

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідас ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09-05.01/076.00.1 /М/ОК8-01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету бізнесу
та сфери обслуговування

27 серпня 2024 р., протокол № 8

Голова Вченої ради

Галина ТАРАСЮК



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління ефективністю бізнесу»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
26 серпня 2024 р., протокол № 7

Завідувач кафедри

Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-професійної
програми

Катерина ОРЛОВА

Розробники: д.е.н., професор кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій ЦАЛЬ-ЦАЛКО Юзеф,
к.е.н., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій ТКАЧУК Ганна

Житомир
2024 – 2025 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	<i>Випуск 1</i>	<i>Зміни 0</i>	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 19/2</i>

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління ефективністю бізнесу» для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» освітньо-професійна програма «Підприємництво та торгівля», затверджена Вченою радою факультету бізнесу та сфери обслуговування від 27 серпня 2024 р., протокол № 8.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/3

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів - 4	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Обов'язкова	
Модулів – 1	Спеціальність 076 «Підприємництво та торгівля»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1	-
Загальна кількість годин – 120		Семестр	
		1	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних - 3 самостійної роботи –4,5	Освітній ступінь «магістр»	Лекції	
		16 год.	-
		Практичні	
		32 год.	-
		Лабораторні	
		год.	-
		Самостійна робота	
72 год.	-		
		Вид контролю: залік	

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить:

для денної форми навчання – 40 % аудиторних занять, 60 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/4

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни є формування комплексу теоретичних і практичних навичок економічного обґрунтування прийняття ефективних управлінських рішень в бізнесі та оцінювання їх результатів з урахуванням ризиків господарської діяльності.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- опанування теоретичних і практичних засад управління ефективністю бізнесу;
- формування системи показників та їх оцінювання в процесі прийняття управлінських рішень;
- вміння здійснювати діагностику ефективності використання ресурсів та результативності господарських операцій;
- визначення сценаріїв розвитку підприємства та стратегії управління ефективністю.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» та освітньо-професійною програмою «Підприємництво та торгівля»:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.

ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі

СК 5. Здатність до ініціювання і реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій та торговельній діяльності.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля»:

ПРН 3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.

ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/5

ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати наступні Soft skills:

– *комунікативні навички*: письмове, вербальне й невербальне спілкування; вести дискусію і відстоювати свою позицію; вміння шукати, аналізувати та використовувати інформацію;

– *уміння виступати привселюдно*: вміння публічно та професійно презентувати результати власних досліджень;

– *гнучкість і адаптивність*: уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблеми;

– *особисті якості*: креативне й критичне мислення; етичність, доброчесність, повага до оточуючих.

3. Програма навчальної дисципліни

МОДУЛЬ 1

Змістовий модуль 1. Теоретичні засади управління ефективністю бізнесу

Тема 1. Економічна сутність поняття ефективність бізнесу (ЗК 3, СК 3, СК 5, ПРН 3, ПРН 9, ПРН 11)

1.1. Сутність поняття ефективність бізнесу

1.2. Класифікація видів ефективності

1.3. Роль і значення ефективності бізнесу для розвитку національної економіки

Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю бізнесу (ЗК 3, СК 3, ПРН 3, ПРН 9)

2.1. Мета та завдання системи управління ефективністю бізнесу

2.2. Об'єкт та суб'єкт управління ефективністю бізнесу

2.3. Основні принципи управління ефективністю бізнесу

Тема 3. Характеристика системи управління ефективністю бізнесу (ЗК 3, СК 3, ПРН 3, ПРН 9)

3.1. Загальна система управління ефективністю бізнесу

3.2. Показники оцінки управління ефективністю бізнесу

3.3. Додана вартість як основний критерій ефективного розвитку бізнесу

3.4. Вартісно-орієнтований підхід до управління ефективністю бізнесу

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/6

3.5. Самодостатній розвиток бізнесу як основа ефективності управління
Змістовий модуль 2. Основні напрями управління ефективністю бізнесу

Тема 4. Управління ефективністю операційної діяльності бізнесу (ЗК 3, СК 3, СК 5, ПРН 3, ПРН 9, ПРН 11)

- 4.1. Поняття операційної діяльності в бізнесі
- 4.2. Управління процесом постачання
- 4.3. Управління процесом виробництва
- 4.4. Управління процесом реалізації об'єктів діяльності
- 4.5. Управління розподілом і використанням прибутку

Тема 5. Управління ефективністю трудових ресурсів бізнесу (ЗК 3, СК 3, СК 5, ПРН 3, ПРН 9, ПРН 11)

- 5.1. Поняття трудових ресурсів і вартості робочої сили
- 5.2. Формування трудових ресурсів в бізнесі
- 5.3. Показники ефективності використання трудових ресурсів в бізнесі

Тема 6. Управління ефективністю активами бізнесу (ЗК 3, СК 3, СК 5, ПРН 3, ПРН 9, ПРН 11)

- 6.1. Поняття активів в бізнесі
- 6.2. Формування активів в бізнесі
- 6.3. Показники ефективності використання активів в бізнесі

Тема 7. Управління ефективністю фінансовими ресурсами бізнесу (ЗК 3, СК 3, СК 5, ПРН 3, ПРН 9, ПРН 11)

- 7.1. Поняття фінансових ресурсів в бізнесі
- 7.2. Формування фінансових ресурсів в бізнесі
- 7.3. Показники ефективності використання фінансових ресурсів в бізнесі

Тема 8. Управління ефективністю інвестиційної діяльності в бізнесі (ЗК 3, СК 3, СК 5, ПРН 3, ПРН 9, ПРН 11)

- 8.1. Поняття інвестиційної діяльності в бізнесі
- 8.2. Формування ресурсів для інвестиційної діяльності в бізнесі
- 8.3. Показники ефективності використання інвестиційних ресурсів в бізнесі

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024	
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/7	

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
Модуль 1								
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади управління ефективністю бізнесу								
Тема 1. Економічна сутність поняття ефективність бізнесу	15	2	4	9	-	-	-	-
Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю бізнесу	15	2	4	9	-	-	-	-
Тема 3. Характеристика системи управління ефективністю бізнесу	15	2	4	9	-	-	-	-
<i>Разом за змістовий модуль 1</i>	45	6	12	27	-	-	-	-
Змістовий модуль 2. Основні напрями управління ефективністю бізнесу								
Тема 4. Управління ефективністю операційної діяльності бізнесу	15	2	4	9	-	-	-	-
Тема 5. Управління ефективністю трудових ресурсів бізнесу	15	2	4	9	-	-	-	-
Тема 6. Управління ефективністю активами бізнесу	15	2	4	9	-	-	-	-
Тема 7. Управління ефективністю фінансовими ресурсами бізнесу	15	2	4	9	-	-	-	-
Тема 8. Управління ефективністю інвестиційної діяльності в бізнесі	15	2	4	9	-	-	-	-
<i>Разом за змістовий модуль 2</i>	75	10	20	45	-	-	-	-
ВСЬОГО	120	16	32	72	-	-	-	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/8

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
МОДУЛЬ 1			
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади управління ефективністю бізнесу			
1	Тема 1. Економічна сутність поняття ефективність бізнесу. Загальні підходи до оцінювання ефективності бізнесу на прикладі суб'єкта господарювання.	4	-
2	Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю бізнесу. Формування концептуальних підходів до управління ефективністю бізнесу.	4	-
3	Тема 3. Характеристика системи управління ефективністю бізнесу. Розробка системи управління ефективністю бізнесу.	4	-
Змістовий модуль 2. Основні напрями управління ефективністю бізнесу			
4	Тема 4. Управління ефективністю операційної діяльності бізнесу. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності операційної діяльності бізнесу.	4	-
5	Тема 5. Управління ефективністю трудових ресурсів бізнесу. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності трудових ресурсів бізнесу.	4	-
6	Тема 6. Управління ефективністю активами бізнесу. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності активів бізнесу.	4	-
7	Тема 7. Управління ефективністю фінансовими ресурсами бізнесу. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності фінансових ресурсів бізнесу.	4	-
8	Тема 8. Управління ефективністю інвестиційної діяльності в бізнесі. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності інвестиційної діяльності в бізнесі.	4	-
РАЗОМ		32	

6. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
МОДУЛЬ 1			
Змістовий модуль 1. Теоретичні засади управління ефективністю бізнесу			
1	Тема 1. Економічна сутність поняття ефективність бізнесу 1.1. Показники ефективності бізнесу за КВЕД і організаційними формами господарювання 1.2. Загальні підходи до оцінювання ефективності бізнесу на	9	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/9

	прикладі суб'єкта господарювання		
2	Тема 2. Концептуальні положення управління ефективністю бізнесу 2.1. Система суб'єктів та об'єктів управління ефективністю бізнесу за організаційними формами господарювання 2.2. Формування концептуальних підходів до управління ефективністю бізнесу на прикладі суб'єкта господарювання	9	-
3	Тема 3. Характеристика системи управління ефективністю бізнесу 3.1. Системи управління ефективністю бізнесу за класифікаційними ознаками суб'єктів господарювання 3.2. Розробка системи управління ефективністю бізнесу бізнесу на прикладі суб'єкта господарювання	9	-
Змістовий модуль 2. Основні напрями управління ефективністю бізнесу			
4	Тема 4. Управління ефективністю операційної діяльності бізнесу 4.1. Характеристика господарських процесів в бізнесі 4.2. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності операційної діяльності бізнесу на прикладі суб'єкта господарювання	9	-
5	Тема 5. Управління ефективністю трудових ресурсів бізнесу 5.1. Характеристика трудових ресурсів і вартості робочої сили за КВЕД 5.2. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності трудових ресурсів бізнесу на прикладі суб'єкта господарювання	9	-
6	Тема 6. Управління ефективністю активами бізнесу 6.1. Структура активів в бізнесі за КВЕД 6.2. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності активів бізнесу на прикладі суб'єкта господарювання	9	-
7	Тема 7. Управління ефективністю фінансовими ресурсами бізнесу 7.1. Структура фінансових ресурсів в бізнесі за КВЕД 7.2. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності фінансових ресурсів бізнесу на прикладі суб'єкта господарювання	9	-
8	Тема 8. Управління ефективністю інвестиційної діяльності в бізнесі 8.1. Об'єкти інвестиційної діяльності в бізнесі та джерела інвестицій 8.2. Моделювання сценаріїв оцінювання ефективності інвестиційної діяльності в бізнесі на прикладі суб'єкта господарювання	9	-
	Разом	72	-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 10

7. Індивідуальні самостійні завдання

Індивідуальним самостійним завданням під час вивчення дисципліни «Управління ефективністю бізнесу» є комплексне аналітичне дослідження системи економічних показників, що характеризують ефективність господарської діяльності на прикладі оприлюдненої інформації суб'єктів господарювання на веб-ресурсах інтернет-мережі в складі форм фінансової, статистичної, податкової та управлінської звітності.

При цьому, можуть використовуватися інформаційні ресурси з урахуванням особливостей управління ефективністю бізнесу за видами суб'єктів господарювання:

- за видами економічної діяльності відповідно до КВЕД;
- за формами власності;
- за організаційно-правовими формами господарювання;
- підприємств з іноземними інвестиціями;
- виконання бюджетних програм;
- за категоріями підприємств: великі, середні, малі, мікро;
- формування звіту про управління підприємством;
- формування звіту про корпоративне управління.

Студент може запропонувати будь-який суб'єкт господарської діяльності та власну систему економічних показників-індикаторів, що характеризують ефективність господарювання. Підбір показників для системи оцінювання управління ефективністю бізнесу здійснюється студентом на основі підготовленого в університеті навчального посібника «Система показників в управлінні ефективністю бізнесу» (автори: Мороз Ю.Ю., Денисюк О.Г., Остапчук Т.П., Цаль-Цалко Ю.С.), а також інших фахових видань.

Результати комплексного аналізу ефективності управління бізнесом оформляються студентом у вигляді презентації і захищаються на практичних заняттях за участі студентів групи та оцінюються як складова поточного контролю.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 11

8. Методи навчання

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання.

Результат навчання	Методи навчання
ПРН 3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети	<ul style="list-style-type: none"> – Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (презентація) – Практичні методи (аналітичні розрахунки) – Дискусійний метод – Дослідницький метод – Проблемний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, виконання завдань, проведення розрахунків, підготовка доповідей, розрахунки показників та їх оцінювання)
ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності	<ul style="list-style-type: none"> – Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (презентація) – Практичні методи (аналітичні розрахунки) – Дискусійний метод – Дослідницький метод – Проблемний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, виконання завдань, проведення розрахунків, підготовка доповідей, розрахунки показників та їх оцінювання)
ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур	<ul style="list-style-type: none"> – Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (презентація) – Практичні методи (аналітичні розрахунки) – Дискусійний метод – Дослідницький метод – Проблемний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, виконання завдань, проведення розрахунків, підготовка доповідей, розрахунки показників та їх оцінювання)

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 12

9. Методи контролю

Перевірка досягнення результатів навчання здійснюється з використанням наступних методів.

Результат навчання	Методи контролю
ПРН 3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети	<ul style="list-style-type: none"> – Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання – Перевірка виконання домашніх завдань, практичних завдань, аналітичних розрахунків – Поточне тестування – Перевірка виконання індивідуальних завдань – Самооцінювання та взаємооцінювання – Залік
ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності	<ul style="list-style-type: none"> – Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання – Перевірка виконання домашніх завдань, практичних завдань, аналітичних розрахунків – Поточне тестування – Перевірка виконання індивідуальних завдань – Самооцінювання та взаємооцінювання – Залік
ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур	<ul style="list-style-type: none"> – Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання – Перевірка виконання домашніх завдань, практичних завдань, аналітичних розрахунків – Поточне тестування – Перевірка виконання індивідуальних завдань – Самооцінювання та взаємооцінювання – Залік

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 13

10. Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті «Житомирська політехніка» та розподілу балів, що наведений нижче.

Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни включає поточний та підсумковий контроль.

Поточний контроль проводиться для оцінювання рівня засвоєння знань, формування умінь і навичок здобувачів вищої освіти впродовж вивчення ними матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Поточний контроль здійснюється під час проведення навчальних занять.

Підсумковий контроль проводиться для підсумкового оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється після завершення вивчення навчальної дисципліни. Підсумковий контроль проводиться у формі заліку. Процедура складання заліку визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Розподіл балів з навчальної дисципліни

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань поточного контролю	100	-
Підсумкова семестрова оцінка	100	-

Розподіл балів за виконання завдань поточного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань під час навчальних занять	80	–
Виконання та захист індивідуальних самостійних завдань	20	–
Виконання науково-дослідної роботи та інших видів робіт (додаткові – заохочувальні бали):	до 10	
1. Участь у студентських предметних олімпіадах, Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт, грантах, науково-дослідних проектах	до 10	–
2. Підготовка наукових статей		
Разом за виконання завдань поточного контролю	100	–

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 14

Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять

Види робіт здобувача вищої освіти ¹	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Відповіді (виступи) на заняттях	20	–
Участь у дискусіях	20	–
Виконання поточних тестових завдань	10	–
Виконання та захист завдань, аналітичних розрахунків	30	–
Разом за виконання завдань під час навчальних занять	80	–

З метою застосування цілих чисел для оцінювання активностей здобувачів вищої освіти під час навчальних занять протягом семестру використовується 100-бальна шкала оцінювання кожного окремо виду робіт. Розрахунок набраних здобувачем вищої освіти балів за виконання завдань під час навчальних занять за семестр проводиться за формулою:

$$P_{НЗ} = (P_{В}^{100} \times ВК_{В} + P_{Уд}^{100} \times ВК_{Уд} + P_{ТЗ}^{100} \times ВК_{ТЗ} + P_{ЗК}^{100} \times ВК_{ЗК}) \times К_{НЗ}, \quad (1)$$

де $P_{НЗ}$ – кількість набраних здобувачем вищої освіти балів за виконання завдань під час навчальних занять за семестр;

$P_{В}^{100}$, $P_{Уд}^{100}$, $P_{ТЗ}^{100}$, $P_{ЗК}^{100}$ – кількість набраних здобувачем вищої освіти балів за семестр відповідно за відповіді (виступи) на заняттях, за участь у дискусії, за виконання поточних тестових завдань, за виконання та захист завдань, кейсів (кожний окремо вид робіт на навчальних заняттях оцінюється за 100-бальною шкалою);

$ВК_{В}$, $ВК_{Уд}$, $ВК_{ТЗ}$, $ВК_{ЗК}$ – вагові коефіцієнти відповідно за відповіді (виступи) на заняттях, за участь у дискусії, за виконання поточних тестових завдань, за виконання та захист завдань, кейсів. Значення вагових коефіцієнтів становить:

$$ВК_{В} = 20 \div 80 = 0,25;$$

$$ВК_{Уд} = 20 \div 80 = 0,25;$$

$$ВК_{ТЗ} = 10 \div 80 = 0,125;$$

$$ВК_{ЗК} = 30 \div 80 = 0,375;$$

$К_{НЗ}$ – коригувальний коефіцієнт. Значення коригувального коефіцієнту становить $К_{НЗ} = 80 \div 100 = 0,8$.

Якщо здобувач вищої освіти набрав за поточний контроль 60 балів або більше, він може погодити дану оцінку в електронному кабінеті і вона стане семестровою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 15

Якщо здобувач вищої освіти під час вивчення навчальної дисципліни набрав 60 балів або більше і бажає покращити свій результат успішності, він проходить процедуру підсумкового контролю у формі заліку. За складання заліку здобувач вищої освіти може набрати 100 балів. Семестрова оцінка з навчальної дисципліни формується за результатами підсумкового контролю.

Здобувач вищої освіти допускається до процедури підсумкового контролю у формі заліку, якщо за виконання завдань поточного контролю набрав 50 балів або більше.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав 35–49 балів, він отримує право за власною заявою повторно опанувати окремі теми (змістові модулі) навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми. Повторне вивчення окремих складових навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, здійснюється у вільний від занять здобувача вищої освіти час.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав від 0 до 34 балів (включно), він вважається таким, що не виконав вимоги робочої програми навчальної дисципліни та має академічну заборгованість. Здобувач вищої освіти отримує право за власною заявою повторно опанувати навчальну дисципліну у наступному семестрі понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми.

Процедура надання додаткових освітніх послуг здобувачу вищої освіти з метою повторного вивчення навчальної дисципліни чи її окремих складових частин визначена у Положенні про надання додаткових освітніх послуг здобувачам вищої освіти в Державному університеті «Житомирська політехніка».

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках окремих тем навчальної дисципліни, здійснюється викладачем за зверненням здобувача вищої освіти та представленням документів, які підтверджують результати навчання (сертифікати, свідоцтва, скріншоти тощо). Рішення про визнання та оцінка за відповідну частину освітнього компонента приймається викладачем за результатами співбесіди зі здобувачем вищої освіти.

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках цілого освітнього компонента, здійснюється за процедурою, яка визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 16

Шкала оцінювання

Шкала ЄКТС	Національна шкала	100-бальна шкала
A	Зараховано	90-100
B	Зараховано	82-89
C		74-81
D	Зараховано	64-73
E		60-63
FX	Не зараховано	35-59
F	Не зараховано	0-34

11. Глосарій

№ з/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
1	Активи	Assets
2	Аналіз	Analysis
3	Беззбитковість	Breakeven point
4	Бізнес	Business
5	Валовий прибуток	Gross profit
6	Вартість	Cost
7	Витрати	Expenses
8	Додана вартість	Added value
9	Доходи	Revenues
10	Доходи персоналу	Staff income
11	Ефективність	Performance
12	Збиток	Loss
13	Моделювання	Modeling
14	Планування	Planning
15	Податки	Taxes
16	Прибуток	Profit
17	Прийоми аналізу	Methods of analysis
18	Продуктивність	Productivity
19	Рентабельність	Profitability
20	Ресурси	Resources
21	Собівартість	Cost price
22	Трудові ресурси	Labor resources
23	Управління	Management
24	Управлінські рішення	Management decisions
25	Фактори	Factors
26	Чистий прибуток	Net profit

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 17

12. Рекомендована література

Основна література

1. Гобела В.В., Живко З.Б., Леськів Г.З., Мельник С.І. Управління кризовими ситуаціями: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 228 с. URL: <http://surl.li/syoslv>

2. Довгань Л.Є., Малик І.П., Мохонько Г.А., Шкробот М.В. Менеджмент організацій: навчальний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2018. 271 с. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/834f2f59-1d47-45e0-a4b4-6197959e5901/content>

3. Кібік О. М., Отливанська Г.А. Економіка та управління бізнес-структурою: практикум. Одеса : НУ «ОЮА», 2021. 63 с. URL: <https://dspace.onua.edu.ua/server/api/core/bitstreams/3eda453d-c8c3-4473-a8c6-63ab4e32a675/content>

4. Копитко М. І., Блага Н.В. Управління інноваціями та інвестиціями: навчальний посібник у схемах і таблицях. вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/4973/1/Копытко-Blaha.pdf>

5. Леськів Г. З., Франчук В. І., Левків Г. Я., Гобела В. В. Управління конкурентоспроможністю підприємства: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 220 с. URL: https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/5049/1/Upravl_Konkurent_22-11-22.pdf

6. Мороз Ю.Ю., Денисюк О.Г., Остапчук Т.П., Цаль-Цалко Ю.С. Система показників в управлінні ефективністю бізнесу. Житомир : Житомирська політехніка, 2024. 222 с. URL: <https://library.ztu.edu.ua/ftextslocal/Moroz1.pdf>

7. Орлова К.Є. Управління бізнесом: підручник. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2019. 319 с. URL: <https://eztuir.ztu.edu.ua/handle/123456789/7528;jsessionid=42433B972ABB908A206DEBD0BDC4B852e>

Допоміжна література

1. Бужимська К.О., Ткачук Г.Ю. Методичні аспекти забезпечення ефективності управління продажами на підприємстві. Наукові перспективи: журнал. Серія "Економіка". 2023. № 11(41). С. 474-484. URL: <https://dspace.hnpu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/e5728b6a-9b52-48eb-b473-c835257d6864/content>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 18

2. Бужимська К.О., Ткачук Г.Ю. Оцінка процесів модернізації на підприємствах деревообробної промисловості. Економіка управління та адміністрування. 2020. №1 (91) С. 15-22. URL: <http://ema.ztu.edu.ua/article/view/200758>

3. Бурачек І.В., Пащенко О.П., Ткачук Г.Ю. Організація та ведення бізнесу за умови раціонального використання часу керівника підприємства. Економіка та суспільство. 2022. № 35. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1081>

4. Виговський В.Г., Виговська О.А., Царук І.М., Ткачук Г.Ю., Саннікова С.Б. Ефективність маркетингових бізнес-комунікацій на логістичних підприємствах. Економіка, управління та адміністрування. 2023. №2(104). С.37-44 (DOI: [https://doi.org/10.26642/jen-2023-2\(104\)-37-44](https://doi.org/10.26642/jen-2023-2(104)-37-44))

5. Виговський В.Г., Виговська О.А., Ткачук Г.Ю., Бурачек І.В. Підвищення ефективності системи управління збутовою політикою підприємства із застосуванням маркетингових інтернет-інструментів. Ефективна економіка. Електронне фахове видання. 2024. № 3. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/3332/3368>

6. Організація та управління лісогосподарським виробництвом : навч. посіб. Видання 2. /Ю. С. Цаль-Цалко, Ю. Ю. Мороз, Т. С. Гайдучок. Житомир : Євро-Волинь, 2023. 420 с. URL: <https://eztuir.ztu.edu.ua/handle/123456789/8330?show=full>

7. Ткачук Г. Ю. Сучасні тенденції розвитку сільського господарства в контексті забезпечення його економічної безпеки. Вісник ЖДТУ. Серія: Економіка, управління та адміністрування. 2019. № 1 (87). С. 42-47. URL: <http://ven.ztu.edu.ua/article/view/163037>

8. Ткачук Г.Ю. Ефективне управління підприємством в умовах кризових станів та ризиків. Економічний простір. №183, 2023. С. 64-68. URL: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1214>

9. Ткачук Г.Ю. Інструментарій забезпечення економічної безпеки підприємства. Економічний простір. 2022. № 178. С. 55-59. URL: <http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1069/1030>

10. Цал-Цалко Ю. С., Мороз Ю. Ю. Фінансовий аналіз: Підручник. Вид. 5-є, доповнене. Житомир: ПП “Рута”, 2012. 609 с.

11. Цаль-Цалко Ю. С., Мороз Ю. Ю., Цегельник Н. І. Управлінський облік: підручник. Ж.: ПП “Рута”, 2015. 632 с.

12. Denysiuk O., Tsal-Tsalko Y., Moroz Y. Creditworthiness management as a tool for ensuring sustainable self-sufficient business development in Ukraine. 5th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters. 21 - 24 May, 2024 / Kryvyi Rih, Ukraine. URL: <https://icsf.ccjournals.eu/2024/index5.html#program>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015			Ф-19.09- 05.01/076.00.1/М/ОК8- 01-2024
	Випуск 1	Зміни 0	Екземпляр № 1	Арк 19/ 19

13. Tkachuk H.Yu., Biliak T.O., Vyhovskyi V.G. Understanding the nature of crises and risks in the process of ensuring the efficiency of enterprise management. URL:

https://www.researchgate.net/publication/369893620_Rozuminna_prirodi_kriz_ta_rizik_iv_u_procesi_zabezpecenna_efektivnosti_upravlinna_pidpriemstvom

13. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Вільна доступна пошукова система Google Академія за рубрикою «Управління ефективністю бізнесу». URL: <https://scholar.google.com.ua>
2. Державна податкова служба України. URL: <https://tax.gov.ua/>
3. Державна служба статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
4. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/>
5. Інформаційні ресурси наукометричної бази «Scopus». URL: <https://www.scopus.com/>
6. Інформаційні ресурси наукометричної бази «Web of Science». URL: <https://clarivate.com/cis/solutions/web-of-science/>
7. Міністерство економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua>
8. Міністерство фінансів України. URL: <https://www.mof.gov.ua/>
9. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://learn.ztu.edu.ua>.
10. Офіційний веб-портал ВГО «Спілка економістів України» та ЖОО ГО «Спілка економістів України». URL: <https://seu.org.ua/>
11. Офіційний веб-портал статистичної організації Європейської Комісії (Євростат). URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>
12. Офіційні сайти суб'єктів господарювання України
13. Сайт бібліотеки Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://lib.ztu.edu.ua>.
14. Сайт Національної бібліотеки України ім. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.