7 вересня 2023

**ТЕМА 1. Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві**

1. Сутність планування. Предмет, зміст та задачі курсу.

2. Сучасні методологічні підходи до планування господарської діяльності та філософські концепції планування.

(Самостійне опрацювання)

Контрольні питання: 1. У чому суть процесу планування? Обґрунтувати необхідність планування господарської діяльності підприємства.

2. Які нормативні акти України регулюють питання планування господарської діяльності підприємств?

3. У чому полягає методика планування? Дати загальну характеристику методичних підходів до планування.

4. У чому полягає системний підхід та раціональний вибір у плануванні?

5. Що таке надійність та гнучкість плану, як вони досягаються?

6. У чому полягає організаційна культура планування та які засоби її досягнення на підприємстві?

7. На яких принципах будується функція планування?

Практичні завдання за темою 1

Завдання 1.1. Розкрити сутність функцій управління. Визначити особливості загальних, спеціальних (конкретних) та змішаних функцій управління.

*Завдання оформити у вигляді таблиці.*

**Методичні рекомендації до виконання завдання**

Функція управління – це напрям або вид управлінської діяльності, що характеризується відокремленим комплексом завдань і здійснюваний спеціальними прийомами та способами. Серед основних характеристик функцій управління можна виділити наступні: однорідність змісту робіт, які виконуються в межах однієї функції управління; цільова спрямованість цих робіт; відокремлений комплекс виконуваних завдань. Загальні функції передбачають різні види управлінської діяльності, які здійснюються для забезпечення виконання основних функцій системи. Спеціальні (конкретні) функції управління групуються за певними ознаками об'єкта управління. Склад конкретних функцій управління залежить головним чином від масштабу організації та ступеня диверсифікації 6 діяльності: чим більше масштаб організації і різноманітніше її діяльність, тим вужча спеціалізація менеджерів і більшою мірою диференціюються конкретні функції. Змішані функції передбачають деталізацію організації управлінського процесу в системі для виконання основних та ресурсних функцій.

*Завдання 1.2. Розкрити сутність методів планування. Визначити особливості загальних, спеціальних методів планування, а також переваги й недоліки методів розрахунку планових показників.*

*Завдання оформити у вигляді таблиці.*

**Методичні рекомендації до виконання завдання**

Метод дає описання того, як повинна проявлятися наукова і практична діяльність людей у прикладній сфері науки. Методи науки планування створюють систему різних засобів та прийомів вивчення й узагальнення явищ дійсності в сфері планування соціально-економічних об'єктів. Методи планування – це способи, прийоми, процедури, за допомогою яких здійснюється розроблення планів підприємства.

*Завдання 1.3. Розкрити систему норм і нормативів, які використовуються в процесі планування діяльності підприємства.*

*Завдання оформити у вигляді таблиці.*

**Методичні рекомендації** до виконання завдання

Нормативна база планування – це сукупність даних нормативного та довідкового характеру, систематизованих за видами ресурсів та функціональними завданнями, і, зокрема, база техніко-економічних норм і нормативів. Норма – це максимально припустима величина абсолютних витрат сировини, матеріалів, палива, енергії, праці для виготовлення одиниці продукції, виконання робіт, надання послуг у конкретних виробничо-технічних умовах. Нормативи – це відносні показники, які визначають витрати ресурсів відносно до певної базової величини. Нормативи є уніфіцированою, міжгалузевою або загальною величиною тривалого застосування та повинні 7 виражати економічно доцільний для певних умов виробництва рівень витрат ресурсів незалежно від галузі та форми власності.