

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 1

## ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою факультету  
бізнесу та сфери обслуговування  
(назва факультету)

30 серпня 2023 р.,  
протокол № 05

Голова Вченої ради

\_\_\_\_\_ Галина ТАРАСЮК

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ»

для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «магістр»  
спеціальності 071 «Облік і оподаткування»  
освітньо-професійна програма «Облік і оподаткування»  
факультет бізнесу та сфери обслуговування

(назва факультету)

Кафедра інформаційних систем в управлінні та обліку  
(назва кафедри)

Схвалено на засіданні кафедри  
інформаційних систем в управлінні та обліку  
(назва кафедри)

29 серпня 2023 р.,  
протокол № 06

Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_ Сергій ЛЕГЕНЧУК

Гарант освітньо-професійної  
програми

\_\_\_\_\_ Людмила ЧИЖЕВСЬКА

Розробник: \_\_\_\_\_ к.е.н., доц., доцент кафедри інформаційних систем в управлінні та обліку ПОЛІЩУК Ірина  
(науковий ступінь, посада, ПРІЗВИЩЕ, власне ім'я)

Житомир  
2023 – 2024 н.р.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 2

## 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів 6	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	вибіркова (нормативна, за вибором)	
Модулів – 2	Спеціальність 071 «Облік і оподаткування»	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 6		1	1
Загальна кількість годин - 150		Семестр	
		2	2
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних 3 самостійної роботи – 6,38	Освітній ступінь «магістр»	Лекції	
		16 год.	8 год.
		Практичні	
		32 год.	8 год.
		Лабораторні	
		- год.	- год.
		Самостійна робота	
102 год.	134 год.		
		Вид контролю: залік	

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 32 % аудиторних занять, 68 % самостійної та індивідуальної роботи;

для заочної форми навчання – 10,67 % аудиторних занять, 89,33 % самостійної та індивідуальної роботи.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 3

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета** навчальної дисципліни “Стратегічний аналіз” є засвоєння знань з методики та техніки проведення аналітичних досліджень для обґрунтування стратегічних управлінських рішень, виявлення резервів підвищення ефективності виробництва.

**Завданнями** навчальної дисципліни “Стратегічний аналіз” є: вивчення сутності, напрямів і ролі стратегічного фінансового аналізу на підприємстві, методів аналізу виробничої програми, структури капіталу, фінансової програми і інвестицій; набуття вмінь аналізу та оцінювання потенціалу підприємства як чинника стратегії розвитку.

Зміст навчальної дисципліни направлений на формування наступних **компетентностей**, визначених стандартом вищої освіти зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування»:

СК01. Здатність досліджувати тенденції розвитку економіки за допомогою інструментарію макро- та мікроекономічного аналізу, робити узагальнення стосовно оцінки прояву окремих явищ, які властиві сучасним процесам в економіці.

СК02. Використовувати математичний інструментарій для дослідження соціально-економічних процесів, розв’язання прикладних завдань в сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Отримані знання з навчальної дисципліни стануть складовими наступних програмних результатів навчання за спеціальністю 071 «Облік і оподаткування»:

РН02. Розуміти місце і значення облікової, аналітичної, контрольної, податкової та статистичної систем в інформаційному забезпеченні користувачів обліково-аналітичної інформації у вирішенні проблем в сфері соціальної, економічної і екологічної відповідальності підприємств.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 4

### 3. Програма навчальної дисципліни

**Модуль № 1. Особливості стратегічного аналізу зовнішнього середовища підприємства, стратегічного вимірювання та управління на основі BSC та SWOT-аналізу**

**Змістовий модуль № 1.1. Стратегічний аналіз: змістовне наповнення, основні етапи проведення**

**ТЕМА 1. Стратегічний аналіз: змістовне наповнення, основні етапи проведення**

1. Концепція стратегічного управління підприємством.
2. Зміст, функції та методи стратегічного аналізу
3. Характеристика етапів стратегічного аналізу
4. Інформаційна база стратегічного аналізу

**Змістовий модуль № 1.2. Особливості стратегічного аналізу зовнішнього середовища підприємства, а також вимірювання та управління на основі BSC**

**ТЕМА 2. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства**

1. Аналіз галузі підприємства і його конкурентних позицій
2. Стратегічний аналіз поведінки підприємств-конкурентів

**ТЕМА 3. Особливості стратегічного вимірювання та управління на основі BSC**

1. Система збалансованих показників: сутність та особливості застосування
2. Система показників відповідальності.

**Змістовий модуль № 1.3. SWOT-аналіз: сутність та особливості застосування**

**ТЕМА 4. SWOT-аналіз: сутність та особливості застосування**

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 5

1. Діагностика і прогнозування сильних та слабких сторін внутрішнього середовища підприємства.
2. Особливості застосування SWOT-аналізу.
3. Складові елементи Swot-аналізу.
4. Етапи опрацювання стратегій підприємства на основі SWOT-аналізу.

**Модуль № 2. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу бізнес-процесів, фінансів, портфельного аналізу та бенчмаркінгу**

**Змістовий модуль № 2.1. Стратегічний аналіз бізнес-процесів та фінансів**

**ТЕМА 5. Стратегічний аналіз бізнес-процесів**

1. Класифікація бізнес-процесів
2. Аналіз ланцюгу створення цінності
3. Аналіз затрат

**ТЕМА 6. Аналіз фінансів**

1. Аналіз грошових потоків
2. Аналіз прибутку
3. Аналіз фінансового стану підприємства

**Змістовий модуль № 2.2. Застосування портфельного аналізу та бенчмаркінгу в стратегічному управлінні**

**ТЕМА 7. Портфельний аналіз в стратегічному управлінні**

1. Поняття, основні завдання та етапи портфельного аналізу
2. Методики портфельного аналізу

**ТЕМА 8. Бенчмаркінг як інструмент визначення конкурентних переваг**

1. Базові конкурентні стратегії М. Портера.
2. Бенчмаркінг як метод конкурентного аналізу.
3. Особливості здійснення бенчмаркінгу.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 6

## **Змістовий модуль № 2.3. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу**

### **ТЕМА 9. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу**

1. Стратегічний аналіз показників фінансової звітності, їх значення в управлінні бізнесом.
2. Моделювання прогнозу фінансових показників та прогнозової фінансової звітності.
3. Використання результатів стратегічного аналізу в управлінні підприємством та внесення коригувань в його стратегію
4. Виявлення проблем підприємства у середовищі та формування запобіжних заходів для їх уникнення.

#### **4. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни**

Змістові модулі і теми	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	лекції	практичні	самостійна робота	усього	лекції	практичні	самостійна робота
<b>Модуль 1.</b>								
<b>Особливості стратегічного аналізу зовнішнього середовища підприємства, стратегічного вимірювання та управління на основі BSC та SWOT-аналізу</b>								
<b>Змістовий модуль 1.1. Стратегічний аналіз: змістовне наповнення, основні етапи проведення</b>								
Тема 1. Стратегічний аналіз: змістовне наповнення, основні етапи проведення	20	2	4	14	20	2	2	16
<b>Разом за змістовий модуль 1.1</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>16</b>
<b>Змістовий модуль 1.2.</b>								
<b>Особливості стратегічного аналізу зовнішнього середовища підприємства, а також вимірювання та управління на основі BSC</b>								
Тема 2. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства	15	2	4	9	15	-	-	15
Тема 3. Особливості стратегічного вимірювання та управління на основі BSC	15	2	4	9	15	2	2	11

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 7

<b>Разом за змістовий модуль 1.2</b>	<b>30</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>26</b>
<b>Змістовий модуль 1.3. SWOT-аналіз: сутність та особливості застосування</b>								
Тема 4. SWOT-аналіз: сутність та особливості застосування	23	2	2	19	25	2	2	21
<b>Разом за змістовий модуль 1.3</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>21</b>
<b>МКР 1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Всього модуль 1</b>	<b>75</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>38</b>	<b>75</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>63</b>
<b>МОДУЛЬ 2. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу бізнес-процесів, фінансів, портфельного аналізу та бенчмаркінгу</b>								
<b>Змістовий модуль 2.1. Стратегічний аналіз бізнес-процесів та фінансів</b>								
Тема 5. Стратегічний аналіз бізнес-процесів	13	2	4	7	13	1	1	11
Тема 6. Аналіз фінансів	12	2	4	5	12	-	-	12
<b>Разом за змістовий модуль 2.1</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>23</b>
<b>Змістовий модуль 2.2. Застосування портфельного аналізу та бенчмаркінгу в стратегічному управлінні</b>								
Тема 7. Портфельний аналіз в стратегічному управлінні	15	2	1	11	15	-	-	15
Тема 8. Бенчмаркінг як інструмент визначення конкурентних переваг	15	1	1	5	15	1	1	13
<b>Разом за змістовий модуль 2.2</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>28</b>
<b>Змістовий модуль 2.3. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу</b>								
Тема 9. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу	23	2	2	19	25	-	-	25
<b>Разом за змістовий модуль 2.3</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25</b>
<b>МКР 2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Всього модуль 2</b>	<b>75</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>50</b>	<b>75</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>71</b>
<b>ВСЬОГО</b>	<b>150</b>	<b>16</b>	<b>32</b>	<b>102</b>	<b>150</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>134</b>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 8

## 5. Теми практичних (лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Тема 1. Стратегічний аналіз: змістовне наповнення, основні етапи проведення	4	2
2	Тема 2. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства	4	-
3	Тема 3. Особливості стратегічного вимірювання та управління на основі BSC	4	2
4	Тема 4. SWOT-аналіз: сутність та особливості застосування	4	2
5	Тема 5. Стратегічний аналіз бізнес-процесів	4	1
6	Тема 6. Аналіз фінансів	4	-
7	Тема 7. Портфельний аналіз в стратегічному управлінні	2	-
8	Тема 8. Бенчмаркінг як інструмент визначення конкурентних переваг	2	1
9	Тема 9. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу	4	-
<b>РАЗОМ</b>		<b>32</b>	<b>8</b>

## 6. Завдання для самостійної роботи

**Тема 1.** Стратегічний аналіз: змістовне наповнення, основні етапи проведення

Інформаційна база стратегічного аналізу

**Тема 2.** Стратегічний аналіз зовнішнього середовища підприємства

Стратегічний аналіз поведінки підприємств-конкурентів

**Тема 3.** Особливості стратегічного вимірювання та управління на основі BSC

Система показників відповідальності

**Тема 4.** SWOT-аналіз: сутність та особливості застосування

Етапи опрацювання стратегій підприємства на основі SWOT-аналізу

**Тема 5.** Стратегічний аналіз бізнес-процесів

Аналіз затрат



Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 9

## Тема 6. Аналіз фінансів

Аналіз фінансового стану підприємства

## Тема 7. Портфельний аналіз в стратегічному управлінні

Методики портфельного аналізу

## Тема 8. Бенчмаркінг як інструмент визначення конкурентних переваг

Особливості здійснення бенчмаркінгу.

## Тема 9. Коригування стратегії підприємства на основі результатів стратегічного аналізу

Виявлення проблем підприємства у середовищі та формування запобіжних заходів для їх уникнення

## 7. Індивідуальні завдання

Не передбачено

## 8. Методи навчання

Передбачено використання словесних, наочних та практичних методів навчання.

## 9. Методи контролю

### *Проміжний контроль самостійної роботи студентів*

Проміжний контроль включає оцінювання результатів самостійного вивчення теоретичного та практичного матеріалу.

Кожен студент денної форми навчання повинен виконати 2 модульні контрольні роботи за семестр.

### *Семестровий контроль*

1. Оцінювання якості засвоєння дисципліни за всіма видами навчальних занять проводиться без участі студента на підставі усіх попередніх модульних контролів, що передбачені навчальною робочою програмою, виконання домашніх завдань та короткочасних контрольних робіт шляхом додавання відповідних балів:

Вид робіт	К-сть балів		Разом
	Модуль 1	Модуль 2	
Домашні завдання і короткочасні контрольні роботи (ККР)	20	20	<b>40</b>
Модульні контрольні роботи (МКР)	30	30	<b>60</b>
<b>Разом</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>100</b>

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 10

2. Загальна кількість балів та результати семестрового контролю доводяться до відома студента. При проведенні підсумків семестрового контролю необхідно враховувати наступне:

у разі, якщо студент погоджується з результатом контролю, відповідна кількість балів та оцінка (за національною шкалою та шкалою ECTS) виставляються у залікову відомість;

у разі, якщо студент отримав від 0 до 59 балів, то в залікову відомість за національною шкалою виставляється оцінка “не зараховано” (“F” та “FX” відповідно до шкали ECTS). Складання заліку оцінюється в 100 балів та проводиться за направленням з деканату;

у разі, якщо студент, який отримав позитивну оцінку за результатами модульного контролю, має бажання підвищити результати семестрового контролю, то він складає ПМК зі всього курсу під час сесії (за розкладом), результати якого виставляються в екзаменаційну відомість.

## 10. Розподіл балів

Поточне тестування та самостійна робота												Загальна сума балів	
Модуль №1						Модуль №2							
Змістовий модуль 1.	Змістовий модуль 2.		Змістовий модуль 3.	МКР	Сума	Змістовий модуль 1.	Змістовий модуль 2.		Змістовий модуль 3.	МКР	Сума		
T1	T2	T3	T4					T5	T6			T7	T8
5	5	5	5	30	50	4	4	4	4	4	30	50	100
20				30	50	20				30	50	100	

## Шкала оцінювання

За шкалою	Залік	Бали
A	Зараховано	90-100
B	Зараховано	82-89
C		74-81
D	Зараховано	64-73
E		60-63
FX	Не зараховано	35-59
F	Не зараховано	0-34

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	Екземпляр № 1	Арк 13 / 11

## 11. Рекомендована література

### *Основна література*

1. Економічна діагностика: Підручник / В. Л. Дикань, І. В. Токмакова, В. О. Овчиннікова та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2022. – 284 с.
2. Стратегічний аналіз галузі. Навчальний посібник / За ред. Лотиш О.Я. – Тернопіль: Економічна думка, 2019 – 248 с.
3. Стратегічне управління: конспект лекцій. Навчальний посібник: навчальний наочний посібник для студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент і бізнес адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад. Л. П. Артеменко. – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 342 с.
4. Управління ризиками: Навчальний наочний посібник [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. спеціальності 073 «Менеджмент» / М.О. Кравченко, К.О. Бояринова, К.О. Копішинська; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 18 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 432с.

### *Допоміжна література*

1. Поліщук І. Р., Грабовська Л. Л., Рагуліна О. Г. Професійні ризики бухгалтера в умовах цифрової трансформації бізнесу: статистична оцінка. The 3rd International scientific and practical conference “European scientific congress” (April 17-19, 2023) Barca Academy Publishing, Madrid, Spain. 2023. 400 p. PP. 366-372. URL: <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/04/EUROPEAN-SCIENTIFIC-CONGRESS-17-19.04.23.pdf>
2. Городиський М.П., Поліщук І.Р., Семейон В.С. Порядок розподілу витрат на здійснення маркетингу як бізнес-процесу: обліково – аналітичний аспект. Науковий вісник Ужгородського університету : серія: Економіка; зб. наук. пр. / редкол.: В.В.Готра, Л.М.Газуда та ін. – Ужгород : Говерла, 2019. – Вип. 2(54). – С.104-109. URL: <http://visnyk-ekon.uzhnu.edu.ua/article/view/184896>
3. Лайчук С.М., Поліщук І.Р. Статистичний аналіз ефективності діяльності фізичних осіб-підприємців: галузевий аспект. Ефективна економіка. 2021. № 4. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8803>
4. Поліщук І.Р., Жидкова В.В. Облікове забезпечення стратегічного аналізу діяльності підприємств добувної промисловості і розроблення кар’єрів залежно від платоспроможності покупців. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю та аналізу. 2021. Випуск 1 (48). С. 45-51
5. Polishchuk I.R., Vyhivska I.M., Makarovych V.K. Accounting and analytical support for managing the reliability of financial reporting indicators. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. 2022. №1(51). С. 17–22.

Житомирська політехніка	МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» Система управління якістю відповідає ДСТУ ISO 9001:2015	Ф-19.04- 05.01/071.00.1/М/ВК2.4 -2023
	<i>Екземпляр № 1</i>	<i>Арк 13 / 12</i>

## 12. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. <http://learn.ztu.edu.ua>
2. <http://smida.gov.ua>
3. <http://www.nbu.gov.ua>
4. <https://culonline.com.ua>