

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідас ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01//1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 1

### ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету  
бізнесу та сфери обслуговування  
30 серпня 2023 р., протокол № 5

Голова Вченої ради

Галина ТАРАСІУК



### РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «БІЗНЕС-ЛОГІСТИКА»

для здобувачів вищої освіти освітньо-наукового ступеня «доктор філософії»  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
освітньо-наукова програма «Менеджмент»  
факультет бізнесу та сфери обслуговування  
кафедра менеджменту, бізнесу та маркетингових технологій

Схвалено на засіданні кафедри  
менеджменту, бізнесу та  
маркетингових технологій  
29 серпня 2023 р.,  
протокол № 6

Завідувач кафедри

Тетяна ОСТАПЧУК

Гарант освітньо-наукової  
програми

Галина ТАРАСІУК

Розробник: к.е.н., доцент кафедри менеджменту, бізнесу та маркетингових  
технологій  
ВИГОВСЬКИЙ Володимир

Житомир  
2023 – 2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01//1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 2

### 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітньо-науковий ступінь	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів 5	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	За вибором
Модулів – 1	Спеціальність 073 «Менеджмент»	Рік підготовки:
Змістових модулів – 3		2
Загальна кількість годин – 150		Семестр
		3
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних 4 год	Освітньо-науковий ступінь «доктор філософії»	Лекції
		32 год.
		Практичні
		32 год.
		Лабораторні
		__ год.
	Самостійна робота	
	86 год.	
	Вид контролю: залік	

Частка аудиторних занять і частка самостійної та індивідуальної роботи у загальному обсязі годин з навчальної дисципліни становить:

для денної форми навчання – 42,7 % аудиторних занять, 57,3 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 3

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Метою навчальної дисципліни** є забезпечення достатнього рівня компетенцій майбутніх спеціалістів у науковому обґрунтуванні та прийнятті оптимальних управлінських рішень з логістики із використанням сучасних інформаційних технологій.

**Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:**

- розуміння сутності логістичної концепції управління товарорухом;
- формування системи контролю за станом запасів;
- ознайомлення з особливостями управління запасами в логістичній системі;
- вивчення методів розробки стратегії логістичного управління виробничо-комерційної діяльністю підприємства;
- ознайомлення з основами проектування систем руху товару;
- дослідження інформаційних технологій і систем в бізнес-логістиці;
- ознайомлення з особливостями проведення моніторингу логістичних витрат на підприємстві.

В результаті вивчення дисципліни здобувач має **знати:** основні функції бізнес-логістики; проектування і оптимізація бізнес-процесів логістичних систем; специфіку логістичного підходу до управління матеріальними і пов'язаними з ними інформаційними потоками; принципи побудови логістичних систем; місце служби логістики в структурі управління підприємством основних завдань підприємницької логістики в області закупівель, транспортування, складування та реалізації, а також методи їх вирішення; принципи побудови інформаційних систем в підприємницькій логістиці; сучасні технології управління інформаційними потоками; ключові питання і процедури розробки логістичної стратегії підприємства.

**Вміти:** визначати фактори що впливають на підприємницьку логістику; моделювати та проектувати логістичні системи з урахуванням оптимізованих процесів; проводити економічну оцінку ефективності функціонування логістичної системи; управляти фінансовими потоками в підприємницькій діяльності підприємства; ставити і вирішувати завдання підвищення конкурентоспроможності підприємства на базі логістичної оптимізації управління матеріальними потоками.

Результатом вивчення дисципліни є набуття студентами таких компетенцій: застосовувати теоретичні знання у майбутній практичній діяльності; узагальнювати набутий досвід з бізнес-логістики в діяльності підприємств; організовувати логістичні процеси на підприємствах із використанням сучасного інструментарію; організовувати та координувати зусилля команди, яка здійснює логістичні процеси на підприємстві.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01//1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 4

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Тема 1. Бізнес-логістика як напрям підвищення конкурентоспроможності підприємств**

Поняття та зміст бізнес-логістики. Основні функції бізнес-логістики. Принципи, цілі та завдання бізнес-логістики. Тенденції розвитку бізнес-логістики. Механізм впливу бізнес-логістики на підвищення конкурентоспроможності підприємства. Сучасні концепції підприємницької логістики.

#### **Тема 2. Логістична концепція управління товарорухом**

Особливості поточних процесів в виробничо-комерційної діяльності. Характерні риси та елементи процесу товароруху. Основи організації управління рухом товарів. Посередники в системі управління рухом товарів. Вибір каналів розподілу. Фізичний розподіл і обробка замовлень. Результативні показники розподілу. Організація господарських зв'язків і виконання замовлення.

#### **Тема 3. Матеріальні запаси як елемент бізнес-логістики**

Необхідність і роль запасів в системі логістики. Основні категорії запасів і їх функціональне призначення. Основні завдання керування запасами. Нормування запасів, методи нормування запасів. Системи контролю за станом запасів. Система контролю за станом запасів з фіксованою періодичністю замовлення. Система контролю за станом запасів з фіксованим розміром, замовлення. Визначення оптимального розміру партії, що замовляється.

#### **Тема 4. Управління запасами в логістичній системі**

Принципи розміщення запасів. Стратегія вибору системи розміщення страхових запасів. Моделі і методи оперативного регулювання запасів. Поняття і сутність системи управління запасами «точно-в-термін». Проблеми поповнення запасів продукції на складах системи розподілу. Принципи вибору системи управління запасами. Поняття про одно- і дворядну класифікації запасів «А - В - С».

#### **Тема 5. Розробка стратегії логістичного управління виробничо-комерційної діяльністю підприємства**

Об'єкти логістичного управління та логістична діяльність. Характеристика поточних процесів у логістиці. Критерії оптимального управління інтегрованими потоками. Функції та організаційні структури управління логістикою на підприємстві. Функціональна взаємодія логістики з основними видами діяльності і політикою фірми. Місце і роль служби

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01//1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 5

логістики в розробці політики і стратегії управління діяльністю підприємства. Розробка логістичної стратегії і оцінка інвестиційних проектів. Стратегія зниження трансакційних витрат.

### **Тема 6. Основи проектування систем руху товару**

Аналіз ризику в довгостроковому плануванні і страхування процесу руху товару. Методи аналізу логістичних рішень за програмою розвитку системи руху товару. Параметри ринкової діяльності та їх вплив на вибір напрямків розвитку систем руху товару. Поняття про розподіл сукупного попиту на товари. Оцінка і аналіз змін в рівні попиту. Прогноз попиту і його вплив на вибір логістичних рішень.

### **Тема 7. Логістичний менеджмент в ланцюгах поставок**

Терміни, які використовуються в управлінні матеріальними потоками в сфері дистрибуції. Типи посередників, що функціонують в дистрибуції, і їх функції. Основні функції логістичного менеджменту підприємства і сучасні особливості в дистрибуції. Класифікація, структура логістичних каналів і дистрибутивних мереж. Фактори, що визначають структуру логістичних каналів і дистрибутивних мереж. Залежність структури дистрибутивної мережі і схем можливих логістичних каналів від видів продукції в дистрибуції. «Золоті правила» дистрибуції.

### **Тема 8. Удосконалення торговельних систем на базі концепції логістики**

Поняття торгової системи і особливості її функціонування в сучасних умовах. Мета раціоналізації торгівлі на базі концепції логістики. Принципи та методи логістичної раціоналізації торговельних систем. Застосування логістичного методу при організації руху товарів при впровадженні систем автоматизованої ідентифікації штрихових товарних кодів. Системи «виштовхування» і системи «витягування» товарів. Практичне впровадження системи «Швидкого реагування». Перспективи розвитку торговельних систем на базі логістики. Особливості управління логістичними ланцюгами поставок в торгівлі.

### **Тема 9. Інформаційні технології і системи в бізнес-логістиці**

Сутність і особливості інформаційних систем та технологій у логістиці. Корпоративні інформаційні системи та технології в логістиці. Основи проектування й розробки інформаційних систем у логістиці. Електронна логістика. Аналіз програмних продуктів для вирішення задач логістики.

### **Тема 10. Моніторинг логістичних витрат на підприємстві.**

Сутність, структура та класифікація логістичних витрат підприємства. Методики аналізу логістичних витрат підприємства. Механізм управління логістичними витратами.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 6

#### 4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				вечірня форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
<b>Модуль 1</b>								
<b>Змістовий модуль 1. Концептуальні основи бізнес-логістики</b>								
Тема 1. Бізнес-логістика як напрям підвищення конкурентоспроможності підприємств	10	2	2	6	10	2	2	6
Тема 2. Логістична концепція управління товарорухом	10	2	2	6	10	2	2	6
Тема 3. Матеріальні запаси як елемент підприємницької логістики	14	2	2	10	14	2	2	10
Тема 4. Управління запасами в логістичній системі	10	2	2	6	10	2	2	6
<i>Разом за змістовий модуль 1</i>	44	8	8	28	44	8	8	28
<b>Змістовий модуль 2. Технологія бізнес-логістики</b>								
Тема 5. Розробка стратегії логістичного управління виробничо-комерційної діяльністю підприємства	10	2	2	6	10	2	2	6
Тема 6. Основи проектування систем руху товару	14	4	4	6	14	4	4	6
Тема 7. Логістичний менеджмент в ланцюгах поставок	16	4	4	8	16	4	4	8
Тема 8. Удосконалення торговельних систем на базі концепції логістики	18	4	4	10	18	4	4	10
<i>Разом змістовний модуль 2</i>	58	14	14	30	58	14	14	30
<b>Змістовний модуль 3. Інформаційні технології в бізнес-логістиці</b>								
Тема 9. Інформаційні технології і системи в бізнес-логістиці	12	2	2	8	12	2	2	8
Тема 10. Моніторинг логістичних витрат на підприємстві	36	8	8	20	36	8	8	20
<i>Разом за змістовий модуль 3</i>	48	10	10	28	48	10	10	28
<b>ВСЬОГО</b>	150	32	32	86	150	32	32	86

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 7

## 5. Теми практичних (лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	вечірня форма
1	Бізнес-логістика як напрям підвищення конкурентоспроможності підприємств	2	2
2	Логістична концепція управління товарорухом	2	2
3	Матеріальні запаси як елемент підприємницької логістики	2	2
4	Управління запасами в логістичній системі	2	2
5	Розробка стратегії логістичного управління виробничо-комерційної діяльності підприємства	2	2
6	Основи проектування систем руху товару	4	4
7	Логістичний менеджмент в ланцюгах поставок	4	4
8	Удосконалення торговельних систем на базі концепції логістики	4	4
9	Інформаційні технології і системи в бізнес-логістиці	2	2
10	Моніторинг логістичних витрат на підприємстві	8	8
РАЗОМ		32	32

## 6. Завдання для самостійної роботи

### Перелік тем

1. Бізнес-логістика як інструмент управління поточними процесами сучасної ринкової економіки.
2. Основи оперативного планування та управління.
3. Принципи визначення базових логістичних бізнес-процесів.
4. Оформлення результатів моделювання логістичних бізнес – процесів.
5. Контроль фінансів, операцій, ресурсів оптимізованих логістичних бізнес-процесів.
6. Економічний потенціал та виробнича потужність підприємства.
7. Використання інтегрованих автоматизованих інформаційних систем у бізнесі-логістиці.
8. Типологія логістичних систем.
9. Розвиток і запровадження у бізнес-суб'єктах логістичних систем підтримки прийняття рішень.
10. Створення та використання у логістичних структурах інформаційних локальних та регіональних мереж.

### Завдання:

1. Висвітлення однієї з тем дисципліни у вигляді конспекту, при цьому використовуючи різні літературні джерела.
2. Розробка 20 тестових завдань за будь-якою темою дисципліни.
3. Реферування статей з вітчизняних джерел, що вийшли друком не пізніше

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01//1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 8

2019 р., по кожній з тем дисципліни.

### **7. Індивідуальні завдання**

1. Написання кейсу за будь-якою з тем дисципліни «Бізнес-логістика».
2. Участь у науково-практичній конференції з опублікуванням тез доповіді на тему, що є прямою до проблематики дисципліни.

### **8. Методи навчання**

Під час викладання навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- словесні методи (лекція, пояснення, розповідь);
- наочні методи (демонстрування, ілюстрування);
- практичні методи (виконання практичних завдань);
- метод проблемного викладу;
- дискусійний метод;
- ситуаційний метод.

### **9. Методи контролю**

Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти здійснюється у формі вхідного, поточного, модульного, підсумкового контролю.

Вхідний контроль – це оцінювання рівня підготовленості здобувачів вищої освіти перед вивченням навчальної дисципліни. Здійснюється такий контроль у формі усного опитування. Результати вхідного контролю не враховуються в оцінюванні результатів вивчення навчальної дисципліни, що викладається. За результатами вхідного контролю може бути прийняте рішення про проведення консультацій для здобувачів вищої освіти, які показали не достатній рівень для вивчення навчальної дисципліни.

Поточний контроль – це оцінювання засвоєння здобувачами вищої освіти навчального матеріалу під час проведення аудиторних занять, при виконанні індивідуальної і самостійної роботи. У процесі поточного контролю застосовуються наступні методи:

- усне опитування або поточне тестування;
- виконання практичних завдань;
- захист індивідуального самостійного завдання.

Модульний контроль – це оцінювання якості засвоєння здобувачами вищої освіти навчального матеріалу змістових модулів. Модульний контроль проводиться у формі усного опитування.

Підсумковий контроль здійснюється безпосередньо після завершення вивчення навчальної дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється у формі тестування.



Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01/1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 9

В основу системи оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти за навчальною дисципліною покладено принцип накопичення зароблених ними балів, які у підсумку переводяться у національну шкалу та шкалу ЄКТС.

По завершенню вивчення навчальної дисципліни розраховується загальна кількість балів, одержана кожним здобувачем вищої освіти. На останньому занятті з навчальної дисципліни оприлюднюються здобувачам вищої освіти результати поточної успішності за 100-бальною, за національною та за шкалою ЄКТС.

У разі згоди здобувача вищої освіти з оцінкою поточної успішності, вона є остаточною і вноситься у відомість обліку успішності здобувачів вищої освіти.

У разі незгоди здобувача вищої освіти з результатами поточної успішності, оцінка не вноситься у відомість обліку успішності здобувачів вищої освіти, а здобувач вищої освіти складає підсумковий контроль (залік) з навчальної дисципліни. Оцінка, отримана на заліку, вноситься у відомість обліку успішності здобувачів вищої освіти. При цьому результати поточної успішності не враховуються.

## 10. Розподіл балів

Поточне тестування та самостійна робота										СР	ІЗ	Сума
Змістовний модуль 1					Змістовний модуль 2			Змістовний модуль 3				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10			
5	5	5	5	5	5	5	5	5	15	20	20	100

## Шкала оцінювання

За шкалою	Залік	Бали
A	Зараховано	90-100
B	Зараховано	82-89
C		74-81
D		64-73
E	Зараховано	60-63
FX	Не зараховано	35-59
F	Не зараховано	0-34

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19-09- 05.01//1/073.00.1/ДФ/ВК -2023
	Екземпляр № 1	Арк 10 / 10

## 11. Рекомендована література

### Основна література

1. Анікін Б. О., Тяпухин О. П. Комерційна логістика. підручник. Київ: Центр учбової літератури. 2019. 432 с.
2. Біловодська О.А. Логістика: теорія та практика: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 356 с.
3. Живець А.М., Комліченко О.О., Наконечна В.І. Комерційна діяльність: підручник. Львів. 2018. 308 с.
4. Малюта Л.Я., Шерстюк Р.П. Логістика : курс лекц. Тернопіль: ТНТУ, 2017. 139с
5. Малюта Л.Я. Логістика : курс лекц. Тернопіль: ТНТУ, 2017. 120 с.
6. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика: підручник. Київ: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с..
7. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Онищенко Я.Г., Сагайдак-Нікітюк Р.В. Економіка логістики: навч. посіб. Харків: НФаУ, 2018. 251 с.
8. Синицина Г.А., Рачкован О.Д. Основи бізнесу та підприємницької діяльності : конспект лекцій. Харків : ХДУХТ, 2019. 93 с.  
URL: [http://www.dut.edu.ua/uploads/1\\_2065\\_85675251.pdf](http://www.dut.edu.ua/uploads/1_2065_85675251.pdf)

### Допоміжна

1. Транспорт і логістика. URL: <http://translog.com.ua>

### Інформаційні ресурси в мережі Інтернет

1. Офіційний сайт Верховної ради України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)
2. Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua)
3. Офіційний сайт урядового порталу Кабінету Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)
4. Інформаційні ресурси освітнього порталу Державного університету «Житомирська політехніка». URL: <https://learn.ztu.edu.ua>
5. Сайт Logist.FM. URL: <https://logist.fm/>.
6. Сайт LogisticinUkraine. URL: <https://logistics-ukraine.com/>
7. Сайт Українського логістичного альянсу. URL: <http://ulaonline.org/ua>