20.03.25

***Практичне заняття №3 (самостійна робота дистанційна форма) основи кризового менеджменту у сфері національної безпеки для* НБ-7,8,9**

**ТЕМА 1. КРИЗИ. КЛАСИФІКАЦІЯ КРИЗОВИХ ЯВИЩ**.

*Завдання\* : Коротко надати відповідь*

***Завдання 1: Аналіз причин і наслідків кризи***

Виберіть конкретну кризову ситуацію в реальній компанії або галузі наприклад, світова фінансова криза 2008 року, Enron (корупційний скандал), Lehman Brothers (фінансова криза), Blockbuster (конкуренція зі стрімінговими сервісами), Kodak (неперехід на цифрову фотографію), Pan American World Airways (авіакриза та зростання конкуренції), Borders Group (невдача в переході на онлайн-продажі), Toys "R" Us (невдала стратегія адаптації до нових умов), RadioShack (занепад інтересу до спеціалізованих електронних магазинів), American Apparel (проблеми управління та етичні скандали), Circuit City (проблеми з управлінням та конкуренцією), Compaq (технологічна конкуренція), Polaroid (неперехід на цифрові технології), WorldCom (фінансові махінації), Thomas Cook (помилки в управлінні та туристична криза), Palm (втрата конкурентних позицій), Arthur Andersen (корпоративний скандал) ,Woolworths (зміна ринку роздрібної торгівлі), Sears (невдача адаптації до сучасного рітейлу), Evergreen Solar (занепад ринку відновлювальної енергії) або запропонуйте власний варіант.

***Завдання для студентів:***

Проведіть аналіз причин виникнення кризи.

Оцініть її наслідки для компанії або галузі.

Запропонуйте можливі альтернативні рішення, які могли б мінімізувати наслідки кризи.

Викладіть пропозиції щодо запобігання подібним кризам у майбутньому.

***Завдання 2: Розробка антикризової стратегії***

Уявіть, що ви є керівником середньої за розмірами компанії, яка стикається з кризою (наприклад, різке падіння продажів через нові конкуренти або зміни в законодавстві).

***Завдання для студентів:***

Розробіть покрокову антикризову стратегію для цієї компанії.

Вкажіть заходи щодо зменшення витрат і підвищення ефективності управління ресурсами.

Оцініть ризики при впровадженні цих заходів і запропонуйте шляхи їх мінімізації.

*Ключові терміни*: Сутність і зміст поняття «криза» і «антикризовий стан». Поняття «криза» і «ризик». Зв'язок функціонування і розвитку. Циклічна тенденція розвитку. Причини криз. Наслідки криз.

***\*Виконані завдання (обсягом до 5-10 стор) надіслати на ел. пошту keb\_shpak@ztu.edu.ua до 7.04.2025 та презентувати результати на наступному практичному занятті 10.04.25 р*** . *(*завдання виконувати за допомогою комп’ютера, згідно вимог : формат А4 (210x297 мм) з використанням шрифтів текстового редактора Word розміру 14 з 1,5 міжрядковим інтервалом. Мінімальна висота шрифту 1,8 мм. Текст роботи необхідно друкувати, залишаючи поля таких розмірів: ліве - 30 мм, праве -10 мм, верхнє - 20 мм, нижнє - 20 мм. Шрифт друку має бути чітким, чорного кольору середньої жирності. Щільність тексту  роботи має бути однаковою*).* ***В роботі та назві файлу, що надсилається, обов’язково вказувати групу та П.І.Б. студента.***

**Рекомендована література**

1. Антикризове управління: навчальний посібник / Б.Г. Шелегеда, О.М. Шарнопольська, М.В. Румянцев. К : ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013, 252 с.
2. Бєлай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія. Х. : Вид-во НАНГУ, 2015, 349 с.
3. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.]. К.: ЦУЛ, 2013, 504 с.
4. Дергачова В. Моніторинг національного розвитку як фактор економічної безпеки держави. *Економіка України*, № 1, 2010, С. 19-28.
5. Карпенко О.А. Основи антикризового управління : навчально-методичний посібник. – К.: Вид-во : НАДУ, 2006, 208 с.
6. Кузнєцов Є.С. Сутність антикризового управління та принципи його здійснення //Ефективна економіка, 2012, № 10. URL: https://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1488
7. Кульчій І.О.Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016, 120 с.
8. Мельник Ю. М. Маркетингові стратегії антикризового управління: класифікаційні ознаки та умови їх застосування. *Маркетинг і менеджмент інновацій*, 2011, № 4, Т. 2. URL: https://: http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/
9. Мельниченко О.А. Антикризова політика держави: сутність та пріоритетні напрями // *Теорія та практика державного управління*. URL: https: http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/tpdu/2015- 2/doc/1/03.pdf
10. Мельниченко О. А. Управління структурними зрушеннями : підручник. Х. : Оберіг, 2013, 300 c.
11. Основи антикризового управління: навчально-методичний посібник. К.: Вид-во НАДУ, 2010, 208 с.
12. Питер Ф. Драккер Управление нацеленное на результаты: пер. с англ. М.: Технологическая школа бизнеса, 1994, 200 с.
13. Раєвнєва О. В. Моделювання антикризового управління регіоном. Харків: вид. ХНЕУ, 2014, 300 с.
14. Редькін Д. Концептуальні основи антикризового управління. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/8.1/284.pdf>
15. Скібіцький О.М. Антикризовий менеджмент. Навч. посібник. К. : Центр учбової літератури, 2009, 568 с.
16. Тарасевич В. М. Про орієнтири і напрями виходу з кризи. *Економіка України*, 2013, № 9, С. 4–17.
17. Тюріна Н. М. Антикризове управління: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.] / Н. М. Тюріна, Н. С. Карвацка, І. В. Грабовська. К.: ЦУЛ, 2012, 448 с.
18. Шапуров О. О. Формування концепції антикризового управління на основі взаємодії системи латентних процесів та системи діагностики явних загроз. *Інвестиції: практика та досвід*. 2013, №23, С. 35–40.
19. Шапуров О. О. Формування концепції антикризового управління на основні взаємодії системи латентних процесів та системи діагностики явних загроз. *Інвестиції: практика та досвід*, 2013, № 23. URL: <http://www.investplan.com.ua/pdf/23_2013/9.pdf>
20. Ярова І. В. Антикризове управління: сутність поняття та його визначення. *Вісн. Акад. мит. служби України.* 2012, № 2, С. 22– 28.