. Антикризова  Г. Соціальна  Д. Ліберальна |
| 82 | Що найкраще характеризує стратегічну мету? | A. Завдання на день  Б. Бюджетна ініціатива  В. Орієнтир на середньо- або довгострокову перспективу  Г. Декларація на сайті  Д. Тимчасовий інтерес керівника |
| 83 | Яке з понять означає здатність системи безпеки адаптуватися до нових викликів? | A. Репресивність  Б. Надійність  В. Гнучкість  Г. Прозорість  Д. Консерватизм |
| 84 | Що таке стратегічна цінність у безпековій сфері? | A. Грошовий еквівалент ризику  Б. Конкретне управлінське рішення  В. Принцип, на якому базується формування місії та цілей  Г. Технічний стандарт  Д. Порядковий номер стратегії |
| 85 | Як часто повинно здійснюватися оновлення стратегій у безпековій сфері? | A. Раз на рік  Б. Раз на 10 років  В. У разі значних змін середовища безпеки Г. Після кожних виборів Д. Щомісяця |
| 86 | Який з наведених інструментів найкраще використовується для моніторингу виконання стратегії? | A. SWOT-аналіз Б. KPI (ключові показники ефективності) В. Зведений бюджет Г. PESTEL Д. Ділова переписка |
| 87 | **Який документ у стратегічному плануванні конкретизує дії, терміни та виконавців?** | A. Візія Б. SWOT-матриця В. Операційний план Г. PESTEL -аналіз Д. Стратегічна концепція |
| 88 | **Який з принципів управління дозволяє враховувати думку громадян у сфері безпеки?** | A. Бюрократизація Б. Централізоване планування В. Партисипативність Г. Автономія виконавців Д. Секретність процедур |
| 89 | Яка мета стратегічного моніторингу в сфері національної безпеки? | A. Звільнення неефективних працівників  Б. Пошук донорів для фінансування проєктів  В. Визначення ефективності реалізації стратегічних цілей та коригування дій  Г. Проведення соціологічних опитувань  Д. Перевірка дотримання трудової дисципліни |
| 90 | Хто на макрорівні відповідальний за загальний контроль виконання Стратегії національної безпеки України? | A. Міністерство культури  Б. Кабінет Міністрів України  В. Рада національної безпеки і оборони України (РНБО)  Г. Верховна Рада України  Д. Антимонопольний комітет |
| 91 | Який із показників найкраще характеризує ефективність реалізації безпекової стратегії? | A. Кількість поданих заяв  Б. Рівень інфляції  В. Зниження загального рівня загроз національній безпеці  Г. Витрати на рекламу  Д. Зростання експорту |
| 92 | Що з наведеного є інструментом стратегічного моніторингу в сфері безпеки? | A. SWOT-аналіз  Б. Матриця ризиків  В. Регулярні звіти за ключовими показниками ефективності (KPI)  Г. Декларація доходів  Д. Маркетингове дослідження |
| 93 | Що таке зворотний зв’язок у процесі контролю виконання стратегії? | A. Одностороннє інформування керівництва  Б. Перевірка технічного обладнання  В. Надання інформації для коригування стратегії на основі результатів моніторингу  Г. Щомісячна прес-конференція  Д. Збір підписів на підтримку стратегії |
| 94 | Який документ може бути підставою для проведення державного моніторингу реалізації безпекової стратегії? | A. Кодекс законів про працю  Б. Бюджетний запит  В. Указ Президента про затвердження стратегії  Г. Постанова місцевої ради  Д. Внутрішній наказ відомства |
| 95 | Що є ознакою неефективного контролю за виконанням стратегії? | A. Прозоре звітування  Б. Регулярне оновлення даних  В. Відсутність реакції на відхилення від запланованих результатів  Г. Участь громадськості  Д. Використання електронних систем оцінки |
| 96 | Який з інструментів найчастіше застосовується для візуального представлення виконання стратегічних завдань? | A. Діаграма Ганта  Б. SWOT-матриця  В. Правила ділового листування  Г. Порівняльна таблиця з законодавством ЄС  Д. Хронологія історичних подій |
| 97 | Який термін найточніше описує процес постійного відстеження та аналізу прогресу виконання стратегії? | A. Контроль  Б. Планування  В. Моніторинг  Г. Регулювання  Д. Бюджетування |
| 98 | Яка роль парламентського контролю у сфері реалізації стратегій безпеки? | A. Розробка наказів  Б. Надання соціальних послуг  В. Забезпечення прозорості та підзвітності виконавчої влади  Г. Прийняття внутрішніх стандартів  Д. Нагляд за пожежною безпекою |
| 99 | Який орган може ініціювати аудит ефективності реалізації стратегії національної безпеки? | A. Пенсійний фонд України  Б. Державна казначейська служба  В. Рахункова палата України  Г. Державна податкова служба  Д. Національний банк України |
| 100 | Що з наведеного найбільше сприяє прозорості контролю за виконанням стратегії? | A. Обмеження доступу до документів  Б. Внутрішні службові інструкції  В. Публічні звіти про хід реалізації стратегії  Г. Конфіденційність даних про ризики  Д. Ліквідація опозиції |