**Практичне заняття 1 до теми 2**

**АНАЛІЗ ОПЕРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

**Аналіз процесу виробництва продукції**

Аналіз виконання плану виробництва продукції здійснюють за допомогою табл. 1. За даними таблиці вивчаються відхилення за кожним видом продукції, виявляють причини відхилень та розробляють заходи щодо їх усунення.

*Таблиця 1*

**Аналіз виконання плану виробництва продукції**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид продукції | Одиниця виміру | Плановий обсяг | Фактичний обсяг | Виконання плану |
| у натуральному виразі | % |
| А | тис. од. | 500 | 489 | -11 | -2,2 |
| Б | т | 600 | 600 | 0 | 0,0 |
| В | тис. од. | 400 | 390 | -10 | -2,5 |
| Г | шт | 350 | 360 | 10 | 2,9 |
| Д | шт | 250 | 280 | 30 | 12,0 |

З даних табл. 1 видно, що за продукцією А і В план виробництва не виконано повною мірою, зокрема: фактичний обсяг продукції А менший від планового на 11 тис. од. або на 2,2%; фактичний обсяг продукції В – на 10 тис. од. або на 2,5%. Щодо продукції Б, то план її виробництва виконано як належить. План виробництва продукції Г і Д перевиконано відповідно на 10 шт і 30 шт або на 2,9% і 12,0%.

Наступним етапом аналізу є дослідження виконання плану виробництва продукції за асортиментом. Розрахунок проводять за «способом меншого числа». Його суть полягає у виборі меншого із двох (планового і фактичного) значення (табл. 2).

*Таблиця 2*

**Аналіз виконання плану виробництва продукції за асортиментом**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид продукції | Плановий обсяг | Фактичний обсяг | Виконання плану за асортиментом |
| у натуральному виразі | % |
| В 1 | 80 | 80 | 80 | 100,0 |
| В 2 | 60 | 62 | 60 | 100,0 |
| В 3 | 100 | 101 | 100 | 100,0 |
| В 4 | 70 | 55 | 55 | 78,6 |
| В 5 | 90 | 92 | 90 | 100,0 |
| Разом В | 400 | 390 | 385 | 96,3 |

Як свідчать дані табл. 2, планове завдання щодо виробництва продукції В за асортиментом не виконано повною мірою. Загалом по продукції В план виконано на 96,3%, що у фізичному обсязі становить 385 тис. од. Заслуговує на увагу ситуація щодо виробництва продукції В4: план виробництва даної продукції не виконано на 21,4% або на 15 тис. од. При цьому виявлено надлишки виробництва продукції: В2 – 2 тис. од, В3 – 1 тис. од і В5 – 2 тис. од.

Аналіз ритмічності виробництва продукції здійснюють, як правило, за місяць у розрізі окремих декад. Методика аналізу – за «способом меншого числа» (табл. 3).

*Таблиця 3*

**Аналіз ритмічності виробництва продукції В4**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Декада місяця | Обсяг продукції | Виконання плану за ритмічністю |
| за планом  | фактично | в абсолютному виразі | % |
| 1 | 25 | 22 | 22 | 88,0 |
| 2 | 25 | 26 | 25 | 100,0 |
| 3 | 20 | 7 | 7 | 35,0 |
| Разом за місяць | 70 | 55 | 54 | 77,1 |

Висновок:

З метою пошуку причин, які зумовили відповідну зміну результативних показників, проводять факторний аналіз даних показників (табл. 4).

*Таблиця 4*

**Детермінований факторний аналіз обсягу виробництва продукції**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показник | За планом | Фактично |
| Обсяг виробництва продукції, тис. грн |  |  |
| Середньооблікова чисельність працівників, осіб |  |  |
| Середньорічний рівень продуктивності праці, тис. грн |  |  |
| Кількість днів, відпрацьованих одним працівником у рік |  |  |
| Тривалість робочого дня, год. |  |  |
| Виробіток працівника за одну годину роботи, грн |  |  |
| Зміна обсягу виробництва продукції, тис. грн | - |  |
| У тому числі за рахунок: середньооблікової чисельності працівників | - |  |
| кількості днів, відпрацьованих одним працівником на рік | - |  |
| тривалості робочого дня | - |  |
| виробітку працівника за одну годину роботи | - |  |

Висновок: