

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 1

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету
бізнесу та сфери обслуговування

30 серпня 2023 р.,



Галина ТАРАСЮК


РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«ГНУЧКЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»
спеціальності 051 «Економіка»
освітньо-професійної програми «Економіка»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра фінансів та цифрової економіки

Схвалено на засіданні кафедри
фінансів та цифрової економіки
28 серпня 2023 р.,
протокол № 9

Завідувач кафедри

 Наталія ВИГОВСЬКА

Гарант освітньо-професійної
програми

 Світлана ОБІХОД

Розробник-укладач: к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів та цифрової економіки, **БОГОЯВЛЕНСЬКА Юлія**

The Agile Project Management work program is developed in the framework of ERASMUS+ CBHE project “Digitalization of economic as an element of sustainable development of Ukraine and Tajikistan” / DigEco 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP / Робча програма навчальної дисципліни “Гнучке управління проектами (Agile Project Management)” розроблено в рамках проекту Erasmus+ “Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану (DigEco) 618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-CBHE-JP”

This project has been funded with support from the European Commission. This document reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained there in. / Цей проект фінансується за підтримки Європейської Комісії. Цей документ відображає лише погляди автора, і Комісія не несе відповідальності за будь-яке використання інформації, що міститься в документі.

Житомир
2023–2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 2

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»	Нормативна	
Модулів – 1	Спеціальність: 051 «Економіка»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		2-й	-
Загальна кількість годин – 90		Семестр	
		1-й	-
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 6; самостійної роботи студента – 9.	Освітній ступінь «магістр»	Лекції	
		12 год.	6
		Практичні	
		24 год.	6
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
54 год.	78		
		Вид контролю: екзамен	

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 40% аудиторних занять / 60% самостійної та індивідуальної роботи

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 3

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: оволодіння теоретичними знаннями з управління проектами і практичними навиками з гнучкого управління проектами, які необхідні для визначення існуючих проблем інституцій, особливо в умовах діджиталізації, розробки проектів і застосування методів гнучкого управління ними, з використанням сучасних програмних продуктів.

Завдання: засвоїти основні теоретичні, методичні та організаційні основи гнучкого проектного менеджменту: сформулювати системний підхід до розуміння управління проектами; посилити навички креативного мислення у вирішенні проблемних питань на всіх фазах життєвого циклу; оволодіти методами гнучкого управління проектами в умовах діджиталізації; зміцнити навички командної роботи у сфері пошуку шляхів вирішення існуючих проблем методами еджайл; засвоїти методи гнучкого управління, виробити вміння застосовувати інструменти еджайл методології; ознайомити з можливостями найпоширеніших програмних засобів управління проектами та їх практичним застосуванням.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен:

знати: теоретичні основи управління проектами, особливості гнучкого проектного управління; основні функції управління проектами; способи організації управління проектами та планування змісту проекту, зокрема в умовах діджиталізації; алгоритми розробки стратегії прийняття рішень, комунікацій та управління в умовах мінливого середовища; методи визначення матеріальних, фінансових, трудових та інших ресурсів, джерела їх отримання та ефективного використання; ризики, що виникають при управлінні проектами, системи контролю за виконанням проекту;

- **вміти:** застосовувати методику гнучкого управління проектами – планувати проект та управляти ним гнучко; контролювати хід виконання проекту; формувати команду проекту; користуватися пакетами прикладних програм для управління проектами; відстежувати хід виконання проектів та вносити корективи при відхиленнях; оцінювати можливі ризики; моделювати різні сценарії виконання проектів; ефективно керувати ресурсами при одночасному виконанні кількох проектів; оцінювати результати проекту, демонструвати лідерські навички та вміння управляти персоналом і формувати та працювати в команді; розраховувати та ефективно керувати бюджетом проекту та проектом в цілому; використовувати сучасні інноваційні та інформаційні технології, що актуальні в цифровій економіці із застосуванням програмного забезпечення.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних компетентностей:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми в професійній діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ OK10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 4

Загальні компетентності

ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами.

ЗК8. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.

Спеціальні (фахові) компетентності:

СК4. Здатність використовувати сучасні інформаційні технології, методи та прийоми дослідження економічних та соціальних процесів, адекватні встановленим потребам дослідження.

СК6. Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.

СК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК9. Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проектів у соціально-економічній сфері.

СК11. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних *результатів навчання:*

ПРН2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

ПРН4. Розробляти та управляти соціально-економічними проектами та комплексними діями з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПРН7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

ПРН8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.

ПРН9. Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, досліджень та економіко-математичного моделювання та прогнозування.

ПРН10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.

ПРН15. Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

ПРН16. Визначати напрями та обґрунтовувати ефективні методи цифрової трансформації економіки.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 5

Дисципліна «Гнучке управління проектами» спрямована дати студентам уявлення про методологію підготовки й реалізації, способи та засоби побудови проектів, залучення ресурсів для реалізації цих проектів і механізмів управління.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль №1. Методологія управління проектами

Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи

Системи управління проектами, їх цілі та функції. Різновиди проектів та особливості їх менеджменту. Об'єктивна необхідність управління проектами.

Системний підхід до управління проектами. Склад елементів системи та їх взаємозв'язок. Основні умови управління проектами.

Основні та локальні цілі та функції управління проектами. Головне спрямування та цілі проекту. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та реалізації проекту. Ієрархія цілей проекту і їх композиція. Функції управління проектами. Функції управління проектами. Модель управління проектами, як поєднання основних функцій та інструментів їх реалізації.

Тема 2. Сучасні підходи до керування проектами

Традиційні методології управління проектами. Гнучкі методології розробки, їх відмінності від традиційних методологій. Принципи Agile-маніфесту. Концепція Scrum: ролі, практики, документи. Роль менеджера проекту в Scrum. Крос-функціональні команди. Дошка згорання. Переваги та недоліки Scrum.

Методологія Kanban: основні ідеї, порівняльний аналіз зі Scrum.

Бережлива розробка програмного забезпечення Lean.

Тема 3. Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту

Види організаційних систем. Основні різновиди організаційних структур управління. Технологія проектування організації в системі управління проектами.

Проектування організаційної структури управління проектами. Базові елементи організаційної структури проекту. Функціональний та цільовий підходи, їх переваги та недоліки. Сутність та основні форми зовнішньої та внутрішньої організаційних структур.

Принципи побудови. Види зовнішніх організаційних структур традиційної, матричної, гібридної, модульного зв'язку, їх характеристика, умови використання. Матрична організаційна структура. Головні види (функціональна, балансова, проектна). Основні умови створення і використання. Переваги та проблеми матричних структур.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ OK10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 6

Внутрішня функціональна структура проекту. Внутрішня матрична структура, дивізіональна, федеральна, змішана структури. Умови та особливості застосування внутрішніх організаційних структур.

Тема 4. Планування змісту проекту Структуризація проекту

Мета і функції проектного планування. Характеристика робіт з планування проекту. Вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту. Методологічні підходи до планування проектів. Традиційний підхід, систематичний, багатостадійне та багаторівневе планування. Методологія «витрати-час-ресурси» (CTR). Інтеграція проекту. Формування інформаційної системи управління проектом (PMIS).

Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи), їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета. Структуризація витрат. Розробка матриці відповідальності.

Поєднання структур проекту. Створення дво-напрявленої структури проекту. Формування три-напрявленої структури проекту на основі поєднання робочої, організаційної і витратної структур. Кодування проекту та його складових. CTR - словник для середніх та великих проектів.

Тема 5. Планування проекту у часі. Календарне планування проекту

Основні принципи побудови та відмінності стрільчастих графіків (ADM' та графіків передування (PDM). Система PERT.

Діаграма сітки проекту. Головна мета та завдання розроблення сітьових графіків. Види зв'язку у сітьових графіках. Методологія обчислення параметрів сітьового графіка (ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу щодо некритичних робіт). Визначення тривалості робіт проекту. Експертні прогнози оптимістичного, песимістичного та найімовірнішого часу тривалості робіт. Оцінка тривалості робіт (проекту) на основі аналогів. Моделювання тривалості робіт. Скорочення тривалості виконання проекту через оптимізацію сітьового графіка.

Сутність, завдання та види календарних планів. Принципи та способи планування проектів у часі. Методологія календарного планування проектів, Діаграма Ганта (порядок побудови, основні параметри та характеристики).

Тема 6. Управління проектними витратами

Характеристика ресурсів, що використовуватимуться в проекті. Види проектних витрат, методика їх обчислення. Особливості планування матеріальних витрат і трудових витрат. Порядок складання бюджету проекту, Інвестиційний план. Розрахунок поточних проектних витрат. Баланс грошових потоків. Вибір джерел ресурсного забезпечення проекту. Система вимог джерел забезпечення проекту. Ранжування джерел. Визначення типу контракту, Адміністрування контрактів. План залучення капіталу (джерела фінансування проекту). Оптимізація недостатньої кількості. Планування проектних витрат і

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 7

бюджету проекту в часі. Бананоподібна крива, її побудова та інтерпретація, Ресурсні гістограми: сутність, алгоритм побудови, згладжування ресурсних гістограм за умов недостатньої кількості ресурсів. Підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням затрат на окремі роботи. Коригування строків виконання робіт з огляду на можливості їх фінансування.

Тема 7. Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту

Система контролю дотримання параметрів проекту. Основні елементи контрольного циклу. Інструментарій контролю проектів. Контроль виконання календарних планів та бюджетів підрозділів, Звітність у системі контролю (завдання, принципи побудови, форми подання).

Тема 8. Управління ризиками проектів Сутність і класифікація ризиків проектів

Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик, Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проекту. Податковий ризик. Ризик несплати заборгованості, Ризик незавершення будівництва та невиходу на проектну потужність.

Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Статистичний методі аналізу ризиків. Аналіз доцільності витрат. Метод експертних оцінок, Аналітичний метод. Метод використання аналогів.

Способи зниження ризиків проектів. Розподіл ризиків між учасниками проекту. Якісний розподіл ризиків. Страхування ризиків. Резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Формування реакції на ризик.

Тема 9. Управління якістю проектів. Контроль якості проекту

Сучасні концепції управління якістю та їх використання в управлінні проектами. Сутність управління якістю проектів. Система стандартів ISO 9000, ISO14000. Тотальне управління якістю (TQM). Безперервне вдосконалення, Планування забезпечення якості проекту. Політика забезпечення якості проектних рішень. Норми та правила забезпечення якості. План управління якістю проекту. Аналіз "прибутки-витрати". Порівняння зі зразком. Графіки потоків. Діаграма Ішикави. Проектування експериментів. Витрати на забезпечення якості. План тестування і приймання компонентів проекту.

Інспекція етапі проекту. Контрольні графіки. Контрольні списки. Діаграми Парето, Статистичне моделювання. Аналіз тенденцій.

Тема 10. Формування та розвиток команди проекту

Аналіз і оцінка заінтересованих осіб. Переговори та попереднє призначення. Оптимізація біхевіоральної структури персоналу проекту. Роботи з формування команди. Аналіз ролей членів команди (тест Белбіна).

Управління конфліктами в проекті. Критичні області поведінки персоналу в процесі виконання проекту. Причини конфліктів. Джерела конфліктів. Стратегія менеджера для запобігання конфліктів. Лідерство і мотивація в команді. Лідерство: визначення, фактори, стиль лідера, його сила, Організаційна культура

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 8

проекту. Мотивація окремих виконавців та груп, Трансформування системи винагород та визнання.

Розвиток команди. Стадії розвитку команди. Організація зворотного зв'язку в команді. Навчання членів команди. Удосконалення індивідуальних навичок членів команди. Навчання поведінці в команді.

Змістовий модуль 2. Автоматизація процесів управління проектами

Тема 11. Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами

Автоматизація процесів управління проектами. Об'єктивна необхідність використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами.

Спеціальні функції управління проектами, ще підлягають автоматизації. Вимоги щодо постановки задач з автоматизації робіт з управління проектами.

Пакети прикладних програм для управління проектами. Комплексні пакети програмного забезпечення інвестиційної, комерційної та виробничої діяльності. Вузкоспеціалізовані комп'ютерні програми для управління проектами. Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції. Експорт-імпорт даних із різних пакетів програмного забезпечення. Універсальні автоматизовані таблиці і графіки.

Тема 12. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами

Основні структурні елементи автоматизованих систем управління проектами. Характеристика програмних продуктів класу Project Portfolio Management (PPM). PPM–додатки, що поставляються у вигляді SaaS – системи: перспективи розвитку. Загальний огляд функціональних можливостей лінійки продуктів класу PPM, що розробляються корпораціями Microsoft та Oracle Primavera. Spider Project: особливості планування та роботи з ресурсами проекту.

Що таке Jira? Основні сутності Jira. Завдання в Jira. Навігація в Jira.

Dashboard і звіти. Управління проектом. Огляд Jira Software: Scrum-, Kanban-дошки. Короткий огляд Jira Service Desk і Confluence.

Можливості для кастомізації системи.

Тема 13. Основні функціональні можливості Microsoft Project по створенню структури проекту

Основна термінологія програми Microsoft Project. Особливості представлення інформації засобами програми. Панель «Консультант» як набір майстрів. Задачі та їх параметри. Призначення сумарних задач. Встановлення типів зв'язку між задачами та обмежень для них. Створення структури декомпозиції робіт у програмі Microsoft Project. Мережний графік у програмі Microsoft Project. Налаштування календаря проекту. Зображення критичного шляху на діаграмі Ганта.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 9

Тема 14. Управління ресурсами проекту в Microsoft Project

Трудові та матеріальні ресурси. Встановлення їх параметрів. Призначення ресурсів задачам. Вирішення проблеми перенавантаження ресурсів. Профіль трудових ресурсів. Особливості планування при різних типах задач. Використання основної формули планування. Поняття про пул ресурсів та способи його використання.

Тема 15. Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project

Моделі фінансування проектів. Вартість ресурсів, вартість призначень та вартість задач. Нарахування витрат. Порядок оплати робіт. Планування доходів та штрафів. Техніка виконання додаткових обчислень за потребами користувача в Microsoft Project для аналізу вартості проекту та оцінки ризиків.

Тема 16. Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project

Принципи оперативного управління проектом. Поняття базового плану. Аналіз відхилень при виконанні проекту. Способи внесення даних про виконання задач проекту. Застосування фільтрів при відслідковуванні проекту. Поточний фінансовий аналіз. Сутність фази завершення проекту.

4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	Всього	л	п	с.р.	Всього	л	п	с.р.
Модуль 1								
Змістовий модуль 1. Методологія управління проектами								
Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи	5	1	1	3	5	1	-	4
Тема 2. Сучасні підходи до керування проектами	5	-	2	3	4	-	-	4
Тема 3. Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту	5	1	1	3	5	1	-	4
Тема 4. Планування змісту проекту Структуризація проекту	5	1	1	3	5	-	1	4
Тема 5. Планування проекту у часі. Календарне планування проекту	5	-	2	3	5	1	-	4
Тема 6. Управління проектними витратами	5	1	1	3	5	1	-	4
Тема 7. Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту	5	1	1	3	5	-	1	4
Тема 8. Управління ризиками проектів Сутність і класифікація ризиків проектів	5	1	1	3	5	-	1	4
Тема 9. Управління якістю проектів. Контроль якості проекту	5	1	1	3	4	-	-	4
Тема 10. Формування та розвиток команди проекту	5	1	1	3	4	-	-	4
Модульний контроль за Модулем 1								

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ OK10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 10

Разом за змістовий модуль 1	50	8	12	30	47	4	3	40
Модуль 2								
Змістовий модуль 2. Автоматизація процесів управління проектами								
Тема 11. Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами	6	-	2	4	7	-	-	7
Тема 12. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	6	-	2	4	7	1	-	6
Тема 13. Основні функціональні можливості Microsoft Project по створенню структури проекту	7	1	2	4	7	-	1	6
Тема 14. Управління ресурсами проекту в Microsoft Project	7	1	2	4	7	-	1	6
Тема 15. Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project	7	1	2	4	7	-	-	7
Тема 16. Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project	7	1	2	4	8	1	1	6
Модульний контроль за Модулем 2								
Разом за змістовий модуль 2	40	4	12	24	43	2	3	38
ВСЬОГО	90	12	24	54	90	6	6	78

5. Темы практичних (лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1.	Тема 1. Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи	1	-
2.	Тема 2. Сучасні підходи до керування проектами	2	-
3.	Тема 3. Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту	1	-
4.	Тема 4. Планування змісту проекту Структуризація проекту	1	1
5.	Тема 5. Планування проекту у часі. Календарне планування проекту	2	-
6.	Тема 6. Управління проектними витратами	1	-
7.	Тема 7. Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту	1	1
8.	Тема 8. Управління ризиками проектів Сутність і класифікація ризиків проектів	1	1
9.	Тема 9. Управління якістю проектів. Контроль якості проекту	1	-
10.	Тема 10. Формування та розвиток команди проекту	1	-
11.	Тема 11. Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами	2	-
12.	Тема 12. Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	2	-
13.	Тема 13. Основні функціональні можливості Microsoft Project по створенню структури проекту	2	1
14.	Тема 14. Управління ресурсами проекту в Microsoft Project	2	1
15.	Тема 15. Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project	2	-
16.	Тема 16. Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project	2	1
РАЗОМ		24	6

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 11

6. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Система управління проектами: цілі, функції, структура елементи	3
2	Сучасні підходи до керування проектами	3
3	Організація управління проектами Зовнішні організаційні структури проекту	3
4	Планування змісту проекту Структуризація проекту	3
5	Планування проекту у часі. Календарне планування проекту	3
6	Управління проектними витратами	3
7	Контроль виконання проекту. Методи контролю реалізації проекту	3
8	Управління ризиками проектів Сутність і класифікація ризиків проектів	3
9	Управління якістю проектів. Контроль якості проекту	3
10	Формування та розвиток команди проекту	3
11	Використання комп'ютерної техніки в процесах управління проектами	4
12	Сучасні автоматизовані інформаційні системи управління проектами	4
13	Основні функціональні можливості Microsoft Project по створенню структури проекту	4
14	Управління ресурсами проекту в Microsoft Project	4
15	Розрахунок вартості проекту та оцінка ризиків у програмі Microsoft Project	4
16	Управління процесом виконання проекту. Моніторинг і контроль проекту засобами Microsoft Project	4
	Разом	54

7. Індивідуальні завдання

Індивідуальні завдання студент виконує за темами модуля за програмою у вигляді проекту, завдань, ситуацій, доповідей, есе, повідомлень, структурно-логічних схем, презентацій, пітчів тощо.

8. Методи навчання

Методи навчання, що використовуються під час вивчення навчальної дисципліни, включають:

1) За організацією пізнавальної діяльності:

- *вербальні* (лекція, дискусія, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж);
- *наочні* (презентація, спостереження, ілюстрація, демонстрація);
- *практичні* (різні види вправ за зразком (репродуктивний метод), завдань, вирішення кейсів, ситуацій (*ситуаційний метод*), практик, частково-пошуковий (*евристичний*));
- *метод активного навчання* (проведення ділових ігор, ігрового проектування).

2) За видами занять:

- лекції (лекція-візуалізація, лекція-бесіда);
- практичні заняття (індивідуальні та групові вправи, тематична дискусія, робота в малих групах).

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 12

3) За мотивацією навчально-пізнавальної діяльності (ситуація звернення до життєвого досвіду студентів, заохочення).

4) За контролем ефективності навчально-пізнавальної діяльності (самоконтроль через виконання завдань на Освітньому порталі, індивідуальне опитування, ПМК);

За формою стимулювання пошукової та дослідницької діяльності (тематичні дискусії, завдання щодо використання мережі Інтернет, публічні промови, онлайн-презентації, групові та/або індивідуальні проекти, моделі різних форматів професійних ситуацій).

Форми навчання:

- за рівнем взаємодії здобувача вищої освіти з викладачем: індивідуальне, групове, колективне;
- за місцем проведення занять: аудиторне, поза аудиторне, онлайн.

9. Методи контролю

Лекція: фронтальне опитування, вибіркоче усне опитування, письмове опитування, тестування.

Практичне заняття: розв'язування кейсів, виконання ситуаційних вправ, захист групових проектів, доповідей, презентацій, тестування, комбіноване опитування, письмове / онлайн опитування за індивідуальним завданням, усне опитування, взаємоконтроль, співбесіда.

Самостійна робота студентів: перевірка відповідей на завдання до кожної з тем, перевірка конспекту питань / гугл-документів для самостійного опрацювання, опитування на практичних заняттях.

Політика курсу

Відвідування занять є важливою складовою навчання. За пропуски занять без поважної причини здобувач вищої освіти буде не атестований з даної дисципліни. Усі пропущені заняття мають бути відпрацьовані.

Дозволяється вільне відвідування здобувачам за індивідуальним графіком навчання.

Якщо здобувач вищої освіти відсутній з поважної причини, він/вона презентує виконані завдання під час самостійної підготовки та консультації викладача.

Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.

Під час виконання завдань недопустимо порушення академічної доброчесності.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 13

10. Розподіл балів

Результати поточного контролю формують узагальнену оцінку в балах за накопичувальним принципом.

Оцінювання знань здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою.

Щотижнево – бали за роботу на практичних заняттях; також у межах кожної теми – бали за самостійну роботу. По завершенню семестру – підсумкові бали. Іспит.

Шкала оцінювання

За шкалою	Екзамен	Бали
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D	Задовільно	64-73
E		60-63
FХ	Незадовільно	35-59
F		0-34

11. Рекомендована література

Базова

1. Bogoyavlenska, Y.; Persia, L.; Bondarenko, K. Smart-Logistics for People Management of Innovative Small and Medium Enterprises` Development: Agile Methodology. Economics. Ecology. Socium 2020, 4, 8-15.URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/download/150/116>.
2. PMBOK. Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, Pennsylvania 19073-3299 USA.
3. Raharjo, Teguh, and Betty Purwandari. "Agile Project Management Challenges and Mapping Solutions: A Systematic Literature Review." Proceedings of the 3rd International Conference on Software Engineering and Information Management. 2020.
4. Schwaber Ken. Agile Project Management with Scrum. Microsoft Press, 2004. Computers. 163 pages.
5. Schwaber, Ken; Sutherland, Jeff (2017), The Scrum Guide: The Definitive Guide to Scrum: The Rules of the Game
6. Stern, Terra Vanzant. Lean and agile project management: how to make any project better, faster, and more cost effective. CRC Press, 2017.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 14

7. The Field Guide to Human-Centered Design. (2015). 1st Edition. ISBN: 978-0-9914063-1-9. 192 psl
8. Богоявленська Ю.В., Свінцицька О.М. Теоретичні і практичні аспекти коучингу лідерства в інноваційних проектах на засадах креативного управління // Інфраструктура ринку: електрон. фахов. наук.-практ. журнал. 2018 р. Вип.17. С.192-197. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2018/17_2018_ukr/17_2018.pdf
9. Богоявленська Ю.В., Свірко С.В., Бережницький Д.Ю. Забезпечення гнучкості прийняття управлінських рішень та цифровізації управління на інноваційних підприємствах і стартапах. Інфраструктура ринку: електрон. фахов. наук.-практ. журнал. 2020 р. Вип. 49. С. 83-87. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2020/49_2020_ukr/18.pdf.
10. Туріянова М.М, Данилко В.К., Шпиталенко Г.А., Богоявленська Ю.В., Свінцицька О.М. / Соціальна й інноваційна політика в Україні: ДНК, стратегічне та проектне управління в умовах соціально орієнтованої економіки // Інфраструктура ринку: електрон. фахов. наук.-практ. журнал. 2018 р. Вип.17. С.312-318. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/17_2018_ukr/54.pdf.

Допоміжна

1. Jim Highsmith. Agile Project Management: Creating Innovative Products. 2nd edition. Publisher: Addison-Wesley Longman, Inc. 2010.
2. Pichler, Roman; Stefan Schulze (2005). «Book Reviews: Agile Project Management: Creating Innovative Products by Jim Highsmith, and Agile Project Management with Scrum by Ken Schwaber». Journal of Product Innovation Management.
3. Steinke, Gerhard H.; Al-Deen, Meshal Shams; LaBrie, Ryan C. (2017). Innovating Information System Development Methodologies with Design Thinking. Proc. of the 5th International Conference on Applied Innovations in IT, (ICAИТ), <https://opendata.unihalle.de/handle/1981185920/12695>
4. Stellman, Andrew, and Jennifer Greene. Learning agile: Understanding scrum, XP, lean, and kanban. «O'Reilly Media, Inc.», 2014.
5. Yuliya Bogoyavlenska INDUSTRY 4.0: TEAM COMMUNICATION IN PROJECT MANAGEMENT // INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL “PROGRESS” 2020, №1-2. P. 61-64.
6. Wysocki, Robert K. Effective project management: traditional, agile, extreme. John Wiley & Sons, 2011.
7. Богоявленська Ю.В., Прокопчук М.Б., Владімірцев В.Л. Розвиток цифрових компетенцій як підпроцес для розробки бізнес-стратегій методом дизайн-мислення. *Причорноморські економічні студії*, Вип. 71, 2021. С. 82-

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.05- 05.01/051.00.1/М/ ОК10-2023
	Екземпляр № 1	Арк 15 / 15

87. URL: http://bses.in.ua/journals/2021/71_2021/14.pdf. doi: 10.32843/bses.71-12.
8. Богоявленська Ю.В., Шестакова А.В., Антіпова Г.В. Підвищення ефективності управління в організаціях через удосконалення управління конфліктами в умовах діджиталізації. Причорноморські економічні студії. 2020. № 59. Ч.1. С. 92-97. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/59_1_2020/17.pdf
9. Морозов В.В. Формування, управління та розвиток команди проекту (поведінкові компетенції): навч. посіб. / В.В. Морозов, А.М. Чередніченко, Т.І. Шпильова; за ред. В.В. Морозова. К.: Таксон, 2009. 464 с.

12. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. PMBOK® Guide and Standards [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards>
2. The Guide to the Software Engineering Body of Knowledge (SWEBOOK Guide) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.computer.org/web/swebok>
3. The home of Scrum [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.scrum.org>
4. IT Project Management [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.smartsheet.com/content-center/best-practices/project-management/projectmanagement-guide/project-management-IT>
5. Strength, Weakness, Opportunity, and Threat (SWOT) Analysis [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>
6. How to Do a SWOT Analysis for Your Small Business (with Examples) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.wordstream.com/blog/ws/2017/12/20/swot-analysis>
7. A Full Overview of Business Process Management [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://kissflow.com/bpm/business-process-management-overview/>
8. Plan-Do-Check-Act (PDCA). Continually Improving, in a Methodical Way [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_89.htm
9. Jira (2023). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.atlassian.com/software/jira>
10. MURAL is a digital workspace for visual collaboration. (2023). [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.mural.co/>