

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРЬСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВКЗ.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 1 / 10

## ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету  
бізнесу та сфери обслуговування  
29 серпня 2020 р., протокол № 7



Голова Вченої ради  
Галина ТАРАСЮК

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «Стратегічне управління»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «бакалавр»  
спеціальності 081 «Право»  
освітньо-професійна програма «Право»  
факультет публічного управління та права  
кафедра менеджменту і підприємництва

Схвалено на засіданні кафедри  
менеджменту і підприємництва  
28 серпня 2020 р., протокол № 5

Завідувач кафедри  
Тетяна ОСТАПЧУК

Розробник: д.е.н., проф., професор кафедри менеджменту і підприємництва  
Галина ТАРАСЮК

Житомир  
2020–2021 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВК3.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 2 / 10

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 4	Галузь знань 08 «Право»	За вибором	
Модулів – 2	Спеціальність код 081 «Право»	Рік підготовки:	
Змістових модулів 2		2	2
Загальна кількість годин - 120		Семестр	
		4	4
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних -4	Освітній ступінь «бакалавр»	Лекції	
		32 год.	6 год.
		Практичні	
		32год.	6год.
		Самостійна робота	
		56	108
		Вид контролю: екзамен	

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 47 % аудиторних занять, 53 % самостійної та індивідуальної роботи;

для заочної форми навчання – 10 % аудиторних занять, 90 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВК3.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 3 / 10

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою вивчення дисципліни «Стратегічне управління»** є набуття студентами знань щодо сутності стратегічного управління в державних структурах, практичних навичок використання методів стратегічного аналізу, розроблення стратегій діяльності і засобів їх реалізації державними структурами та органами місцевого самоврядування, вміння використовувати необхідний інструментарій стратегічного управління в конкретній ситуації при розробленні управлінських рішень.

**Завданнями вивчення навчальної дисципліни** є формування знань з предмету, методу, джерел, принципів, функцій стратегічного управління, а також комплексне вивчення основних особливостей формування та реалізації стратегії.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей** за спеціальністю 081 «Право»:

ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК6. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК9. Здатність працювати в команді.

ЗК15. Прагнення до збереження навколишнього середовища.

СК9. Знання і розуміння основ правового регулювання обігу публічних грошових коштів

СК10. Знання і розуміння соціальної природи трудових відносин та їх правового регулювання.

СК14. Здатність до консультування з правових питань, зокрема, можливих способів захисту прав та інтересів клієнтів, відповідно до вимог професійної етики, належного дотримання норм щодо нерозголошення персональних даних та конфіденційної інформації.

СК16. Здатність до логічного, критичного і системного аналізу документів, розуміння їх правового характеру і значення.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання за спеціальністю 081 «Право»:

ПРН2. Здійснювати аналіз суспільних процесів у контексті аналізованої проблеми демонструвати власне бачення шляхів її розв'язання.

ПРН4. Формулювати власні обґрунтовані судження на основі аналізу відомої проблеми.

ПРН5. Давати короткий висновок щодо окремих фактичних обставин (даних) з достатньою обґрунтованістю.

ПРН6. Оцінювати недоліки і переваги аргументів, аналізуючи відому проблему.

ПРН13. Пояснювати характер певних подій та процесів з розумінням професійного та суспільного контексту.

ПРН20. Пояснювати природу та зміст основних правових явищ і процесів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВК3.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 4 / 10

### 3. Програма навчальної дисципліни

#### Модуль 1. Загальна частина

##### Тема 1.1. Теорія та методологія стратегічного управління

1. Сутність та елементи стратегічного управління, їх характеристика.
2. Види стратегічного управління.
3. Еволюція стратегічного управління.
  - 3.1. Характеристика основних чинників, які вплинули на еволюцію стратегічного управління.
4. Сучасні філософські та теоретичні засади стратегічного управління.

##### Тема 1.2. Особливості розвитку і змін в стратегічному управлінні.

1. Поняття управління змінами в стратегічному управлінні.
2. Зміст процесу управління змінами, ролі стратегії і планування.
3. Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами.
4. Поняття та особливості стратегічного: мислення, спільноти, знання ментальності.
5. Моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку.

##### Тема 1.3. Технології розробки та реалізації стратегії.

1. Поняття стратегії організації. Стратегія: підходи, значення та роль.
2. Класифікація стратегій організації.
3. Стратегія і державне управління.
4. Роль та типи стратегії.
5. Стратегічний набір організації.

##### Тема 1.4. Концепція і зміст стратегічного управління

1. Поняття концепції стратегічного управління.
2. Концепція стратегічного управління.
  - 2.1. Концепція стратегічного управління в управлінській діяльності.
3. Сутність і зміст стратегічного управління та його особливості.
4. Особливості стратегічного підходу до діяльності.

#### Модуль 2. Особлива частина

##### Тема 2.1. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення.

1. Процес побудови стратегії.
2. Поняття та зміст стратегічного вибору.
3. Специфіка впровадження стратегій.
4. Внутрішнє середовище об'єкта для запровадження стратегічного управління.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВК3.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 5 / 10

4.1. Зовнішнє середовище об'єкта для запровадження стратегічного управління.

5 Особливості прийняття стратегічних рішень.

## **Тема 2.2. Генерування стратегій та умови їх реалізації**

**1. Критерії вибору стратегічних альтернатив.**

1.1. Зарубіжний досвід вибору критеріїв альтернатив

2. Стратегічний набір підприємства та вимоги до його формування.

3. Поняття стратегічної прогалини. Специфічні напрями заповнення стратегічної прогалини.

4. Створення корпоративної культури для підтримки стратегії.

5. Мотивація персоналу в процесі реалізації стратегії.

5.1. Аналіз міжнародного досвіду мотивації персоналу під час розробки та реалізації стратегії.

## **Тема 2.3. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.**

1. Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні.

2. Етап моніторингу в стратегічному управлінні.

2.1. Процес моніторингу. Класифікація та визначення показників (індикаторів).

3. Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління.

4. Оцінювання в запровадженні стратегічного управління.

5. Оцінювання ефективності й результативності.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВКЗ.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 6 / 10

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
<b>Модуль 1</b>								
<b>Змістовий модуль 1. ЗАГАЛЬНА ЧАСТИНА</b>								
Тема 1.1. Теорія та методологія стратегічного управління	12	4	4	4	13	1	-	12
Тема 1.2. Особливості розвитку і змін в стратегічному управлінні.	14	4	4	6	16	-	1	15
Тема 1.3. Технології розробки та реалізації стратегії.	17	4	4	9	25	1	-	24
Тема 1.4. Концепція і зміст стратегічного управління	17	4	4	9	16	-	1	15
<b>Разом за змістовий модуль 1</b>	60	16	16	28	70	2	2	66
<b>Змістовий модуль 2. Особлива частина</b>								
Тема 2.1. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення.	16	4	4	8	16	1	1	14
Тема 2.2. Генерування стратегій та умови їх реалізації	22	6	6	10	14	2	2	10
Тема 2.3. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.	22	6	6	10	20	1	1	18
<b>Разом за змістовий модуль 2</b>	60	16	16	28	50	4	4	42
<b>ВСЬОГО</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>56</b>	<b>120</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>108</b>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВК3.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 7 / 10

## 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1.1. Теорія та методологія стратегічного управління	4	-
2	Тема 1.2. Особливості розвитку і змін в стратегічному управлінні.	4	1
3	Тема 1.3. Технології розробки та реалізації стратегії.	4	-
4	Тема 1.4. Концепція і зміст стратегічного управління	4	1
5	Тема 2.1. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення.	4	1
6	Тема 2.2. Генерування стратегій та умови їх реалізації	6	2
7	Тема 2.3. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.	6	1
РАЗОМ		<b>32</b>	<b>6</b>

## 6. Завдання для самостійної роботи

### Тема 1.1. Теорія та методологія стратегічного управління

1. Сутність та передумови виникнення стратегічного управління.
2. Функції та принципи стратегічного управління.
3. Ключові гіпотези стратегічного управління: випадковості; залежності від зовнішнього середовища; відповідності; стратегії, здібності та діяльності; багатoelementної; збалансованості.
4. Необхідність формування стратегічного мислення в публічному управлінні.

### Тема 1.2 Особливості розвитку і змін в стратегічному управлінні.

1. Вибір рівня стратегічного управління: корпоративний, діловий, функціональний та операційний.
2. Характерні риси стратегій підприємства, які впливають на зміни стратегічного управління.
3. Загальна типологія стратегій за рівнями стратегічних рішень.

### Тема 1.3. Технології розробки та реалізації стратегії.

1. Значення місії під час стратегічного розвитку.
2. Класифікація стратегічних цілей.
3. Побудова дерева стратегічних цілей.
4. Сутність та принципи планування стратегій

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВК3.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 8 / 10

### **Тема 2.1. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення**

1. Мета та принципи стратегічного управління.
2. Бар'єри стратегічного управління та їх характеристика
3. Подолання бар'єрів
- 4 Зміст і структура стратегічного плану

### **Тема 2.2. Генерування стратегій та умови їх реалізації**

1. Критерії вибору стратегічних альтернатив.
2. Стратегічний набір підприємства та вимоги до його формування.
3. Поняття стратегічної прогалини.
4. Специфічні напрями наповнення стратегічної прогалини.

### **Тема 2.3. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні.**

1. Оцінювання доцільності впровадження стратегічних змін на підприємстві в процесі реалізації стратегії.
2. Характеристика впливу різнорівневих стратегічних змін на підприємство.
3. Масштаби стратегічних перетворень та особливості їх здійснення.
4. Агенти змін, їх навички та основні завдання

## **7. Індивідуальні завдання**

Індивідуальна робота студентів з навчальної дисципліни «Стратегічне управління» включає:

- вирішення практичних ситуацій;
- написання рефератів та їх захист на практичних заняттях;
- розробка та захист власної стратегії управління.

## **8. Методи навчання**

В процесі викладання даного предмету використовуються:

- а) методи організації і здійснення навчально-пізнавальної діяльності (пояснення, інструктаж, розповідь, лекція, робота з підручником; ілюстрування, демонстрування, самостійне спостереження, вправи, практичні і дослідні роботи);
- б) методи стимулювання навчальної діяльності (навчальна дискусія, пізнавальні ігри, створення ситуації інтересу у процесі викладення, створення ситуації новизни, опора на життєвий досвід студента);
- в) методи контролю і самоконтролю у навчанні (усний, письмовий, тестовий, графічний, самоконтроль і самооцінка).



Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВК3.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 9 / 10

## 9. Методи контролю

Поточний контроль, контроль самостійної роботи, модульний контроль, контроль виконання індивідуальних завдань, підсумковий контроль.

## 10. Схема нарахування балів

						Сума
Змістовий модуль 1			Змістовий модуль 2			
T1.1	T1.2	T1.3	T2.1	T2.2	T2.3	100
15	15	15	14	16	20	
T1.4						
15						

## Шкала оцінювання

За шкалою	Екзамен	Залік	Бали
A	Відмінно	Зараховано	90-100
B	Добре	Зараховано	82-89
C			74-81
D	Задовільно	Зараховано	64-73
E			60-63
FX	Незадовільно	Не зараховано	35-59
F		Не зараховано	0-34

## 11. Рекомендована література

1. Балабаєва З. В. Демократичне врядування: поняття та сутність / З. В. Балабаєва // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. – Вип. 3 (31) – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2007
2. Безверхнюк Т. М. Європейські стандарти врядування на регіональному рівні: монографія / Т. М. Безверхнюк, С. Є. Саханенко, Е. Х. Топалова ; за заг. ред Т. М. Безверхнюк – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2008
3. Гевко О.Б., Шведа Н.М. Стратегічне управління: Навчальний посібник. Для студентів усіх форм навчання напряму 6.030601 «Менеджмент» / Гевко О.Б., Шведа Н.М. – Тернопіль ФОП Паляниця В. А., 2016. – 152 с.
4. Кайлюк Є. М., Андрєєва В. М., Гриненко В. В. Стратегічний менеджмент : Навч. посіб. – Х.: ХНАМГ, 2010. – 279 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.07- 05.01/081.00.1/Б/ВКЗ.1- 2020
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 10

5. Класифікація загальнонаукових методів досліджень / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.

6. Менеджмент: навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, Н.Т. Мала, О.Г. Мельник, О.Р. Саніна. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. – 240 с. 6. Міщенко А.П. Стратегічне управління: навч. посіб. [Електронний ресурс] / А.П. Міщенко. – 2-ге вид. – Дн-к: Вид-во ДУЕП, 2007. – 332 с. – Режим доступу: [http://libfree.com/123307881-marketingstrategichne\\_upravlinnya\\_mischenko\\_ar.html](http://libfree.com/123307881-marketingstrategichne_upravlinnya_mischenko_ar.html).

7. Методологія системного підходу та наукових досліджень : опорний конспект лекцій / І. М. Грищенко // навч.-методичн. видання. – ВІКТ ВП НУБіП України “БАТТ”, 2015. – 123 с. 25. Оберемчук В.Ф. Стратегія підприємства: Короткий курс лекцій .-К.:МАУП, 2000 .-128 с. 26.

8. Методологія системного підходу та наукових досліджень [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.kbuara.kharkov.ua>

9. Оболенський О.Ю. Публічний аудит: цілі та економічний зміст / О.Ю. Оболенський, Н.І. Обушна // Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. – Харків : Магістр, 2015. – Вип. 1 (48). – С. 84-92

10. Смолін І.В. Стратегічне планування розвитку організації: Монографія. К.: Київ. торг.-екон. Ун-т, 2004. 344с.

11. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.

12. Шаров Ю.П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю.П. Шаров. – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 56 с.

13. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2004. – 699с.