

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 11/1</i>

ЗАТВЕРДЖЕНО

Науково-методичною радою
Державного університету
«Житомирська політехніка»
протокол від 31 серпня 2023 р.
№ 10

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

для проведення практичних занять та самостійної роботи
з навчальної дисципліни

МЕНЕДЖМЕНТ (ПОГЛИБЛЕНЕ ВИВЧЕННЯ)

для здобувачів вищої освіти освітньо-наукового ступеня «доктор філософії»
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
спеціальність 073 «Менеджмент»
освітньо-наукова програма «Менеджмент»
факультет бізнесу та сфери обслуговування
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри
менеджменту, бізнесу та
маркетингових технологій
29 серпня 2023 р., протокол №6

Розробник: д.е.н., проф. Галина ТАРАСЮК

Житомир
2023-2024

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 11/2</i>

Методичні рекомендації щодо проведення практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Менеджмент (поглиблене вивчення)» для здобувачів вищої освіти освітньо-наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-наукова програма «Менеджмент» [Електронне видання]. – Житомир : Державний університет «Житомирська політехніка», 2023. – 31 с.

Розробник: д.е.н., проф. Галина ТАРАСЮК

Рецензенти:

ЛЕГЕНЧУК Сергій – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри інформаційних систем в управлінні та обліку

ВИГОВСЬКА Наталія – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів та цифрової економіки

Затверджено Вченою радою факультету бізнесу та сфери обслуговування (протокол № 5 від «30» серпня 2023 р.)

Методичні рекомендації призначені для проведення практичних занять та самостійної роботи з навчальної дисципліни «Менеджмент (поглиблене вивчення)» для здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-наукова програма «Менеджмент».

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/3

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
<i>Модуль 1. Генезис теорій менеджменту та концепції розвитку організацій</i>	6
Тема 1. Генезис теорій менеджменту.....	6
Тема 2. Поняття і сучасні концепції управління розвитком підприємства.....	8
Тема 3. Зміни як основа сучасних концепцій організаційного розвитку сучасних підприємств.....	9
Тема 4. Інформаційно-цифровий менеджмент: концептуальні та прикладні аспекти.....	12
Тема 5. Моделі та теорії організаційного розвитку	13
Модульний контроль за результатами вивчення тем 1-5.....	15
<i>Модуль 2. Концепції розвитку менеджменту за структурними складовими та концепція постійного покращення</i>	16
Тема 6. Сучасні концепції управління персоналом організації	16
Тема 7. Управління інноваціями.....	18
Тема 8. Гнучке управління проектами в сучасному світі.	19
Тема 9. Концептуальні положення процесів менеджменту якості.	21
Тема 10. Концепція постійного покращення в контексті розвитку менеджменту компаній. Антикризовий менеджмент.	24
Модульний контроль за результатами вивчення тем 6-10.....	26
Завдання для індивідуальної роботи здобувачів (за результатами поточного вивчення дисципліни та індивідуального дослідження за темою роботи).	26
<i>Тема 11. Підсумковий науковий семінар</i>	27
Самостійна робота.....	27
Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти та шкала оцінювання	28
Рекомендована література	29
Інформаційні ресурси	30

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/4

ВСТУП

Мета дисципліни: формування у здобувачів програми поглиблених теоретичних знань щодо сучасних теорій та концепцій менеджменту та розвиток навичок під час практичного застосування.

Завдання дисципліни: поглиблене вивчення сучасних теорій та концепцій менеджменту, забезпечення програмних компетентностей.

Предмет дисципліни: теоретико-методичні та організаційні аспекти менеджменту.

Результатом вивчення дисципліни є набуття здобувачами загальних та фахових компетентностей, визначених в освітньо-науковій програмі.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей:**

ЗК 01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.

ЗК 05. Здатність до критичного і системного мислення, генерування нових складних ідей, аналізу та синтезу цілісних знань.

СК 04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

СК 06. Здатність обґрунтовано обирати й використовувати методи та інструменти наукових досліджень у сфері менеджменту, критично аналізувати основні та сучасні концепції, застосовувати інформаційні технології в науковій діяльності.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних **програмних результатів** навчання:

ПРН 03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.

ПРН 06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямків з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 11/5</i>

ПРН 07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

ПРН 09. Обґрунтовано обирати й використовувати методи та інструменти наукових досліджень, формувати системний науковий світогляд, володіти сучасними теоріями і концепціями у сфері менеджменту.

ПРН 10. Дотримуватись етичних міркувань та академічної доброчесності в процесі проведення наукових досліджень, оприлюднення результатів та їх впровадження.

Навчальна дисципліна складається з 2 модулів, 10 тем та заключного наукового семінару.

Програмне забезпечення з дисципліни та сервіси, які використовуються:

MS Office: MS Power Point, MS Word.

IBM SPSS Statistics Grad Pack 29.0 PREMIUM.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/6

Модуль 1. Генезис теорій менеджменту та концепції розвитку організацій

Тема 1. Генезис теорій менеджменту

(практичне заняття -2 години)

(індивідуальне заняття -2 години)

(самотійна робота – 12 годин)

- 1.1. Сутність еволюційно-революційного підходу в менеджменту. Сучасні методи наукових досліджень в менеджменті.
- 1.2. Характеристика основних наукових шкіл менеджменту.
- 1.3. Особливості менеджменту ХХІ століття.

Основи положення теми:

Менеджмент як вид діяльності та наука про управління. Історіографія менеджменту. Ретроспективний аналіз виникнення менеджменту як науки: передфаза наукового управління. Еволюція парадигми управління. Характеристика ключових етапів розвитку парадигми управління (криза, революція, формування, утвердження). Типологія мислення в управлінській діяльності. Чотири парадигмальні революції. Управлінське мислення. Управлінські відносини, як об'єкт, на який спрямоване управлінське мислення.

Методологія дослідження управлінських систем та процесів. Методи наукового пізнання. Методи емпіричного дослідження в управлінні. Логічні закони та правила. Спеціальні методи досліджень в менеджменті. Використання методів моделювання в менеджменті. Прикладні техніки аналізу і дослідження управлінських ситуацій.

Наукові школи та концепції менеджменту: становлення та еволюція. Школа наукового управління. Класична школа (школа адміністративно-бюрократичного підходу). Неокласична школа (школа людських стосунків, школа руху до гуманних стосунків). Школа поведінкових наук (наука про поведінку, біхевіористська школа). Емпірична школа (кількісна, прагматична).

Досягнення сучасного менеджменту та погляд у майбутнє теорії та практики управління. Нова філософія управління. Відмова від класичних принципів менеджменту. Нова парадигма управління у ХХІ ст. Нейроменеджмент: психологічні пастки мислення. Прийняття управлінських рішень в умовах VUCA-світу. Оцінювання персональної та управлінської

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/7

гнучкості, за допомогою формули Блека-Шоулза-Мертон. Різноманітність та розвиток поглядів на прийняття управлінських рішень у бізнесі. Орієнтація нової парадигми управління на роль людини в організації. Модель менеджера XXI століття. Інноваційний менеджмент та антропологічна компетентність керівників. Міжнародний контекст менеджменту.

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
3. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
4. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
5. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
7. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.
8. Монастирський Г.Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: “Крок”, 2019. 368 с.

Додаткова література: в списку літератури

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/8

Тема 2. Поняття і сучасні концепції управління розвитком підприємства.

(практичне заняття -2 години)
(індивідуальне заняття -2 години)
(самостійна робота – 12 годин)

2.1. Науково-практичні концепції управління розвитком підприємства ХХІ ст.

2.2. Теоретичні та методичні засади сталого розвитку.

Основи положення теми:

Становлення і сучасні тенденції розвитку бізнес-організацій. Розвиток як філософська категорія. Поняття розвитку. Основні закони розвитку. Теоретичні концепції до процесу розвитку бізнес-організації. Циклічність розвитку. Розвиток стихійний та керований, еволюційний, біфуркаційний, мобілізаційний, екстенсивний, інтенсивний.

Форми розвитку промислових підприємств та бізнес-організацій. Еволюція парадигми економічного розвитку. Теорії економічного розвитку. Інноваційний тип розвитку як нова модель економічного зростання. Сучасні тенденції загальносвітових глобальних змін у розвитку суспільства. Теорії циклічних криз. Сутність інноваційного циклу. Інноваційні теорії технологічних змін. Теорії технократичного суспільства.

Технологія управління розвитком бізнес-організації. Вплив зовнішнього середовища на розвиток інноваційних процесів організації: стабільність, невизначеність, конкуренція, положення на ринку, зміни попиту, властивості нововведень, їх радикальність. Моделі процесу розвитку бізнес-організацій. Модель дифузії, взаємодії, кібернетична модель та модель комплексних соціально-технічних систем. Етапи формування інноваційної моделі на підприємстві.

Тлумачення концептуальних складових «сталий розвиток». Виокремлення характеристики підходів та теорій до розуміння змісту дефініції. Еволюційний шлях розвитку концепції сталого розвитку. Змістовне наповнення етапів еволюції концепції. Взаємозв'язані та взаємозалежні підходи концепції сталого розвитку, які забезпечують загальну стійкість системи, їх зміст. Необхідність раціонального використання обмежених ресурсів, що є в розпорядженні суспільства, і застосування природозберігаючих способів виробництва і технологій. Розуміння механізмів взаємодії екологічної, соціальної та економічної складових концепції

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/9

літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
3. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
4. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
5. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
7. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.
8. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

Додаткова література: в списку літератури

Тема 3. Зміни як основа сучасних концепцій організаційного розвитку сучасних підприємств

(практичне заняття -4 години)
(індивідуальне заняття -2 години)
(самостійна робота – 8 годин)

- 3.1. Теорія змін в системі менеджменту.
- 3.2. Ефективне управління опором змінам.
- 3.3. Управління проектами змін в організації.
- 3.4. Управління стратегічними змінами сучасної організації.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/10

Основи положення теми:

Концептуальне підґрунтя управління змінами в бізнес-організаціях. Генезис поглядів на зміни: економіко-філософський підхід. Розвиток понятійно-категоріального апарату теорії управління змінами. Криза та інновації – рушійні сили процесу здійснення змін на підприємствах. Стратегічні, організаційні та інкрементальні зміни як основа розвитку підприємства. Теорії змін: екстерналістська, іманентних змін, інтегральна. Типологія змін в організаціях. Класифікація змін в організації: за середовищем функціонування організації, масштабами, ступенем формалізації та планування, характером протікання, глибиною перетворення, швидкістю та терміновістю проведення, здатністю до розповсюдження, причинами, за функціональною спрямованістю процесів організації тощо. Зміни заплановані та незаплановані, загальні та специфічні.

Спонукальні та гальмівні фактори змін в організації. Джерела організаційних змін: протиріччя, кризи, розвиток. Організаційні рутини та організаційні патології: поняття, зміст та фактори впливу. Сутність поняття «опір змінам», причини появи даного явища, класифікація, методи аналізу та подолання спротиву через впровадження рішень щодо нововведень. Причини появи опору змінам в організації.

Управління змінами як процес та площина практичної діяльності менеджерів. Управління змінами як система знань та механізм контролю за розвитком організації. Управління змінами в організації як сукупність методів, орієнтованих на людей і культуру, на завдання і технології, на структуру та стратегію. Управління проектами змін в організації. Організаційний розвиток як результат управління змінами. Засоби досягнення організаційного розвитку. Види участі в організаційному розвитку. Програми організаційного розвитку. Моделі та рівні організаційного розвитку. Еволюція загальних моделей управління змінами в організації та їх характеристика. К.Левіна, Л.Грейнера, І.Адзеса, Е.Петтігрю, М.Біра та Н.Норія, Ф.Гуїяра та Дж. Келлі, Дж.Дак, Дж.Коллінза, Дж.Коттера, Р.Ліппіта, Дж.Уатсона, Б.Уестлі, К.Терлея, О.Віханського.

Сучасні моделі розвитку організації: модель «ADKAR», модель PCI (People centered implementation), модель жалю (Kübler-Ross), модель динамічного консерватизму. Специфічні моделі управління змінами: модель корисного дослідження («Appreciative Inquiry»), планування «сценаріїв» змін, модель хаосу (Chaos of Rowley and Rovens). Криза та інновації – рушійні сили процесу здійснення змін на підприємствах. Стратегічні, організаційні та інкрементальні зміни як основа розвитку підприємства. Місце стратегічних змін у процесі стратегічного управління підприємством.

Методологічні засади діагностики потенціалу змін на підприємствах. Науково-методичні основи діагностики змін на промислових підприємствах.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/11

Діагностика потенціалу промислового підприємства як основа впровадження політики змін. Прийняття рішення щодо оптимального варіанта змін. Розробка проекту змін. Підходи до проектування змін. Основні завдання проекту змін.

Структура проекту змін. Визначення готовності до змін: інформаційної, організаційної, фінансової, соціально-психологічної. Матриця готовності працівників до змін.

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Гарафонова О.І. Управління змінами: підручник / А.А. Мазаракі, С.І.Бай, .П. Миколайчук; за заг. ред. А.А. Мазаракі. Київ: КНТЕУ, 2018. 544с.
2. Шевченко І. Б. Управління змінами : навчальний посібник / І. Б. Шевченко; НТУУ «КПІ». Київ : НТУУ «КПІ», 2015. 231 с.
3. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія".Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
4. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
5. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
6. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
7. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
8. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
9. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/12

10. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.
Додаткова література: в списку літератури

Тема 4. Інформаційно-цифровий менеджмент: концептуальні та прикладні аспекти

(практичне заняття -4 години)

(самотійна робота – 10 годин)

4.1. Виклики та перспективи цифрової епохи для менеджменту

4.2. Цифровізація бізнес-процесів: теорія та практика.

Основі положення теми:

Зміна парадигм прийняття рішень. Вплив цифрової трансформації та інновацій на парадигми мислення. Цифрова трансформація як зміни, що спричинені трьома взаємопов'язаними силами: нові технології, нові бізнес-моделі, нові звички. Передумови формування інформаційної парадигми в сучасних концепціях розвитку світової економіки. Індустріальна та постіндустріальна парадигми інформатизації світової економіки. Основні етапи розвитку наукової парадигми глобальної комунікації.

Основні концепції оптимізації бізнес-процесів підприємства. Методика швидкого аналізу рішень. Методичні підходи до розробки та впровадження організаційно-управлінських змін. Бенчмаркінг. Перепроекування Реінжиніринг. рівні цифровізації бізнесу. Управління цифровізацією бізнес-процесів, цифрова стратегія, цифрова культура, інструменти цифровізації, проблеми та перспективи цифровізації бізнесу.

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Кієво-Могилянська академія". Київ: Кієво-Могилянська академія, 2021. 459 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/13

2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.

3. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.

4. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.

5 Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.

6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.

7. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.

8.Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

9.Цифрова адженда України – 2020 («Цифровий порядок денний» – 2020) Концептуальні засади (версія 1.0). Першочергові сфери, ініціативи, проекти «цифровізації» України до 2020 року. Київ : ГС «Хай-тек офіс Україна», 2016. 90 с. URL: <https://uccs.org.ua/uploads/files/58e78ee-3c3922.pdf>

Додаткова література: в списку літератури

Тема 5. Моделі та теорії організаційного розвитку

(практичне заняття -4 години)

(самостійна робота – 10 годин)

5.1. Характеристика стадій і криз організаційного розвитку.

5.2. Порівняльний аналіз моделей організаційного розвитку.

4.3. Сучасні моделі організаційного розвитку підприємств.

Основі положення теми:

Філософія організаційного розвитку. Організаційний розвиток з точки зору розвитку організації як відкритої соціотехнічної системи. Принципи й цінності; концепції й моделі організаційного розвитку, методи та практичні методики й інструменти організаційного розвитку. Класифікація методів організаційного

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/14

розвитку. Базові підходи до управління процесом організаційного розвитку. Методичні підходи до оцінки рівня розвитку підприємств у контексті теорії життєвого циклу. Підходи до визначення кризи. Причини виникнення кризи та напрями реагування на неї залежно від стадії життєвого циклу підприємства. "Кризові точки", реагування на них.

Порівняльний аналіз моделей організаційного розвитку. Модель К. Левіна, Модель Л. Грейнера, Шестиелементна Модель М. Вейсборда, Модель життєвого циклу І. Адізеса, МакКінсі 7-S Рамкова Модель (автори Р. Уотерман та Т. Пітерс), Модель Бурке-Літвін, Модель організаційної трансформації Дойля-Стерна, Зіркова Модель Кейтс-Галбрайта, Модель організаційного розвитку за Г. МакЛіном. Модель розвитку організацій згідно з теорією фазових трансформацій бізнесу (ТФТБ). Фази розвитку систем управління організацією та кризові ситуації. Модель управління організаційно-управлінськими інноваціями на підприємстві. Модель взаємодії ключових гравців змін та організаційного розвитку. Стратегії організаційного розвитку в системі «стадія життєвого циклу-рівень конкурентоспроможності».

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
3. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
4. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
5. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/15

6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.

7. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.

8. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

Додаткова література: в списку літератури

Модульний контроль за результатами вивчення тем 1-5.

За результатами теоретичного вивчення тем 1-5, здобувач виконує індивідуальне завдання.

**Завдання для індивідуальної роботи здобувачів (за результатами поточного вивчення тем та індивідуального дослідження за темою роботи).
розміщене за посиланням**

<https://learn.ztu.edu.ua/course/view.php?id=4562>

Під час виконання індивідуальних завдань здобувачі можуть використовувати лабораторії Житомирської політехніки

Комп'ютерний клас ауд. 422 (15 комп'ютерів та 1 ноутбук мультимедійний проектор).

Комп'ютерний клас ауд. 4003 (16 ноутбуків, мультимедійний проектор, акустична система, телевізор).

Програмне забезпечення з дисципліни та сервіси:

MS Office: MS Power Point, MS Word.

IBM SPSS Statistics Grad Pack 29.0 PREMIUM.

Індивідуальне завдання № 1

Проаналізувати основні теорії та концепції менеджменту в межах теми свого наукового дослідження. На підставі вивчення наукових джерел проаналізувати, виділити, узагальнити та розвинути теоретико-методичні підходи за темою дослідження. Підготувати текст доповіді та презентації, яка ілюструє основні результати проведеного наукового дослідження за індивідуальним завданням №1. Виконана робота здається викладачу для перевірки.

Презентує виконане завдання здобувач на *заключному семінарі*, на який запрошений керівник та група забезпечення ОНП.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/16

Модуль 2. Концепції розвитку менеджменту за структурними складовими та концепція постійного покращення

Тема 6. Сучасні концепції управління персоналом організації

(практичне заняття -2 години)
(індивідуальне заняття -2 години)
(самостійна робота – 12 годин)

6.1. Управління персоналом у системі сучасного менеджменту підприємств.

6.2. Управління персоналом як соціальна система.

6.3. Соціальне партнерство в організації.

Основні положення теми:

Еволюція концепцій управління персоналом: концепцію управління трудовими ресурсами; управління персоналом, управління людськими ресурсами та управління людиною. Концепції управління персоналом: концепція Е. Голдрата «працівник, цілеспрямована на самовдосконалення людина»; концепція С. Кові «працівник високо ефективна людина»; концепція Д. Пінка «працівник – внутрішньо вмотивована людина»; концепція Б. Тресі «працівник – самодисциплінована і у постійному пошуку людина»; концепція Д. Гоулмана «працівник – емоційний інтелектуал». Основні інноваційні технології у сфері управління персоналом: рекрутинг, коучинг, гейміфікація, застосування програм розвитку емоційного інтелекту, талант-менеджмент, менеджмент знань та персоналізація.

Управління персоналом як соціальна система. Інноваційні підходи до управління персоналом. Інноваційні принципи формування системи управління персоналом підприємства в умовах ринку, зокрема, таких як: готовність до взаємного компромісу, забезпечення взаємної довіри керівників і трудового колективу, орієнтація на досягнення лояльності персоналу, утримування, збереження на підприємстві його провідних працівників. Напрями розвитку HR-менеджменту. HR-менеджмент як концепція соціально-економічної діяльності: стратегічний і цілісний підхід. Моделі кадрового менеджменту: Модель 7S («МакКінзі»), Модель «5С». Креативне та системне мислення управлінця. Сутність понять креативність, самовираження і творчість. Основні характеристики креативності. Креативне мислення (out-of-the-box thinking) - мислення поза шаблонами. Креативність та гнучкість мислення. Тест Струпа. Дивергентне і конвергентне мислення. Графова модель творчого мислення. Роль креативного мислення у формуванні особистості науковця. Системне мислення й методи його формування. Алгоритм системного мислення. Системні архетипи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/17

Розвиток системного мислення (екстравертності, розширення кола уваги, планування, підведення підсумків).

Соціальне партнерство в організації. Концепції соціального партнерства XIX століття, ідеї «класової співпраці» і «соціальної гармонії». Джон Стюарт Мілль «Роздуми про представницьке правління». Модель «виробничої демократії». Види соціального партнерства. Біпартизм. Трипартизм. Принципи соціального партнерства XXI століття. Моделі соціального партнерства: зарубіжний досвід.

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Кієво-Могилянська академія". Київ: Кієво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
3. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
4. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
5. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
7. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.
8. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/18

Додаткова література: в списку літератури

Тема 7. Управління інноваціями

*(практичне заняття -2 години)
(індивідуальне заняття -2 години)
(самостійна робота – 12 годин)*

7.1 Сучасні концепції інноваційної діяльності та організаційні форми реалізації інновацій.

7.2. Управління інноваційним розвитком організації.

Основи положення теми:

Теорії циклічності – передумова виникнення інноваційних теорій. Інноваційні теорії економічного розвитку. Еволюційно-інституціональні теорії економічного розвитку. Теоретичні концепції Дж.-К. Гелбрейта і Д. Белла. Концепція гармонійної економіки Ф. Перру. Теорія інтелектуальної технології Ф.-А. Хайєка. Теорія інноваційної економіки і підприємницького суспільства П. Друкера. Моделі інноваційного процесу. Модель інноваційного процесу Б. Твіста. Інтеракційні моделі інновацій. Організаційні форми інноваційної діяльності. Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності. Венчурний бізнес. Інноваційні венчурні фонди. Бізнес-інкубатори. Інноваційні процеси на малих підприємствах. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва. Регіональні науковотехнологічні центри, технопарки, технополіси. Науково-технічне співробітництво.

Організаційні форми інноваційної діяльності Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності. Венчурний бізнес. Інноваційні венчурні фонди. Бізнес-інкубатори. Інноваційні процеси на малих підприємствах. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва. Регіональні науковотехнологічні центри, технопарки, технополіси. Науково-технічне співробітництво.

Дизайн-мислення та дизайн-менеджмент, як нові парадигми інноваційного ведення бізнесу. Дизайн-мислення (Design Thinking) як управлінська філософія. Фреймворки дизайн-мислення. Стенфордська модель дизайн-мислення (емпатія; фокусування; генерування ідей; прототипування; етап тестування). Характеристика фаз процесу дизайн-мислення (підготовка, дослідження, інтерпретація, ідеї, прототипи, тестування). Дизайн-менеджмент як сполучна ланка між дизайн-мисленням, дизайном, технологією, бренд-менеджментом, маркетингом і корпоративним управлінням на внутрішньому і зовнішньому рівні діяльності компанії. Рівні дизайн-менеджменту (оперативний, тактичний, стратегічний).

Методи навчання

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/19

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
2. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
3. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
4. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
- 5 Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
6. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
7. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За. ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.
- 8.Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

Додаткова література: в списку літератури

Тема 8. Гнучке управління проектами в сучасному світі.

(практичне заняття -2 години)

(самостійна робота – 10годин)

- 8.1. Загальна характеристика та концепції управління проектами.
- 8.2. Процес управління проектом та його автоматизація в умовах діджиталізації бізнесу.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/20

Основі положення теми:

Системний підхід до управління проектами. Склад елементів системи та їх взаємозв'язок. Основні умови управління проектами. Основні та локальні цілі та функції управління проектами. Головне спрямування та цілі проекту. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та реалізації проекту. Ієрархія цілей проекту і їх композиція. Функції управління проектами. Функції управління проектами. Модель управління проектами, як поєднання основних функцій та інструментів їх реалізації. Традиційні методології управління проектами. Гнучкі методології розробки, їх відмінності від традиційних методологій. Принципи Agile-маніфесту. Концепція Scrum: ролі, практики, документи. Роль менеджера проекту в Scrum. Крос-функціональні команди. Дошка згортання. Переваги та недоліки Scrum. Методологія Kanban: основні ідеї, порівняльний аналіз зі Scrum. Бережлива розробка програмного забезпечення Lean.

Основні структурні елементи автоматизованих систем управління проектами. Характеристика програмних продуктів класу Project Portfolio Management (PPM). PPM–додатки, що поставляються у вигляді SaaS – системи: перспективи розвитку. Загальний огляд функціональних можливостей лінійки продуктів класу PPM, що розробляються корпораціями Microsoft та Oracle Primavera. Spider Project: особливості планування та роботи з ресурсами проекту.

Основні функціональні можливості Microsoft Projectю Standard по створенню структури проекту

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів ЗВО. 5-е вид. - К.: Каравела, 2019. 320с.
2. Проектне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. К.: КНЕУ, 2017. 761 с.
3. Digitalization of economics: inter-disciplinary and inter-branch approach: manual. Zhytomyr. Publishing House "Book-Druk", 2023. 540 p.
4. Управління діяльністю суб'єктів господарювання в умовах цифровізації економіки: колективна монографія (за заг. ред. д.е.н., проф. Тарасюк Г.М., д.е.н., проф. Остапчук Т.П.). Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2021. 432 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/21

5. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.

6. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.

7. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.

8. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.

9. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.

10. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.

11. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.

12. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

13. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Практичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 190 с.

Додаткова література: в списку літератури

Тема 9. Концептуальні положення процесів менеджменту якості.

(практичне заняття -2 години)

(самотійна робота – 8 годин)

9.1.Сучасні концепції менеджменту якості. Концепція TQM.

9.2. Загальні вимоги стандартів ISO на системи менеджменту. Міжнародні стандарти ISO на системи управління підприємством.

Основи положення теми:

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 11/22</i>

Основи сучасної концепції менеджменту якості. Сутність термінів «управління якістю» та «менеджмент якості». Пріоритети розвитку організації в контексті якості. Програма управління якістю Е.Демінга: принципи, функції, етапи аналізу та вдосконалення системи управління якістю. Трилогія якості (Демінг, Джуран, Кросбі). Стандарти як нормативна база управління якістю. Значення стандартів при впровадженні сучасних підходів до управління якістю. Державна система стандартизації, її призначення та основні принципи. Рівні стандартизації та види стандартів. Міжнародні стандарти ISO на системи управління підприємством. Міжнародна стандартизація. Система стандартів ISO сімейства 9000. Модель системного управління якістю. Елементи системи управління якістю за стандартом ISO 9000. Міжнародні стандарти на системи управління підприємством. Система екологічних стандартів ISO 14000. Система соціальної відповідальності підприємства SA 8000. Система стандартів соціальної звітності AA 1000. Система управління професійною безпекою і здоров'ям OHSAS 18000. Галузеві системи стандартів QS 9000, GMP, HACCP. Основні положення концепції TQM. Концептуальне розуміння всеосяжного управління якістю (TQM). Базові принципи TQM. Методи і засоби TQM. Сучасні принципи менеджменту якості. Менеджмент якості на базі концепції TQM. Взаємозв'язок TQM з іншими напрямками менеджменту. Відмінності моделі управління організацією, що заснована на використанні ідей TQM від традиційної моделі управління. Елементи системи TQM, що базуються на критеріях оцінки моделей ділової досконалості. Моделі ділової досконалості підприємств: Європейського фонду менеджменту якості; японська модель Е.Демінга; модель М.Болдріджа в США; канадська та австралійська моделі досконалості. Національна модель якості України. Методика комплексної самооцінки підприємств. Методичні підходи до оцінки якості функціонування фірми. Критерії сприяння. Критерії результатів.

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Managing Quality: An Essential Guide and Resource Gateway / Barrie G. Dale (Editor), David Bamford (Editor), Ton van der Wiele (Editor). 6th Edition. – Chichester : John Wiley & Sons, Inc., 2016. 330 p.
2. ДСТУ EN ISO 9001:2018 «Системи управління якістю. Вимоги» (ISO 9001:2015, IDT).

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/23

3. ДСТУ ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосовування» (ISO 14001:2015, IDT). К. : ДП «УкрНДНЦ», 2016.
4. ДСТУ ISO 50001:2014 «Енергозбереження. Системи енергетичного менеджменту. Вимоги та настанова щодо використання» (ISO 50001:2011, IDT). К. : ДП «УкрНДНЦ», 2015.
5. Управління якістю: навчальний посібник / Г. І. Капінос, І. В. Грабовська. К. : Кондор. Видавництво, 2016. 278 с.
6. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
7. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
8. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
9. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
10. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
11. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
12. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.
13. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

Додаткова література: в списку літератури

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/24

Тема 10. Концепція постійного покращення в

контексті розвитку менеджменту компаній. Антикризовий менеджмент.

(практичне заняття -2 години)

(самостійна робота – 8 годин)

10.1. Ключові показники ефективності бізнесу (KPI). Збалансована система показників (BSC).

10.2. Методології розвитку бізнесу, що засновані на ідеї постійного покращення.

10.3. Антикризовий менеджмент: сучасні концепції та практики.

Основи положення теми:

Система збалансованих показників (BSC) як інструмент забезпечення реалізації стратегії інноваційного розвитку підприємства. Методика побудови системи BSC. Ключові характеристики, компоненти, розробка стратегій за допомогою BSC. Взаємозв'язок збалансованої системи показників зі стратегією підприємства. Впровадження стратегічної системи менеджменту, заснованої на збалансованій системі показників.

Моделі досконалості EFQM. Самооцінка за Моделлю досконалості EFQM як глобальний інструмент поширення використання передової системи управління організацією. Логіка RADAR (Результати – Підходи – Поширення – Оцінювання – Покращення) та цикл управління організацією згідно RADAR.

Структура критеріїв та підкритеріїв. Моделі ділової досконалості EFQM: критерії можливостей (лідировання, персонал, стратегія, партнерство та ресурси, процеси, продукти та послуги); критерії результатів (результати для клієнта, персоналу, суспільства, результати бізнесу).

Сутність процесного підходу. Функції і процеси в організації. Класифікація процесів. Розподіл ролей при процесному управлінні. Алгоритм опису процесів підприємства. Моделювання процесів підприємства. Стандарти побудови бізнес-моделей: методологія SADT/IDEF, ARIS-методологія, методологія UML. Побудова корпоративної інформаційної системи. Ризики при впровадженні систем класу ERP на підприємствах.

Концепція постійного покращення. Застосування концепції постійного покращення бізнесу для вдосконалення і розвитку мережі процесів організації.

Методології розвитку бізнесу, що засновані на ідеї постійного покращення: теорія ощадливого виробництва, теорія обмежень Е.Голдрата, методологія “шість сигм”). Базові положення, цільові орієнтири та умови реалізації на підприємстві даних підходів.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/25

Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану, загрози банкрутства та потенціалу виживання підприємства. Методологічні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану, загрози банкрутства та потенціалу виживання підприємства. Стратегічні аспекти антикризового управління.

Методи навчання

На практичних заняттях: пояснення, розв'язування ситуаційних задач. Самостійна робота здобувача: вивчення розділів основної і допоміжної літератури, реферати, повідомлення, проекти дослідницьких робіт, підготовка презентацій. Індивідуальні завдання також представляються за допомогою презентацій.

Основна література:

1. Nenadál J. (2020) The New EFQM Model: What is Really New and Could Be Considered as a Suitable Tool with Respect to Quality 4.0 Concept? / Jaroslav Nenadál // Quality innovation prosperity, No 24, p. 17–28.
2. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
3. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
4. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
5. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.
6. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.
7. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с.
8. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.
9. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/26

10. Digitalization of economics: inter-disciplinary and inter-branch approach: manual. Zhytomyr. Publishing House "Book-Druk", 2023. 540 p.

11. Управління діяльністю суб'єктів господарювання в умовах цифровізації економіки: колективна монографія (за заг. ред. д.е.н., проф. Тарасюк Г.М., д.е.н., проф. Остапчук Т.П.). Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка», 2021. 432 с.

Додаткова література: в списку літератури

Модульний контроль за результатами вивчення тем 6-10.

За результатами теоретичного вивчення тем 6-10, здобувач виконує індивідуальне завдання.

Завдання для індивідуальної роботи здобувачів (за результатами поточного вивчення дисципліни та індивідуального дослідження за темою роботи).

розміщене за посиланням

<https://learn.ztu.edu.ua/course/view.php?id=4562>

Під час виконання індивідуальних завдань здобувачі можуть використовувати лабораторії Житомирської політехніки

Комп'ютерний клас ауд. 422 (15 комп'ютерів та 1 ноутбук мультимедійний проектор).

Комп'ютерний клас ауд. 4003 (16 ноутбуків, мультимедійний проектор, акустична система, телевізор).

Програмне забезпечення з дисципліни та сервіси:

MS Office: MS Power Point, MS Word.

IBM SPSS Statistics Grad Pack 29.0 PREMIUM.

Індивідуальне завдання № 2

Проаналізувати розвиток суб'єктів господарювання, які досліджується здобувачем за темою дисертаційної роботи з обов'язковими елементами, які можуть доповнюватись і після вивчення дисципліни. Зокрема: основні тенденції розвитку галузі та підприємств, аналіз практичних аспектів досліджуваної проблематики з використанням різних методів та інструментів управлінського, економічного та статичного аналізу (відповідно до затвердженого плану дисертаційної роботи або за узгодженням структури даного розділу з керівником дисертаційної роботи здобувача). Формування власних наукових висновків та розробка рекомендацій щодо удосконалення.

Підготувати текст доповіді та презентації, яка ілюструє основні результати проведеного наукового дослідження за індивідуальним завданням №2. Виконана робота здається викладачу для перевірки.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/27

Презентує виконане завдання здобувач на *заключному семінарі*, на який запрошений керівник та група забезпечення ОНП.

Тема 11. Підсумковий науковий семінар

(із запрошенням групи забезпечення та наукових керівників здобувачів)

(практичне заняття -6 години)

(самостійна робота – 4 годин)

11. 1. Презентація здобувачами індивідуальних наукових робіт.

3 індивідуальними завданнями викладач ознайомлює на початку курсу, індивідуальні завдання виконуються за модулем 1 та модулем 2.

ЗДОБУВАЧІ ПРЕЗЕНТУЮТЬ СВОЇ ЗАВДАННЯ на заклочному семінарі, на який запрошені науковий керівник та група забезпечення ОНП.

Самостійна робота

Передбачається, що в період вивчення дисципліни здобувач самостійно розв'язує домашнє завдання, вивчає матеріал курсу в процесі підготовки до практичних занять, а також в цілому перед сесією.

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Генезис теорій менеджменту	12
2	Поняття і сучасні концепції управління розвитком підприємства	12
3	Зміни як основа сучасних концепцій організаційного розвитку сучасних підприємств	8
4	Інформаційно-цифровий менеджмент: концептуальні та прикладні аспекти	10
5	Моделі та теорії організаційного розвитку	10
6	Сучасні концепції управління персоналом організації	12
7	Управління інноваціями	12
8	Гнучке управління проектами в сучасному світі.	10
9	Концептуальні положення процесів менеджменту якості.	8
10	Концепція постійного покращення в контексті розвитку менеджменту компаній та антикризового менеджменту.	8
11	Підсумковий науковий семінар	4
Всього		106

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/28

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти та шкала оцінювання

№ з/п	Назва заходу контролю	Термін виконання	Форма контролю	Кількість балів
1	Активність на заняттях	Упродовж семестру	Поточний контроль	10
2.	Вивчення обов'язкової та додаткової літератури за темою дослідження та виконання індивідуального завдання №1 (поточна робота здобувача)	Упродовж семестру	Доповіді на практичних заняттях, підготовка презентації	20
3.	Виконання індивідуального завдання № 2 (поточна робота здобувача)	Упродовж семестру	Доповіді на практичних заняттях, підготовка презентації	20
4.	Підготовка та публікація тез доповіді та безпосередня участь у конференції	Упродовж семестру	Представлений збірник тез або покликання на нього та обов'язковий виступ на конференції	20
5.	Підготовка та публікація наукової статті за темою дослідження (в т.ч. опрацювання сучасних концепцій менеджменту за результатами вивчення дисципліни)	Упродовж семестру	Представлена наукова стаття з візою наукового керівника або надання наукового збірника, де опублікована стаття або покликання на нього або ж інформація від редколегії, що стаття прийнята до друку	30 (в т.ч. аналіз сучасних концепцій менеджменту -10 балів)
Усього				100

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ: НАЦІОНАЛЬНА ТА ECTS

За шкалою	Екзамен	Бали
A	Відмінно	90-100
B	Добре	82-89
C		74-81
D	Задовільно	64-73
E		60-63
FX	Незадовільно	35-59
F		0-34

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/29

Рекомендована література

5. Managing Quality: An Essential Guide and Resource Gateway / Barrie G. Dale (Editor), David Bamford (Editor), Ton van der Wiele (Editor). 6th Edition. – Chichester : John Wiley & Sons, Inc., 2016. 330 p.
6. Nenadál J. (2020) The New EFQM Model: What is Really New and Could Be Considered as a Suitable Tool with Respect to Quality 4.0 Concept? / Jaroslav Nenadál // Quality innovation prosperity, No 24, p. 17–28.
7. Бабайлов В. К. Методологія наукових досліджень : навч. посіб. для студентів спец. 051 «Економіка», 071 «Облік і оподаткування», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», 073 «Менеджмент» / В. К. Бабайлов, Л. М. Пахомова. 2-ге вид. Харків : ХНАДУ, 2023. 196 с.
8. Гарафонова О.І. Управління змінами: підручник / А.А. Мазаракі, С.І.Бай, .П. Миколайчук; за заг. ред. А.А. Мазаракі. Київ: КНТЕУ, 2018. 544с.
9. ДСТУ EN ISO 9001:2018 «Системи управління якістю. Вимоги» (ISO 9001:2015, IDT).
10. ДСТУ ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосовування» (ISO 14001:2015, IDT). К. : ДП «УкрНДНЦ», 2016.
11. ДСТУ ISO 50001:2014 «Енергозбереження. Системи енергетичного менеджменту. Вимоги та настанова щодо використання» (ISO 50001:2011, IDT). К. : ДП «УкрНДНЦ», 2015.
12. Менеджмент : навчальний посібник / [Храпкіна В. В., ... Гуменна О. В., Романченко Н. В. та ін.] ; за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ: Києво-Могилянська академія, 2021. 459 с.
13. Менеджмент : Підручник / С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек та ін.; під заг. ред. Т.П. Остапчук. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
14. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.
15. Методичні матеріали з вивчення навчальної дисципліни «Концепції та моделі сучасного менеджменту» для здобувачів ОНП «Менеджмент» /розробники: О.І. Гарафонова, Т.В. Омеляненко. ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К.: КНЕУ, 2020. URL: <https://kneu.edu.ua/g-files/index.php?file=1g4nVsTcNICM3aQwQiCmkkkrj5eyFxdTVu>
16. ОНП «Менеджмент». Державний вищий навчальний заклад «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана. URL: https://drive.google.com/file/d/1bx2e2le0htvsIbIpgL3x1S8OIG_LOJUS/view
17. Основи менеджменту: Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	Екземпляр № 1	Арк 11/30

програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова. Електронні текстові дані (1 файл: 560 КБ). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021.166 с.

18. Проектне фінансування: Підручник / Т.В. Майорова, О.О. Ляхова. К.: КНЕУ, 2017. 761 с.

19. Розбудова системи управління бізнес-організацій в інноваційній економіці : монографія / [Л. О. Лігоненко, О. І. Гарафонова, Т. В. Омеляненко та ін.]; М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К. : КНЕУ, 2017. 436 с.

20. Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.

21. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. [Електронний ресурс] / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. 282 с

22. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів ЗВО. 5-е вид. - К.: Каравела, 2019. 320с.

23. Управління якістю: навчальний посібник / Г. І. Капінос, І. В. Грабовська. К. : Кондор. Видавництво, 2016. 278 с.

24. Федулова Л.І. Сучасні концепції менеджменту /навч. посібник / За ред. д-ра екон. наук, проф. Л.І. Федулової. К.: Центр учбової літератури, 2007, 536 с.

25. Цифрова адженда України – 2020 («Цифровий порядок денний» – 2020) Концептуальні засади (версія 1.0). Першочергові сфери, ініціативи, проекти «цифровізації» України до 2020 року. Київ : ГС «Хай-тек офіс Україна», 2016. 90 с. URL: <https://ucsi.org.ua/uploads/files/58e78ee-3c3922.pdf>

26. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Практичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 190 с.

27. Шевченко І. Б. Управління змінами : навчальний посібник / І. Б. Шевченко; НТУУ «КПІ». Київ : НТУУ «КПІ», 2015. 231 с.

28. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. – Тернопіль: Крок, 2017 р. – 252 с.

Інформаційні ресурси

1. Освітній портал Державного університету «Житомирська політехніка. URL: <https://learn.ztu.edu.ua/> Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>

2. Законодавство України. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ОК6- 2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 11/31</i>

3. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
4. Міністерство цифрової трансформації. Режим доступу. URL: <https://thedigital.gov.ua>
5. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua>
6. Науковий вісник Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <http://ema.ztu.edu.ua/>
7. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
8. Офіційний сайт Міністерства освіти і науки України. URL: <https://mon.rif.org.ua/taxonomy/term/3836>.
9. Офіційний сайт Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. URL: <https://naqa.gov.ua/>
10. Реферативна база Scopus. URL: <https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic&zone=header&origin=searchbasic#basic>
11. Реферативна база Web of Science. URL: <https://www.webofscience.com/wos/author>
12. Бізнес-курси. URL: <https://www.edx.org/>