

Тема: Прийняття управлінських рішень в менеджменті

Завдання 1

Розподіліть характеристики відповідно до трьох ключових стилів управління

Одноосібне прийняття рішень; непослідовність; поєднання формальної та неформальної структур; дружнє ставлення до підлеглих; колективне обговорення та прийняття рішень; нетерпимість до помилок; невпевненість керівника у собі; відсутність ініціативи; недостатній рівень вимогливості до підлеглих; поважне відношення до підлеглих; несприйняття критики; керівник знаходиться під вагомим впливом думок оточуючих; надмірний трудоволізм; заохочення ініціативи; стиль невтручання; грубість при спілкуванні.

Завдання 2

Обґрунтуйте твердження або спростуйте його.

1. Всебічна обґрунтованість є вимогою для забезпечення ефективності управлінських рішень.
2. Управлінські рішення можуть приймати лише топ-менеджери.
3. Керівник може приймати рішення виключно на основі своєї інтуїції.
4. Для забезпечення ефективності управлінського рішення воно має бути узгоджене із загальною стратегією та тактикою розвитку підприємства.

Завдання 3

Визначити, якому з критеріїв ефективності протирічать наведені управлінські рішення.

- директор підприємства приймає рішення щодо розширення ринків збуту на підставі проведеного маркетингового аналізу;
- головний бухгалтер прийняв рішення щодо впровадження нового виду продукції;
- начальників виробництва прийняв рішення організувати закупівлю сировини, запаси якої закінчилися три дні тому;
- директор підприємства приймає рішення щодо залучення кредитних коштів на підставі проведеного маркетингового аналізу;
- головний інженер приймає рішення щодо впровадження нової технології у виробництво;
- директор підприємства, що здійснює експансію на регіональний ринок, приймає рішення щодо скорочення обсягів виробництва;
- керівник кадрової служби оголосив співробітникам про впровадження нової системи мотивації без конкретизації її положень.