

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
бізнесу та сфери обслуговування

27 серпня 2024 р., протокол № 8

Голова Вченої ради

Галина ТАРАСЮК



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Бізнес-ризиками та антикризове управління»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
26 серпня 2024 р., протокол № 7

Завідувач кафедри
Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-професійної
програми
Катерина ОРЛОВА

Розробник: к.е.н., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових
технологій ТКАЧУК Ганна

Житомир
2024 – 2025 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 21 / 2</i>

Робоча програма навчальної дисципліни «Бізнес-ризик та антикризове управління» для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля» затверджена Вченою радою факультету бізнесу та сфери обслуговування від 27 серпня 2024 р., протокол № 8.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 3

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів - 4	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Обов'язкова	
Модулів – 1	Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1-й	-
Загальна кількість годин – 120		Семестр	
		1-й	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних - 3 самостійної роботи – 2,6	Освітній ступінь «магістр»	Лекції	
		16 год.	-
		Практичні	
		32 год.	-
		Лабораторні	
		_ - год.	-
		Самостійна робота	
72 год.	-		
Вид контролю: Екзамен			

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:
для денної форми навчання – 40,0 % аудиторних занять, 60,0 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 4

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою дисципліни «Бізнес-ризиків та антикризове управління» є формування у здобувачів вищої освіти чіткого уявлення про природу, причини і типологію криз, ризиків, загроз та небезпек у діяльності підприємства, з метою генерування системи знань в сфері управління підприємством як соціально-економічною системою на основі прийняття обґрунтованих управлінських рішень за умов невизначеності на основі вітчизняного та зарубіжного досвіду управління ризиками, подолання криз та антикризового управління підприємствами.

Завданнями навчальної дисципліни є:

- розвиток та вдосконалення практичних навичок щодо ідентифікації ризиків, оцінки ризиків та застосування методів управління ними;
- набуття студентами знань з основних аспектів теорії криз та управління підприємством в кризових ситуаціях;
- ознайомлення здобувачів вищої освіти з теоретичними засадами та методичним інструментарієм антикризового управління;
- засвоєння теоретичних знань та опанування практичних навичок щодо розробки, обґрунтування та прийняття управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності;
- формування уявлення у здобувачів вищої освіти щодо об'єктів антикризового управління на підприємстві та створення системи антикризового управління;
- розвиток і вдосконалення особистих якостей майбутніх фахівців, які є необхідними в управлінській діяльності в кризових ситуаціях.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.

ЗК1. Здатність до адаптації і дії в новій ситуації.

СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі.

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля»:

ПРН 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 5

ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.

ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати додатково наступні Soft skills:

- *комунікативні навички*: уміння вести дискусію і відстоювати свою позицію; навички працювати в команді;

- *уміння виступати привселюдно*: навички, необхідні для виступів на публіці; навички проведення презентації;

- *керування часом*: уміння справлятися із завданнями вчасно;

- *гнучкість і адаптивність*: гнучкість, адаптивність і здатність змінюватися; уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблеми;

- *лідерські якості*: уміння спокійно працювати в напруженому середовищі; уміння ухвалювати рішення; уміння ставити мету, планувати діяльність;

- *особисті якості*: креативне й критичне мислення; чесність, терпіння, повага до оточуючих.

3. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1

Змістовий модуль 1. Бізнес-ризик та небезпеки підприємницької та торговельної діяльності

Тема 1. Невизначеність, як першопричина виникнення ризику (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Сутність та види невизначеності

2. Врахування факторів невизначеності у підприємницькій та торговельній діяльності

Тема 2. Ризики підприємницької та торговельної діяльності (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Сутність ризиків підприємницької діяльності

2. Класифікація підприємницьких ризиків

3. Джерела виникнення та функції ризику

4. Метод виявлення та ідентифікації ризику.

Тема 3. Якісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності (СК 3; СК 4; ПРН 9; ПРН 10)

1. Групування якісних методів оцінювання ризиків

2. Методи мозкового штурму

3. Метод експертних оцінок

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 6

4. Метод асоціацій, аналогій, Делфі

Тема 4. Кількісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності (СК 3; СК 4; ПРН 9; ПРН 10)

1. Причини виникнення ризику. Оцінювання втрат і збитків підприємницької діяльності

2. Абсолютні та відносні показники вимірювання ризику

3. Особливості побудови кривої ризику

4. Методи кількісного оцінювання ризиків

Тема 5. Ризик і теорія корисності (ЗК 1; СК 3; ПРН 1; ПРН 9)

1. Засади теорії корисності в системі процесів прийняття рішень

2. Методичні підходи до побудови функції корисності.

3. Постулати теорії очікуваної корисності

4. Умови схильності, несхильності та байдужості до ризику

Тема 6. Прийняття рішень в умовах конфліктів (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Критерії прийняття господарських рішень в умовах невизначеності Матриця прибутків і матриця витрат, особливості побудови

2. Критерії прийняття рішень в умовах повної невизначеності

3. Критерії прийняття рішень в умовах ризику і часткової невизначеності

Тема 7. Інструменти управління ризиками (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Класифікація інструментів ризик-менеджменту засобів впливу на ризик

2. Методи управління ризиками

3. Перелік інструментів управління ризиками за сферами їх виникнення

4. Інструменти управління ризиками за етапами реалізації проекту

Змістовий модуль 2. Концептуальні засади розвитку кризових явищ та антикризове управління в підприємницькій та торговельній діяльності

Тема 8. Кризові явища в тенденціях макророзвитку (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Поняття кризи в соціально-економічному розвитку та причини її виникнення.

2. Суть та закономірності макроекономічних криз.

3. Фази макроциклу та їх проявлення.

4. Різновиди макроциклів.

Тема 9. Загальні засади антикризового управління (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Економічна сутність кризи розвитку підприємства.

2. Параметри життєздатності підприємства.

3. Цикл розвитку підприємства.

4. Класифікація кризових факторів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 7

Тема 10. Характеристика основних підсистем механізму антикризового управління (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Антикризове управління як засіб попередження банкрутства. Суб'єкт та об'єкт антикризового управління.
2. Концепція системи антикризового управління.
3. Підсистеми діагностики фінансового стану і оцінки перспектив розвитку бізнесу.

Тема 11. Діагностика кризових явищ в процесах управління (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Етапи процесу діагностики кризи розвитку бізнесу. Основні параметри діагностики
2. Методи експрес-діагностики кризових явищ
3. Методи діагностики кризових ситуацій та загрози банкрутства
4. Матриці фінансової рівноваги

Тема 12. Основи формування антикризової програми (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Антикризова програма підприємства: призначення, цілі та завдання розробки.
2. Суть термінів «санація» та «реструктуризація».
3. Система цільових показників антикризової програми.
4. Функціональні політики на підприємстві. Антикризові заходи за окремими видами діяльності.

Тема 13. Антикризове управління персоналом (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Конфлікти в розвитку організації. Причини виникнення.
2. Стадії конфлікту, їх характеристика. Управлінський вплив.
3. Антикризове управління конфліктами. Методи управління конфліктом.
4. Система антикризового управління персоналом.

Тема 14-15. Правові основи антикризового управління бізнесом (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Досудове врегулювання господарських спорів.
2. Розвиток законодавства про банкрутство в світі та в Україні.
3. Основні цілі, функції та ознаки інституту банкрутства.
4. Сторони та учасники в справі про банкрутство.
5. Санація боржника. Порядок здійснення. Мирова угода.
6. Ліквідаційна процедура. Порядок здійснення. Черговість задоволення вимог кредиторів

Тема 16. Кризові явища в системі державного управління (ЗК 1; СК 3; СК 4; ПРН 1; ПРН 9; ПРН 10)

1. Криза державного управління. Ознаки та етапи розвитку.
2. Процеси виникнення та проходження кризи державного управління.
3. Системна криза державного управління. Ознаки та складові елементи.
4. Засоби профілактики кризових ситуацій органами державного управління

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 8

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		л	п	с.р.		л	п	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модуль 1								
Змістовий модуль 1. Бізнес-ризик та небезпеки підприємницької та торговельної діяльності								
Тема 1. Невизначеність, як першопричина виникнення ризику	7	1	2	4	-	-	-	-
Тема 2. Ризик підприємницької та торговельної діяльності	7	1	2	4	-	-	-	-
Тема 3. Якісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності	7	1	2	4	-	-	-	-
Тема 4. Кількісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності	7	1	2	4	-	-	-	-
Тема 5. Ризик і теорія корисності	7	1	2	4	-	-	-	-
Тема 6. Прийняття рішень в умовах конфліктів	7	1	2	4	-	-	-	-
Тема 7. Інструменти управління ризиками	6	1	1	4	-	-	-	-
Модульний контроль 1	1	-	1	-	-	-	-	-
Разом за змістовим модулем 1	49	7	14	28	-	-	-	-
Змістовий модуль 2. Концептуальні засади розвитку кризових явищ та антикризове управління в підприємницькій та торговельній діяльності								
Тема 8. Кризові явища в тенденціях макророзвитку	9	1	2	6	-	-	-	-
Тема 9. Загальні засади антикризового управління	9	1	2	6	-	-	-	-
Тема 10. Характеристика основних підсистем механізму антикризового управління	9	1	2	6	-	-	-	-
Тема 11. Діагностика кризових явищ в процесах управління	9	1	2	6	-	-	-	-
Тема 12. Основи формування антикризової програми	9	1	2	6	-	-	-	-
Тема 13. Антикризове управління персоналом	9	1	2	6	-	-	-	-
Тема 14-15. Правові основи антикризового управління бізнесом	9	2	4	3	-	-	-	-
Тема 16. Кризові явища в системі державного управління	7	1	1	5	-	-	-	-
Модульний контроль 2	1	-	1	-	-	-	-	-
Разом за змістовим модулем 2	71	9	18	44	-	-	-	-
Всього	120	16	32	72	-	-	-	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 9

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
Модуль 1			
Змістовий модуль 1. Бізнес-ризик та небезпеки підприємницької та торговельної діяльності			
1	Тема 1. Невизначеність, як першопричина виникнення ризику	2	-
2	Тема 2. Ризик підприємницької та торговельної діяльності	2	-
3	Тема 3. Якісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності	2	-
4	Тема 4. Кількісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності	2	-
5	Тема 5. Ризик і теорія корисності	2	-
6	Тема 6. Прийняття рішень в умовах конфліктів	2	-
7	Тема 7. Інструменти управління ризиками	1	-
	Модульний контроль 1	1	-
Змістовий модуль 2. Концептуальні засади розвитку кризових явищ та антикризове управління в підприємницькій та торговельній діяльності			
8	Тема 8. Кризові явища в тенденціях макророзвитку	2	-
9	Тема 9. Загальні засади антикризового управління	2	-
10	Тема 10. Характеристика основних підсистем механізму антикризового управління	2	-
11	Тема 11. Діагностика кризових явищ в процесах управління	2	-
12	Тема 12. Основи формування антикризової програми	2	-
13	Тема 13. Антикризове управління персоналом	2	-
14	Тема 14-15. Правові основи антикризового управління бізнесом	4	-
15	Тема 16. Кризові явища в системі державного управління	1	-
	Модульний контроль 2	1	-
	РАЗОМ	32	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 10

6. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
Модуль 1			
Змістовий модуль 1. Бізнес-ризик та безпека підприємницької та торговельної діяльності			
1	Тема 1. Невизначеність, як першопричина виникнення ризику 1.1. Видова класифікація невизначеності 1.2. Способи врахування невизначеності в процесі прийняття господарських рішень. 1.3. Класифікація факторів невизначеності	4	-
2	Тема 2. Ризик підприємницької та торговельної діяльності 2.1. Елементи ризику 2.2. Види транспортних ризиків 2.3. Види валютних ризиків	4	-
3	Тема 3. Якісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності 3.1. Сутність якісного оцінювання ризиків 3.2. Алгоритм якісного оцінювання ризиків 3.3. Ранжування ризиків	4	-
4	Тема 4. Кількісне оцінювання ризиків підприємницької та торговельної діяльності 4.1. Особливі підходи до оцінки і вибору оптимального рішення 4.2. Порівняння альтернатив, вибір прийнятної альтернативи 4.3. Система показників кількісної оцінки ризику 4.4. Переваги та недоліки кількісної системи оцінки підприємницьких ризиків	4	-
5	Тема 5. Ризик і теорія корисності 5.1. Ефект фінансового левериджу 5.2. Корисність за Нейманом. Сподівана корисність. 5.3. Економічна сутність премії за ризик та страхової суми 5.4. Крива байдужості	4	-
6	Тема 6. Прийняття рішень в умовах конфліктів 6.1. Сутність теорії ігор в прийнятті рішень 6.2. Групи критеріїв вибору рішень 6.3. Оцінювання ефективності методів зниження ризику	4	-
7	Тема 7. Інструменти управління ризиками 7.1. Інструменти управління проектними ризиками (за Корольковим О.М.) 7.2. Класифікація інструментів управління проектними ризиками 7.3. Класифікація управління ризиками в залежності від фази реалізації проекту	4	-
Змістовий модуль 2. Концептуальні засади розвитку кризових явищ та антикризове управління в підприємницькій та торговельній діяльності			
8	Тема 8. Кризові явища в тенденціях макророзвитку 8.1. Типологія криз. 8.2. Суть та закономірності макроекономічних циклів за К. Марксом 8.3. Причини виникнення криз в макророзвитку.	6	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 11

9	Тема 9. Загальні засади антикризового управління 9.1. Особливості мікроекономічної кризи. 9.2. Фази кризового явища та їх характеристика. 9.2. Людський фактор антикризового управління.	6	-
10	Тема 10. Характеристика основних підсистем механізму антикризового управління 10.1. Підсистема маркетингу. 10.2. Підсистема антикризової інвестиційної політики. 10.3. Підсистема управління персоналом. 10.4. Підсистема організаційно-виробничого менеджменту. 10.5. Підсистема санації та ліквідації підприємства.	6	-
11	Тема 11. Діагностика кризових явищ в процесах управління 11.1. Оцінка бізнесу: необхідність та мета. 11.2. Види вартості підприємства. 11.3. Методи оцінки компаній: Витратний метод. Переваги та недоліки. 11.4. Методи оцінки компаній: Доходний метод. Переваги та недоліки. 11.5. Методи оцінки компаній: Метод ринкових порівнянь. Переваги та недоліки. 11.6. Використання балансових моделей. 11.7. Статистичні моделі (Z- критерій Альтмана).	6	-
12	Тема 12. Основи формування антикризової програми 12.1. Типи реструктуризації. 12.2. Класифікація антикризових заходів залежно від характеру та суб'єктів проведення. 12.3. Типологія форм санації залежно від джерел коштів. 12.4. Управління розробкою антикризової програми підприємства.	6	-
13	Тема 13. Антикризове управління персоналом 13.1. Типологія конфліктів. 13.2. Історичні типи організаційних культур. 13.3. Принципи антикризового управління персоналом. Загальні принципи. Часткові принципи. Цілісна система антикризового управління персоналом. 13.4. Менеджер з антикризового управління.	6	-
14	Тема 14-15. Правові основи антикризового управління бізнесом 14-15.1. Наслідки визнання суб'єкта підприємницької діяльності банкрутом. 14-15.2. Розпорядження майном боржника. Порядок здійснення.	3	-
15	Тема 16. Кризові явища в системі державного управління 16.1. Органи державного управління. 16.2. Державна влада та управління як спосіб її реалізації. 16.3. Специфіка кризи державного управління. 16.4. Реформи як засіб антикризового управління.	5	-
РАЗОМ		72	-

7. Індивідуальні самостійні завдання

Індивідуальним завданням при вивченні навчальної дисципліни є здійснення необхідних економіко-математичних розрахунків оцінювання ймовірності настання банкрутства підприємства на основі математичних моделей Альтмана,

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 12

Спрінгейта, універсальної дискримінантної функції, методики НБУ, визначення поточної і критичної неплатоспроможності, розрахунку коефіцієнту Бівера та оцінювання глибини фінансової кризи.

8. Методи навчання

Під час вивчення дисципліни «Бізнес-ризик та антикризове управління» використовуються методи навчання, що сприяють досягненню відповідних програмних результатів.

Результат навчання	Метод навчання
ПРН 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	Вербальні методи (лекція, пояснення) Наочні методи (демонстрація, презентації) Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) Дискусійний метод Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) Ситуаційний метод Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.	Вербальні методи (лекція, пояснення) Наочні методи (демонстрація, презентації) Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) Дискусійний метод Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) Ситуаційний метод Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)
ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.	Вербальні методи (лекція, пояснення) Наочні методи (демонстрація, презентації) Практичні методи (виконання різних видів вправ, практичних завдань, кейсів) Дискусійний метод Метод активного навчання (проведення ділових ігор, командна робота) Ситуаційний метод Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, вирішення задач, проведення розрахунків, підготовка доповідей)

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ			Ф-19.09-05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»			
	Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Арк 21 / 13
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	

9. Методи контролю

Перевірка досягнення програмних результатів навчання здійснюється з використанням наступних методів.

Результат навчання	Методи контролю
ПРН 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	<ul style="list-style-type: none"> - Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей - Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів - Експрес-тестування - Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань - Самоконтроль - Перевірка виконання завдань модульного контролю - Екзамен
ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.	<ul style="list-style-type: none"> Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів Експрес-тестування Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань Самоконтроль Перевірка виконання завдань модульного контролю Екзамен
ПРН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.	<ul style="list-style-type: none"> - Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання, доповіді, захист доповідей - Перевірка виконання домашніх завдань, розв'язок практичних завдань, вправ, кейсів - Експрес-тестування - Перевірка виконання та захист індивідуальних завдань - Самоконтроль - Перевірка виконання завдань модульного контролю - Екзамен

10. Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті «Житомирська політехніка» та розподілу балів, що наведений нижче.

Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни включає поточний, модульний та підсумковий контроль.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 14

Поточний контроль проводиться для оцінювання рівня засвоєння знань, формування умінь і навичок здобувачів вищої освіти впродовж вивчення ними матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Поточний контроль здійснюється під час проведення навчальних занять.

Модульний контроль проводиться з метою оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти за модуль (змістові модулі) навчальної дисципліни. Модульний контроль проводиться під час навчального заняття після завершення вивчення матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Модульний контроль здійснюється у формі тестів.

Підсумковий контроль проводиться для підсумкового оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється після завершення вивчення навчальної дисципліни або наприкінці семестру. Підсумковий контроль проводиться у формі екзамену. Процедура складання екзамену визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Розподіл балів з навчальної дисципліни

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань поточного контролю	60	-
Виконання завдань модульного контролю	40	-
Підсумкова семестрова оцінка	100	-

Розподіл балів за виконання завдань поточного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань під час навчальних занять	45	-
Виконання та захист індивідуальних самостійних завдань	15	-
Виконання науково-дослідної роботи та інших видів робіт (додаткові – заохочувальні бали) ³ :		
1. Участь у студентських предметних олімпіадах, Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт, грантах, науково-дослідних проектах	до 10	-
2. Підготовка наукових статей, тез доповідей наукових конференцій	до 10	-
Разом за виконання завдань поточного контролю	60	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 15

Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять

Види робіт здобувача вищої освіти ¹	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Відповіді (виступи) на заняттях	10	-
Участь у дискусії	10	-
Виконання тестових завдань	10	-
Виконання та захист практичних завдань, вправ, кейсів	15	-
Разом за виконання завдань під час навчальних занять	45	-

З метою застосування цілих чисел для оцінювання активностей здобувачів вищої освіти під час навчальних занять протягом семестру використовується 100-бальна шкала оцінювання кожного окремо виду робіт. Розрахунок набраних здобувачем вищої освіти балів за виконання завдань під час навчальних занять за семестр проводиться за формулою:

$$P_{НЗ} = (P_{В^{100}} \times ВК_{В} + P_{Уд^{100}} \times ВК_{Уд} + P_{...} \times ВК_{...}) \times К_{НЗ}, \quad (1)$$

де $P_{НЗ}$ – кількість набраних здобувачем вищої освіти балів за виконання завдань під час навчальних занять за семестр;

$P_{В^{100}}$, $P_{Уд^{100}}$, $P_{...}$ – кількість набраних здобувачем вищої освіти балів за семестр відповідно за відповіді (виступи) на заняттях, за участь у дискусії, за виконання іншого виду робіт, визначеного викладачем (кожний окремо вид робіт на навчальних заняттях оцінюється за 100-бальною шкалою);

$ВК_{В}$, $ВК_{Уд}$, $ВК_{...}$ – вагові коефіцієнти відповідно за відповіді (виступи) на заняттях, за участь у дискусії, за виконання іншого виду робіт, визначеного викладачем. Значення вагових коефіцієнтів розраховуються шляхом ділення кількості балів, які встановлені за виконання окремого виду робіт під час навчальних занять, на сумарну кількість балів за виконання цих робіт (дані для розрахунку вагових коефіцієнтів наведено в табл. «Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять»);

$$ВК_{В} = 10 \div 45 = 0,22;$$

$$ВК_{Уд} = 10 \div 45 = 0,22;$$

$$ВК_{ТЗ} = 10 \div 45 = 0,22;$$

$$ВК_{ЗК} = 15 \div 45 = 0,34.$$

$К_{НЗ}$ – коригувальний коефіцієнт, який визначається шляхом ділення кількості балів, що встановлені за виконання завдань під час навчальних занять, на 100 балів.

$К_{НЗ}$ – коригувальний коефіцієнт. Значення коригувального коефіцієнту становить $К_{НЗ} = 45 \div 100 = 0,45$.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 16

Розподіл балів за виконання завдань модульного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань модульного контролю 1	20	-
Виконання завдань модульного контролю 2	20	
Разом за виконання завдань модульного контролю	40	-

Якщо здобувач вищої освіти виконав завдання модульного контролю і з урахуванням отриманих балів за поточний контроль набрав у сумі 60 балів або більше, він може погодити дану оцінку в електронному кабінеті і вона стане семестровою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни.

Якщо здобувач вищої освіти під час вивчення навчальної дисципліни набрав 60 балів або більше і бажає покращити свій результат успішності, він проходить процедуру підсумкового контролю у формі екзамену. За складання екзамену здобувач вищої освіти може набрати 40 балів. Набрані бали за виконання завдань підсумкового контролю у формі екзамену, а також бали за поточний контроль сумуються і формується семестрова оцінка з навчальної дисципліни. Бали, які здобувач вищої освіти набрав за виконання завдань модульного контролю, при цьому не враховуються під час розрахунку семестрової оцінки з навчальної дисципліни.

Здобувач вищої освіти допускається до процедури підсумкового контролю у формі екзамену, якщо за виконання завдань поточного контролю набрав 20 балів або більше.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав 15-19 балів, він отримує право за власною заявою повторно опанувати окремі теми (змістові модулі) навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми. Повторне вивчення окремих складових навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, здійснюється у вільний від занять здобувача вищої освіти час.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав від 0 до 14 балів (включно), він вважається таким, що не виконав вимоги робочої програми навчальної дисципліни та має академічну заборгованість. Здобувач вищої освіти отримує право за власною заявою повторно опанувати навчальну дисципліну у наступному семестрі понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми.

Процедура надання додаткових освітніх послуг здобувачу вищої освіти з метою повторного вивчення навчальної дисципліни чи її окремих складових частин визначена у Положенні про надання додаткових освітніх послуг

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 17

здобувачам вищої освіти в Державному університеті «Житомирська політехніка».

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках окремих тем навчальної дисципліни, здійснюється викладачем за зверненням здобувача вищої освіти та представленням документів, які підтверджують результати навчання (сертифікати, свідоцтва, скріншоти тощо). Рішення про визнання та оцінка за відповідну частину освітнього компонента приймається викладачем за результатами співбесіди зі здобувачем вищої освіти.

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках цілого освітнього компонента, здійснюється за процедурою, яка визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Шкала оцінювання

Шкала ЄКТС	Національна шкала	100-бальна шкала
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D	Задовільно	64-73
E		60-63
FX	Незадовільно	35-59
F		0-34

11. Глосарій¹

№ з/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
1	Антикризова політика	Anti-crisis policy
2	Антикризова програма	Anti-crisis program
3	Антикризове управління	Anti-crisis management
4	Банкрутство	Bankruptcy
5	Валютний ризик	Currency risk
6	Визначеність	Certainty
7	Господарське рішення	Economic decision
8	Депресія	Depression

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 18

№ з/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
9	Джерело ризику	Source of risk
10	Криза	Crisis
11	Ліквідація	Liquidation
12	Ліквідність	Liquidity
13	Метод Делфі	The Delphi method
14	Мозковий штурм	Brainstorming
15	Невизначеність	Uncertainty
16	Операційний ризик	Operational risk
17	Параметри життєздатності	Vitality parameters
18	Платоспроможність	Solvency
19	Пожвавлення	Revitalization
20	Реорганізація	Reorganization
21	Ризик	Risk
22	Ризик-менеджмент	Risk management
23	Розвиток	Development
24	Спад	Decline
25	Страховання ризику	Risk insurance
26	Фінансовий ризик	Financial risk
27	Функціонування	Functioning
28	Хеджування	Hedging

12. Рекомендована література

Основна література

1. Боровик М. В. Ризик-менеджмент : конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 – Менеджмент. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2023. – 63 с. URL: <http://surl.li/ijjuvu>
2. Войтко С.В., Мельниченко А.А. Лідерство та антикризовий менеджмент. К. КПІ ім. Ігоря Сікорського, В-во «Політехніка». 2021. 194 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/112e23a7-d655-4472-9287-03d508177a68/content>
3. Глуценко С.В., Івахненко С.В. Антикризове управління на підприємстві: фінансово-організаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. Київ: НаУКМА, 2020. 92 с. URL: https://www.ivakhnenkovaudit.info/zPubl/Hlushchenko_Ivakhnenkov_2020.pdf
4. Демченко Г. В. Ризик менеджмент: конспект лекцій для студентів спеціальності 073 "Менеджмент" першого бакалаврського рівня. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. 74 с. URL: <http://surl.li/pcelap>
5. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 № 2597-VIII. URL.: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 19

6. Кравченко М.О., Бояринова К.О., Копішинська К.О. Управління ризиками: навчальний наочний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 432 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/43528>
7. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 396 с. URL: <http://surl.li/hvsjcb>
8. Лактіонова О. А. Управління фінансовими ризиками: навчальний посібник. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2020. 256 с. URL: <http://surl.li/fphulf>
9. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с. URL: <https://learn.ztu.edu.ua/course/view.php?id=4723>
10. Підприємництво та основи бізнесу. Практикум: Навчальний посібник / [Біляк Т.О., Бірюченко С.Ю., Бужимська К.О., та ін.]; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир : Житомирська політехніка, 2023. 280 с. URL: <https://learn.ztu.edu.ua/course/view.php?id=4723>
11. Скопенко Н.С., Федулова І.В., Мазник Л.В., Кириченко О.М., Удворгелі Л.І. Економічні ризики: методи вимірювання та управління : навчальний посібник. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2021. 348 с. URL: <https://dSPACE.nuft.edu.ua/server/api/core/bitstreams/ad3cf033-6858-4e2f-b001-85f9b3dc0d8f/content>

Допоміжна література

1. Бужимська К.О., Ткачук Г.Ю. Методичні аспекти забезпечення ефективності управління продажами на підприємстві. Наукові перспективи: журнал. Серія "Економіка". 2023. № 11(41). С. 474-484. URL: <https://dSPACE.hnpu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/e5728b6a-9b52-48eb-b473-c835257d6864/content>
2. Бужимська К.О., Ткачук Г.Ю. Оцінка процесів модернізації на підприємствах деревообробної промисловості. Економіка управління та адміністрування. 2020. №1 (91) С. 15-22. URL: <http://ema.ztu.edu.ua/article/view/200758>
3. Виговський В.Г., Виговська О.А., Царук І.М., Ткачук Г.Ю., Саннікова С.Б. Ефективність маркетингових бізнес-комунікацій на логістичних підприємствах. Економіка, управління та адміністрування. 2023. №2(104). С.37-44 (DOI: [https://doi.org/10.26642/jen-2023-2\(104\)-37-44](https://doi.org/10.26642/jen-2023-2(104)-37-44))

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 20

4. Виговський В.Г., Виговська О.А., Ткачук Г.Ю., Бурачек І.В. Підвищення ефективності системи управління збутовою політикою підприємства із застосуванням маркетингових інтернет-інструментів. Ефективна економіка. Електронне фахове видання. 2024. № 3. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/3332/3368>
5. ДСТУ ISO Guide 73:2013. Керування ризиком. Словник термінів (ISO Guide 73:2009, IDT). URL: https://dnaop.com/html/62801/doc-%D0%94%D0%A1%D0%A2%D0%A3_ISO_Guide_73_2013
6. ДСТУ IEC/ISO 31010:2013 Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику (IEC/ISO 31010:2009, IDT). URL: https://zakon.isu.net.ua/sites/default/files/normdocs/iso_31010.pdf
7. ДСТУ ISO 31000:2018 Менеджмент ризиків. Принципи та настанови (ISO 31000:2018 Risk Management – Principles and guidelines on implementation, IDT). URL: <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:31000:ed-2:v1:en>
8. ДСТУ ISO/TR 31004:2013 Управління ризиками – Керівництво з впровадження ISO 31000 (Risk management – Guidance for the implementation of ISO 31000, IDT). URL: <https://www.iso.org/standard/56610.html?browse=tc>
9. Кривов'язюк І. В. Економічні наслідки поширення COVID-19 та проблема банкрутства в Україні. Сучасні питання економіки і права. 2020. № 1 (11). С. 146-153. URL: <http://surl.li/oxqzer>
10. Лагунова І.А. Сутність та принципи концепції ризик-менеджменту. Актуальні проблеми державного управління. 2018. № 1 (53). С. 44–52. URL: <http://surl.li/ebrijqo>
11. Мартиненко О. Чи загрожує світовій економіці нова глобальна криза / Європейська правда, 11 лютого 2019 року. URL: <https://www.eurointegration.com.ua/experts/2019/02/11/7092693/>
12. Офіційний сайт Міжнародної організації зі стандартизації (International Organization for Standardization, ISO). URL: <https://www.iso.org/committee/629121/x/catalogue/>
13. Слюз А. Індикатори ризиків в управлінні підприємством. URL: <http://surl.li/lephtn>
14. Сосновська О. О., Деденко Л. В. Напрями стійкого функціонування підприємства в умовах невизначеності. Збірник наукових праць Університету Державної фіскальної служби України. 2018. № 2. С. 369–383. URL: <http://surl.li/opurik>
15. Сосновська О.О., Деденко Л.В. Ризик-менеджмент як інструмент забезпечення стійкого функціонування підприємства в умовах невизначеності. URL: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/64/52>
16. Ткачук Г.Ю. Ефективне управління підприємством в умовах кризових станів та ризиків. Економічний простір. №183, 2023. С. 64-68. URL: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1214>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М /ОК6-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 21 / 21

17. Ткачук Г.Ю. Інструментарій забезпечення економічної безпеки підприємства. Економічний простір. 2022. № 178. С. 55-59. URL: <http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1069/1030>
18. Ткачук Г.Ю., Виговський В.Г., Ренчковська В.Л. Ризик-менеджмент в системі управління підприємством. Інфраструктура ринку. Електронне фахове видання. 2022. № 63. С. 88-92. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63_2022/19.pdf
19. Ткачук Г. Ю. Сучасні тенденції розвитку сільського господарства в контексті забезпечення його економічної безпеки. Вісник ЖДТУ. Серія: Економіка, управління та адміністрування. 2019. № 1 (87). С. 42-47. URL: <http://ven.ztu.edu.ua/article/view/163037>
20. Tkachuk H.Yu., Biliak T.O., Vyhovskyi V.G. Understanding the nature of crises and risks in the process of ensuring the efficiency of enterprise management. URL: https://www.researchgate.net/publication/369893620_Rozuminna_prirodi_kriz_ta_rizikiv_u_procesi_zabezpecenna_efektivnosti_upravlenna_pidpriemstvom
21. Хринюк О. С., Бова В. А. Моделі розрахунку ймовірності банкрутства як метод оцінки фінансового потенціалу підприємства. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6121>
22. Чайкіна А.О. Особливості інтеграції ризик-менеджменту в систему управління підприємством. URL.: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1337/1292>

13. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
2. Журнал «Ефективна економіка». URL: <http://www.economy.nayka.com.ua>.
3. Журнал «Соціально-економічні проблеми і держава». URL: <http://sepd.tntu.edu.ua>.
4. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL: <http://nbuv.gov.ua/>.
5. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка» URL: <https://learn.ztu.edu.ua/>
6. Офіційний портал Верховної Ради України. URL.: <https://www.rada.gov.ua/>.
7. Сайт бібліотеки Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://lib.ztu.edu.ua>.
8. Сервіс Google Академія. URL: <https://scholar.google.com.ua>.