

Перелік питань до екзамену
з навчальної дисципліни Стратегія і тактика управління
за спеціальністю 073 «Менеджмент», 073 «Підприємництво і торгівля»
освітнього ступеня «магістр»

№ п/п	Зміст питання
1.	Стратегічне управління базується на концепції підприємства як ?
2.	Екстраполяційні прогнози з урахуванням дії факторів у минулому, це етап передбачення майбутнього підприємства
3.	Об'єктами стратегічного управління є ?
4.	Стратегії стабілізації пов'язані зі зміною
5.	Чим пояснюється індивідуальний опір змінам ?
6.	До первинних факторів, які визначають формування організаційної культури, відповідно до концепції Е. Шейна належить:
7.	Дії, що спрямовані на вирішення проблем, пов'язаних із досягненням цілей підрозділу, відображуються в ?
8.	Які складові елементи утворюють структуру стратегічного управління підприємства (1 – аналіз середовища; 2 – контроль; 3 – місія; 4 – вибір стратегії; 5 – виконання стратегії) ?
9.	Розвиток за рахунок виробництва нових продуктів, що технологічно не пов'язані з традиційним бізнесом і будуть реалізовуватись на нових ринках, передбачає
10.	Диверсифікація набуває сенсу при ?
11.	Стратегія зворотної вертикальної інтеграції відновиться до стратегій?
12.	За стадіями життєвого циклу бізнесу підприємства розрізняють такі корпоративні стратегії
13.	Яка з перерахованих нижче стратегій відноситься до категорії конкурентних стратегій ?
14.	Від перших букв англійських слів strength – сила, weak – слабкість, opportunity – можливість, threat – загроза походить назва методу
15.	Яка з наведених стратегій належить до базових стратегічних альтернатив скорочення
16.	Урізноманітнення бізнесу підприємства шляхом розвитку нового технологічно не пов'язаного виробництва та входження підприємства на нові сектори ринку це
17.	Програма, план, генеральний курс суб'єкта управління з досягнення ним стратегічних цілей – це ?
18.	Розвиток підприємства шляхом придбання іншого або шляхом об'єднання підприємств є
19.	Який підхід до формулювання змісту місії базується на цінностях споживачів ?

20.	Визначте головні критерії якості цілей ?
21.	Сила опору групи залежить від ?
22.	Мета впровадження матричних і проектних структур управління передбачає
23.	Управління опором змінами передбачає ?
24.	Скільки існує рівнів стратегічних змін на підприємстві
25.	Визначте види стратегій за ієрархією ?
26.	Що з переліченого нижче не можна віднести до стратегічних рішень розвитку
27.	Елементами організаційної структури управління є:
28.	Докорінна реорганізація – це ?
29.	До загальних тактичних прийомів застосування влади при проведенні стратегічних змін відносять?
30.	Визначте адаптивні структури управління?
31.	До заходів управління організаційною культурою НЕ належить ?
32.	Примушування - це ?
33.	Які основні причин опору змінам ?
34.	До методів зміни організаційної культури НЕ входить
35.	Основними сценаріями зовнішнього, тобто інтегрованого розвитку, є
36.	Завдання, що НЕ належать до завдань виробничої стратегії:
37.	Здатність осіб або їх груп реально впливати на переконання і поведінку персоналу підприємства – це.
38.	До першого (поверхневого) рівня організаційної культури відносять:
39.	Особисті якості лідера є джерелом влади в управлінні розвитком підприємства за умови ?
40.	Які є види дивізіональних структур управління?
41.	Усю виробничо-господарську діяльність підприємства у грошовій формі відображує...
42.	Інтервал між можливостями та бажаними орієнтирами це ?
43.	Визначте об'єкти стратегічного управління розвитком ?
44.	Концепція ланцюга цінностей - це
45.	До факторів, які гальмують зміни в організаційній культурі, НЕ належить ?
46.	Яка організаційна структура управління є найбільш прийнятною для організації, що реалізує стратегію диверсифікації і функціонує на різних ринках ?
47.	Поглиблене вивчення середовища, цілей і розроблених стратегій є одним з наступних етапів стадії реалізації стратегії.
48.	Системи стратегічних рішень реалізації стратегії розвитку підприємства на рівні функціональних підрозділів ?
49.	За відносною часткою ринку в матриці БКГ сильна позиція у?
50.	За способом досягнення конкурентних переваг стратегії можуть бути
51.	Аналіз зовнішнього середовища підприємства це

52.	Співвідношення абсолютної частки ринку фірми і частки ринку основного конкурента – це
53.	Зовнішній розвиток підприємства через входження в міжнародні інтеграційні процеси здійснюється шляхом формування стратегії
54.	Яка з моделей управління бізнес-портфелем має параметри «темпи зростання - частка ринку»?
55.	В основі методу SWOT - аналізу лежить
56.	Підтримку існуючих видів діяльності передбачає стратегія
57.	Екстраполяційні прогнози з урахуванням дії факторів у минулому, це фаза управління передбачення майбутнього підприємства ?
58.	Зазначте характеристики місії ?
59.	Обрання типу диверсифікації, а отже і формування бізнес-портфеля підприємства, залежить від
60.	Стратегія розвитку ринку для підприємства це ?
61.	Що не відноситься до напрямів встановлення цілей підприємства ?
62.	2. Мінова влада має місце коли ?
63.	Маркетингова стратегія, регулює поведінку і спрямовує розвиток підприємства у напрямку більш ефективної його діяльності на ринку та втілюється у ?
64.	В Україні теорія і практика управління розвитком
65.	Розвиток і узагальнення матриці BCG являє собою метод
66.	Привабливість ринку і конкурентоспроможність підприємства – це параметри матриці
67.	До основних типів змін не відносять ?
68.	Період від зародження системи до її загибелі
69.	Оптимізації кількості, складу і кваліфікації персоналу та мотиваційного режиму для ефективної діяльності та розвитку підприємства стосується стратегія
70.	Особливістю функціональних стратегій є їх спрямованість
71.	Радикальні зміни – це
72.	Організаційна структура управління розвитком підприємством має відповідати вимогам
73.	Стратегія, яка визначає способи просування товару на відповідні ринки ?
74.	Засади формування системи мотивації, що не сприяють реалізації стратегічних змін ?
75.	Який розділ стратегічного плану відображає показники обсягу виробленої продукції ?
76.	Функціональна стратегія, що являє собою систему підготовки та перепідготовки кадрів адекватних вимогам реалізації стратегії підприємства?
77.	Основоположною програмною заявою, що визначає призначення підприємства, найважливіші принципи його функціонування і розвитку є ?

78.	Формування ресурсних запасів та вибору виду якості ресурсів включає в себе стратегія ?
79.	Перебудова організації (іноді її називають докорінною реорганізацією) впливає на зміну
80.	Фундаментальна зміна підприємства, його місії та організаційної культури відносяться до такого виду стратегічних змін
81.	Довгостроковий кредит, бюджетні засоби – це джерела ?
82.	Рішення, спрямовані на забезпечення середньострокової та поточної прибутковості підприємства – це:
83.	Функціональна стратегія це тип?
84.	Винагорода або застосування санкцій до тих, хто виконує розпорядження відноситься до джерела влади?
85.	До об'єктивних елементів організаційної культури належить:
86.	Основні сфери проведення стратегічних змін на підприємстві
87.	Як називається етап процесу формування стратегії, який передбачає здійснення стратегічних змін на підприємстві
88.	Які існують види зв'язків в організаційній структурі управління ?
89.	Складовою частиною реалізації стратегії розвитку підприємства є
90.	Класифікація змін за масштабом
91.	Рішення, що стосуються забезпечення інтернаціонального розвитку (інтернаціоналізації) підприємства реалізуються стратегією
92.	Результати впровадження стратегічних змін бувають?
93.	Прогнозування і коригування фінансових потоків передбачає стратегія ?
94.	Рівень стратегічних змін за якого підприємство виводить новий продукт на новий чи вже освоєний ринок – це?
95.	Силу опору змінам розглядають як комбінацію чинників?
96.	Що з переліченого нижче не можна віднести до стратегічних рішень розвитку?
97.	Які стратегічні зміни пов'язані з проведенням перетворень у маркетинговій сфері ?
98.	Усвідомлення організаційної культури НЕ дозволяє ?
99.	Рівень стратегічних змін, що забезпечують перехід підприємства в іншу галузь
100.	Які рівні стратегічних змін?
101.	Ланка або комплекс взаємопов'язаних підрозділів організації, що забезпечують розробку, балансування та виконання окремих складових «стратегічного набору»
102.	Тактика, політика, процедури і правила – це ?
103.	Стратегічні зміни на підприємстві бувають
104.	Вимоги до техніко-технологічного рівня виробництва визначають зміст стратегії ?
105.	До характеристик сильної організаційної культури відносять таку, що ?

106.	Номенклатурно-асортиментні позиції, обсяги виробництва продукції, масштаби виробничого потенціалу необхідно враховувати при визначенні стратегії ?
107.	Корпоративну (як загальну) стратегію ще називають?
108.	Що не відноситься до тактичних прийомів застосування влади при проведенні стратегічних змін ?
109.	Які структури застосовуються при розробці стратегій, нових продуктів, диверсифікації виробництва, нових програм ?
110.	Матеріальний бюджет в управлінні розвитком підприємства визначає?
111.	Цілеспрямований процес формування у працівників організації професійних теоретичних знань, умінь та практичних навичок – це?
112.	Для комплексного аналізу середовища підприємства використовують
113.	До суб'єктивних елементів організаційної культури відносять?
114.	Які повноваження розрізняють в управлінні ?
115.	Тактичний прийом застосування влади, під значним тиском?
116.	Інструменти розвитку персоналу?
117.	Диверсифікація в управлінні розвитком розуміється як ?
118.	Створення нової культури організації НЕ включає в себе
119.	Яку владу мають менеджери які можуть зберігати образ носія влади навіть за її відсутності ?
120.	Передача повноважень на нижчі рівні управління?