

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету бізнесу
та сфери обслуговування

27 серпня 2024 р., протокол № 8

Голова Вченої ради

Галина ТАРАСЮК



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр»
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійна програма «Менеджмент»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
26 серпня 2024 р., протокол № 7

Завідувач кафедри

Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-професійної
програми

Ольга ПАЩЕНКО

Розробник: к.е.н., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових
технологій ЦАРУК Ірина

Житомир
2024 – 2025 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/2

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
бізнесу та сфери обслуговування

27 серпня 2024 р., протокол № 8

Голова Вченої ради

_____ Галина ТАРАСЮК

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр»
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійна програма «Менеджмент»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
26 серпня 2024 р., протокол № 7

Завідувач кафедри
_____ Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-професійної
програми
_____ Ольга ПАЩЕНКО

Розробник: к.е.н., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових
технологій ЦАРУК Ірина

Житомир
2024 – 2025 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 11/3</i>

Робоча програма навчальної дисципліни «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності» для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Менеджмент» затверджена Вченою радою факультету бізнесу та сфери обслуговування від 27 серпня 2024 р., протокол № 8.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/4

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 4	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	нормативна	
Змістових модулів – 2	Спеціальність 073 «Менеджмент»	Рік підготовки:	
Загальна кількість годин - 120		4	
		Семестр	
		1	1
		Лекції	
		32 год.	6 год.
		Практичні	
		16 год.	4 год.
		Лабораторні	
		– год.	–
		Самостійна робота	
		72 год.	110 год.
		Вид контролю: залік	

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 40% аудиторних занять, 60 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/5

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності» є формування у здобувачів освіти сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі управління інвестиційною та інноваційною діяльністю підприємств, відповідних компетенцій на основі засвоєння основних теоретичних положень та опанування необхідними практичними навичками, що дозволяють ефективно здійснювати ці види діяльності на підприємстві.

Завданнями навчальної дисципліни є:

- ознайомлення студентів з відповідними поняттями, категоріями, системами та алгоритмами інвестиційного та інноваційного менеджменту;
- набуття практичних навичок з оволодіння методичним інструментарієм інвестиційного та інноваційного менеджменту;
- визначення методів та інструментів інвестиційного та інноваційного менеджменту;
- уміння управляти інноваційним та інноваційним розвитком організації, інноваційним, інвестиційним проектами, ризиками тощо.
- здійснення аналізу підходів відносно управління інноваціями та інвестиціями підприємства.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент»:

ІК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних програмних результатів навчання за спеціальністю 073 «Менеджмент»:

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати наступні **Soft skills**:

– *комунікативні навички*: письмове, вербальне й невербальне спілкування; вести дискусію і відстоювати свою позицію; вміння шукати, аналізувати та використовувати інформацію;

– *уміння виступати привселюдно*: вміння публічно та професійно презентувати результати власних досліджень;

– *гнучкість і адаптивність*: уміння аналізувати ситуацію, орієнтування на вирішення проблеми;

– *особисті якості*: креативне й критичне мислення; етичність, доброчесність, повага до оточуючих.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/6

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1.

ТЕМА 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ (СК1, СК11, ПРН5)

1. Поняття інвестиційного менеджменту: сутність, завдання
2. Поняття інвестиційної діяльності
3. Об'єкти та суб'єкти інвестиційної діяльності та їх характеристика
4. Інвестиційне законодавство та його характеристика
5. Права й обов'язки суб'єктів інвестиційної діяльності
6. Характеристика суб'єктів інвестиційної діяльності

ТЕМА 2: СУТНІСТЬ ТА ВИДИ ІНВЕСТИЦІЙ. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ (СК1, СК3, ПРН5)

1. Сутність інвестицій
2. Види інвестицій та їх характеристика
3. Сутність державного регулювання інвестиційної діяльності
4. Моделі державного регулювання інвестиційної діяльності
5. Передумови, що визначають необхідність державного регулювання інвестиційної діяльності.
6. Методи впливу держави на інвестиційний процес (методи прямого і непрямого регулювання інвестиційної діяльності)

ТЕМА 3: ВИЗНАЧЕННЯ ВАРТОСТІ ГРОШЕЙ У ЧАСІ ТА ЇЇ ВИКОРИСТАННЯ У ФІНАНСОВИХ РОЗРАХУНКАХ (СК1, СК3, ПРН5)

1. Необхідність і значення визначення вартості грошей у часі
2. Майбутня і теперішня вартість грошей та їх визначення
3. Ануїтет та його основні типи. Майбутня і теперішня вартість ануїтету

ТЕМА 4: ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РИНОК ТА ЙОГО ІНФРАСТРУКТУРА (СК11, ПРН5)

1. Поняття інвестиційного ринку (сутність, мета, цілі, завдання)
2. Структура інвестиційного ринку
3. Характеристика фондового ринку
4. Характеристика грошового ринку
5. Характеристика ринку прямих капітальних вкладень
6. Характеристика ринку приватизованих об'єктів
7. Характеристика ринку нерухомості
8. Кон'юнктура інвестиційного ринку та її характеристика
9. Інфраструктура інвестиційного ринку та її характеристика

ТЕМА 5: УПРАВЛІННЯ РЕАЛЬНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Реальні інвестиції: сутність, форми, необхідність і значення для розвитку економіки
2. Поняття інвестиційних проектів: сутність, класифікація (види інвестиційних проектів та їх характеристика)
3. Учасники інвестиційного проекту та їх характеристика
4. Процедура складання інвестиційних проектів (основні етапи та їх характеристика)
5. Методи оцінки інвестиційних проектів та їх характеристика

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/7

ТЕМА 6: УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Поняття фінансових інвестицій
2. Класифікація фінансових інвестицій
3. Форми фінансових інвестицій
4. Поняття цінних паперів та їх загальна характеристика
5. Акції: поняття, види, характеристика
6. Інвестиційні сертифікати: поняття, види, характеристика
7. Облігації: поняття, види, характеристика
8. Види похідних фінансових інструментів та їх характеристика
9. Інвестиційний портфель: суть, класифікація, характеристика

ТЕМА 7: УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ (СК1, СК3, ПРН5)

1. Сутність інвестиційного ризику та його види
2. Класифікація інвестиційних ризиків та їх характеристика
3. Методи визначення інвестиційних ризиків
4. Шляхи зниження інвестиційних ризиків

ТЕМА 8: ІНВЕСТИЦІЙНИЙ КЛІМАТ А ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Інвестиційний клімат: сутність та складові
2. Поняття «інвестиційна привабливість» та її основні складові
3. Оцінка інвестиційної привабливості країни.
4. Основні чинники покращення інвестиційного клімату: макроекономічні, фактори стану та розвитку фінансового ринку, політичні, правові, інноваційні, демографічні, трудові, природно-кліматичні, міжнародні відносини, інституціональні.
5. Інвестиційний клімат в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення

Змістовий модуль 2.

ТЕМА 9: ПОНЯТТЯ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ (СК1, СК3, ПРН5)

1. Сутність та зміст інноваційного менеджменту
2. Цілі завдання та функції інноваційного менеджменту
3. Основні поняття інноваційного менеджменту

ТЕМА 10: ІННОВАЦІЇ: СУТЬ, ЗМІСТ, ФУНКЦІЇ (СК1, СК3, ПРН5)

1. Інновації: суть, зміст, особливості
2. Функції інновацій
3. Класифікація інновацій
4. Життєвий цикл інновацій
5. Інновації як джерело економічного зростання

ТЕМА 11: ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ОБ'ЄКТ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Сутність поняття «інноваційна діяльність»
2. Об'єкти інноваційної діяльності
3. Суб'єкти інноваційної діяльності та їх функції

ТЕМА 12: ІННОВАЦІЙНА ІНФРАСТРУКТУРА: СУТЬ ТА МІСЦЕ В ІННОВАЦІЙНІЙ СИСТЕМІ (СК1, СК3, ПРН5)

1. Інноваційна інфраструктура: зміст, об'єкти, властивості
2. Класифікація елементів інноваційної інфраструктури за типом виконуваних функцій

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/8

3. Класифікація елементів інноваційної інфраструктури за видами інноваційної діяльності, які вони охоплюють

ТЕМА 13: ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЦЕС (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Інноваційний процес: поняття, сутність, зміст, мета
2. Структура інноваційного процесу
3. Моделі інноваційного процесу
4. Джерела та методи творчого пошуку інноваційних ідей

ТЕМА 14: ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Роль держави у здійсненні інноваційної діяльності суб'єктами ринку
2. Принципи та методи державного регулювання інноваційної діяльності
3. Система державного регулювання інноваційної діяльності
4. Зарубіжний досвід державного регулювання та підтримки інноваційної діяльності

ТЕМА 15: ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Поняття інноваційної стратегії
2. Типи інноваційних стратегій та їх характеристика
3. Процес розробки інноваційної стратегії
4. Тактика інноваційного менеджменту

ТЕМА16: ОРГАНІЗАЦІЙНІ ФОРМИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Поняття та класифікація інноваційних організацій
2. Стратегії віолентів, патентів, комутантів, експлерентів
3. Особливості малих інноваційних організацій
4. Структура інноваційних організацій
5. Організаційні форми, які забезпечують розвиток інноваційної діяльності

ТЕМА 17: ІННОВАЦІЙНИЙ МАРКЕТИНГ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Сутність інноваційного маркетингу та його значення для підприємства
2. Функції інноваційного маркетингу
3. Різновиди інноваційного маркетингу
4. Особливості нововведення, як товару
5. Маркетингові стратегії для подолання споживчого опору інноваціям на ринку

ТЕМА 18: МОТИВАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Мотивація суб'єктів інноваційного процесу
2. Методи стимулювання творчої активності персоналу
3. Стиль керівництва і формування інноваційної культури на підприємстві

ТЕМА 19: КОНТРОЛЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Сутність, види та основні завдання контролю за інноваційною діяльністю
2. Процес контролю та його зміст
3. Напрямки контролю інноваційної діяльності

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/9

ТЕМА 20. МЕНЕДЖМЕНТ ЕКОЛОГІЧНИХ ІННОВАЦІЙ (СК1, СК3, СК11, ПРН5)

1. Соціально-економічні передумови екологізації інноваційного розвитку економіки
2. Сутність управління екологічно спрямованим інноваційним розвитком суб'єктів господарювання
3. Теоретичні основи управління процесами формування та розвитку ринку екологічних інновацій
4. Методи управління формуванням ринку екологічних інновацій
5. Прогнозування життєвого циклу екологічних інновацій
6. Методика обґрунтування та оцінки екологічно спрямованих інноваційних проєктів

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/10

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин			
	денна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота
Модуль 1				
Змістовий модуль 1. Менеджмент інвестиційної діяльності				
Тема 1. Теоретичні основи інвестиційного менеджменту	5	2	1	2
Тема 2: Сутність та види інвестицій. Державне регулювання інвестиційної діяльності	5	2	1	2
Тема 3: Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	5	2	1	2
Тема 4: Інвестиційний ринок та його інфраструктура	7	2	1	4
Тема 5: Управління реальними інвестиціями	7	2	1	4
Тема 6: Управління фінансовими інвестиціями	7	2	1	4
Тема 7: Управління інвестиційними ризиками	7	2	1	4
Тема 8: Інвестиційний клімат та інвестиційна привабливість	7	2	1	4
<i>Разом за змістовий модуль 1</i>	50	16	8	26
Змістовий модуль 2. Менеджмент інноваційної діяльності				
Тема 9. Поняття інноваційного менеджменту	5,5	1	0,5	4
Тема 10. Інновації: суть, зміст, функції	5,5	1	0,5	4
Тема 11. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту	6,5	2	0,5	4
Тема 12. Інноваційна інфраструктура: суть та місце в інноваційній системі	5,5	1	0,5	4
Тема 13. Інноваційний процес	3,5	1	0,5	4
Тема 14. Державне регулювання інноваційної діяльності	6,5	2	0,5	4
Тема 15: Інноваційні стратегії	7	2	1	4
Тема 16: Організаційні форми інноваційної діяльності	7	2	1	4
Тема 17: Інноваційний маркетинг	6	1	1	4
Тема 18: Мотивація інноваційної діяльності на підприємстві	6	1	1	4
Тема 19: Контроль інноваційної діяльності	6	1	1	4
Тема 20: Менеджмент екологічних інновацій	5	1	–	4
<i>Разом за змістовий модуль 2</i>	70	16	8	48
ВСЬОГО	120	32	16	72

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/11

6. Теми практичних (семінарських) занять

Змістові модулі і теми	Кількість годин
Змістовий модуль 1	
Тема 1. Теоретичні основи інвестиційного менеджменту	1
Тема 2: Сутність та види інвестицій. Державне регулювання інвестиційної діяльності	1
Тема 3: Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	1
Тема 4: Інвестиційний ринок та його інфраструктура	1
Тема 5: Управління реальними інвестиціями	1
Тема 6: Управління фінансовими інвестиціями	1
Тема 7: Управління інвестиційними ризиками	1
Тема 8: Інвестиційний клімат та інвестиційна привабливість	1
<i>Разом за змістовий модуль 1</i>	8
Змістовий модуль 2	
Тема 9. Поняття інноваційного менеджменту	0,5
Тема 10. Інновації: суть, зміст, функції	0,5
Тема 11. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту	0,5
Тема 12. Інноваційна інфраструктура: суть та місце в інноваційній системі	0,5
Тема 13. Інноваційний процес	0,5
Тема 14. Державне регулювання інноваційної діяльності	0,5
Тема 15: Інноваційні стратегії	1
Тема 16: Організаційні форми інноваційної діяльності	1
Тема 17: Інноваційний маркетинг	1
Тема 18: Мотивація інноваційної діяльності на підприємстві	1
Тема 19: Контроль інноваційної діяльності	1
Тема 20: Менеджмент екологічних інновацій	–
<i>Разом за змістовий модуль 2</i>	8
ВСЬОГО	16

6. Завдання для самостійної роботи

Самостійна робота студентів є основним засобом оволодіння матеріалом дисципліни, набуття необхідних вмінь і навиків у час, вільний від обов'язкових навчальних занять.

Самостійна робота студентів здійснюється за допомогою:

- навчально-методичної літератури – підручників, навчальних і методичних посібників, конспектів лекцій тощо;

- спеціальної літератури – наукової та фахової монографічної та періодичної літератури.

Основними формами самостійної роботи є:

- опрацювання матеріалу кожної теми за конспектами лекцій та рекомендованою літературою;

- самостійне вивчення певних питань або тем курсу;

- підготовка до практичних занять шляхом вивчення теоретичного матеріалу, опрацювання проблемних аспектів, розв'язання задач та виконання практичних завдань.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/12

Для розгляду на практичних заняттях, здебільшого, виносяться найбільш важливі (актуальні) питання, які мають значну науково-методичну та практичну значущість. Темі для самостійного вивчення дисципліни «Менеджмент інвестиційної та інноваційної діяльності» представлені в таблиці.

Змістові модулі і теми	Кількість годин
Змістовий модуль 1	
Тема 1. Теоретичні основи інвестиційного менеджменту Інвестиційне законодавство та його характеристика Права й обов'язки суб'єктів інвестиційної діяльності Характеристика суб'єктів інвестиційної діяльності	2
Тема 2: Сутність та види інвестицій. Державне регулювання інвестиційної діяльності Моделі державного регулювання інвестиційної діяльності Передумови, що визначають необхідність державного регулювання інвестиційної діяльності. Методи впливу держави на інвестиційний процес (методи прямого і непрямого регулювання інвестиційної діяльності)	2
Тема 3: Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках Ануїтет та його основні типи Майбутня і теперішня вартість ануїтету	2
Тема 4: Інвестиційний ринок та його інфраструктура Характеристика ринку приватизованих об'єктів Характеристика ринку нерухомості Кон'юнктура інвестиційного ринку та її характеристика Інфраструктура інвестиційного ринку та її характеристика	4
Тема 5: Управління реальними інвестиціями Учасники інвестиційного проекту та їх характеристика Процедура складання інвестиційних проектів (основні етапи та їх характеристика) Методи оцінки інвестиційних проектів та їх характеристика	4
Тема 6: Управління фінансовими інвестиціями Види похідних фінансових інструментів та їх характеристика Інвестиційний портфель: суть, класифікація, характеристика	4
Тема 7: Управління інвестиційними ризиками Методи визначення інвестиційних ризиків Шляхи зниження інвестиційних ризиків	4
Тема 8: Інвестиційний клімат та інвестиційна привабливість Основні чинники покращення інвестиційного клімату: макроекономічні, фактори стану та розвитку фінансового ринку, політичні, правові, інноваційні, демографічні, трудові, природно-кліматичні, міжнародні відносини, інституціональні. Інвестиційний клімат в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення	2
<i>Разом за змістовий модуль 1</i>	24
Змістовий модуль 2	
Тема 9. Поняття інноваційного менеджменту Цілі завдання та функції інноваційного менеджменту Основні поняття інноваційного менеджменту	4
Тема 10. Інновації: суть, зміст, функції Життєвий цикл інновацій	4

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09-05.01/073.00.1/ОК20-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/13

Інновації як джерело економічного зростання	
Тема 11. Інноваційна діяльність як об'єкт інноваційного менеджменту Об'єкти інноваційної діяльності Суб'єкти інноваційної діяльності та їх функції	4
Тема 12. Інноваційна інфраструктура: суть та місце в інноваційній системі Класифікація елементів інноваційної інфраструктури за типом виконуваних функцій Класифікація елементів інноваційної інфраструктури за видами інноваційної діяльності, які вони охоплюють	4
Тема 13. Інноваційний процес Моделі інноваційного процесу Джерела та методи творчого пошуку інноваційних ідей	4
Тема 14. Державне регулювання інноваційної діяльності Система державного регулювання інноваційної діяльності Зарубіжний досвід державного регулювання та підтримки інноваційної діяльності	4
Тема 15: Інноваційні стратегії Процес розробки інноваційної стратегії Тактика інноваційного менеджменту	4
Тема 16: Організаційні форми інноваційної діяльності Особливості малих інноваційних організацій Структура інноваційних організацій Організаційні форми, які забезпечують розвиток інноваційної діяльності	4
Тема 17: Інноваційний маркетинг Особливості нововведення, як товару Маркетингові стратегії для подолання споживчого опору інноваціям на ринку	4
Тема 18: Мотивація інноваційної діяльності на підприємстві Методи стимулювання творчої активності персоналу Стиль керівництва і формування інноваційної культури на підприємстві	4
Тема 19: Контроль інноваційної діяльності Процес контролю та його зміст Напрямки контролю інноваційної діяльності	4
Тема 20: Менеджмент екологічних інновацій Теоретичні основи управління процесами формування та розвитку ринку екологічних інновацій Методи управління формуванням ринку екологічних інновацій Прогнозування життєвого циклу екологічних інновацій	4
<i>Разом за змістовий модуль 2</i>	48

7. Індивідуальні самостійні завдання

Індивідуальне завдання є обов'язковим для виконання та окрім завдання визначених до кожної теми передбачає підготовку письмової роботи (у вигляді презентації) на одну із запропонованих тем. Разом з тим здобувач освіти може запропонувати свою тему у відповідності до особистих науково-дослідних інтересів та погодити її з викладачем. Також за бажанням студент може підготувати декілька письмових робіт протягом семестру для підвищення загальної оцінки за курс.

Тематика індивідуальних завдань та презентацій:

Проблеми вивчення та оцінки інвестиційної привабливості галузі.

Проблеми вивчення та оцінки інвестиційної привабливості регіону (на прикладі окремої області).

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/14

Дослідження інвестиційної привабливості окремого підприємства.
Загальні поняття та цілі державного регулювання інвестиційної діяльності.
Методи державного регулювання інвестиційної діяльності.
Основні принципи інвестиційної політики України.
Інвестиційний потенціал країни, інвестиційний комплекс.
Інвестиційна стратегія і політика України, інвестиційні пріоритети та фактори, які їх визначають.

Показники оцінки інвестиційної привабливості підприємства.
Амортизаційна політика та її роль у фінансовому забезпеченні інвестицій.
Міжнародна інвестиційна діяльність та її інститути.
Особливості формування портфеля реальних інвестиційних проектів.
Індикатори фондового ринку. Світові та українські фондові індекси.
Оцінка портфеля цінних паперів за критеріями дохідності, ризику та ліквідності.
Кредитно-грошові методи регулювання інвестиційних процесів та їх характеристика, механізм дії.

Політика держави із залучення іноземних інвестицій.

Сутність та мета інвестиційного менеджменту.

Функції інвестиційного менеджменту.

Принципи інвестиційного менеджменту.

Завдання інвестиційного менеджменту.

Економічна сутність інвестицій.

Класифікація інвестицій.

Економічна сутність інвестиційної діяльності.

Сутність інвестиційного проекту.

Класифікація інвестиційних проектів.

Стадії (фази) інвестиційного проекту. 31. Життєвий цикл інвестиційного проекту.

Послідовність розроблення інвестиційного проекту.

Організаційне забезпечення інвестиційного менеджменту на підприємстві.

Характеристика інвестиційного клімату в Україні.

Аналіз інвестиційної привабливості підприємства.

Інвестиційний ринок України.

Кон'юнктура інвестиційного ринку. 38. Інвестиційна політика держави.

Реальні інвестиції, особливості їх здійснення.

Форми здійснення реальних інвестицій.

Аналіз причин відставання України в інноваційному розвитку від промислово розвинених країн. Заходи по розвитку виробничо-технологічного потенціалу української економіки

Технологічний розвиток як основа економічного зростання: роль і місце нових технологій в економічному розвитку; стратегії технологічного розвитку; науково-технічні програми як засіб технологічного розвитку

Методи підвищення ефективності наукоємких технологій.

Економічна безпека наукоємких виробництв

Ринок інтелектуальної власності. Види інтелектуальної власності. Основні форми передачі технологій. Світовий досвід охорони інтелектуальної власності. Ринок інтелектуальної власності в Україні

Управління інноваціями в промислово розвинених країнах. Особливості розвитку науки і техніки в США, Японії, країнах ЄС, нових індустріальних країнах.

Інноваційно-інвестиційна політика регіонального розвитку. Регіональні інноваційні системи.

Регіональні інноваційні науково-технічні структури. Технополіси, технопарки, бізнес-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/15

інкубатори. Зарубіжний і вітчизняний досвід їх створення і функціонування

Світовий досвід державного регулювання інноваційного розвитку. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні

Формування інноваційних стратегій підприємств. Міжнародні технологічні альянси як елемент стратегії корпорацій в умовах поглиблення глобалізації

Венчурне фінансування, венчурний капітал, венчурний бізнес, венчурні фонди

Мотиваційні аспекти інноваційної діяльності персоналу підприємства. Особливості стимулювання праці науковців

Ринок нововведень і формування цін на нову техніку

Сучасні організаційні форми реалізації інновацій. Світовий і вітчизняний досвід створення і функціонування інноваційних структур

Основні тенденції світового технологічного розвитку. Показники науково-технічного розвитку промислово розвинених країн

Методики вартісної оцінки прав інтелектуальної власності.

Екологічні інновації. Раціоналізація сфери природокористування. Інновації і охорона навколишнього середовища.

8. Методи навчання

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання.

Результат навчання	Методи навчання
ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	<ul style="list-style-type: none"> – Вербальні методи (лекція, пояснення) – Наочні методи (презентація) – Дискусійний метод – Дослідницький метод – Проблемний метод – Методи самостійної роботи (анотування опрацьованого матеріалу, виконання завдань, проведення розрахунків, підготовка доповідей, написання тез)

9. Методи контролю

Перевірка досягнення результатів навчання здійснюється з використанням наступних методів.

Результат навчання	Методи контролю
ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	<ul style="list-style-type: none"> Усне опитування, участь у дискусії, відповіді на проблемні запитання Перевірка виконання домашніх завдань, практичних завдань Поточне тестування Перевірка виконання індивідуальних завдань Самооцінювання та взаємооцінювання Залік

10. Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09-05.01/073.00.1/ОК20-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/16

здійснюється відповідно до Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у Державному університеті «Житомирська політехніка» та розподілу балів, що наведений нижче.

Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни включає поточний та підсумковий контроль.

Поточний контроль проводиться для оцінювання рівня засвоєння знань, формування умінь і навичок здобувачів вищої освіти впродовж вивчення ними матеріалу модуля (змістових модулів) навчальної дисципліни. Поточний контроль здійснюється під час проведення навчальних занять.

Підсумковий контроль проводиться для підсумкового оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється після завершення вивчення навчальної дисципліни. Підсумковий контроль проводиться у формі заліку. Процедура складання заліку визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Розподіл балів з навчальної дисципліни

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань поточного контролю	100	100
Підсумкова семестрова оцінка	100	100

Розподіл балів за виконання завдань поточного контролю

Види робіт здобувача вищої освіти	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Виконання завдань під час навчальних занять	80	80
Виконання та захист індивідуальних самостійних завдань	20	20
Виконання науково-дослідної роботи та інших видів робіт (додаткові – заохочувальні бали): 1. Участь у конференціях різних рівнів шляхом підготовки тез доповідей	до 20	до 20
Разом за виконання завдань поточного контролю	100	100

Розподіл балів за виконання завдань під час навчальних занять

Види робіт здобувача вищої освіти ¹	Кількість балів за семестр	
	денна форма	заочна форма
Відповіді (виступи) на заняттях	30	30
Участь у дискусії	10	10
Виконання поточних тестових завдань	40	40
Разом за виконання завдань під час навчальних занять	80	80

З метою застосування цілих чисел для оцінювання результатів роботи здобувачів під час навчальних занять може використовуватися 100-бальна шкала оцінювання щодо кожного окремо виду робіт. Розрахунок загальної кількості балів, які здобувач може набрати за

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/17

результатами роботи під час навчальних занять протягом семестру, проводиться за формулою:

$$P_{\text{НЗ}} = \sum(P_i \times BK_i) \times K_{\text{НЗ}}, \quad (1)$$

де $P_{\text{НЗ}}$ – загальна кількість балів, набраних здобувачем за виконання завдань під час навчальних занять за семестр;

P_i – кількість набраних здобувачем балів за семестр за виконання i -го виду робіт під час навчальних занять (за 100-бальною шкалою);

BK_i – ваговий коефіцієнт за виконання i -го виду робіт під час навчальних занять. Значення вагових коефіцієнтів розраховуються шляхом ділення кількості балів, яка передбачена за виконання окремого виду робіт під час навчальних занять, на сумарну кількість балів за виконання усіх видів робіт під час навчальних занять за семестр;

$K_{\text{НЗ}}$ – коригувальний коефіцієнт, який визначається шляхом ділення кількості балів, що передбачена за виконання завдань під час навчальних занять за семестр, на 100 балів.

Якщо здобувач вищої освіти набрав за поточний контроль 60 балів або більше, він може погодити дану оцінку в електронному кабінеті і вона стане семестровою оцінкою за вивчення навчальної дисципліни.

Якщо здобувач вищої освіти під час вивчення навчальної дисципліни набрав 60 балів або більше і бажає покращити свій результат успішності, він проходить процедуру підсумкового контролю у формі заліку. За складання заліку здобувач вищої освіти може набрати 100 балів. Семестрова оцінка з навчальної дисципліни формується за результатами підсумкового контролю.

Здобувач вищої освіти допускається до процедури підсумкового контролю у формі заліку, якщо за виконання завдань поточного контролю набрав 50 балів або більше.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав 35–49 балів, він отримує право за власною заявою опанувати окремі теми (змістові модулі) навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми¹. Вивчення окремих складових навчальної дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, здійснюється у вільний від занять здобувача вищої освіти час.

Якщо здобувач вищої освіти за результатами поточного контролю набрав від 0 до 34 балів (включно), він вважається таким, що не виконав вимоги робочої програми навчальної дисципліни та має академічну заборгованість. Здобувач вищої освіти отримує право за власною заявою опанувати навчальну дисципліну у наступному семестрі понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми¹.

Процедура надання додаткових освітніх послуг здобувачу вищої освіти з метою вивчення навчального матеріалу дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, визначена у Положенні про надання додаткових освітніх послуг здобувачам вищої освіти в Державному університеті «Житомирська політехніка».

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках окремих тем навчальної дисципліни, здійснюється викладачем за зверненням здобувача вищої освіти та представленням документів, які підтверджують результати навчання (сертифікати, свідоцтва, скріншоти тощо). Рішення про визнання та оцінка за відповідну частину освітнього компонента приймається викладачем за результатами співбесіди зі здобувачем вищої освіти.

¹ Положення щодо вивчення навчального матеріалу дисципліни понад обсяги, встановлені навчальним планом освітньої програми, не поширюється на останній семестр навчання на всіх рівнях вищої освіти.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09-05.01/073.00.1/ОК20-2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/18

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній та/або інформальній освіті в рамках цілого освітнього компонента, здійснюється за процедурою, яка визначена у Положенні про організацію освітнього процесу у Державному університеті «Житомирська політехніка».

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

11. Глосарій

№ з/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
1	Акції	Stocks
2	Ануїтет	Annuity
3	Державне регулювання інвестиційної діяльності	State regulation of investment activity
4	Екологічні інновації	Environmental innovations
5	Інвестиційна діяльність	Investment activity
6	Інвестиційне підприємство	Investment company
7	Інвестиційний клімат	Investment climate
8	Інвестиційний менеджмент	Investment management
9	Інвестиційний портфель	Investment portfolio
10	Інвестиційний проект	Investment project
11	Інвестиційний ризик	Investment risk
12	Інвестиційний ринок	Investment market
13	Інвестиція	investment
14	Інноваційна діяльність	Innovative activity
15	Інноваційна стратегія	Innovative strategy
16	Інноваційний маркетинг	Innovative marketing
17	Інноваційний менеджмент	Innovative management
18	Інноваційний процес	Innovative process
19	Інноваційні організації	Innovative organizations
20	Інновація	innovation
21	Майбутня вартість грошей	Future value of money
22	Об'єкт інвестиційної діяльності	Object of investment activity
23	Об'єкт інноваційної діяльності	Object of innovative activity

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/19

№ з/п	Термін державною мовою	Відповідник англійською мовою
24	Облігації	Bonds
25	Похідні фінансові інструменти	Derivative financial instruments
26	Реальні інвестиції	Real investments
27	Річна норма прибутку	Annualised rate of return
28	Суб'єкт інвестиційної діяльності	Subject of investment activity
29	Суб'єкт інноваційної діяльності	Subject of innovative activity
30	Теперішня вартість грошей	Present value of money
31	Фінансові інвестиції	Financial investments
32	Цінні папери	Securities

12. Рекомендована література

1. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 4 липня 2002 року № 40-IV – Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2002, № 36, ст.266 Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>

2. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18 вересня 1991 року № 1561-ХІІ – Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1991, № 47, ст.646 Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text>

3. Алейнікова О.В., Притула Н.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент. Навчальний посібник. Київ: ДВНЗ «Університет менеджменту освіти». 2016. 614 с. Режим доступу:

http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/posibnyky/%D0%9D%D0%90%D0%92%D0%A7%D0%90%D0%9B%D0%AC%D0%9D%D0%98%D0%99_%D0%9F%D0%9E%D0%A1%D0%86%D0%91%D0%9D%D0%98%D0%9A_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0.pdf

4. Бутко М.П., Бутко І.М. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник. Київ; Центр учбової літератури. 2018. 480 с.

5. Горбовий А. Ю., Ліпич Л. Г., Степанюк О. М., Погореловська І. Д., Буняк Н.М., Хілуха О.А. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Видання 2-е виправлене і доповнене. Ірпінь: Університет ДФС України. 2018. 223 с.

6. Дудар Т.Г. Інноваційний менеджмент. Навчальний посібник. Київ; Центр учбової літератури. 2009. 254 с. Режим доступу: http://dSPACE.wunu.edu.ua/bitstream/316497/450/1/1posibnyk_innovaciny_menedzment_dudar.pdf

7. Інноватика промислового підприємства: Навчально-методичний комплекс дисципліни. Укладач: Бояринова К.О. К.: КПП ім. Ігоря Сікорського. 2020. 191 с. Режим доступу: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/18630c99-7930-4fc8-97def3388d6d2385/content>

8. Інноваційний розвиток підприємства [текст]: навч. посіб./ Пугач А.М., Демчук Н.І., Довгаль О.В., Крючко Л.С., Тягло Н.В.– ФОП Швець В.М. 2018. 348с.

9. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с. Режим доступу: <https://dSPACE.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/2804/1/%D0%9A%D0%BE%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%BA%D0%BE%20%D0%9C.%D0%86.--%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F...-%20%D0%B2%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0.pdf>

10. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями : навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів : Львівський державний

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.09- 05.01/073.00.1/ОК20 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/20

університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.
<https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/4973/1/Копытко-Влаха.pdf>

11. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент. Навчальний посібник рекомендовано МОН України. Київ; Центр учбової літератури. 2007. 400 с. Режим доступу: http://moodle.nati.org.ua/pluginfile.php/12519/mod_resource/content/1/innovacijnyj_menedzhment_mikityuk.pdf

12. Михайлова Л.І., Гуторов О.І., Турчіна С.Г., Шарко І.О. Інноваційний менеджмент : навч. посібник / Л.І. Михайлова, О.І. Гуторов, С.Г. Турчіна, І.О. Шарко. Вид. 2-ге, доп. Київ: Центр учбової літератури, 2015. 234 с. Режим доступу: <https://repo.snau.edu.ua/bitstream/123456789/3007/1/%D0%9C%D0%B8%D1%85%D0%B0%D0%B9%D0%BB%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D0%9B.%20%D0%86.%20%D0%86%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82.pdf>

13. Скібіцький О.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент. Навчальний посібник рекомендований МОН України. Київ; Центр учбової літератури. 2009. 480 с.

14. Управління інноваціями (Програма, курс лекцій, практичні заняття, самостійна робота, індивідуальні завдання, тести). Навч.-метод. посібник. І.І. Стойко. Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2016. 200 с. Режим доступу: <https://kaf-mp.tntu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/10/ui-posibnyk.pdf>

15. Чайковська М. П. Інноваційний менеджмент: Навчальний посібник. Одеса: Одеський національний університет імені І. І. Мечникова. 2015. 382 с.